

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Дэниел Лоуренс и Ольга Корогодина,**  
основатели «Суперфуд Фарм»

Можно ли в России  
заработать  
на органической зелени  
свой бизнес, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 21 июня 2016 Вторник No 107 (2363) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 21.06.2016)

\$1= **Р64,15**  
€1= **Р72,78**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
20.06.2016, 19.00 МСК) **\$50,38** ЗА БАРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
20.06.2016) **935,04** ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 10.06.2016) **\$393,9** МЛРД

**ИНТЕРНЕТ** Приложение для стилизации фотографий растет быстрее, чем Instagram и MSQRD

## Чья Prisma

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

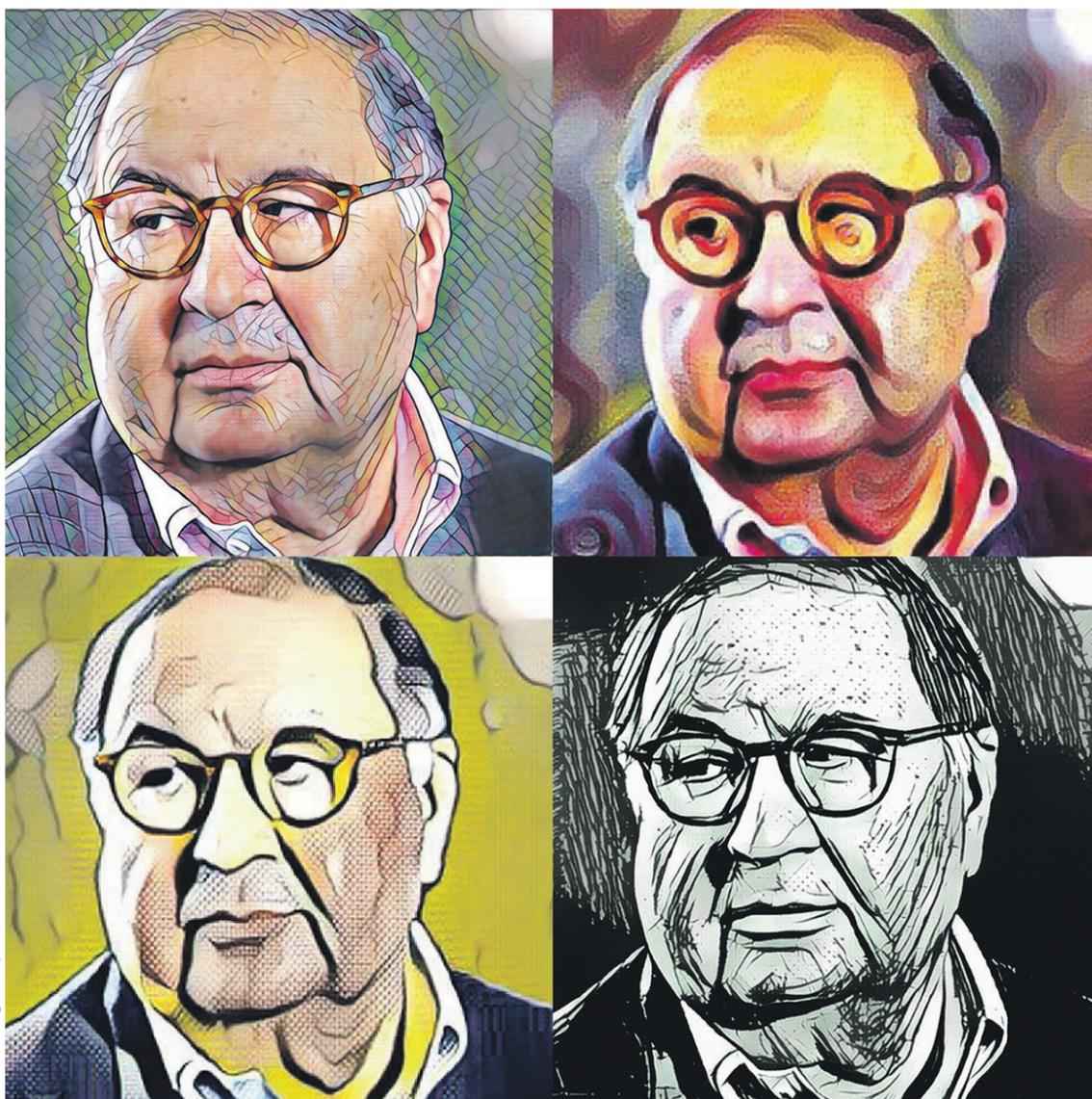
Приложение Prisma, позволяющее стилизовать фотографии под картины известных художников, за девять дней установили свыше 650 тыс. раз. Не исключено, что Mail.Ru Group, в структуре которой работает основатель Prisma Алексей Моисеенков, захочет получить долю в проекте.

### В СТИЛЕ КАНДИНСКОГО

Приложение Prisma, созданное выходцами из «Яндекса» и Mail.Ru Group, появилось в AppStore 11 июня: за прошедшие дни сервис стал одним из самых скачиваемых в AppStore в десяти странах (Россия, Белоруссия, Молдавия, Эстония, Киргизия, Латвия, Казахстан, Узбекистан, Украина и Армения), следует из данных аналитического портала App Annie. Приложение Prisma запущено 11 июня, уже 15 июня вышло в топ App Store в России. Пока приложение доступно только для iPhone (операционная система Apple iOS), версия для Android должна появиться в начале июля.

За девять дней число скачиваний только в России достигло 650 тыс., рассказал газете «Ведомости» создатель приложения Алексей Моисеенков. Источник, знакомый с создателем сервиса, уточнил, что число установок уже превысило 750 тыс., а к 21 июня достигнет уже 1 млн. До сих пор в продвижение Prisma не вкладывали денег, сообщил источник РБК, близкий к основателю сервиса, рост был органическим. Собеседник РБК уверяет: это «самый быстрый рост приложения в России за все время».

Для сравнения: другое популярное фотоприложение — MSQRD (сервис в марте 2016 года приобрел Facebook) — достигло отметки в 500 тыс. скачиваний за четыре недели с момента запуска, с 17 декабря 2015-го по 14 января 2016 года. У самого популярного в мире фотомессенджера Instagram, также принадлежащего Facebook, полмиллиона загрузок появились тоже примерно через месяц работы, писал пор-



Mail.Ru Group, подконтрольной миллиардеру Алишеру Усманову, уже приходилось участвовать в спорах за авторские права

тал Business Insider: сервис дебютировал в App Store 6 октября 2010 года, а аудитория в полмиллиона человек отчиталась 1 ноября того же года. Представитель App Store пока не ответил на запрос РБК.

Prisma предлагает пользователю 20 фильтров для обработки фотографий в стиле известных произведений искусства (например, в стиле картин Марка Шагала или Ван Гога) или просто популярных художественных стилей. В отличие от сервисов-конкурентов, использующих фотофильтры, Prisma

использует технологию нейросетей: приложение не накладывает фильтр на изображение, а по сути «перерисовывает» фотографию в заданном пользователем стиле. Из-за того что изображение заново создается, а обработка фотографии происходит в облаке, процесс занимает несколько секунд.

Приложение бесплатно для пользователей. Число поклонников Prisma 19 июня достигло 450 тыс., люди «на пике» загружают по 10–12 тыс. фотографий в секунду, за день — «десятки милли-

онов» изображений, рассказывает источник РБК, знакомый с Моисеенковым. В комментариях под одним из постов в Facebook Моисеенков отметил, что «на пике» пользователи Prisma загружают в приложение 5 тыс. фотографий для обработки. Два собеседника РБК утверждают, что в данный момент компания специально сдерживает рост, поскольку имеющиеся технические мощности не справляются с потоком.

### ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

## Одних вышлют, других не выпустят

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
АНТОН БАЕВ

Сотрудникам международных организаций, созданных без участия России, надо будет согласовывать с властями такую работу. Иначе их смогут лишать гражданства, следует из согласованного в Думе антитеррористического пакета поправок. В нем же за другие провинности предусмотрено наказание в виде запрета на выезд из страны.

Комитет Госдумы по безопасности подготовил ко второму и третьему чтениям так называемый антитеррористический пакет поправок, вызвавший резонанс среди политиков и правозащитников. Документ начал готовиться после теракта на борту самолета A321 в Египте в октябре прошлого года и серии террористических атак в Париже 14 ноября. 20 ноября на совместном собрании депутаты и сенаторы обсудили необходимость ужесточения антитеррористического законодательства. Пакет разрабатывался при участии Совбеза, рассказывали собеседники РБК в комитете по безопасности.

Несмотря на объем документа (изменения вносятся более чем в 20 законов, кодексов и других актов) и вызванный им отклик, на рассмотрении его обновленной редакции на заседании комитета по безопасности в понедельник ушло чуть более 15 минут. Депутаты обошлись без дискуссии и оперативно рекомендовали принять пакет во втором и третьем чтениях в среду, 22 июня.

Окончание на с. 6



Окончание на с. 8

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Юлия Петровна Ярош  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Вакансия  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Дмитрий Филонов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Вакансия  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

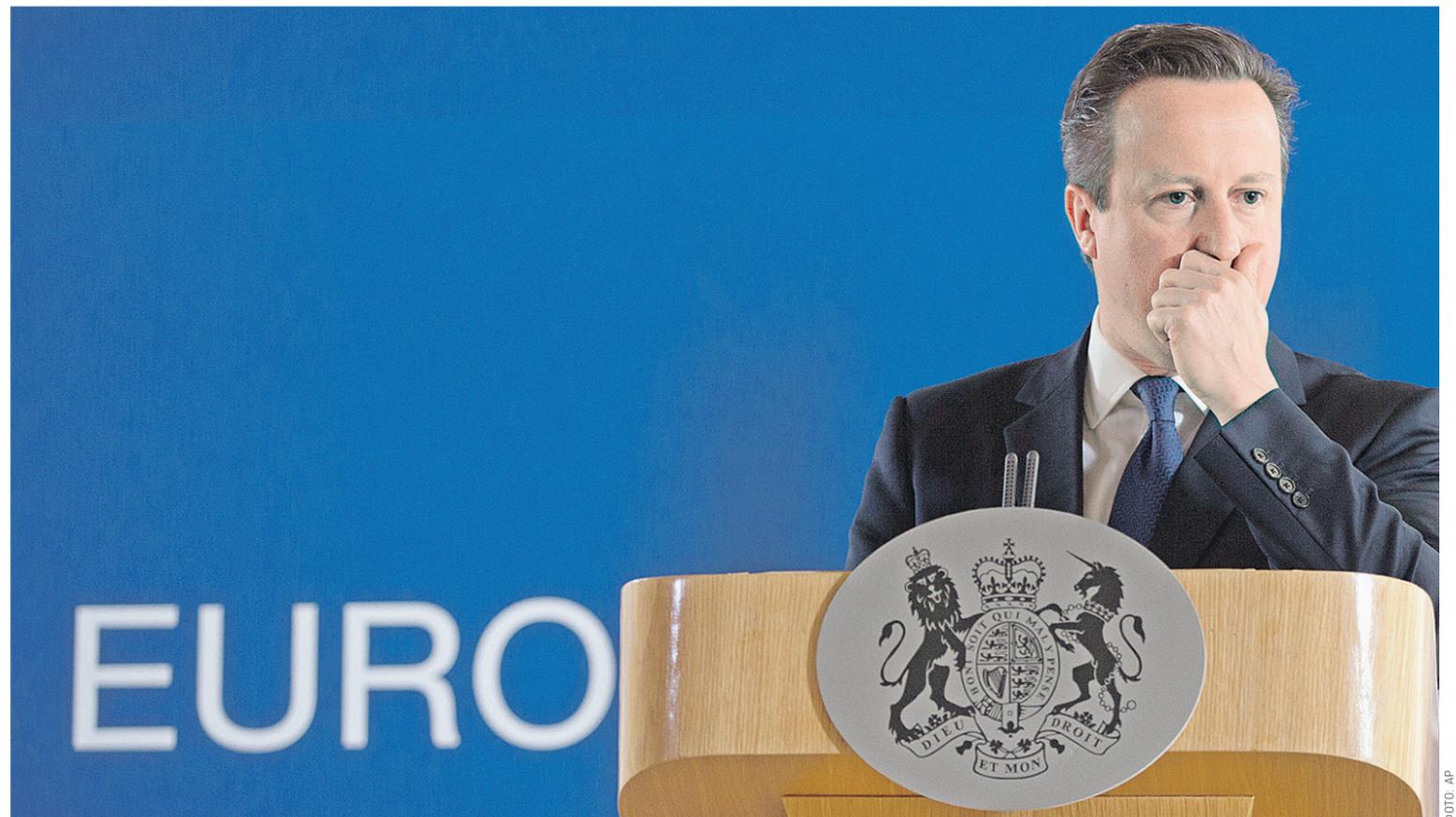
Заказ № 1340  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КТО ВЫСТУПАЕТ ЗА И ПРОТИВ ВЫХОДА ВЕЛИКОБРИТАНИИ ИЗ ЕС



↑ Премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон после переговоров с Еврокомиссией о предложенной Лондоном реформе ЕС активно выступает за сохранение страны в союзе

Чего ждать от референдума о выходе Британии из ЕС

# Остаться по-английски

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
 ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,  
 ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**За три дня до референдума о выходе Великобритании из ЕС разрыв между его сторонниками и противниками — лишь 3%. РБК разобрался, у кого больше шансов и к чему может привести страну и всю Европу голосование «за».**

В четверг, 23 июня, в Великобритании пройдет референдум о выходе страны из Евросоюза — так называемом Brexit (от British Exit — «Выход Британии»). В случае победы евроскептиков Великобритания может стать первым членом ЕС, покинувшим союз, за все время его существования. Разрыв между сторонниками и противниками членства в Евросоюзе минимален, но даже в случае победы последних решение о выходе из ЕС может заблокировать парламент: по подсчетам британского Минфина, независимость от европейских бюрократов может стоить стране 9,5% ВВП.

## ПОЛИТИЧЕСКОЕ УБИЙСТВО

В последние месяцы наблюдатели отмечали рост позиций сторонников Brexit. Еще весной опросы показывали их отставание от сторонников членства в Евросоюзе на 15–20%, но с началом лета число евроскептиков стали пополнять неопределившиеся респонденты.

Ситуация резко изменилась в конце прошлой недели после убийства депутата британского парламента от партии лейбористов Джо Кокс. В среду политик выступила в Лондоне в поддержку сохранения Великобритании в ЕС, а в четверг утром направилась в свой родной округ в Центральной Англии на встречу с избирателями. Перед началом встречи на Кокс напал неизвестный с ножом и самодельным пистолетом. Депутат получила огнестрельные и ножевые ранения и через час скончалась в местной больнице. Это стало первым убий-

**Как член ЕС Великобритания имеет не только беспешлинный доступ к рынкам других стран союза, но и пользуется преимуществами соглашений о свободной торговле, заключенных ЕС с 53 странами**

ством действующего британского парламентария с июля 1990 года, когда ирландские террористы взорвали автомобиль Иэна Гоу, бывшего главы Минфина и близкого соратника Маргарет Тэтчер.

Смерть Кокс шокировала общество. Агитационные кампании — как противников, так и сторонников выхода из ЕС — были приостановлены на двое суток. Премьер-консерватор Дэвид Кэмерон и лидер лейбористов Джереми Корбин вдвоем выступили на месте убийства депутата, призвав

бороться с нетерпимостью. Все основные соперники лейбористов отказались выставлять кандидатов на довыборы по округу Кокс.

Убийцей оказался 52-летний местный житель Томас Мэр. По данным американской правозащитной группы SPLC, еще с 1990-х годов он закупал в США у неонацистской организации «Национальный альянс» экстремистскую литературу. По словам очевидцев, во время нападения Мэр выкрикивал лозунг «Британия превыше всего». В субботу полиция предъявила Мэру обвинения по четырём статьям.

44,9 против 42,1% при 13% неопределившихся. Уже следующий опрос Survation, проведенный спустя три дня, 18 июня, показал зеркальное изменение тенденции: доля противников выхода из ЕС выросла до 45,5%, доля сторонников упала до 42,2%. Тогда же социологический центр YouGov обнаружил схожие цифры: 44% за членство в ЕС, 43% — против. Предыдущий опрос YouGov от 16 июня показывал, что за выход из Евросоюза выступали 44% британцев, против — 42%.

## ЦЕНА ВОПРОСА

Великобритания — вторая по величине (после ФРГ) экономика Евросоюза. В 2014 году ее ВВП, по данным Всемирного банка, составил \$2,99 трлн, или 16,2% от совокупного показателя по ЕС. Выход страны из Евросоюза болезненно отразится на прямых иностранных инвестициях, торговле с ЕС, миграции на британский рынок труда и, конечно, на бюджете самого ЕС.

По итогам 2015 года совокупная внешняя торговля Великобритании оценивалась в £1,1 трлн (около \$1,5 трлн). Евросоюз — главный торговый партнер страны: по данным британского статистического бюро ONS, на ЕС пришлось 44% британского экспорта (£223 млрд) и 53% импорта (£291 млрд). В общем обороте британской международной торговли Евросоюз занимает 48,5%. Это меньше, чем у других членов ЕС: обычно торговля с партнерами по союзу за-



↑ «Сейчас Европейский суд может контролировать, как мы применяем правила предоставления политического убежища, как наши спецслужбы следят за подозреваемыми в терроризме», — считает министр юстиции Великобритании Майкл Гов

→ Джо Кокс, депутат парламента от Лейбористской партии, была активной сторонницей сохранения Британии в составе ЕС и основательницей группы «друзей Сирии» среди парламентариев. Убита за неделю до проведения референдума



ФОТО: AP



↑ «Я нахожу довольно унижительным то, что британский премьер-министр должен делать это [вести переговоры с ЕС]. Но я уверен в одном: другого он не получит», — говорит лидер националистической и евроскептической Партии независимости Великобритании Найджел Фараж



ФОТО: Getty Images

↑ Бывший мэр Лондона Борис Джонсон назвал Евросоюз политическим проектом, вышедшим из-под контроля. «Мы видим медленную и незаметную легальную колонизацию»

### Донор со скидкой

Один из важных аргументов евроскептиков — взносы Великобритании в бюджет ЕС: Лондон не должен платить многомиллиардные суммы на содержание бюрократического аппарата Евросоюза, считают они. По данным британского Минфина, в 2014 году страна должна была внести в общеевропейский бюджет £18,8 млрд, а в 2015 году — £17,8 млрд. В действительности Британия платит меньше: в 1985 году Маргарет Тэтчер удалось согласовать скидку. Она рассчитывается по сложной

системе, основные факторы которой — таможенные пошлины при торговле с третьими странами, значение НДС и уровень развития сельского хозяйства. В 2015 году, например, размер скидки составил £4,9 млрд. Кроме того, значительные суммы на поддержку британской экономики тратятся из общего бюджета Евросоюза, например, на поддержку фондов развития. Чистый вклад Великобритании в бюджет ЕС в прошлом году был более чем вдвое ниже номинального — £8,5 млрд.

нимает более 50% всего оборота. За последние 15 лет доля экспорта Британии в Евросоюз сократилась более чем на 10 процентных пунктов, отмечает The Guardian.

Как член ЕС Великобритания имеет не только бесповоротный доступ к рынкам других стран союза, но и пользуется преимуществами соглашений о свободной торговле, заключенных ЕС с 53 странами. Авторы правительственного бюллетеня «Инвестируй в Великобрита-

нию» напоминают, что во многом благодаря этим соглашениям страна смогла в 2014 году экспортировать более чем на £500 млрд и стать шестым крупнейшим экспортером в мире, вторым (после США) экспортером услуг и вторым экспортером товаров через интернет (тоже после США). К 2020 году страна рассчитывает удвоить объем экспорта, говорится в бюллетене.

Доступ к общеевропейскому рынку — один из главных аргумен-

тов противников выхода из Евросоюза. Еще в декабре лорд Стюарт Роуз — консервативный политик, член палаты лордов и один из лидеров кампании за сохранение членства в ЕС — подсчитал, что выход из общего рынка будет стоить стране минимум £11 млрд ежегодно (ровно 1 трлн руб. по текущему курсу). Для этого он произвел простой расчет: наложил на объемы импорта товаров из ЕС стандартную по правилам ВТО пошлину в 5% для «наиболее благонадежных держав». Учитывая новые данные ONS за 2015 год, значение этого показателя вырастет до £14,5 млрд.

Сторонники выхода страны из ЕС, со своей стороны, предлагают несколько путей дальнейшего развития торговых отношений. Один из вариантов — норвежский: Норвегия, Исландия и Лихтенштейн, не будучи членами Евросоюза, входят в Европейскую экономическую зону и пользуются возможностями свободной торговли. Впрочем, эти страны вынуждены выполнять правила и требования ЕС, не имея возможности самим участвовать в их разработке, возражают противники Brexit. Второй вариант — швейцарский: Швейцария не входит в Европейскую экономическую зону, но

имеет двусторонние соглашения с ЕС. Этот путь тоже имеет серьезный недостаток: соглашения между Швейцарией и ЕС не затрагивают большинство финансовых услуг, что представляет собой серьезный минус для Лондона как для международного финансового центра.

Британская столица — крупнейший финансовый центр Европы и один из крупнейших — мира. По объему банковских активов (£10,4 трлн) страна в 2014 году занимала четвертое место после Китая, США и Японии, отмечается в том же «Инвестируй в Великобританию». Великобритания — мировой лидер на валютном рынке (41% от всего объема сделок), рынках страхования и перестрахования (20% всех мировых сделок) и европейский лидер по общей сумме средств в управлении у инвестиционных фондов (£6,8 трлн к концу 2014 года).

В случае выхода Британии из ЕС вся эта система может рухнуть, предупреждают экономисты. В апреле британский Минфин предупредил, что в случае Brexit Великобритания через 15 лет недосчитается от 3,4 до 9,5% ВВП, а бюджет недополучит от £20 млрд до £45 млрд налогов. Финансисты Сити опасаются, что существенная часть операций из-за роста →

### Brexit в цифрах

**£8,5 млрд**  
уплатил Лондон в бюджет ЕС в 2015 году

**41%**  
мирового валютного рынка сосредоточен в Великобритании

**48,5%**  
занимает ЕС в структуре внешней торговли Британии

**£30 млрд**  
недосчитается бюджет Британии в случае Brexit к 2020 году

**£3,2 млн**  
пожертвовал миллиардер Питер Харгривз сторонникам выхода из ЕС

**1% ВВП**  
может недосчитаться экономика России в случае Brexit

**Источники:** HM Treasury, ONS, The Guardian, Сбербанк

### Полвека сомнений

Великобритания вступила в Евросоюз (тогда еще Европейское экономическое сообщество) в 1973 году по инициативе премьер-консерватора Эдварда Хита. В следующем году в ходе парламентской кампании лейбористы пообещали в случае победы проверить решение референдумом. Лейбористы победили и весной 1975 года провели голосование, по итогам ко-

торого 67% британцев высказались за членство в ЕЭС. Движение против дальнейшей интеграции с Европой набрало силу во времена Маргарет Тэтчер. Тогда Великобритания получила право уклоняться от нескольких общеевропейских законов (так называемый opt-out). Это право страна использовала, отказавшись от введения единой валюты, при-

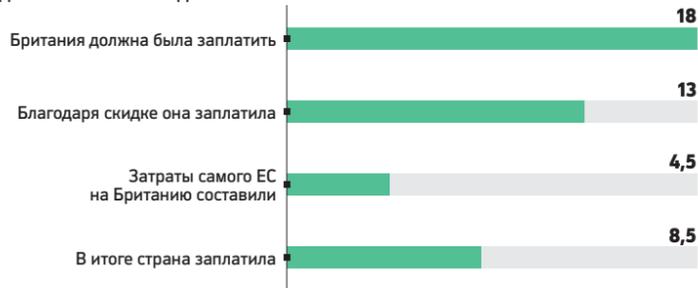
соединения к Шенгенской зоне и присоединения к правилам размещения беженцев. Нынешний референдум пообещал провести премьер-консерватор Дэвид Кэмерон. В начале 2013 года в программной речи он раскритиковал ЕС по трем основным пунктам: финансовый кризис еврозоны, падение конкурентоспособности экономики и несоответствие дей-

ствий правительства ЕС желаниям его граждан. Кэмерон пообещал избирателям провести не позднее 2017 года референдум о выходе Великобритании из союза, если его партия одержит победу на парламентских выборах в мае 2015 года (победа была одержана). Впрочем, в той же речи Кэмерон отметил, что, если правительству удастся договориться о новых условиях сотрудни-

чества с Евросоюзом, он поддержит сохранение членства страны в ЕС. Однако в феврале 2016 года, после нескольких месяцев переговоров, Кэмерон все же согласовал с Брюсселем реформу европейских институтов согласно желаниям Лондона, но только в том случае, если Великобритания останется в ЕС. С тех пор правительство поддерживает кампанию против выхода из ЕС.

## Сколько заплатила Великобритания за членство в ЕС

£ млрд по итогам 2015 года



Источник: данные правительства страны

→ неопределенности делового климата в стране в случае Brexit может быть перенесена в другие мировые финансовые центры.

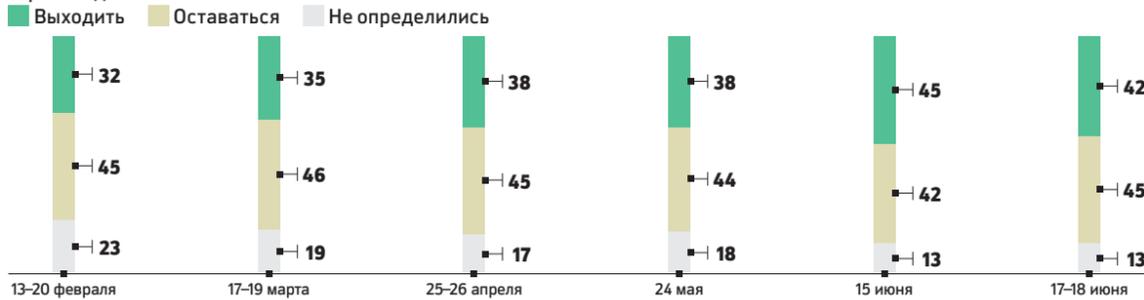
Несмотря на это, среди британских финансистов есть и сторонники Brexit. Как отмечает FT, в первую очередь это малый и средний бизнес, ориентирующийся на внутренний рынок. Есть и исключения: например, один из богатейших людей Великобритании, миллиардер Питер Харгривз (18-е место в списке Forbes по Британии). В мае он пожертвовал £3,2 млн на кампанию в пользу выхода страны из Евросоюза.

## ПОСЛЕ РЕФЕРЕНДУМА

Как бы ни проголосовали британцы 23 июня, результаты референдума не являются юридически обязывающими для британского правительства. Принятый британским парламентом билль о референдуме о членстве в ЕС не говорит о том, что решение референдума обязательно к выполнению. В материалах, посвященных процедуре Brexit, размещенных на сайте парламента, прямо говорится, что результаты референдума, «скорее всего, будут рассматриваться как политиче-

## Как менялось отношение англичан к перспективе выхода Великобритании из ЕС

% респондентов



Опросы проводились в 2016 году по телефону среди граждан Великобритании. Количество участников варьировалось от 938 до 1104 человек

Источник: Survation

ски (но не юридически) обязывающие».

Как объясняет эксперт лондонской юридической фирмы Preiskel & Co Дэвид Грин в колонке в Financial Times, согласно статье 50 Лиссабонского договора (основной документ ЕС), регулирующей процедуру выхода из союза, член ЕС может принять решение о выходе из него «в соответствии со своими конституционными правилами». В случае с Великобританией речь, по словам Грина, должна идти об одобрении парламентом. При этом Грин подчеркивает: если власти в итоге поступят вопреки решению рефе-

рендума, это станет для них «политическим самоубийством».

Если вопрос о выходе из ЕС после референдума будет решать парламент, то у страны есть большой шанс остаться в ЕС вопреки результатам голосования — по подсчетам BBC, за сохранение членства в Евросоюзе выступают 454 из 650 депутатов палаты общин. Более того, по данным агентства, члены парламента уже ведут консультации о том, чтобы использовать это большинство для предотвращения Brexit.

Если решение о выходе из ЕС все-таки будет принято, то со-

гласно статье 50 Лиссабонского договора будет запущен переговорный процесс об условиях выхода страны из блока. Если договориться об этих условиях не удастся, членство в ЕС будет автоматически прекращено через два года после подачи уведомления о выходе. В этот «переходный период» Великобритания будет оставаться полноправным членом Евросоюза, а внутри страны будут действовать нормы европейского законодательства. При этом, как отмечает Дэвид Грин, отозвать свое уведомление о выходе Лондон уже не сможет. ☑

## Мировые фондовые индексы выросли на результатах опроса по Brexit

## Биржи просят остаться

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Европейские индексы выросли после результатов последнего опроса общественного мнения в Великобритании. Согласно его результатам, 45% жителей страны высказались против выхода из еврозоны.

### ИНВЕСТОРЫ УВЕРЕНЫ

В понедельник, 20 июня, европейские и азиатские биржи выросли на фоне новостей из Великобритании, где накануне прошел опрос общественного мнения относительно возможного выхода страны из Евросоюза. За выход Великобритании из Евросоюза выступают 42% жителей страны, а против — 45%, следует из опроса, проведенного компанией Survation. Ранее соотношение было 43 и 48% соответственно. Это первое исследование по данной теме, проведенное

после убийства члена британского парламента Джо Кокс, активно выступавшей за нахождение страны в составе Евросоюза. Опрос проводился в пятницу и субботу.

Мировые фондовые индексы выросли на новых результатах опроса общественного мнения перед референдумом. Индекс Euronext 100, включающий акции наиболее крупных и ликвидных европейских компаний, вырос на 3,37%, индекс европейских голубых фишек Euro Stoxx 50 Index поднялся на 3,25%. В лидерах роста немецкий DAX (рост на 3,3%) и французский CAC 40 (рост на 3,4%). Индекс британской фондовой биржи вырос на 2,86%.

На азиатских торговых площадках наблюдается схожая динамика: японский Nikkei 225 сегодня поднялся на 2,34%, корейский Hang Seng прибавил 1,69%.

Рост также показали фондовые площадки развивающихся стран. Турецкий фондовый ин-

декс BIST 100 поднялся на 2,39%, до 77,235 пункта, польский рынок акций показал рост на 2,17%, до 1792,12 пункта.

Индекс ММВБ вырос на 1,22%, до 1899,77 пункта, а РТС прибавил 2,52%, до 933,36 пункта.

Директор глобального управления по работе на рынке акций «Ренессанс Капитала» Максим Орловский говорит, что инвесторы уверены, что выхода Великобритании из ЕС не произойдет, и на фоне этой уверенности растут рынки. Он отмечает, что индексы развивающихся рынков растут не так быстро, как европейские, поскольку ситуация с Brexit в большей степени касается Европы.

### РОСТ ПРОТИВ ДОЛЛАРА

Старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков говорит, что ситуация очень напоминает прошлогоднее поведение рынков, когда инвесторы ожидали решения по поводу долгов Греции. «Тогда также наблюдалась серьезная волатильность, пока не стало понятно, что инвесторы готовы принять условия реструктуризации, предложенные греческими властями», — сказал он. По словам управляющего, выход последнего опроса общественного мнения в Великобритании показал инвесторам, что политики достигли консенсуса: Brexit не должен состояться в любом случае. «Инвесторы отреагировали излишне оптимистично», — говорит Бизиков. По его словам, на рост рынков и валют развивающихся стран больше повлияли цены на нефть.

В понедельник цена Brent поднялась на 1,87%, преодолев отметку \$50,1 за баррель.

«Если до 23 июня не будет никаких важных событий, то рост рынков может продолжиться», — считает Орловский, отмечая, что в случае выхода Британии из ЕС рынки Европы ожидает глубокая коррекция.

Рост фондовых площадок сопровождается укреплением большинства валют к доллару США, в том числе рубля. К 21:30 курс доллара на Московской бирже достигал 64,08 руб., евро — 72,48 руб. Также вырос курс евро к доллару — на 0,78%, до \$1,1313 за евро, британский фунт подорожал к доллару на 3,28%, до \$1,467 за фунт. Среди валют развивающихся стран, укрепляющихся по отношению к доллару, лидируют турецкая лира и южноафриканский рэнд.

«Настроение на финансовых рынках утром понедельника приподнятое. Инвесторы полагают, что риски выхода Великобритании из ЕС снизились, что позволяет им возобновить покупки. Нефть растет, фьючерс на S&P 500 подрастает более чем на 1%», — пишет в своем обзоре аналитик ВТБ24 Станислав Клещев.

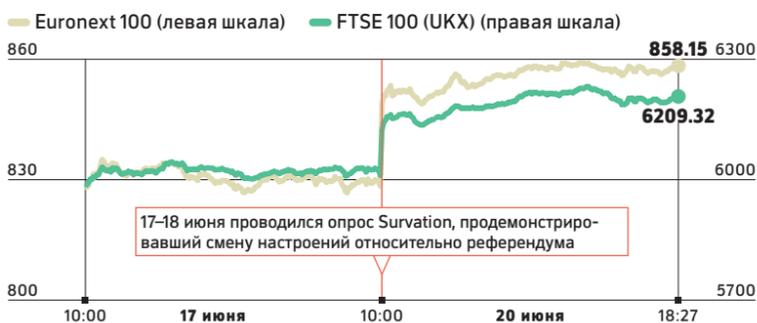
Ранее глава Сбербанка Герман Греф заявлял, что выход Великобритании из ЕС может ударить по российскому фондовому рынку и рублю и привести к падению экономики России на 1%. «Это будет паника», — сказал Греф о последствиях Brexit для России в интервью Bloomberg TV на Петербургском международном экономическом форуме. По его словам, если на

## Угроза для нефти

По данным на 17.45 мск понедельника, 20 июня, нефть марки Brent подорожала до \$50,01, что на 1,7% выше последней сделки в пятницу. По мнению старшего аналитика UBS Максима Мошкова, основная причина роста нефтяных цен — забастовки в Нигерии и угрозы лидеров местных профсоюзов остановить добычу нефти в стране. Мошков и Дмитрий Коломыцын из Sberbank CIB считают, что угроза Brexit пока не влияет на цену на нефть, так как вероятность выхода Британии из ЕС невелика. Но если это случится, то эффект для нефтяных цен будет негативным, уверены оба аналитика. «Во-первых, доллар будет укрепляться к евро и фунту, что будет тянуть цены на нефть вниз. Во-вторых, выход Британии замедлит рост экономики ЕС, а значит, и спрос на нефть», — рассуждает Коломыцын. Снижение цены на нефть на 5% в случае Brexit прогнозируют в своем обзоре и аналитики Societe Generale.

следующей неделе Великобритания примет решение о выходе из Евросоюза, то это подорвет восстановление российской экономики от рецессии и нанесет удар по валютному и фондовому рынкам страны. ☑

## Как рынки реагируют на новые результаты опроса о референдуме



Источник: Bloomberg

## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
директор Центра исследований постиндустриального общества

## Чем обернется для Европы британский референдум

**Великобритании выход из ЕС грозит тяжелыми последствиями, а вот Евросоюзу может остаться в выигрыше.**

Несколько дней осталось до проведения референдума в Великобритании по выходу страны из Европейского союза. Опросы не дают оснований для уверенных прогнозов — избиратели вполне могут оказаться более радикальными, чем предполагается.

### ПРОГНОЗЫ И МАНИПУЛЯЦИИ

Обычно последствия Brexit рисуются в исключительно мрачных тонах — настолько мрачных, что выглядят не как прогнозы, а скорее как средство агитации за отказ от выхода из ЕС. В случае отделения прогнозируются снижение ВВП Великобритании к 2020 году в пределах от 3 до 9,5%; падение основного фондового индекса FTSE на 15%; удорожание заимствований, сокращение экспорта на 10–15%; рост безработицы на 1,5–2 п.п.; серьезные пертурбации на рынке финансовых услуг; обесценение лондонской недвижимости и многое другое. Некоторые аналитики предполагают, что поражение проевропейских сил в Британии запустит «цепную реакцию» распада ЕС, об этом любят поговорить в Москве.

Те, кто сейчас предупреждает о тяжелых последствиях, во многом правы. Если решение о выходе будет принято, не стоит сомневаться в резком падении курса фунта стерлингов, обвале на лондонской бирже, оттоке инвесторов и

появлении у Великобритании массы политических проблем — от новых попыток Шотландии обрести независимость и неизбежного обострения ситуации в Северной Ирландии до необходимости фактически заново вступить в ВТО. Отдельно стоит сказать о миграции: в последние годы число иммигрантов из-за границ ЕС и из самих европейских стран практически сравнялось, и по расчетам ОЭСР, приток рабочих рук из «новых» стран Евросоюза обеспечивает до 40% экономического роста в Британии. Понятно, что разрыв с Европейским союзом резко осложнит их приезд в страну. Выход из ЕС не может быть оправдан для Британии никакими экономическими соображениями: нетто-платежи страны в бюджет ЕС составляли в 2010–2014 годах в среднем £9,1 млрд, но при этом на ЕС и страны, связанные с Евросоюзом договорами о свободной торговле, приходится 60% британского экспорта. Увеличения партнерами тарифа всего на 3% хватит, чтобы «стереть» всю экономию. Тем не менее на эмоциональной волне британцы могут проголосовать за выход, и если это произойдет, нам останется пожелать Соединенному Королевству удачи и оценить последствия для континентальной Европы.

### ДОКАЗАТЕЛЬСТВО ОТ ПРОТИВНОГО

На мой взгляд, они могут оказаться гораздо менее серьезными, чем для Британии, и более раз-

нообразными, чем это принято считать.

Во-первых, вовсе не очевидно, что уход британцев запустит «распад ЕС», возможно и обратное. Как известно, процесс выхода из европейских договоров не прописан, и это означает, что на продолжительный период Британия погрузится в некий правовой хаос, что сделает все финансовые и инвестиционные операции намного более рискованными. В такой ситуации бизнес-сообщества в остальных европейских странах получат жесткий сигнал, что на самом деле ЕС нет альтернативы.

Во-вторых, на протяжении всей истории объединенной Европы Великобритания была самым «неординарным» ее участником: не случайно в 1963 году на ее заявку о вступлении в ЕЭС было наложено вето. Уход такого несговорчивого партнера позволит европейцам понять, что уступки, на которые они десятилетиями шли для сохранения Евросоюза в его нынешнем виде, ничего не дали, и потому впредь допускать их не следует. Соответственно, уход Великобритании скорее приведет к ускорению европейской унификации и ослаблению противостояния «федерализации» Европы: перед лицом подобного «дезертирства» прочие «солдаты» скорее лишь плотнее сомкнут ряды.

### «Вовсе не очевидно, что уход британцев запустит «распад ЕС», возможно и обратное»

В-третьих, сам факт выхода может дать объединенной Европе еще одно преимущество. Система окажется более гибкой, нежели предполагалось, и это может стать основанием для переосмысления структуры Евросоюза (например, о введении полного и ассоциированного членства). Когда вне контура ЕС окажутся не только Норвегия, Швейцария и Исландия, но и Великобритания, встанет вопрос, нельзя ли распространить «членство второго уровня», например, на Сербию, Молдавию или даже Турцию и Украину. Европейскому союзу, как кажется, очень не хватает такого «двухскоростного» режима, чей дефицит стал особенно заметен после введения евро и последних расширений. Наличие стран,

которые по факту должны следовать европейским законам и нормам, но не принимают участия в их разработке, могло бы снять одно из возражений против расширения Евросоюза и тем самым придать ему новую динамику.

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

В экономической сфере выход Великобритании тоже может принести пользу Евросоюзу.

Во-первых, такое решение нанесет очень мощный удар по Лондону как по мировому финансовому центру (сейчас на него приходится 35% операций с акциями зарубежных эмитентов, до 40% сделок на рынке металлов и почти 46% глобального объема валютнообменных транзакций). Значительная часть клиентуры — европейская. Если Великобритания выйдет из ЕС, часть этого бизнеса, несомненно, уйдет на континент, прежде всего во Франкфурт. Пяти—десяти лет будет достаточно, чтобы сменился европейский лидер в финансовых услугах, что лишит Британию 1,5–2,5% ее ВВП и почти 1/3 экспорта услуг, оценивавшегося в 2015 году в €140 млрд. Кроме того, европейцы уже начали ужесточать правила финансовых сделок и уход британцев полностью устранил противников этого процесса внутри ЕС. Статуэ-

цирует «перезапуск» переговоров по Трансатлантическому торговле-инвестиционному партнерству. В финансовой сфере Великобритании была и остается в Европе единственной страной, приверженной англосаксонской модели привлечения капитала через фондовый рынок (сегодня отношение капитализации к ВВП составляет здесь 121% против 51% в Германии и 35% в Италии). Соответственно, и тут можно ожидать большей унификации европейских финансовых систем.

И наконец, Великобритания вряд ли сможет отказаться от сохранения себя в составе Европейской экономической зоны, куда входят помимо стран ЕС те же Норвегия или Швейцария. В этом случае она вынуждена будет выплачивать Европейскому союзу £2,6–4 млрд в год только за доступ на рынок, ничего не получая взамен. Так же поступают Норвегия и Швейцария (причем первая платит 83% от «подушевых» взносов Великобритании, а вторая — 41%). Кроме того, Британия «подарит» континенту несколько десятков европейских штаб-квартир глобальных корпораций, пока еще базирующихся в Лондоне. «Разделение» все еще общего правового поля, несомненно, обусловит и еще ряд последствий, воплощающихся в «оттоке богатства» с острова на континент.

Отдельно можно отметить «психологический» эффект от британского выхода. Я бы поставил на то, что европейские лидеры в случае такого итога окажутся куда более мотивированы на успех общеевропейского проекта, чем сегодня. Что нас не убивает, делает нас сильнее — в данном случае эта поговорка может оказаться как нельзя лучше отражающей новую «диспозицию».

Британский референдум — замечательный момент для того, чтобы понять, чего стоит объединенная Европа на фоне других континентальных проектов. Мы можем вспомнить, как после решений балтийских республик о выходе Советский Союз не прожил и двух лет, и сравнить с тем, как будет развиваться Европейский союз после исхода островитян.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

park live

9-10 ИЮЛЯ

СТАДИОН открытие арена

RED HOT CHILI PEPPERS LANA DEL REY

TWO DOOR CINEMA CLUB

СПИН THE KILLS JOHN NEWMAN PASSENGER

NOTHING BUT THIEVES

ИП Уткин Д.А. ОГРН 309774623200424 адрес: 125380, Москва, Автозаводская ул., д. 3, к. 1

ООО «Билетная система» ОГРН 1107746261900 юр. адрес: 125130, Москва, б-н Новолодковский пер., д. 7, стр. 1

ООО «СТС Эвентс РУ» 125040, Москва, 3-я улица Янголова, д. 28 ОГРН 1067746322554

CONCERT.RU ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

redkassa.ru БИЛЕТЫ ЗАКАЗ И ДОСТАВКА +7495 665 9999

parter.ru (495) 258 00 00

12+

ЧП. **Власти пообещали проверить все летние лагеря для детей после трагедии в Карелии**

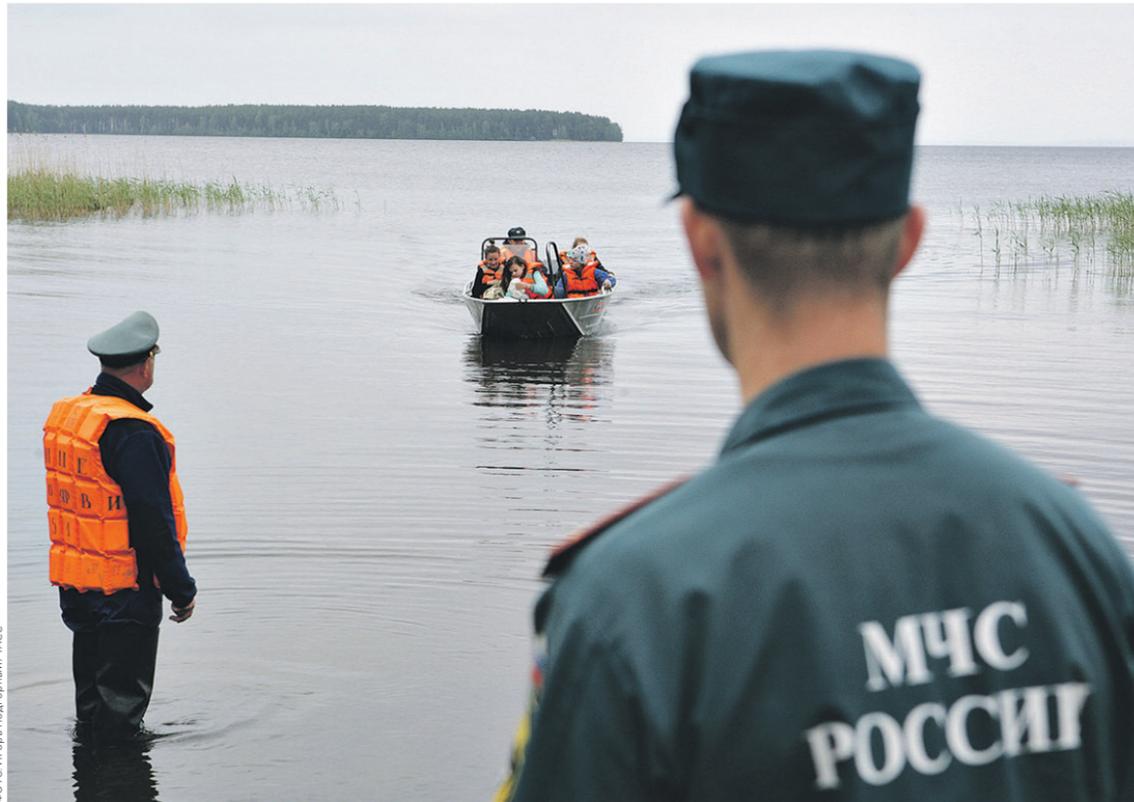
# Замкнутый спасательный круг

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,  
ЕЛЕНА МЯЗИНА

После гибели школьников на озере Сямозере правительство распорядилось проверить 9,5 тыс. летних лагерей. Причиной трагедии назвали непрофессионализм персонала. Его решено побороть более жесткими правилами тендеров на детский отдых.

## ВИНОВАТЫ ИНСТРУКТОРЫ

Трагедия в Карелии на озере Сямозере, где во время шторма погибли 15 детей, отправившихся в поход на лодках и плоте, спровоцировала общероссийскую проверку детских лагерей и баз отдыха. О проверке лагерей в понедельник, 20 июня, сообщила вице-премьер Ольга Голодец, курирующая социальную политику. Как рассказал РБК источник в аппарате правительства, на специальном селекторном совещании с регионами Голодец призвала проверить в первую очередь квали-



Проверка Роспотребнадзора установила, что лагерь «Парк-Отель «Сямозеро» не имел права организовывать детские походы и сплав по озеру

ры проверят соблюдения лагеря правил, прописанных в программах по рискованным видам туризма: походам, сплавам, альпинизму, рафтингу и т.д., добавил собеседник РБК в правительстве.

К вечеру понедельника именно непрофессионализм сотрудников лагеря рассматривался как основная причина трагедии. Как рассказывала накануне телеканалу РБК корреспондент издания «Петрозаводск говорит» Ольга Миммиева, не на всех детей были спасательные жилеты, а вожатые не уведомили МЧС о планах организовать сплав по озеру. Школьников, погибших во время сплава в Карелии, самостоятельно вывел в поход замдиректора лагеря «Парк-отель «Сямозеро», сообщила в понедельник пресс-служба уполномоченного по правам детей Павла Астахова со ссылкой на детского омбудсмена в Карелии Оксану Старшову. «Директор лагеря не знала о выходе группы на маршрут, несмотря на штормовое предупреждение, ребят самостоятельно вывел замдиректора», — говорится в сообщении.

Всего, по данным правительства, ежегодно в России отдыхают 8,5 млн детей, около 1 млн ежегодно ходят в походы. В стране работают порядка 50 тыс. лагерей и баз отдыха, 40 тыс. из них — с дневным пребыванием, 7 тыс. — палаточных лагерей, 2,5 тыс. — загородных лагерей и 706 лагерей-санаториев. «Опасения вызывают именно загородные и палаточные лагеря — таковых, получается, 9,5 тыс. Вот их будут проверять в первую очередь», — отметил источник РБК в правительстве.

## Гибель детей на Сямозере

О крушении двух лодок и рафта, на которых 51 человек (47 школьников из детского лагеря и четверо вожатых) отправились в сплав по Сямозеру в минувшую субботу, стало известно в воскресенье, 19 июня. Поисково-спасательная операция началась лишь

спустя 20 часов после того, как дети оказались в воде. В МЧС рассказали, что своевременно сообщить о произошедшем спасателям участники группы не смогли из-за намоченных средств связи. По факту гибели детей было возбуждено уголовное дело, правоохрани-

тели задержали директора организовавшего отдых ООО «Парк-отель «Сямозеро» Елену Решетову, ее заместителя Вадима Виноградова, а также находившихся с детьми инструкторов Регину Иванову, Людмилу Васильеву и Валерия Круподерщикова.

фикацию персонала детских лагерей.

Проверять детские базы отдыха и лагеря будут региональные власти с привлечением представителей Роспотребнадзора, МЧС и Минобрнауки. Специалисты Минобрнауки подключатся к проверкам, поскольку речь идет о квалификации и компетентности инструкторов и вожатых, предположил собеседник РБК. Помимо квалификации персонала и его наличия чиновники и контроле-

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО **Депутаты нашли новые поводы для лишения гражданства и прав на выезд**

# Одних вышлют, других не выпустят

➔ Окончание. Начало на с. 1

## КОГО ЛИШИТЬ ГРАЖДАНСТВА

В новой версии, с учетом депутатских поправок, существенно изменены нормы, касающиеся лишения гражданства. В изначальной версии законопроекта предлагалось просто лишать гражданства за терроризм или захват заложников, посягательство на жизнь государственного или общественного деятеля, насильственный захват власти, вооруженный мятеж, диверсию, публичные призывы к осуществлению экстремистской деятельности, сепаратизм.

Теперь предлагается считать совершивших перечисленные преступления добровольно отка-

завшимися от гражданства. В перечень «добровольцев» войдут и осужденные за «экстремистские» статьи: возбуждение ненависти либо вражды, организация экстремистского сообщества и «содействие экстремистской деятельности».

По действующему закону отменить решение о предоставлении российского гражданства можно лишь в том случае, если были поданы ложные документы.

В новой версии появились дополнительные основания для лишения гражданства тех, кто не был признан преступником.

Добровольно вышедшими из российского гражданства будут считаться люди, работающие «без согласия полномочных органов» в России в международных органи-

зациях, в деятельности которых Россия не принимает участия, если иное не предусмотрено международным договором России. Такие лица лишатся гражданства со дня поступления на работу.

Также «добровольцами» будут считаться люди, поступившие на военную службу, службу в органах безопасности или правоохранительных органах или в судах иностранного государства.

На заседании комитета по безопасности в понедельник поправки по отдельности не обсуждались. Докладчик по законопроекту на заседании, зампреда комитета Эрнест Валева на момент публикации статьи не брал трубку. РБК обратился с просьбой прокомментировать новеллы о гражданстве в аппарат Яровой.

На момент публикации РБК ожидал комментарий.

В России существует огромное количество международных организаций, от научных до правозащитных, подчеркивает она, и этот пункт требует уточнения, потому что в данном случае совершенно непонятно, о каких организациях идет речь, считает член Общественной палаты Елена Тополева-Солдунова. «Одно дело такие организации, как НАТО, другое — какой-нибудь международный союз ученых», — пояснила она.

Директор Института политики, права и социального развития МГТУ им. Шолохова Владимир Шаповалов считает, что речь идет об организациях, которые противоречат российскому законодательству и действуют во вред ин-

тересам России. «Это могут быть международные некоммерческие организации, ведущие подрывную деятельность», — считает Шаповалов. По его мнению, депутаты хотят приравнять работу в таких организациях к службе в вооруженных силах другой страны. Впрочем, слов о подрывной или вредоносной деятельности таких организаций ни в тексте законопроекта, ни в пояснительной записке нет.

## ПЛЮС ЗАПРЕТ НА ВЫЕЗД

В закон «О порядке выезда из РФ и въезда в РФ» в статью о временном ограничении на выезд введут новый пункт. Не смогут выехать из страны люди, имеющие судимость за совершение хотя бы одного из следующих престу-

## ТЕНДЕР ДЛЯ ДВОИХ

Источник в правительстве отмечает, что больше всего вопросов чиновников вызывают частные лагеря, к которым относятся и «Парк-отель «Сямозеро». «Зачастую эти лагеря получают контракты только по одной причине: их цена выполнения контракта занижена, — поясняет собеседник.

«Сямозеро» получало контракты от департамента труда и соцзащиты населения Москвы, в частности, по одному из таких контрактов и был организован отдых для группы школьников, среди которых оказались и погибшие. Согласно сайту госзакупок, с 2014 года «Парк-отель «Сямозеро» получил от московских чиновников семь контрактов на сумму 108,7 млн руб. Цена контракта в большинстве аукционов была лишь на 1% ниже стартовой.

На этих торгах у «Сямозера» практически не было конкурентов, и за три года компания ни разу не проиграла ни в одном конкурсе. В последнем тендере на 1478 путевок участвовало две компании, следует из карточки конкурса, но до процедуры оценки «вторых частей заявок» дошел только «Парк-отель», а имя второго претендента сейчас недоступно. В пяти предыдущих конкурсах, проведенных в 2014–2015 годы, постоянным соперником «Сямозера» было петрозаводское ООО «Карелия-Опен», принадлежащее Галине Лисиной (притом что владелица «Парк-отеля» Елена Решетова владеет почти одноименным ООО «Карелияопен»). В трех конкурсах эти две компании вообще были единственными участниками и каждый раз демонстрировали одинаковое поведение: «Карелия-Опен» предлагало оказать услуги по цене на 0,5% ниже стартовой, а «Парк-отель «Сямозеро» — на 1% и выходил победителем. Ни в одном тендере «Карелия-Опен» не победила, а отдельно от «Парк-Отеля» на торги она не выходила. Лисина и Ре-

шетова могут быть связаны — по данным СПАРК, летом 2011 года Решетова продала Лисиной ООО «Отель Гандвик», зарегистрированное в карельском Беломорске. Компании «Карелия-Опен» Лисиной и «Карелияопен» Решетовой зарегистрированы по одному адресу — на ул. Володарского, 24, в Петрозаводске. Запрос РБК в департамент защиты населения остался без ответа.

Если две фирмы ходят на тендеры в паре, для всех заказчиков понятно, что они аффилированы и для ФАС это знак, чтобы с ними разбираться, подчеркивает исполнительный директор консалтинговой компании «Бюро контрактной информации» Ольга Анчишкина. После такого резонансного происшествия антимонопольная служба просто обязана проверить, как проходили торги, согласен заместитель гендиректора «Трансперенси Интернешнл — Россия» Илья Шуманов. «Дела у компании [«Парк-отель «Сямозеро»] были как минимум не совсем хороши, у нее очень большое количество исков и штрафов, она числится ответчиком по 93 судебным делам, — добавляет он. — Возможно, в конкурсах по организации отдыха детей вообще не должны участвовать компании с такой подмоченной репутацией». По данным СПАРК, в 2013–2016 годы «Сямозеро» выступало ответчиком по 26 арбитражным делам — компании предъявлялись претензии на сумму 6,4 млн руб. В свою очередь, истцом парк-отель был по 14 арбитражным делам на сумму 1 млн руб.

В пресс-службе ФАС РБК рассказали, что в закупках есть признаки картельного сговора, и ведомство сейчас проводит по ним проверку. Для борьбы с демпингом на рынке детского туризма правительство намерено подготовить поправки в законодательство о закупках, говорит источник в правительстве. Поправки коснутся правил организации тендеров по проведению детского отдыха:

они будут проводится не по принципу аукциона (выигрывает организация, предложившая меньшую цену), а по принципу конкурса с несколькими критериями отбора, уточнил собеседник РБК. Это, объясняет он, будет сделано для того, чтобы чиновники могли проверить, готовы ли лагеря принимать детей, были ли к ним претензии со стороны контролирующих органов и т.д.

Претензии к организации детского отдыха чиновниками есть и у СКР. В понедельник следователи провели обыски в управлении Роспотребнадзора по Карелии и офисах департамента труда и социальной защиты Москвы, сообщил официальный представитель ведомства Владимир Маркин.

Накануне первый замруководителя столичного департамента соцзащиты Ольга Грачева выражала в разговоре с РБК готовность к проверке СКР. «Пусть [СКР] проводят проверку, у нас вся информация в порядке, все документы в порядке», — отмечала она. В понедельник получить комментарий у Грачевой не удалось, на запрос РБК ведомство не ответило.

## ПРОВЕРКИ БЕЗ ПОСЛЕДСТВИЙ

Лагерь «Парк-отель «Сямозеро» часто проверяли контролирурующие органы, находя разного рода нарушения. По данным СПАРК, с 2013 года в компании прошло 19 проверок со стороны Роструда, Россельхознадзора, Роспотребнадзора, Минприроды, Минздрава, МЧС. Последние проверки МЧС и Роструда были в 2015 году, а другие ведомства посещали лагерь в 2016 году. Большинство проверок были плановые, и только Роспотребнадзор нанес три внеплановых визита в 2015 году. По данным СПАРК, тогда ведомство нашло пять нарушений, однако все они связаны с бытовыми вопросами и не имеют отношения к безопасности в походах.

Последняя проверка лагеря, по данным СПАРК, проводилась

## «Парк-отель «Сямозеро» и его владелица

ООО «Парк-отель «Сямозеро» зарегистрировано в Петрозаводске в ноябре 2007 года. Его собственник и директор Елена Решетова также владеет еще тремя карельскими компаниями — ООО «Карелияопен», ООО «Белые ночи» и санаторно-оздоровительным центром «Сямозеро». При этом у самой Решетовой, по данным СПАРК, московский ИНН. «Парк-отель «Сямозеро» — самая доходная компания предпринимательницы. В 2014 году выручка составила 30,2 млн руб., а чистая прибыль — 9,2 млн руб. Выручка «Карелияопен» — 4,9 млн руб. при чистой прибыли 400 тыс. руб., а санаторно-оздоровительный центр «Сямозеро» получил доход 3,4 млн руб., но был убыточен (0,7 млн руб.). Финансо-

вые показатели «Белых ночей» (зарегистрирован как ресторан) не раскрываются. Помимо контрактов со столичными чиновниками у «Парк-отеля «Сямозеро» были договоры с Минздравсоцразвития Карелии и Минсоцразвития Мурманской области. Лагерь работал круглогодично. С 2011 года, согласно данным госзакупок, лагерь должен был предоставить 5885 детских путевок на смены 14–21 день на общую сумму 142,2 млн руб., из них 4111 — московским школьникам (общая сумма контрактов — 108,7 млн руб.). По большинству контрактов путевки предоставлялись для детей, находящихся в «трудной жизненной ситуации» и «нуждающихся в социальном обслуживании».

управлением Роспотребнадзора в июне 2016 года. Данные проверки не опубликованы, руководитель пресс-службы Роспотребнадзора Анна Брычева на момент написания материала рассказывать об итогах ревизии отказалась. Собеседник РБК в правительстве подчеркивает: проверка Роспотребнадзора установила, что лагерь «Парк-Отель «Сямозеро» не имел права организовывать детские походы и сплавы по озеру. «Налицо очевидные нарушения», — говорит собеседник. Тем не менее в последнем договоре столичных властей с администрацией «Парк-отеля «Сямозеро» говорится, что в лагере их научат управлению рафтом и каноэ, экстремальному плаванию, выживанию и «риск-тренингу».

Официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной заявил РБК, что надзорное ведомство также проверяло лагерь на Сямозере. «Прокуратура тради-

ционно проверяет места отдыха детей и подростков перед летним сезоном», — сказал Куренной. Чем закончились проверки лагерей, он не рассказал. Помощник прокурора Карелии по организационным вопросам и контролю исполнения Евгений Андреев пояснил РБК, что проверки «Парк-отеля «Сямозеро» касались в основном соблюдения санитарно-эпидемиологических норм. Проводило ли надзорное ведомство проверку организации детского отдыха, Андреев сказать не смог.

Ни одно из контролирующих ведомств (прокуратура Карелии, Роспотребнадзор) не ответили РБК на вопрос о том, проводились ли ими проверки по жалобам родителей детей, которые отдыхали в «Парк-отеле «Сямозеро». Как сообщила «Фонтанка.ру» в понедельник, жалобы на карельский лагерь были массовыми. ■

При участии Марины Стародубцевой

плений: теракт, содействие террористической деятельности, публичные призывы к осуществлению террористической дея-

тельности или публичное оправдание терроризма, прохождение обучения в целях осуществления террористической деятельности,

организация террористического сообщества и участие в нем, организация деятельности террористической организации и участие

в деятельности такой организации, организация незаконного вооруженного формирования или участие в нем, угон самолета или поезда для теракта, акт международного терроризма.

Также выезд будет ограничен для тех, кто совершит связанные с террористической деятельностью преступления по статьям «посягательство на жизнь государственного или общественного деятеля», «насильственный захват власти или насильственное удержание власти», «вооруженный мятеж», «нападение на лица или учреждения, которые пользуются международной защитой» — до момента погашения или снятия судимости. Сюда же входят осужденные за преступления экстремистской направленности.

Изначально парламентарии предлагали ограничить выезд на пять лет для лиц, которым было объявлено официальное предостережение о недопустимости действий, создающих условия для совершения преступлений по статьям о терроризме, захвате залож-

ников, угоне или захвате самолета или поезда, а также за планирование, подготовку или развязывание агрессивной войны, применение запрещенных средств и методов ведения войны, геноцид и акт международного терроризма. Норму о пятилетнем ограничении из новой редакции убрали. Впрочем, конкретные экстремистские статьи, за которые будут ограничивать выезд, по-прежнему не указаны.

Как считает председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго, введение «добровольного» лишения гражданства вместе с запретом на выезд создаст юридическую коллизию. «Судимый за указанные деяния гражданин, лишенный гражданства России, который не может выехать, чтобы получить гражданство другой страны, — это странно», — считает Корчаго. По его мнению, в дальнейшем это может стать причиной разбирательства в Конституционном суде. ■

Полную версию статьи см. на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)

## Что еще есть в поправках

Поправки предлагают ввести в закон о свободе совести понятие миссионерской деятельности. Под ней авторы документа понимают распространение веры и религиозных убеждений вне культовых зданий и сооружений и других мест, использование религиозных целей. Миссионерская или проповедническая деятельность с нарушением требований законодательства о свободе совести повлечет штраф для граждан в размере 5–15 тыс. руб., а для юрлиц — от 100 тыс. до 1 млн руб. Если такое правонарушение совершил иностранец, то ему выпишут штраф 30–50 тыс. руб. с возможностью выдворения из страны. Мисси-

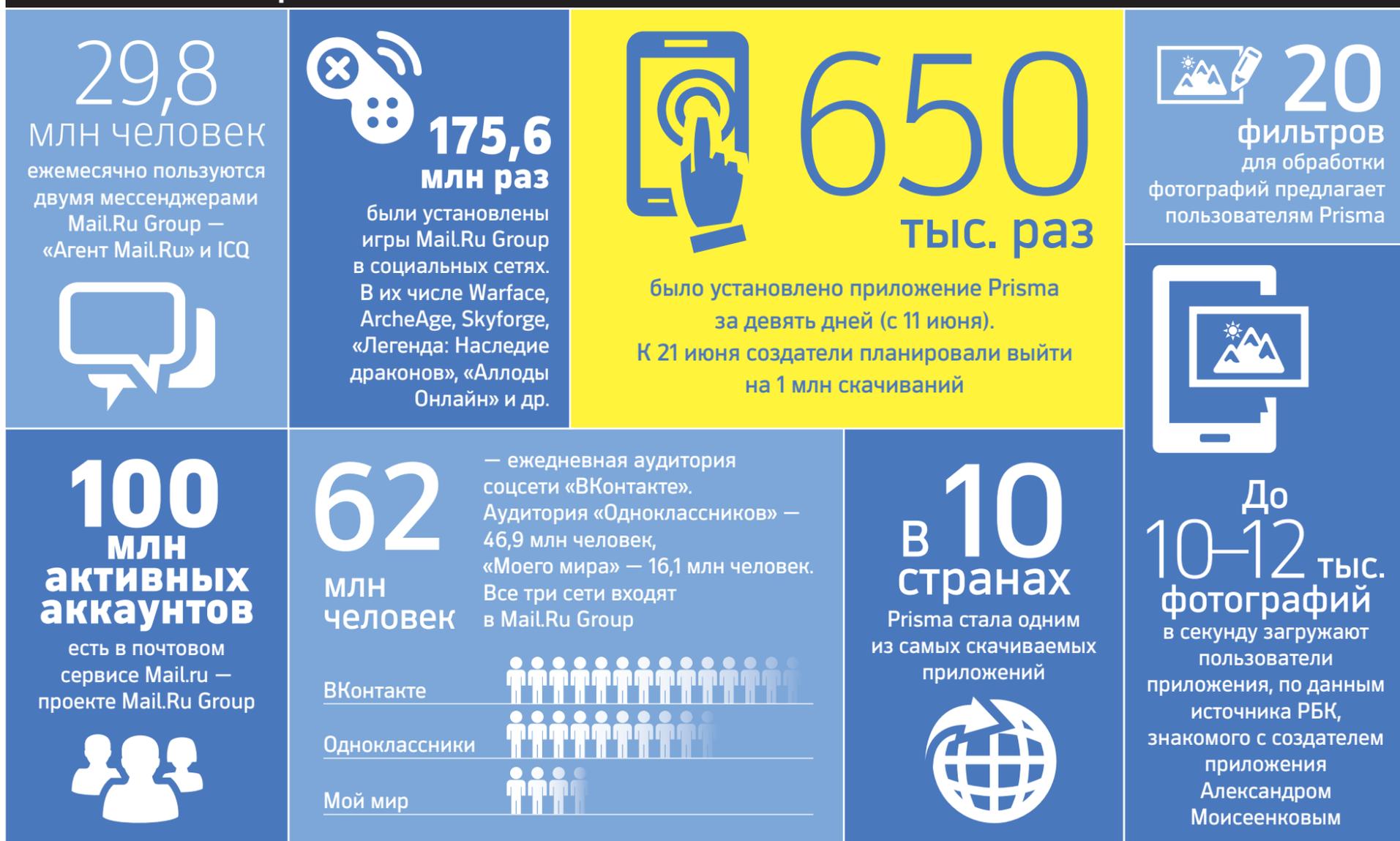
онерам запретят осуществлять свою деятельность в жилых помещениях.

В редакции законопроекта ко второму чтению парламентарии решили многократно увеличить штрафы и тюремные сроки по «экстремистским» статьям Уголовного кодекса. Например, Госдума введет новый состав в ст. 212 УК (массовые беспорядки) — предлагается дополнить статью новой частью: за склонение, вербовку, вовлечение лица в организацию массовых беспорядков, сопровождавшихся насилием, погромами, поджогами, уничтожением имущества, применением оружия, взрывных устройств и т.д., грозят

штрафы 300–700 тыс. руб. или лишение свободы на срок от пяти до десяти лет.

Законы о ФСБ и СВР дополняют новыми пунктами: эти службы смогут безвозмездно получать от госорганов и государственных внебюджетных фондов доступ, в том числе удаленный, к информационным системам и базам данных. «Раньше необходимо было получить соответствующее предписание и согласие прокуратуры. Необходимо было завести уголовное или оперативное дело, а теперь система доступа упрощается», — отмечает президент международной контртеррористической ассоциации Иосиф Линдер.

Prisma и Mail.Ru Group



Источник: «Ведомости», РБК, Mail.Ru Group

Приложение для стилизации фотографий растет быстрее, чем Instagram и MSQRD

# Чья Prisma

➔ Окончание. Начало на с. 1

Серверы приложению изначально предоставляли Servers.com, «но тут уже такой хаос, что ужас», отметил Моисеенков. Гендиректор и совладелец Servers.com Алексей Губарев подтвердил «Ведомостям», что сотрудничает с компанией, и отметил, что спустя 20 дней после запуска объем задействованных мощностей увеличится в 20 раз от первичных. В разговоре с РБК Губарев отметил, что новые сервера для Prisma ставят каждый день, сейчас их уже более сотни. Комментировать, получил ли он долю в проекте за предоставленное оборудование, Губарев отказался, отметив, что не может говорить об этом «на данном этапе».

Prisma — это «настоящий прорыв», считает управляющий партнер фонда GVA Vestor.in Павел Черкашин. «Команда смогла уместить огромную сложную техническую задачу в простое мобильное приложение. Потребитель, когда обрабатывает в нем фотографию, даже не осознает, какая огромная вычислительная работа стоит за этим действием, а результат выглядит настоящим чудом», — говорит Черкашин.

Он уверяет, что «за этим будущее»: искусственный интеллект впервые массово применяется для решения творческих задач.

Разработка Prisma могла обойтись разработчикам в менее чем \$100 тыс., оценивает Черкашин. Однако «железо», необходимое для поддержания и развития проекта, будет стоить еще сотни тысяч долларов — до \$1 млн в год, на зарплаты потребуется еще около \$2–3 млн в год, уточняет он. Черкашин считает, что Prisma может стать лидером нового рынка и достичь оценки в сотни миллионов долларов, поскольку в Кремниевой долине до сих пор были только технологические прототипы, которые «не смогли предложить быструю и бесплатную обработку с таким качеством».

## КТО ПРАВ

Алексей Моисеенков, основатель проекта Prisma, работает менеджером по продукту в My.com, дочерней структуре Mail.Ru Group. В беседе с изданием «Ведомости» Моисеенков сообщил, что принял решение покинуть интернет-компанию. Представитель Mail.Ru Group сообщил РБК, что Моисеенков до сих пор яв-

ляется сотрудником холдинга. В интервью TJournal Моисеенков настаивал, что Prisma никак не связано с его профессиональной деятельностью и работой в Mail.Ru Group.

Источник, знакомый с Моисеенковым, утверждает, что Mail.Ru Group юридически не будет претендовать на Prisma. Другой источник, знакомый с основателем сервиса и акционерами Mail.Ru Group, говорит, что в интернет-холдинге пока нет решения, претендовать ли на долю в проекте. Теоретически Mail.Ru Group могла бы заявить о своих правах на приложение, поскольку в момент создания сервиса Моисеенков был сотрудником Mail.Ru Group, а само приложение в App Store оформлено на него же. В Mail.Ru Group верят в технологии нейросетей и планируют использовать их внутри других продуктов холдинга: например, ICQ и соцсетях «ВКонтакте» и «Одноклассники», уточнил источник РБК. При этом будет ли это продукт Моисеенкова или какие-то другие разработки в этой области, пока не ясно, отмечает собеседник РБК.

Представитель Mail.Ru Group отказался комментировать потенциальное сотрудничество с Prisma. На

официальной странице холдинга в Facebook 19 июня появилась запись: «Уже неделю социальные сети и сторы взрывает приложение Prisma, созданное нашим сотрудником Алексей Моисеенков. Мы верим в колоссальные возможности нейросетей, успех Prisma открывает перед Mail.Ru Group новые горизонты. Мы поздравляем Алексея и других наших коллег, кто помогал ему с идеями».

Созданное приложение [Prisma] можно квалифицировать как «служебное произведение» и тогда по умолчанию оно принадлежит работодателю [Mail.Ru Group], считает советник адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Павел Садовский. Однако он оговаривается: в судах часто принимается во внимание трудовой договор сотрудника: входит ли в него разработка схожего по функционалу мобильного приложения, есть ли пересечения между созданным продуктом и служебными обязанностями и др.

С Садовским соглашается и старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. По ее словам, если приложение было создано Моисеенковым не в рамках выполне-

ния задания работодателя и не было связано с выполнением служебных обязанностей, то шансы перехода прав к Mail.ru Group невысоки. «Mail.ru Group придется доказывать, что при разработке приложения был использован программный код, являющийся собственностью компании. Для этого необходимо проведение экспертизы, результаты которой автор сможет оспорить через суд», — объясняет Ильина.

Фотомессенджеры сейчас на пике популярности. Сервис Snapchat, как стало известно в мае 2016 года, привлек \$1,8 млрд в ходе нового раунда финансирования по предварительной оценке в \$17,5 млрд, писал Techcrunch. Среди инвесторов — фонды Sequoia Capital, General Atlantic и др. Всего с момента основания Snapchat привлек более \$2,6 млрд: сервис входит в топ-10 самых дорогих стартапов мира. В марте 2016 года соцсеть Facebook приобрела белорусскую компанию Masquerade, которая разработала приложение MSQRD, позволяющее накладывать фильтры на фотографии, в частности — лица известных людей. Сумма сделки не раскрывалась. Сейчас у приложения более 15 млн скачиваний. ■

## Разработчики против работодателей

### Павел Дуров против УСП

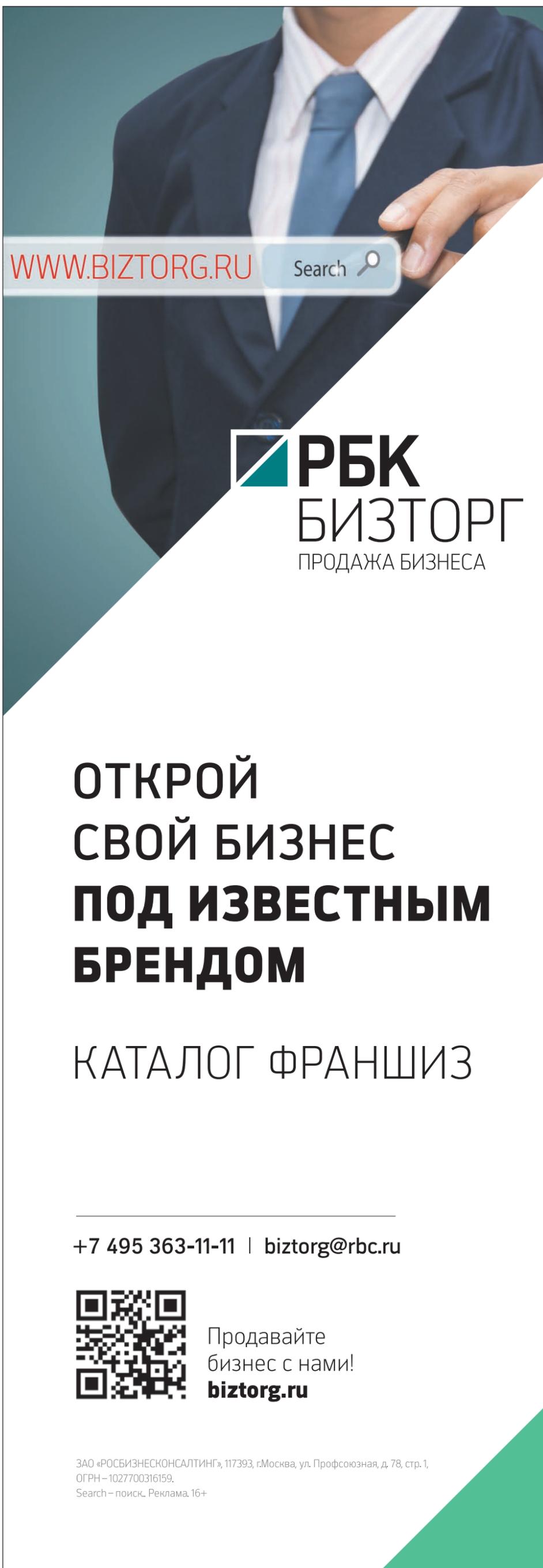
В августе 2013 года в App Store появился новый мобильный мессенджер Telegram, разработанный американской компанией Digital Fortress и запущенный на средства основателя «ВКонтакте» Павла Дурова. Сразу после запуска Telegram свои претензии стал высказывать фонд УСП Ильи Щербовича, владевшего тогда 48% «ВКонтакте» (сейчас 100% — у Mail.Ru Group, подконтрольной миллиардеру Алишеру Усманову). По мнению руководства фонда, Дуров, являясь гендиректором соцсети, не имел права работать над конкурентными продуктами и использовать ресурсы компании для создания собственного приложения. В связи с этим УСП требовал передать Telegram в собственность «ВКонтакте». По данным РБК, уже в январе 2014 года Дуров начал думать о перерегистрации Telegram. Это было связано с тем, что у него испортились отношения с вице-президентом «ВКонтакте» Ильей Перекопским, который курировал мессенджер. Именно Перекопский привлек к работе над Telegram гражданина США Акселя Неффа, в задачи которого входили регистрация товарных знаков и общение с Apple по размещению мессенджера в App Store. Узнав, что Перекопский стал консультантом фонда УСП, Дуров напрямую обратился к Неффу и попросил его заняться перерегистрацией Telegram. Но Нефф тайно передал компании, управлявшие разными аспектами Telegram (Digital Fortress LLC, Pictograph LLC и Telegram LLC), фонду УСП за неназванную сумму и перестал отвечать на письма и звонки. 7 апреля 2014 года УСП официально подтвердил, что получил контроль над этими компаниями. Представители фонда обещали передать их на баланс «ВКонтакте». 12 апреля 2014 года в магазине приложений Google Play для Android у Telegram сменился разработчик — с Telegram LLC на Telegram Messenger LLP. А в App Store Дурову пришлось выпустить новый вариант мессенджера — Telegram HD. После этого на официальном сайте сервиса Telegram все ссылки стали вести на приложения, разработчиком которых является Telegram Messenger LLP, в том числе на Telegram HD. Согласно данным регистрационной палаты Великобритании, Telegram Messenger LLP была учреждена 21 февраля 2014 года двумя другими компаниями — Dogged Labs Ltd (Британские Виргинские острова) и Telegraph Inc (Белиз). Они связаны с Дуровым, рассказывал РБК близкий к предпринимателю источник.

**Создатель «Одноклассников» против бывших работодателей**  
С иском от бывших работодателей в свое время столкнулся

основатель социальной сети «Одноклассники» Альберт Попков (на сегодняшний день «Одноклассники» на 100% принадлежат Mail.Ru Group). До создания соцсети Попков работал в британской i-CD Publishing фрилансером с февраля 1999 года, в 2000 году был нанят в штат программистом, а затем возглавил отдел разработок компании. Помимо разработки британской поисковой системы Попков отвечал за запуск в России социальной сети для одноклассников Passado, которая была аффилирована с i-CD — тот должен был изучить российский рынок социальных сетей, зарегистрировать доменное имя и собрать базу данных школ. Passado в России была запущена в бета-версии, но закрылась в апреле 2006 года, однако в 2002 году Попков на собственное имя зарегистрировал домен Odnoklassniki.ru и приобрел базу данных российских школ и создал социальную сеть, нарушив обязательства перед работодателем, по контракту с которым обещал не заниматься конкурирующими проектами. С прошлым работодателем Попков договорившись в Высоком суде Лондона, стороны судились почти три года — с 2008 по 2011 год, и в результате Попков откупился от i-CD в обмен на мировое соглашение. Сумма отходных не разглашалась. Вся социальная сеть в 2010 году, когда Mail.Ru Group покупала у создателя 80% «Одноклассников», по данным «Ведомостей», была оценена в \$140 млн.

### «Яндекс» против бывшего сотрудника

В декабре 2015 года Тушинский суд Москвы приговорил к двум годам лишения условно бывшего сотрудника компании «Яндекс» Дмитрия Коробова. Согласно заявлению компании, тот скопировал исходный код и алгоритмы поискового движка «Яндекса», еще работая в компании, а уволившись, попытался продать его за \$25 тыс. и 250 тыс. руб. фирме «НИКС — Компьютерный супермаркет», в которой работал близкий друг самого Коробова. Сделку пресекли сотрудники УФСБ России по Москве и Московской области и арестовали Коробова. Источники в «Яндексе» отмечали в разговоре с «Коммерсантом», что Коробов, по всей видимости, не представлял ценности украденного кода, тогда как в самом «Яндексе» его оценили как «ключевую часть компании», потеря которой могла обернуться для поисковика годами судебных разбирательств, серьезными репутационными издержками и падением капитализации.



WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

# ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

## КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+

РЕТЕЙЛ По делу об изъятых в ЦУМе предметах роскоши выплачен штраф в 72,8 млн рублей

# Часы расплаты

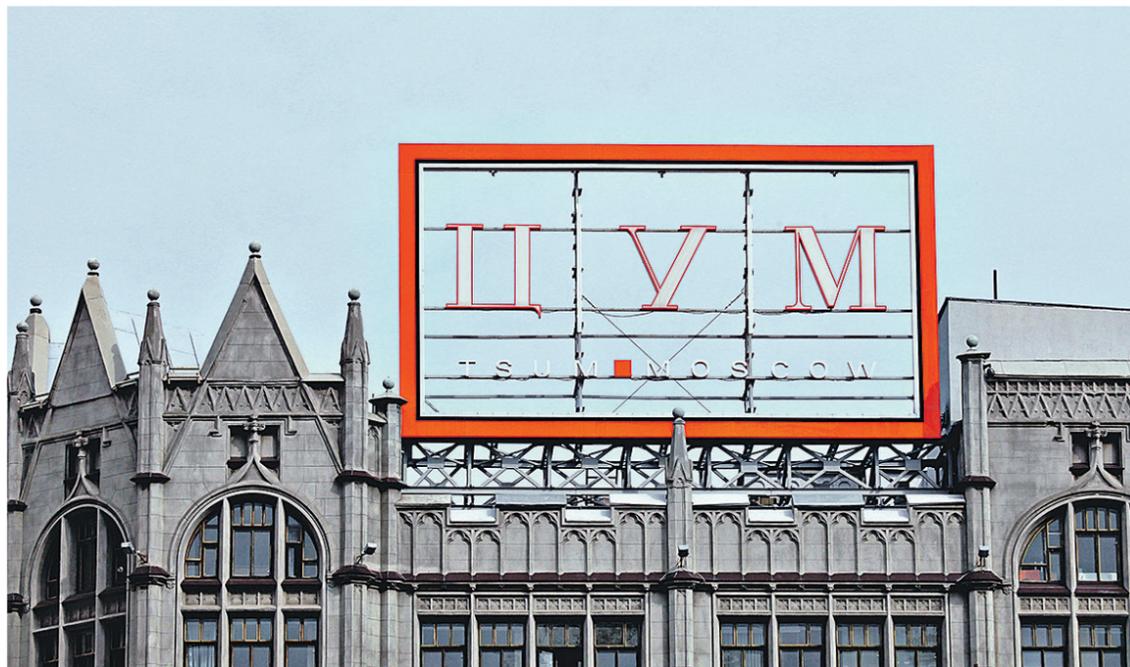
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**ФТС сообщила о выплате 72,8 млн руб. штрафов по административным делам, заведенным по факту изъятия в бутиках ЦУМа элитных часов и украшений.**

Федеральная таможенная служба России (ФТС) подвела первые итоги по делу о часах и украшениях, изъятых в бутиках ЦУМа (считается, что универсамг принадлежит компании Mercury).

Как сообщил начальник пресс-службы ФТС Дмитрий Котиков, с февраля по март 2015 года были выписаны четыре постановления для привлечения к административной ответственности юрлиц за незаконное хранение товара, не прошедшего таможенное оформление. Они предполагали наложение штрафа в размере одной второй части от стоимости товаров. Позднее, по данным Котикова, дела были обжалованы в Арбитражном суде города Москвы и 9-м арбитражном апелляционном суде города Москвы, но решениями обеих инстанций юридические лица были признаны виновными. Им были назначены штрафы в размере 72,8 млн руб., которые, по словам представителя ФТС, на сегодняшний день выплачены в полном размере.

Также за уклонение от уплаты таможенных платежей были заведены три уголовных дела. Их ведет Юго-Западная транспортная прокуратура.



Официально фигуранты дел об изъятии часов и украшений в бутиках ЦУМа не называются. Но в компании Mercury подтверждали факт изъятия товаров

Служба не указывает их фигурантов, равно как и юридические лица, понесшие ответственность по административным делам. В картотеке арбитражных дел нет данных о схожих процессах в отношении операционной компании ЦУМа — ОАО «ТД ЦУМ». РБК ожидает комментарий от представителей ТД «ЦУМ».

Осенью 2014 года таможенники изъяли в ЦУМе 27 изделий из драгоценных камней и металлов. Претензии возникли к 15 парам часов, среди которых были изде-

лия брендов Greubel Forsey стоимостью от 23 млн до 39 млн руб. каждое, Harry Winston, Chopard и Patek Philippe ограниченных серий выпуска стоимостью от 16 млн до 50 млн руб. Общая стоимость аксессуаров и украшений оценивалась службой в 574 млн руб.

Компания Mercury является эксклюзивным поставщиком вышеперечисленных марок (сейчас данных о марке Greubel Forsey на сайте компании нет). В пресс-службе Mercury ранее подтверждали РБК факт изъятия и то,

что по нему проводится дополнительная внутренняя проверка. «Возможно, комплект документов на эти часы был неполный», — говорил собеседник РБК.

В ФТС утверждали, что компания не смогла предоставить документы, подтверждающие законность ввоза перечисленных товаров и легальность их оборота. Во время расследования товары находились в зоне таможенного контроля, сейчас, как уточнил Дмитрий Котиков, часть из них возвращена компании. ▀

## Дело на 12,58 млрд рублей

Крупнейшим делом, связанным с обвинением в контрабанде элитных часов в Россию, является дело против московского ООО «Грейс». По версии таможенников, компания приобрела и хранила товары, незаконно перемещенные через границу Таможенного союза, в отношении которых не уплачены таможенные пошлины. Таганский районный суд признал ООО «Грейс» виновным и конфисковал изъятые вещи. Экспертиза оценила стоимость контрабандного люксового товара в 12,58 млрд руб. — рекордную сумму за всю историю ФТС России. По данным СПАРК, гендиректором и единственным учредителем ООО «Грейс» является Елена Салтыкова. Она же возглавляет в должности гендиректора ООО «Резонанс», учредителями которого в равных долях указаны Сергей Сафонищев и Сергей Седов. Сергей Сафонищев около 20 лет являлся одним из крупнейших продавцов люксовых товаров представителям деловой элиты страны и крупным чиновникам, рассказали РБК несколько источников на рынке.

ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС Открывать мини-отели в жилых домах предлагают с согласия соседей

## Шанс для хостелов

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Законопроект о запрете открывать хостелы в жилых домах может быть смягчен: депутаты и сенаторы предлагают разрешить работу мини-гостиницам, на соседство с которыми согласны все жильцы дома.**

Депутат-единоросс Елена Николаева внесла в Госдуму поправки о смягчении запрета на открытие хостелов в жилых домах. Они разрешают работать хостелам, если те получают согласие на работу всех собственников жилых помещений своего подъезда, уточнила РБК сама Николаева.

Инициатива направлена на смягчение законопроекта, который получил в обществе название «закон о запрете хостелов». Он предлагает полностью запретить услуги по временному размещению граждан в жилом фон-

де. Под временным размещением подразумевается срок, не превышающий 180 дней.

Законопроект был внесен в Госдуму группой из 37 депутатов во главе с председателем профильного комитета по жилищной политике и ЖКХ Галиной Хованской в сентябре 2015 года. Первое чтение прошло в Думе 13 мая 2016 года. По данным Хованской, поправки должны быть приняты во втором и третьем чтениях до окончания весенней сессии, то есть до 25 июня.

В пояснительной записке к проекту Хованской говорится, что хотя собственник жилья «вправе по своему усмотрению совершать в отношении принадлежащего ему имущества любые действия», эти действия должны учитывать «права и законные интересы» соседей.

Свою позицию Галина Хованская ранее объясняла тем, что владельцы хостелов «работают вне правового поля», пото-

му что платят налоги как за жилую недвижимость, что гораздо меньше отчислений, взимаемых с коммерческих помещений. Например, по словам гендиректора компании-оценщика Valrus Павла Карцева, налоговая ставка для жилой недвижимости кадастровой стоимостью до 10 млн руб. составляла в 2016 году по Москве 0,1% от стоимости объекта, тогда как для нежилой — 1,3%.

В российском законодательстве нет понятий «хостел» или «мини-гостиница», в туристской среде так принято называть небольшие объекты, где в одном номере проживают несколько человек, не знакомых друг с другом, обычно с санузлом на несколько номеров, объяснял ранее РБК член правления «Лиги хостелов» Евгений Насонов.

Для того чтобы стать владельцем хостела, не требуется и специальной лицензии, лишь регистрация индивидуального предпринимателя. Правда, с 1 января

2015 года если хостел размещен в жилом доме, он должен соответствовать ГОСТу Р 55322-2012, который относится к услугам средств размещения «Общие требования к хостелам». Поправки Хованской закрывают эту лазейку и в принципе запрещают коммерческую услугу по временному размещению в жилых домах.

Интересно, что Елена Николаева, выступающая сейчас за смягчение законопроекта, является одним из его соавторов. Правда, еще раньше она направляла в правительство для получения официального отзыва более мягкий вариант запрета, который и лоббирует сейчас.

Во второй половине апреля идею дать хостелам послабление поддержала правительственная комиссия по законопроектной деятельности, говорили РБК два участника заседания. В проекте официального отзыва правительства (есть у РБК) предлагался даже более мягкий подход: обя-

зать хостелы просить согласия лишь у собственников квартир, непосредственно примыкающих (смежных) к хостелу. Но официально отзыв правительства на инициативу в Думу до сих пор не поступил, сказала Елена Николаева. По ее словам, профильный комитет Госдумы по жилищной политике и ЖКХ планирует обсудить поправки к законопроекту 21 июня.

Поправка о смягчении законопроекта будет обсуждаться на заседании комитета, подтвердил РБК другой собеседник в комитете, но ее перспективы зависят от официальной позиции правительства.

Если законопроект вступит в силу в редакции Хованской, от его действия пострадают около 45 тыс. предприятий по всей стране, подсчитали в Министерстве культуры РФ, отвечая на запрос РБК. По данным министерства, только в Москве более 75% хостелов расположено в жилых домах. ▀

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ЯКОВ НОВИКОВ,  
сооснователь и управляющий директор Модульбанка

# Как «сообразить» бизнес на троих

*Любая модель управления базируется на культурных кодах, которые «защиты» внутри нас. Для России очень эффективной является модель принятия решения на троих.*

Тема партнерства в бизнесе — вечный холивар. Кто-то считает, что идеальная компания должна принадлежать одному человеку. Окончательное решение всегда за тобой, никаких конфликтов акционеров и тому подобного. Другие утверждают, что партнерство — это самая лучшая форма управления любым предприятием, партнеры могут расширить горизонты восприятия и решения проблем.

Я считаю, что бизнес лучше всего делать с партнерами. И идеальным вариантом будет, если этих партнеров трое. Мы в Модульбанке выбрали именно такой путь.

### КАК РЕШАТЬ ВОПРОСЫ?

В бизнесе очень важно уметь быстро договариваться, потому что правильное решение, принятое с опозданием, — это неправильное решение. Договариваться нужно уметь по большим и малым вопросам. И формализация здесь не

поможет — никакие регламенты принятия решений не будут эффективными.

Что сделали мы, чтобы договариваться быстрее и проще?

- На троих мы обсуждаем только самые важные вопросы. Например, те, которые влияют на прибыль бизнеса. По остальным вопросам у каждого из нас есть своя зона ответственности. И мы периодически меняем их, чтобы «глаз не замыливался».
- Мы никогда не решаем вопросы голосованием. Только если все трое согласны, решение принимается.
- Если мы понимаем, что вопрос важный, то закрываемся в комнате и не выходим, пока не примем решение.
- В самых сложных случаях подбираем монетку.

### КАК РАЗДЕЛИТЬ ПОЛНОМОЧИЯ?

Когда мы только планировали запустить Модульбанк, я задал одному из своих партнеров Андрею Петрову вопрос: в чем ценность каждого из нас и всех вместе? К моему удивлению, Андрей сразу же дал развернутый ответ. Первое, что он

сказал, — у нас коллективный IQ выше. Решения, которые мы принимаем втроем, гораздо лучше решений, которые мы принимаем по отдельности. Про меня он сказал, что когда наступает полная «ж», появляется Яша и всех вдохновляет двигаться дальше.

Я, со своей стороны, понял, что ценю Андрея за четкое и структурированное мышление. Когда-то он учился на аэрокосмическом факультете и должен был запускать спутники. Думаю, если бы он занимался этим, они падали бы гораздо реже.

Олег Лагута, еще один наш партнер, в нашей троице обладает самым нестандартным мышлением. Он может посмотреть на вопрос совсем с другой стороны, применить нелинейное мышление и найти такое решение, о котором никто никогда просто даже не задумался бы.

Мы понимали, что в ближайшие 3–5 лет мы будем проводить от 10 до 24 часов вместе каждый день. Поэтому было важно, чтобы нам было интересно друг с другом и мы по-человечески не надоедали друг другу.

**«Есть правило, при соблюдении которого принятие решения становится эффективным. Необходимо, чтобы в обсуждении принимали участие три «типа личностей»**

### ПОЧЕМУ НА ТРОИХ?

Я слушал одну очень интересную лекцию о русской модели управления Сергея Хапрова, предпринимателя и прикладного ученого, он руководит Институтом семантики систем. Его главная гипотеза состоит в том, что любая модель управления базируется на культурных кодах, которые «защиты» внутри нас. И он считает, что для России очень эффективной является модель принятия решения на троих. Всем известная фраза — «сообразить на троих» в нашем

фольклоре тоже появилась не просто так.

В чем заключается его теория? Есть правило, при соблюдении которого принятие решения становится эффективным. Необходимо, чтобы в обсуждении принимали участие три «типа личностей».

Первый тип — это так называемый монолектик. Это по складу ума ученый, конструктор, технар. У такого человека все либо черное, либо белое, либо да, либо нет, либо единица, либо ноль. Правда у него может быть только одна.

Второй человек — это диалектик. Для него истин может быть больше, чем одна. Примеры мышления такого типа: а какая цена у продукта, а мы покупаем или продаем, а что будет нам выгоднее? Второй участник троицы рассматривает все с коммерческой точки зрения.

А триалектик — он не логик и не коммерсант. Он стратег. Он ищет решения, которые поначалу для многих кажутся смешными, парадоксальными. Твое первое впечатление от таких решений: да так не может быть! Это творческая составляющая группы. Он пытается

заглянуть за горизонт, нащупать инсайты за этим горизонтом, которые не видят другие. Это человек с очень сильной интуицией, с очень хорошим чувством чего-то нового, только зарождающегося. Он может это нащупать и, самое главное, сформулировать. Он предлагает неочевидное решение, нестандартный подход.

### МОДЕЛЬ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Если, к примеру, оставить «ученого» монолектика наедине с «творческим» триалектиком, то,

скорее всего, монолектик подавит это творческое начало, приведет 100 аргументов, почему такого быть не может и делать так нельзя. А вот второй человек в связке, отвечающий за коммерцию, пытается нащупать — а вдруг мы на этом можем что-то еще и заработать. И тогда получается некая равновесная конструкция. Если ты рассматриваешь бизнес, ничего особо инновационного не содержит. Она состоит из нескольких стадий.

Модель принятия решения, которую советует Хапров, ничего особо инновационного не содержит. Она состоит из нескольких стадий.

- Мозговой штурм. Это этап, когда просто набрасываются идеи, никто никого не критикует. Здесь должен доминировать триалектик — должно появиться как можно больше идей.
- Вторая стадия — это когда из того, что мы собрали, выбирается несколько гипотез, которые считаются наиболее приемлемыми. Они оцениваются с точки зрения реализма. Это зона ответственности монолектика.

- После этого гипотезы глубоко прорабатываются, и выбираются те из них, которые будут реализовываться. На этой стадии оценивается, как на этом можно заработать.

Еще один тезис Хапрова заключается в том, что формат принятия решения на троих в условиях неопределенности является более точным, чем многомесячные аналитические исследования чего бы то ни было. Так сложилось, что у нас в команде руководителей Модульбанка есть каждый из необходимых типов личностей для принятия грамотных решений. Так что мы действительно «сообразили банк на троих».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

ГАЗОДОБЫЧА «Русгаздобыча» договорилась с «Газпромом» о разработке месторождений на Ямале

# Ротенберг прибавил газу

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Компания «Русгаздобыча», аффилированная с Аркадием Ротенбергом, будет разрабатывать три месторождения на Ямале совместно с «Газпромом». Это первый добывающий проект, в котором Ротенберг выступает соинвестором.

В ходе Петербургского международного экономического форума предправления «Газпрома» Алексей Миллер подписал соглашение с компанией «Русгаздобыча» об основных условиях реализации совместного проекта по разработке Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений на Ямале, сообщила пресс-служба «Газпрома».

Согласно базе «СПАРК-Интерфакс», 99% «Русгаздобычи» принадлежит Русской холдинговой компании, которая, в свою очередь, принадлежит кипрской Olpon Investments Limited. Единственный владелец этой компании — бизнесмен Аркадий Ротенберг, следует из кипрского реестра, с которым ознакомился РБК. А гендиректор «Русгаздобычи» Артем Оболенский также возглавляет совет директоров СМП Банка, подконтрольный Аркадию Ротенбергу и его брату Борису, напоминает «Интерфакс».

Представитель Ротенберга это не комментирует, а близкий к нему источник утверждает, что он лишь один из совладельцев «Русгаздо-



Запасы Семаковского газового месторождения, которое освоит «Русгаздобыча», оцениваются более чем в 400 млрд куб. м

бычи», но не контролирует ее. По словам собеседника РБК, «Русгаздобыча» будет инвестором разработки этих трех месторождений, но сумма инвестиций еще просчитывается. «Русгаздобыча» — компания специального назначения, созданная с целью «повышения эффективности производственной цепочки, получения доступа к сырью (природному газу), а также инвестирования в сырьевые и перерабатывающие производствен-

ные мощности», отмечается в сообщении «Газпрома».

Ротенберг, владеющий 100% «Стройгазмонтажа» (СГМ), — один из крупнейших подрядчиков «Газпрома». По данным Forbes, в 2015 году СГМ выиграл госзаказы на общую сумму 555,5 млрд руб., основными заказчиками стали «Газпром» и Росавтодор. Но ранее у Ротенберга не было совместных проектов с «Газпромом» в области добычи

газа, где бизнесмен участвовал бы в качестве соинвестора. Это признает и близкий к нему источник.

Соглашение «Газпрома» и «Русгаздобычи» определяет общие принципы и основные условия взаимодействия сторон, в том числе «порядок принятия окончательного инвестиционного решения о реализации проекта, подходы к ценообразованию на добываемые углеводороды, структуре финансирования проекта», говорится в

сообщении «Газпрома». На подготовительном этапе партнеры учредят проектную компанию, которая займется «разработкой обоснования инвестиций» в обустройство месторождений и создание транспортной инфраструктуры. А уже после этого будет принято решение о целесообразности реализации проекта. Размер инвестиций в этот проект и как будут распределяться доли между партнерами их представители не раскрывают.

У Национальной химической группы, которая также принадлежит Olpon Investments Ротенберга, может появиться потребитель на газ этих месторождений, поэтому компания ищет варианты, как ускорить их разработку относительно текущих планов, сказал РБК источник, близкий к одной из сторон переговоров. Но пока ничего не решено, предупредил он. Сейчас НХК работает над проектом строительства газохимического завода на Дальнем Востоке, запуск которого запланирован на 2019 год. Осенью 2015 года компания заключила 20-летний контракт с «Газпромом» на поставку 3,15 млрд куб. м газа ежегодно.

Семаковское газовое месторождение, расположенное в 120 км к северу — северо-востоку от поселка Ямбург, объединяет акваторию Тазовской губы и прилегающую сушу, ранее его запасы оценивались в 353,5 млрд куб. м. А только за 2014 год они увеличились на 47,9 млрд куб. м газа, говорится в отчете компании. ■

ДОЛГИ Альфа-банк заявил о финансовой несостоятельности производителя брони для «Арматы»

# Бронебойное банкротство

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Альфа-банк подал заявление о признании банкротом завода «Красный Октябрь», производящего броню для танка «Армата». Против собственника завода заведено уголовное дело, но он обещает с банком рассчитаться.

Альфа-банк обратился в Арбитражный суд Волгоградской области, требуя признать банкротом одного из крупнейших в России заводов спецсталей. Иск подан к АО «Волгоградский металлургический комбинат «Красный Октябрь» (АО «ВМК «Красный Октябрь») 17 июня, следует из данных картотеки арбитражных дел.

Выручка «Красного Октября» в 2014 году составила 15,3 млрд руб., чистый убыток — 920 млн руб. Завод был основан в 1897 году. На его сайте указано, что доля предприятия на рынке нержавеющей сталей

составляет более 50%, а продукция используется в производстве брони для новейшего российского танка «Армата».

Пока суд оставил заявление Альфа-банка без движения: банк не уведомил ответчика об иске и не оплатил госпошлину. Чтобы заявление было принято к производству, банк должен до 8 июля выполнить

сквы с иском о взыскании с «Красного Октября» €18,3 млн. До этого банк потребовал от завода досрочно погасить такую же сумму и расторгнуть кредитный договор. Финансовое положение заемщика ухудшилось, не оформлены поручительства и к предприятию поданы многочисленные судебные иски, объяснял представитель банка.

**В конце апреля Альфа-банк обратился в Арбитражный суд Москвы с иском о взыскании с «Красного Октября» €18,3 млн. До этого банк потребовал от завода досрочно погасить такую же сумму и расторгнуть кредитный договор**

все формальные требования, постановил судья. Все необходимые для суда документы будут предоставлены, заверил представитель Альфа-банка.

В конце апреля Альфа-банк обратился в Арбитражный суд Мо-

с начала 2016 года к «Красному Октябрю» был подан 31 иск на общую сумму почти 11 млрд руб., следует из базы данных СПАРК. Взыскать с «Красного Октября» 5 млрд руб. пытается его материнская структура Red October International,

еще 3 млрд руб. — кипрский офшор Boonvision Ltd. Ранее бывший гендиректор «Красного Октября» Дмитрий Герасименко говорил РБК, что через Red October International является собственником завода, а Boonvision Ltd действует в его интересах. Представитель завода подтверждал, что Герасименко — владелец завода. Сам Герасименко пояснял, что подал иски с целью защитить «Красный Октябрь» от рейдерского захвата. Бизнесмен с конца 2015 года находится в Швейцарии. Вместе с одним из топ-менеджеров «Красного Октября» он проходит обвиняемым по уголовному делу о растрате кредита ВТБ на €65,5 млн. Герасименко считает дело сфабрикованным. По уголовному делу арестованы 100% акций «Красного Октября» и все недвижимое имущество предприятия.

По мнению Герасименко, ничего удивительного в заявлении Альфа-банка нет, так как кредитор хочет защитить свои права. Бизнес-

мен говорит, что намерен погасить долг в течение трех месяцев, а рефинансирование под залог 100% акций Златоустовского электрометаллургического завода (также принадлежит Герасименко) предоставит некий швейцарский фонд, который предприниматель не раскрывает. Условия согласованы с Альфа-банком, уверяет Герасименко.

Представитель Альфа-банка подтвердил, что банк ведет переговоры с «Красным Октябрем», но окончательных договоренностей нет. «Учитывая это, Альфа-банк продолжает взыскание задолженности в судебном порядке», — отмечает он.

Представитель Уралвагонзавода (производитель «Арматы») говорит, что поставки спецсталей идут нормально. «Есть договорные обязательства, надеемся, они будут исполняться», — сказал представитель на просьбу прокомментировать финансовые проблемы у «Красного Октября». ■

## **БАНКИ** Из Финпромбанка Мусы Бажаева забрали десятую часть депозитов **Вкладчики подвели**

ЮЛИЯ ТИТОВА

**Финпромбанк испытал в мае отток депозитов: на 10% сократились средства граждан, 20% своих средств забрали компании. Такой отток вкладов существенен для банка, но ему может помочь докапитализация со стороны акционеров.**

### **СТРЕСС ДЛЯ БАНКА**

В мае граждане забрали из Финпромбанка 1,8 млрд руб., или 10% всех розничных вкладов. Средства компаний сократились на 20%, или на 2 млрд руб., до 8 млрд руб. Отток средств происходит с начала года: с 1 января по 1 июня объем розничных депозитов в банке сократился на 27%, или на 5,8 млрд руб., объем средств компаний — на 3 млрд руб. (также на 27%).

С точки зрения поддержания нормального бизнес-цикла отток вкладов свыше 10–20% может оказаться стрессовой ситуацией для банка, говорит руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. Однако если он был учтен в прогнозе по

ликвидности, то это более управляемая ситуация.

В начале июня акционеры докапитализировали банк на 5,8 млрд руб. Это окажет определенную поддержку банку, говорит аналитик Национального рейтингового агентства Карина Артемьева. Однако акционеры уже докапитализировали банк на 6,5 млрд руб., и большая часть средств была направлена на резервы, указывает она.

Как ранее сообщала РБК пресс-служба Финпромбанка, до конца года ожидается дополнительная докапитализация на 10 млрд руб. «В итоге банк будет докапитализирован более чем на 20 млрд руб., что позволит ему войти в топ-50 российских банков», — говорилось в официальном ответе банка. Сейчас Финпромбанк занимает 97-е место по активам (54,1 млрд руб. на 1 июня).

В конце мая и начале июня агентства RAEX и НРА снизили рейтинги Финпромбанка из-за падения уровня ликвидности и ухудшения качества кредитного портфеля. Так, 31 мая RAEX понизило рейтинг банка с V++ до V, объяснив свое решение снижением мгновенной ликвидности в банке с 49,4% на 1 апреля

2016 года до 19,8% на 1 мая. Минимальное значение этого норматива, установленное ЦБ, — 15%. Также агентство указало в своем сообщении на высокий риск рефинансирования кредитов, привлеченных на межбанковском рынке, на срок до 30 дней. 2 июня агентство отозвало рейтинг, так как банк отказался его поддерживать.

### **В конце мая и начале июня агентства RAEX и НРА снизили рейтинги Финпромбанка из-за падения уровня ликвидности и ухудшения качества кредитного портфеля.**

### **ПАДАЮЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

1 июня НРА понизило рейтинг банка с А– до ВВВ+, отметив снижение ликвидности в банке, и сделало рейтинг непубличным по просьбе банка. Сейчас агентство проводит анализ банка на ежедневной основе, говорит Артемьева.

С 10 мая Банк России приостановил прием облигаций Финпромбанка в качестве обеспечения по кредитам в рамках сделок РЕПО, при этом из ломбардного списка, по

данным на 31 мая, ЦБ бумаги не исключил. Банк России поступает так, когда пытается предугадать наступление проблем в банке, говорил РБК казначей Совкомбанка Владимир Быков.

Кроме того, у Финпромбанка есть определенные проблемы с кредитным портфелем: значительная часть корпоративных кредитов

выдана косвенно связанным с акционером заемщикам без ликвидного обеспечения, говорит управляющий директор по банковским рейтингам агентства RAEX Станислав Волков. «Часть средств по выданным кредитам заемщики направили на приобретение активов, которые сейчас подешевели, реализовать их сложно», — добавляет он.

Банк в основном кредитует компании: объем корпоративных кредитов на 1 июня составил 35,2

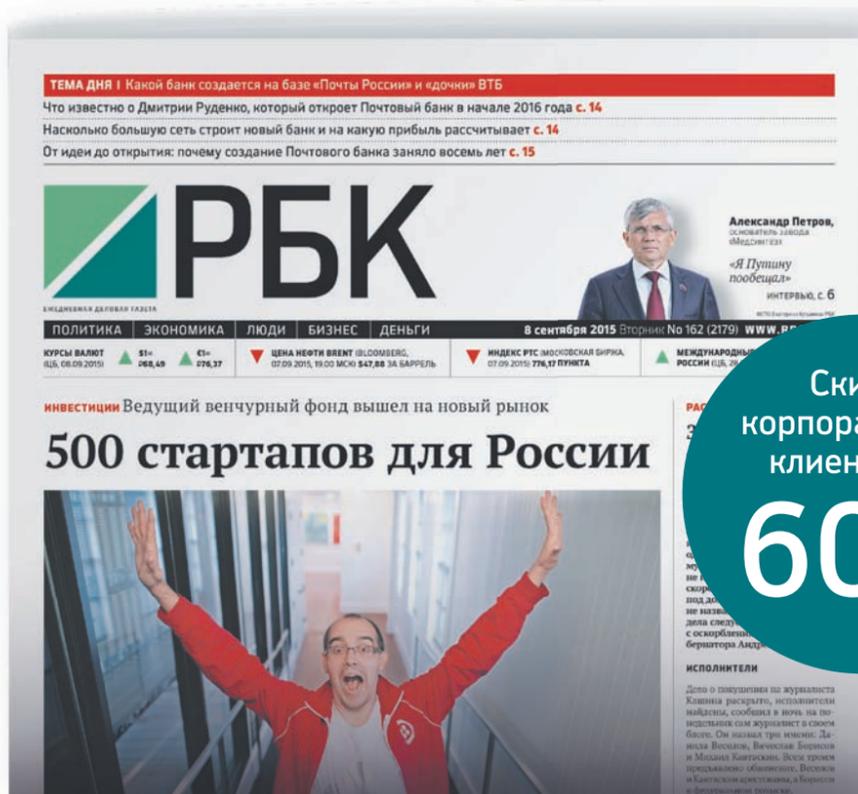
млрд руб., на кредиты гражданам приходится 3,3 млрд руб. Пассивная база банка диверсифицирована и на 30% состоит из розничных депозитов, на 15% — из депозитов компаний, 7% приходится на средства, привлеченные у других банков (3,6 млрд руб.), и 3% — на облигации (1,8 млрд руб.).

В конце декабря газета «Коммерсантъ» писала, что Центробанк настаивал на докапитализации банка как минимум на 2 млрд руб. до конца 2015 года и на доформировании резервов. В декабре 2015-го стало известно, что докапитализацией Финпромбанка на сумму до 10 млрд руб. займется структура бизнесмена Мусы Бажаева: он выкупил 8,4% банка у компании «Ю-Эм Менеджмент Лимитед».

Помимо Бажаева, по данным ЦБ на 29 февраля 2016-го, акционерами банка являются Андрей Белкин (19,9%), Петр Кондрашов (19,5%), Анатолий Гончаров (18,5%), Дмитрий Семенов (18,2%), Станислав Перминов (11,5%) и Евгений Любимов (1,7%).

Пресс-служба Финпромбанка отказалась комментировать отток вкладов. ▣

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**

Можно ли в России заработать на органической зелени

# Финансист и капуста

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Дэниел Лоуренс и Ольга Корогодина решили вырастить в России модную в США капусту кейл. Им удалось найти первых покупателей и даже инвестора, но риски сельского хозяйства в Подмосковье пока не позволяют получать прибыль.

## МОДНЫЙ ОВОЩ

«Когда я приезжаю в США, то попадаю в рай: все есть и всего много, но все неинтересно. А в России столько проблем, столько возможностей, это отличная страна для предпринимателей», — говорит подмосковный фермер Дэниел Лоуренс Эйди (в России он привык представляться просто Дэниелом Лоуренсом).

В 2010 году 26-летний Дэниел приехал в Москву из США. За год до этого он окончил курс MBA в Университете Северной Каролины, но работы найти не смог: Дэниел специализировался на финансовых рынках и инвестбанкинге, а 2009 год был не лучшим для поиска работы в этих областях. «Приятель, работавший в России, предложил приехать сюда, убеждал, что здесь много возможностей», — вспоминает американец.

В Москве Дэниел начал преподавать деловой английский как репетитор, а одновременно экспериментировал с разными бизнес-проектами — например, пробовал продавать замороженные йогурты, но дело не пошло.

В 2013 году американец обратил внимание на растущую популярность в Штатах капусты кейл: она постоянно встречалась ему в магазинах, меню кафе и ресторанов: «Я тогда бывал в США один-два раза в год, а когда ты приезжаешь так редко, сразу замечаешь перемены: кейл был повсюду. Все две недели я ел его в салатах и смузи, мне понравилось».

Лоуренс вернулся в Москву, но все его попытки найти кейл в городе были безуспешными. Тогда он попробовал посадить салат на даче у знакомых, и оказалось, что российский климат вполне для него подходит. Вскоре Лоуренс оказался с приятельницей в кафе, в меню которого было блюдо с кейлом. После расспросов выяснилось, что кейл привозят в кафе из-за границы, и очень редко. Приятельница рассказала менеджеру кафе, что Дэниел выращивает кейл, а менеджер сразу заявил, что готов его покупать. «Той ночью я не мог уснуть: думал о том, что у меня всего четыре куста этой капусты на даче у друга», — вспоминает Дэниел. Он решил, что нашел интересную нишу — ведь рано или поздно модные американские новинки начинают пользоваться спросом и в Москве.

В тот момент у Дэниела появилась единомышленница: с выпускницей Московской финансово-промышленной академии Ольгой Корогодиной он познако-



Бизнес Ольги Корогодиной и Дэниела Лоуренса растет на глазах: сначала диковинную капусту не брали даже бесплатно, а сейчас практически все партии овощей зарезервированы для клиентов

мился, когда та решила подтянуть английский. «Я восемь лет проработала в инвестиционной компании Valartis International в сфере девелопмента, у меня была прекрасная работа и хорошие перспективы», — вспоминает Ольга. — Но уходя домой после трудового дня, я ощутила, что мне не хватает осязаемого

мился, когда та решила подтянуть английский. «Я восемь лет проработала в инвестиционной компании Valartis International в сфере девелопмента, у меня была прекрасная работа и хорошие перспективы», — вспоминает Ольга. — Но уходя домой после трудового дня, я ощутила, что мне не хватает осязаемого

мился, когда та решила подтянуть английский. «Я восемь лет проработала в инвестиционной компании Valartis International в сфере девелопмента, у меня была прекрасная работа и хорошие перспективы», — вспоминает Ольга. — Но уходя домой после трудового дня, я ощутила, что мне не хватает осязаемого

**Только к 2016 году фермерам удалось получить собственные семена, которые постепенно адаптируются к местному климату. Более того, первое время фермеры обходились без агронома — все равно специалистов по кейлу в России нет**

результата. После рождения дочери возвращаться вновь к офисному ритму не хотелось, и я решила получить MBA в Высшей школе экономики, чтобы начать свой бизнес». Дэниел убедил Ольгу, что выращивание кейла — отличный вариант для старта.

## КАПУСТА КОМОМ

Для выращивания кейла партнерам в первую очередь понадобились теплицы. Летом 2014 года они начали объезжать подмосковные колхозы: искали на спутниковых фотографиях Google maps каркасы теплиц и ехали искать их владельцев. «Однажды на нашу машину наброси-

лись собаки, было немного страшно», — вспоминает Дэниел. Подходящий колхоз нашелся в Дмитровском районе Подмосковья — с советскими теплицами, сломанными и не использовавшимися больше 20 лет. «Все хорошие теплицы были уже заняты», — объясняет Корогодина. — Нам отдали

блок с теплицами, в которых трава была выше моего роста, в которых не было ни электричества, ни воды». Зато удалось сэкономить. По словам Дэниела, аренда 16 теплиц (1,5 гектара) бывшего Дмитровского совхоза вместе с затратами на подключение электричества и воды в первый год обошлась всего в 200 тыс. руб.

экспериментировали со шторами, удерживающими тепло и заказали специальные лампы из Китая, но лампы не пропустила таможня. В итоге первый урожай фермеры потеряли: почти все замерзло. Ольга пересаживала замерзший кейл, и весной, когда солнце стало греть, он ожил и дал небольшой урожай.

Чтобы подготовиться ко второй зиме, партнеры решили заказать новую пленку шириной 15 метров в Турции, но и тут их ждала неудача: пленку они рассчитывали получить в сентябре, а получили только в ноябре, когда многие овощи уже замерзли. Свой убыток тогда фермеры оценивают в 1 млн руб.

Первый опыт научил партнеров экономить: если на ремонт первой теплицы они потратили 1,5 млн руб., то сейчас общая стоимость ремонта одной теплицы составляет 500 тыс. руб. В эту цену включены материалы (около 300 тыс. руб.), примерно 50 тыс. руб. уходит на оплату труда рабочих, а еще 150 тыс. руб. фермеры закладывают на непредвиденные расходы. «Проблема в том, что в фермерстве нет бюджета, мы каждый раз составляем план расходов, но следовать ему из-за внешних причин не получается — то порвется что-то, то ветер пленку сорвет», — говорит Ольга. Но ремонт старых советских теплиц все равно обходится значительно дешевле нового строительства: по словам Корогодиной самая дешевая новая теплица обошлась бы примерно в 2,5 млн руб.

Проблема не только в суровых зимах и дырявых теплицах. Фермеры сделали ставку на органическое земледелие и отказались использовать химические удобрения, и это вызывает постоянные сложности. «Нас все время кто-то ест: проволочник, капустная муха, бабочки, гусеницы. Нельзя было применять методы из США, потому что у нас разный климат, даже с Канадой нельзя сравнить. При одинаковой температуре у нас совсем разное солнце, там оно зимой греет, а у нас нет», — сетует Дэниел. Корогодина вспоминает случай, когда их кейл «атаковала гусеница»,

## Капуста-салат

Кейл (Kale) — разновидность дикой листовой капусты. Кейл известен со времен Древней Греции. Современную моду диктуют США, американские рестораны превратили эту капусту в модную новинку. Кейл славится своей низкой калорийностью (в 100 г его листьев всего лишь 36 ккал), высоким содержанием клетчатки (5 г в каждом 100 г продукта), в нем много витаминов и питательных веществ. Кейл едят свежим, жареным, тушеным, готовят из него чипсы.

Дэниел нашел в интернете разновидность бактерии, с помощью которой с проблемой справились американские фермеры, но оказалось, что в России ее никто не выращивает. Кое-как удалось найти и заказать аналог. «А от капустной мухи, оказывается, помогает горная мука, но ее в России никто не использует как природный инсектицид», — вспоминает Ольга.

Еще одна проблема — семена. Импортные плохо приживаются, а отечественные пришлось выращивать самим. Только к 2016 году фермерам удалось получить собственные семена, которые постепенно адаптируются к местному климату. Более того, первое время фермеры обходились без агронома — все равно специалистов по кейлу в России нет. «В сельском хозяйстве все очень логично, нужно только много читать и использовать свою голову», — уверяет Корогодина. В итоге, впрочем, все-таки пришлось нанять агронома — молодого выпускника Тимирязевской академии сельского хозяйства. «Но в итоге мы его сами и воспитываем, потому что у него нет знаний по органическому земледелию, а все его профессора удивляются, как нам удалось вырастить томатилу или окру», — рассказывает Корогодина.

#### ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ И ТРАВА

Понимая, что быстро заработать на кейле не удастся, в марте 2015 года предприниматели решили вырастить еще и зеленый лук. Он оказался не таким прихотливым: вскоре появился первый урожай. «Когда мы начали его продавать, я чувствовала себя как на бирже, каждый день была на телефоне, — вспоминает Корогодина. — В итоге 5 тонн нам удалось продать по очень высокой цене — 180 руб./кг при среднерыночной 120 руб./кг». Дэниел вспоминает, как грузил по 100 кг лука в свою Infinity и развозил по рынкам Пушкино, Королева, Москвы.

В мае 2015 года созрел, наконец, первый кейл — часть урожая оставили на семена, а несколько килограмм по цене 1 тыс.руб./кг, фермеры продали в ресторан Fresh. «Они раньше покупали израильский кейл, но он горький на вкус, так как не может расти в жарком климате, ему нужен мороз, чтобы сахар выделился», — говорит Корогодина.

Когда пошли первые продажи, в июне 2015 года, партнеры зарегистрировали юрлицо — ООО «Суперфуд Фарм». По данным СПАРК, Лоуренсу принадлежит 20% компании, Корогодиной — 80%, Ольга говорит, что по факту они равноправные владельцы. Дело в том, что земельный кодекс РФ запрещает владеть землями сельскохозяйственного назначения иностранным гражданам и компаниям, а также российским компаниям, если иностранцам принадлежит в них более 50%. Логотип с изображением трех листов кейла и колеса от телеги нарисовал Дэниел от руки.

Предприниматели разослали информационные письма о своем проекте розничным сетям и ресторанам. Одним из первых откликнулся фермерский кооператив LavkaLavka — как рассказал руководитель отдела закупок кооперати-

ва Артур Бармин, у них было много запросов от покупателей на кейл, но никто из фермеров его тогда не выращивал. Сейчас уже появились первые конкуренты — LavkaLavka закупает кейл и у фермера Софии Шатровой из Тульской области.

### Расчет у партнеров на рост спроса и продаж. К концу лета предприниматели надеются выращивать и продавать уже 2-4 тонны овощей и зелени, и это лишь четверть потенциальной мощности их фермы

Следующим капусту небольшими партиями стали закупать интернет-магазин «Фруктовая почта», сеть супермаркетов «Азбука вкуса», ресторан Calicano, супермаркет «Город-сад», краснодарская сеть супермаркетов премиум-класса «Табрис» и др. «В отличие от иностранных поставщиков мы близко, всего 1,5 часа от Москвы. К нам всегда можно приехать, посмотреть», — говорит Корогодина.

Помимо кейла летом 2015 года фермеры стали выращивать салат «Романеско», брюссельскую капусту, шпинат, кинзу. «Мы пробовали разные рынки», — объясняет Корогодина. Она любит сравнивать ценообразование на овощи и зелень с поведением финансовых рынков — производители реагируют на спрос, но к тому времени, когда появляется урожай, цены начинают резко падать: важно уметь предсказать тренды.

Например, эксперимент с кинзой закончился неудачно. Фермеры посадили целую теплицу кинзы для одного клиента с продовольственного рынка Food City (заказ был на 250 тыс. руб.), но когда он приехал за срезанной зеленью, сказал, что она слишком высокая и не стал брать. В итоге на следующий день всю кинзу срочно распродавали на рынке в Дмитрове и выручили в несколько раз меньше, чем планировали.

За 2015 году выручка компании составила всего примерно 400 тыс.руб., из них 60% принес кейл, 40% — остальные овощи. По словам предпринимателей, большая часть продаж кейла должна была прийти на конец 2015 года, но из-за проблем с турецкой пленкой большую часть урожая они потеряли. «Мы потратили весь год на то, чтобы сделать кейл востребованным, появились заказы и люди ждали поставки, а у нас не получилось собрать урожай, нам пришлось остановиться на 3 месяца до весны 2016 года, это очень большой срок», — сетует Ольга.

Отпускная цена кейла колеблется от 800 руб. за 1 кг летом до 1,5 тыс. руб. зимой. Сейчас на сайте «Лавки Лавки» 100 г кейла стоят 216 руб. Такую высокую цену Дэниел объясняет платой за риски органического хозяйства и выращивания новой для России культуры. В США цены на капусту в несколько раз ниже, но там он выращивается в промышленных масштабах.

#### КЕЙЛОМИКА

«Два года мы пытались понять, как выращивать кейл в России. И только сейчас у нас начало

что-то получаться. Это инвестиционный проект, и мы в самом начале пути», — говорит Ольга Корогодина.

Финансовые результаты фермы не впечатляют и сейчас. В мае 2016 выручка составила около

200 тыс. руб., продали примерно 200 кг продуктов, 50% из которых — это кейл. Операционные затраты впятеро больше. Порядка 120 тыс. руб. тратится на органические удобрения, около 50–150 тыс. руб. на упаковку. Зарплатный фонд составляет около 200 тыс. руб., вода и электричество стоят 50 тыс. руб. Вместе с прочими расходами и с учетом стоимости теплиц к зимнему сезону предприниматели тратят

более 1 млн в месяц. Когда отобьют эти инвестиции?

Расчету партнеров на рост спроса и продаж. К концу лета предприниматели надеются выращивать и продавать уже 2-4 тонны овощей и зелени, и это лишь четверть потенциальной мощности их фермы. «Сельское хозяйство выгодно на объеме, — говорит Корогодина. — Для того, чтобы выйти на окупаемость, нам нужно продавать зелени и овощей на 3-4 тонны ежемесячно». Вернуть инвестиции она рассчитывает за 5 лет.

Как утверждают Лоуренс и Корогодина, верят в это не только они. В конце 2016 года партнерам удалось привлечь частного инвестора, имя которого они не раскрывают. Тот вложил 16,5 млн руб. в покупку земли, теплиц и сдал их фермерам в долгосрочную аренду. Сейчас у «Суперфуд Фарм» 18 га земли, из которых 6 га — под теплицами, а 12 га — поля, сооружения, хозпостройки. Компания купила 2 трактора «Беларусь» (правда, 1992 и 1996 года выпуска), подержанный пленкоукладчик за

100 тыс.руб. К июню 2016 г. у «Суперфуд фарм» есть уже 9 крытых теплиц для зимнего периода, а еще 18 нужно отремонтировать. Если первое время предприниматели работали вдвоем, то сейчас среди сотрудников появился тракторист, заместитель по хозяйственной деятельности, агроном и 5 рабочих.

«Мы рассчитываем на то, что мода на кейл дойдет наконец до России, а мы первыми сможем удовлетворить спрос. Эксперимент рискованный, конечно, но интерес к кейлу растет на глазах», — говорит Ольга. Например, в 2015 году фермеры предложили пробную партию кейла предпринимателям с Дорогомилковского рынка, но те отказались брать диковинную капусту даже бесплатно — мол, никто не знает, что это такое. Но в марте 2016 года уже сама администрация рынка вышла на предпринимателей и предложила купить капусту. Пришлось отказать — все партии кейла были уже зарезервированы для поставщиков, рассказывает Корогодина. ▣

## Взгляд со стороны

### Эксперт

#### «МНОГИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПРЕДЛАГАЮТ ДИКОВИННЫЕ ПРОДУКТЫ, КОТОРЫЕ МОГУТ СТАТЬ ДЛЯ НИХ СПОСОБОМ ВЫХОДА НА РЫНОК»

**Андрей Сизов,**  
исполнительный директор  
аналитического центра  
«СовЭкон»

Кейл довольно давно распространен в Западной Европе, а в последние годы действительно стал очень популярен в США. Это типичная история появления очередного суперфуда (как кино, чиа и др.) — относительно нового и малоизвестного продукта, быстро входящего в моду на фоне приписываемой ему необычайной полезности. В большинстве своем эти продукты действительно полезны как часть разнообразной диеты, но панaceей от всех проблем не являются. Со временем мода на них часто спадает. Поиск новых продуктов — логичная тактика для мелких производителей. Но если говорить о кейле, если он вдруг переживет в России такой же взлет популярности, как и в США, другие производители также довольно легко смогут заняться его выпуском.

### Клиент

#### «КЕЙЛ В РОССИИ ПРИЖИВЕТСЯ»

**Борис Акимов,**  
основатель фермерского  
кооператива LavkaLavka

В настоящее время в России все, что связано с производством овощей, находится «на подъеме», поэтому фермы вызывают интерес у инвесторов. Однако нюанс в том, что «Суперфуд фарм»

специализируется на экологическом методе выращивания продуктов. Такой подход вызывает удорожание продукции, а с более дорогим продуктом и конкурировать сложнее. Это риск, но, в то же время, и преимущество при правильном маркетинге. Если при масштабировании правильно донести преимущество (экологическое производство), то потребителю станет ясно, почему цена выше. Если донести преимущество не удастся, то конкурировать с промышленными производствами будет нелегко, их цены всегда будут значительно ниже. А что касается кейла, я думаю, что этот продукт в России приживется. Мы инвестируем сами и часто привлекаем инвестиции для наших поставщиков-фермеров, однако многие из инвесторов — это частные лица, которые не являются специалистами в агробизнесе. Для наших инвесторов гарантом качества являемся мы сами. Фермы, подобные «Суперфуд фарм», представляют интерес для инвесторов, которые не просто ищут выгоду, а считают важными и интересными инвестиции в экологическое хозяйство.

### Конкурент

#### «МЫ ТОЖЕ ОБРАЩАЕМ ВНИМАНИЕ НА НОВЫЕ ТРЕНДЫ»

**Антон Семенов,**  
генеральный директор  
агрофирмы «Белая Дача»

Кейл популярен в Америке. Но не думаю, что если кейлом засадить 16 гектаров земли в Подмосковье, то можно будет потом весь урожай продать. С другой стороны, 10 лет назад никто в Москве не знал, что такое руккола, мизуно, мангольд, шпинат, романо, фрисе и радичио. А сейчас

нет ни одного кафе, где не было бы салатов из рукколы с креветками или цезаря с романо: ведь раньше салаты вообще состояли из помидоров и огурцов. Теперь многие подразумевают, что салат должен быть легким, состоящим из различных салатных листочков. На айсберг, рукколу, шпинат и романо есть очевидный спрос, эти четыре позиции потребляются в значительных объемах. Поэтому если у ребят из «Суперфуд фарм» получится привить в России кейл, то это будет здорово. Мы тоже обращаем внимание на новые тренды, пробуем на нашей базе различные культуры или миксы, делаем сортоиспытание. Я бы не стал сейчас заявлять, что в России все станут есть кейл, я бы сначала попытался его вырастить, сделать сортоиспытание, это все не быстро. После этого стал бы приучать рынок к продукту, предлагал его в рестораны, а уже после сделал бы оценку рынка и говорил о потенциале. Мы так обычно действуем сами.

#### «МОДА НА КЕЙЛ УЖЕ ПОТИХОНЬКУ ПРИШЛА В РОССИЮ»

**Аркадий Новиков,**  
ресторатор

8-10 лет назад я купил теплицы, в которых мы выращиваем клубнику, землянику, кейл, рукколу. Я бы хотел, чтобы у каждого ресторана была грядка и они выращивали ту зелень, которую хотели. Мне кажется, что это очень круто, если есть возможность на крыше дома сделать маленькую теплицу или на кусочке земли рядом с рестораном. Эта мода на кейл уже потихоньку пришла в Россию, может, не так как в Америке. Моя дочка увлекается здоровой едой и питанием, и она часто ест кейл. Мы используем его в ресторанах.

Стоит ли размещать деньги на летних вкладах

# Жаркий процент

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

С наступлением лета некоторые банки запустили сезонные предложения. По каким ставкам сегодня можно оформить летний депозит и стоит ли размещать на нем деньги?

Сезонные предложения — один из традиционных способов привлечения вкладчиков. Однако, по наблюдениям банкиров, нынешним летом таких депозитов значительно меньше, чем год назад. Начальник отдела накопительных сервисов Бинбанка Анна Тарасенко объясняет это высокой ликвидностью в банковском секторе. По ее словам, сегодня сезонные предложения призваны скорее повышать лояльность существующих клиентов, а не агрессивно привлекать новых.

**Как и любые акции, сезонные вклады часто «компенсируют» свою щедрость отсутствием важных опций: возможности пополнения, капитализации, досрочного изъятия средств по льготной ставке**

Начальник отдела розничных вкладов банка «Восточный» Андрей Счастливы предлагает похожее объяснение. По его словам, сезонные вклады нужны банкам, чтобы привлечь большой объем средств физлиц за короткий промежуток времени. Но объемы кредитования снижаются, поэтому и потребность во вкладах на рынке ниже, говорит он.

## ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИ

Мы нашли 14 кредитных организаций (см. таблицу), которые готовы привлекать средства клиентов в рамках специальных акций. Самая низкая минимальная сумма для открытия «летнего» депозита сегодня у банка «Россия» — 3 тыс. руб. (вклад «Алые паруса»), самая высокая — у ПИР Банка: 300 тыс. руб. (вклад «Щедрое лето»).

Доходность большинства сезонных вкладов превышает среднюю ставку по рублевым депозитам, которую рассчитывает Центральный банк. В апреле 2016 года она составила 9% годовых, и 8 из 14 банков предлагают ставки выше этого показателя. Максимальную доходность обещают небольшой московский ПИР Банк из третьей сотни по размеру активов (11,5% годовых), Международный коммерческий банк (11,15%), Абсолют Банк и СДМ-банк (11%).



ФОТО: Depositphotos

Три кредитные организации также дают возможность открыть сезонный вклад в валюте. Самое выгодное предложение — у банка «Югра» по депозиту «Солнечное лето» со ставками 2,1% годовых в долларах и 2% в евро. Порог входа — \$1500 или €1000. Щедрое предложение делает также ПИР Банк: доллары там можно разместить под 2%,

а евро — под 1,75%. Однако минимальная сумма вклада тут большая: \$5 тыс. и €5 тыс. соответственно. Самый демократичный порог входа у банка «Санкт-Петербург» — \$500 и €500. Вместе с тем и ставки здесь ниже — 1% годовых в долларах и 0,2% в евро.

Этим летом на рынке можно встретить и предложения со сту-

пенчатой ставкой, которая меняется в течение срока размещения средств. Такой сезонный продукт, к примеру, есть у Бинбанка. Вклад «Высокий сезон» разбит на три равных процентных периода, по 100 дней каждый. Ставка для 1-го периода — 11%, для 2-го — 10%, для 3-го — 9%. Каждые 100 дней проценты капитализируются.

## КАК ВЫБРАТЬ СЕЗОННЫЙ ВКЛАД

Аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай отмечает, что сезонными предложениями, конечно, стоит пользоваться, особенно если у них хорошие ставки. «Есть тенденция к тому, что инфляция будет уменьшаться, а значит, ставки также будут снижаться. Сейчас можно зафиксировать хорошую ставку в рублях на длительное время», — отмечает он.

По словам Порывая, если сумма вклада не превышает страхового лимита по АСВ, то выбор банка не имеет большого значения. «Можно найти наибольшую ставку и вкладываться», — советует аналитик. Если сумма больше, то надо выбирать наиболее крупные и устойчивые банки, добавил он.

Независимый финансовый советник, эксперт Института финансового планирования Саида Сулейманова предупреждает, что, как и любые акции, сезонные вклады часто «компенсируют» свою щедрость отсутствием важных опций: возможности пополнения, капитализации, досрочного изъятия средств по льготной ставке. «Поэтому при выборе вклада надо учитывать, для чего и когда могут понадобиться средства вклада», — говорит Сулейманова.

Счастливый из банка «Восточный» также советует обращать внимание на то, что зачастую по сезонным вкладам могут применяться дискретные ставки. «То есть в разные периоды начисляются разные ставки, но в рекламных целях используется максимальная ставка», — пояснил он. Таким образом, детальное и внимательное изучение предложений — ключевой момент при выборе депозита. ■

## Какие сезонные вклады предлагают российские банки

Цветом отмечено место банка (по активам) в рейтинге «Интерфакс-ЦЭА» на первый квартал 2016 года:

■ — входит в топ-30, ■ — входит в топ-100, ■ — входит в топ-150, ■ — входит в топ-300

Банк	Название вклада	Минимальная ставка по вкладам, % годовых		Срок размещения, дни	Минимальная сумма вклада, тыс. руб.
		В рублях	В валюте		
<b>ПИР Банк</b>	«Щедрое лето»	11,5	2 (в долларах), 1,75 (в евро)	370	300; \$5000, €5000
Международный коммерческий банк	«Летний»	11,15		370	100
<b>Абсолют Банк</b>	«Оранжевое лето»	11		200	10
<b>СДМ-банк</b>	«Летний»	11		181	10
<b>Социнвестбанк</b>	«Оранжевое настроение»	10,1		181, 395	100
<b>«Российский капитал»</b>	«Оранжевое настроение»	9,6		181, 395	100
<b>Бинбанк</b>	«Высокий сезон»	9		300	50
<b>Татфондбанк</b>	«Беззаботное лето»	9		183	100
<b>Средневзвешенная ставка</b>		9			
Выборг Банк	«Летнее настроение»	8,5		540	10
<b>«Югра»</b>	«Солнечное лето»	8,35	2,1 (в долларах), 2 (в евро)	61–367	100; \$1500, €1000
<b>Банк «Санкт-Петербург»</b>	«Белые ночи»	8,3	1 (в долларах), 0,2 (в евро)	181–548	10; \$500, €500
<b>«Союз»</b>	«Урожайное лето»	8		367	100
<b>«Восточный экспресс»</b>	«Летнее настроение»	7,6		31–1097	30
<b>«Россия»</b>	«Алые паруса»	6		31–367	3

**Методика:** в итоговую таблицу вошли ставки по сезонным вкладам на минимальные срок и сумму, которые предлагает банк. Под указанной в таблице средневзвешенной ставкой подразумевается ставка ЦБ по вкладам на срок 1–3 года, в целом по РФ (данные на апрель 2016 года).

**Источник:** официальные сайты банков, «Интерфакс-ЦЭА»