

Страсбург рассудит: почему Совет Европы вновь рассмотрит дело о теракте на Дубровке

Не газ, а стресс: как спецслужбы объясняют причины смерти заложников

Кто, по мнению потерпевших, должен понести ответственность за гибель 125 человек

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Алексей Мамонтов,
президент Московской
международной валютной
ассоциации

*Есть ли жизнь
в российской банковской
системе*

РУБРИКА, с. 10

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

14 июля 2016 Четверг No 124 (2380) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.07.2016)



\$1=
₽63,85



€1=
₽70,56



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
13.07.2016, 20.00 МСК) \$46,27 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
13.07.2016) 952,37 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 01.07.2016) \$393,7 МЛРД

КОНФЛИКТ Илья Щербович утверждает, что скупал акции «Транснефти» по согласованию с госкомпанией

Миноритарий по расчету

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Транснефть» уже полгода воюет с миноритарием — фондом УСР Ильи Щербовича. Цель УСР — продать монополии ее собственные акции. Теперь фонд настаивает, что скупал бумаги «Транснефти» по согласованию с ней же и в расчете именно на такую сделку.

«КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ» ДОГОВОРЕННОСТЬ

Еще в ноябре 2011 года УСР и «Транснефть» договорились о том, что фонд будет скупать акции монополии на рынке, с тем чтобы впоследствии, возможно, продать их самой монополии. Это следует из документа под названием «Концептуальная договоренность», подписанного главой УСР Ильей Щербовичем и руководителем «Транснефти» Николаем Токаревым (копия документа есть у РБК).

Сам документ, судя по формулировкам, не носит обязательного характера, считает адвокат Московской городской коллегии адвокатов Алексей Мельников. В нем не указана цена, а значит, договоренность не является юридически обязывающей и не нарушает права других акционеров, говорит он. Буквально из бумаги следует лишь то, что фонд Щербовича уведомляет «Транснефть» о планах «реализовать проект по скупке» ее привилегированных акций в размере до 21,89% уставного капитала (то есть собрать на рынке все префы) по «оптимальной» цене. «Транснефть», в свою очередь, заверяет, что предпримет «все необходимые действия для выкупа у УСР консолидированного пакета по согласованной цене» (цифры в документе не указаны). Представитель УСР Ирина Ланина подтвердила РБК, что соглашение «подлинное» и у УСР есть оригинал этого документа. «Транснефть» это отрицает. «Невозможно представить обстоятельства, при которых подобный документ мог быть составлен», —



Договоренность о скупке фондом УСР акций «Транснефти» (на фото — президент госкомпании Николай Токарев) не носила юридического характера, но через несколько лет принесла госкомпании юридические проблемы

заявил РБК представитель компании Игорь Демин. Саму бумагу он назвал «топорно сфабрикованной».

Как бы то ни было, с 2011 года фонд УСР действительно собрал на рынке около 71% от общего числа префов, или 15,5% от ее уставного капитала (данные «Транснефти» на январь 2016 года; представитель УСР не подтверждал объем пакета, но признавал, что фонд — «существенный» акционер компании). А в конце прошлого года фонд Щербовича попытался продать акции самой монополии.

А в конце 2015 года УСР готов был продать свой пакет по «рыночной цене», рассказывал ранее

РБК источник, близкий к переговорам: на тот момент 1,1 млн привилегированных акций «Транснефти» на Московской бирже стоили 194,3 млрд руб., или около \$2,8 млрд (по курсу на тот день). По словам другого собеседника, УСР запросил за свой пакет \$2,9 млрд. «Транснефть» отказалась, и сделка не состоялась.

ПО ВЗАИМНОМУ СОГЛАСИЮ

Договоренности УСР и «Транснефти», если они были, — это своего рода не классический buy-back, замечает аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Расстригин, при котором у компа-

нии нет нужды, например, информировать миноритариев о том, что она рассматривает возможность уйти с рынка (обыкновенные акции «Транснефти» не котируются).

Зачем «Транснефти» в 2011 году могло понадобиться сотрудничество с УСР — непонятно. Но, например, в начале 2008 года, только возглавив монополию, в интервью «Ведомостям» Токарев называл тему «префов» «очень чувствительной» для компании. «Мне абсолютно все равно, как они [привилегированные акции «Транснефти»] котируются, сколько стоят.

Окончание на с. 15

РАССЛЕДОВАНИЕ

Дача с видом на президента

ИВАН ГОЛУНОВ,
ЕЛЕНА МЯЗИНА*,
РОМАН БАДАНИН*

Рядом с государственной резиденцией на озере Валдай за последние годы поселилось много людей из окружения Владимира Путина. РБК выяснил, кому принадлежит земля на Валдае и кто соседствует здесь с президентом.

МЕЖДУ ПИТЕРОМ И МОСКВОЙ

Государственную резиденцию «Ужин» (с ударением на втором слоге) в Новгородской области многие ошибочно называют дачей Иосифа Сталина. На самом деле она была построена в начале 1980-х годов для Леонида Брежнева, а бывать на Валдае часто стал только первый президент России Борис Ельцин. Госдача находится на полуострове между Валдайским озером и озером Ужин, Ельцин любил там рыбачить, вспоминает экс-глава службы безопасности президента Александр Коржаков.

Тогда резиденция представляла собой двухэтажный кирпичный дом площадью, по словам Коржакова, «порядка 1500 кв. м». Кроме КПП, пристани и вертолетной площадки, других строений не было. Охрана Ельцина жила в коттеджах дома отдыха «Валдай» поблизости. Еще при первом президенте к территории дачи отошла земля детского лагеря «Космос» и пансионата «Лазурный берег», рассказывает житель соседней деревни Долгие Бороды. При новом президенте, по его словам, по берегу, по всему периметру полуострова соорудили металлический забор с камерами. Тогда же началось большое строительство, которое не прекращается и сейчас.

Продолжение на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Петр Сергеевич Мироненко
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Вакансия
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1598
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КТО ПОСЕЛИЛСЯ НА ВАЛДАЙСКОМ ОЗЕРЕ



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

↑ Бывший личный охранник Владимира Путина Алексей Дюмин (на фото), назначенный в этом году временно исполняющим обязанности губернатора Тульской области, стал владельцем 31 сотки земли в деревне Ящерово в 2012 году. Отсюда до президентской резиденции «Южин» по Валдайскому озеру «на моторе» можно добраться за 15 минут



ФОТО: РИА Новости

↑ Одним из первых земель в Ящерово обзавелся глава нацгвардии Виктор Золотов (на фото). Он сделал это в 2004 году, а через пять лет соседями Золотова в деревне на берегу Валдайского озера стали его жена и сын. В данный момент им троим принадлежит около 1,5 га на «первой линии». В декларациях о доходах за 2014 и 2015 годы Золотов указывал два участка (свой и жены), площадь которых совпадает с их землями в Ящерово

Кто обосновался рядом с резиденцией Владимира Путина на Валдае

Дача с видом на президента

➔ Продолжение. Начало на с. 1

Путин несколько раз «бывал на объекте» еще в 1990-х, будучи замуправляющего делами президента (в 1996–1997 годы), утверждает бывший сотрудник Управделами президента (УДП). Но и когда стал президентом, не забыл об этом месте. В августе 2000 года, как следует из официальных сообщений, он провел здесь большое совещание с руководителями северных регионов, в 2001 году посетил соседний Иверский монастырь, а в январе и июле 2002 года принял на Валдае членов правительства.

К 2004 году Валдай уже настолько популярное место, что Путин поддерживает создание одноименного дискуссионного клуба, призванного вести «непредвзятое обсуждение актуальных мировых проблем». Правда, провести первое заседание на Валдае не вышло. «Тогда там чуть ли не отопление прорвало в главном корпусе, срочно все было переиграно, и мы поехали в другое место», — вспоминает первый президент клуба «Валдай» Сергей Караганов.

Путин часто гостит на озере, рассказывают местные жители, уже привыкшие к постоянно шуму вертолетов над головой. «Он тут по несколько раз в месяц бывает, — уверена жительница ближайшей к госдаче деревни Рошино. — Когда в Египте наш само-

лет взорвали, здесь во второй половине дня был настоящий слет, штук десять вертолетов прилетело, не меньше». То, что Путин часто бывает на Валдае, подтверждает и собеседник РБК, знакомый с графиком президента. Члены вертолетного отряда — особые гости находящегося по соседству с резиденцией дома отдыха «Валдай» (входит в структуру УДП): для них в столовой выделен отдельный стол с табличкой.

ЗА ЗАБОРОМ

Забор с камерами, опоясывающий весь полуостров, как выяснилось, окружает не только резиденцию Путина. Согласно публичной кадастровой карте, вся территория разделена на два участка. Один из них — на 151 га — в собственности РФ и бессрочном пользовании Федеральной службы охраны (ФСО), следует из данных Единого реестра прав на недвижимость (ЕГРП), а второй — около 98 га — в собственности некоего ООО «Прайм» из Санкт-Петербурга.

«Прайм» на 100% принадлежит некоммерческому партнерству «Поддержка предпринимательских инициатив» (ППИ), которое с ноября 2004 года, по данным СПАРК, находится в собственности отца и сына Юрия и Бориса Ковальчуков (один из них основной акционер банка «Россия»,

другой — председатель правления «Интер РАО»). До 2004 года учредителем ППИ числился партнер Ковальчука-старшего Виктор Мячин (по данным «Новой газеты», он один из первых пайщиков знаменитого кооператива «Озеро» и бывший совладелец и руководитель банка «Россия»). Само ППИ — также акционер «России»: по данным банка, ему принадлежит почти 2,5% кредитной организации. Банк в своих документах называет участниками ППИ Юрия Ковальчука и его супругу Татьяну.

У «Прайма» есть несколько заметных дочерних компаний. Одна из них — «Бизнесрос» — владеет помещениями в элитном доме на Каменном острове в Петербурге, где соседствуют давние знакомые президента Геннадий Тимченко, Николай Шамалов, Юрий Ковальчук и Аркадий Ротенберг. Еще одна «дочка» — «Арконн» — совладелец частного горнолыжного курорта «Игора»: по данным источников Reuters, здесь сыграли свадьбу предполагаемая дочь Путина Катерина Тихонова и совладелец «Сибур» Кирилл Шамалов.

Как «Прайм» стал владельцем земли на Валдае — неизвестно. Впервые его права на участок здесь были зарегистрированы в декабре 2003 года: основанием указан договор купли-продажи без номера. У кого «Прайм» купил землю, в выписке из ЕГРП не говорится.

Если эта земля была в собственности государства, решение о ее продаже могли принять только в Кремле, считает собеседник РБК, знакомый с правилами реализации госимущества. Когда средств на содержание и развитие объекта не хватает, то почему бы не привлечь того, у кого есть на это деньги, рассуждает он.

Представитель Управделами не стал отвечать на запрос РБК по поводу участков на Валдае, так как «обоих нет в реестре имущества, в отношении которого УДП осуществляет полномочия собственника». Начальник центра по связям с прессой ФСО Александр Рисков также отказался предоставлять информацию о сделках и ее объектах, сославшись на то, что эти данные «относятся к сведениям, составляющим государственную тайну». «В компетенцию администрации президента не входит вопросы сбора и предоставления информации о сделках с тем или иным недвижимым имуществом, расположенным на территории», — ответил на запрос пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. «Объекты, принадлежащие ООО «Прайм», расположенные в данном регионе, приобретены с соблюдением всех требований действующего законодательства», — написала в ответ на запрос РБК директор «Прайма» и ППИ Елена Клявина.



ФОТО: Александр Корнов/Коммерсантъ

↑ Территория госрезиденции на Валдае разделена на два участка. Один из них (151 га) находится в собственности РФ и бессрочном пользовании ФСО, а второй (около 98 га) — в собственности ООО «Прайм», которым владеют основной акционер банка «Россия» Юрий Ковальчук (на фото) и его сын Борис — председатель правления «Интер РАО». По другим данным, «Прайм» принадлежит Юрию Ковальчуку и его жене Татьяне. Компания стала владельцем земли на Валдае в 2003 году, но у кого она купила землю, неизвестно



ФОТО: Андрей Епихин/ТАСС

← В 2007 году недалеко от поселка охранников президента в Ящерово появилась мини-деревня, участки в которой принадлежат другим силовикам и некоторым чиновникам. Все участки здесь одинаковой площади (около 70 соток), а самый большой дом — у бывшего главы Управделами президента Владимира Кожина (на фото)



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

← Структурам миллиардера Аркадия Ротенберга (на фото) принадлежит 8,2 га земли недалеко от участка ООО «Прайм». Раньше на этой территории была база отдыха «Берег Валдая», в 2006 году у земли сменился владелец, и базу закрыли для посетителей. Новый собственник — московское ООО «Творческая студия «Новый взгляд» — осваивать территорию начал только спустя пять лет, когда сама студия перешла под 100-процентный контроль Ротенберга

АЛЛЕРГИЯ НА БЕРЕЗЫ

Обитатели госдачи и участка фирмы Ковальчуков, как выяснилось, тесно связаны и даже могут вести общее хозяйство.

В открытых источниках информации об участке, которым пользуется ФСО, немного. Из документов о госзакупках управления «В» СБП ФСО, которое базируется на этой территории, можно узнать только, что на нем есть: бассейн, понтонное ограждение, гаражные боксы, гостиничный комплекс со столовой и спортзалом, водонасосная станция и электроустановки. В этом году через систему госзакупок прошел заказ на банную печь по-серому с нефритовыми камнями и декоративным кожухом общим весом 7600 кг и стоимостью 2,3 млн руб. Покупка обосновывалась «обеспечением деятельности объектов госохраны, в том числе обеспечением выездных мероприятий, проводимых президентом, палатами Федерального собрания и правительством».

Но основная жизнь на полуострове проходит за пределами владений ФСО, рассказывает один из местных жителей, указывая на участок «Прайма»: после вырубке берез за заборами стали видны кирпичные стены и крыши. У кого-то из завсегдаева аллергия на эти деревья, вместо них сажают кедр — делают подобие Альп, говорит он.

Публичной информации о собственности «Прайма» на Валдае немного. На сайте госзакупок упоминается только вертолетная площадка, арендованная войсковой частью 66631. Зато данные ЕГРП свидетельствуют, что принадлежащую «Прайму» недвижимость арендует управление по эксплуа-

тации зданий в Северо-Западном округе Управделами президента. То есть, купив землю, Ковальчуки сдали стоящие на ней объекты в аренду Кремлю.

Среди арендованных объектов в открытых документах перечисляются: резиденция площадью 3443 кв. м, крытый каток (2485 кв. м) и одноэтажная купальня площадью 1898 кв. м, сауна (805 кв. м), гостевой дом (1096 кв. м) и два ресторана (1146 кв. м и пивной 523 кв. м), две универсальные спортивные площадки (706 кв. м и 670 кв. м), раздевалка при купальне для крещения, русская изба и баня при ней, домик пчеловода (200 кв. м), китайский павильон, беседка и барбекю, павильон для тренажеров, «тренировочная пло-

Забор с камерами, опоясывающий весь полуостров, как выяснилось, окружает не только резиденцию Путина. Согласно публичной кадастровой карте, вся территория разделена на два участка. Один из них — в собственности ООО «Прайм» из Петербурга

щадка (драйвинг-рейндж)», площадка для гольфа (5500 кв. м), две посадочные площадки для вертолетов Ми-8, закрытая стоянка на восемь легковых автомашин, эллинг с пирсом, наплавной понтонный мост, хозблок агронома и даже церковь. Срок аренды всех объектов — до конца 2019 года. На каких условиях «дочка» УДП арендует эту недвижимость, неизвестно.

На вопросы РБК ни «Прайм», ни Управделами по существу не ответили. Договор аренды имущества ООО «Прайм» заключен «для про-

ведения государственных мероприятий», и такие сделки относятся «к обычной правомерной практике, осуществляемой в рамках исполнения Управления делами своих полномочий», объяснила в своем ответе советник управляющего делами президента Елена Крылова.

Вырубка берез — далеко не все работы на участке Ковальчуков. Стройка идет даже зимой, работают тяжелая техника, едут грузовики со стройматериалами, рассказали несколько местных жителей. Только в январе, согласно выпискам ЕГРП, у «Прайма» в собственности появились сразу три автоматизированные дизель-генераторные электростанции и три трансформаторные станции.

«организация рекреационной деятельности». «Никакого масштабного строительства там не ведется, арендатор облагораживает территорию, — уверяет директор национального парка Виктор Соколов. — Гарантировать я не могу, но предполагалось, что после окончания работ доступ для определенных категорий граждан, например школьников, туда будет открыт». Юридически парк к этому участку теперь отношения не имеет, но по договору с арендатором сотрудники парка имеют право проверять целевое использование земель, подчеркивает Соколов. Глава рошинского поселения Владимир Мячин отказался комментировать условия аренды бывшего дендропарка.

БЛИЖНИЙ БЕРЕГ — БЛИЖНЕМУ КРУГУ

На другом берегу Ужина, напротив земель «Прайма», — еще одна некогда популярная у отдыхающих территория. Это база отдыха «Берег Валдая» у деревни Шуя. Летом 2006 года у земли сменился владелец, и базу закрыли для посетителей. Новый собственник — московское ООО «Творческая студия «Новый взгляд» — осваивать территорию начал только спустя пять лет, когда сама студия перешла под 100-процентный контроль еще одного друга президента — миллиардера Аркадия Ротенберга.

Участок компании Ротенберга скромнее, чем у Ковальчука, — всего 8,2 га.

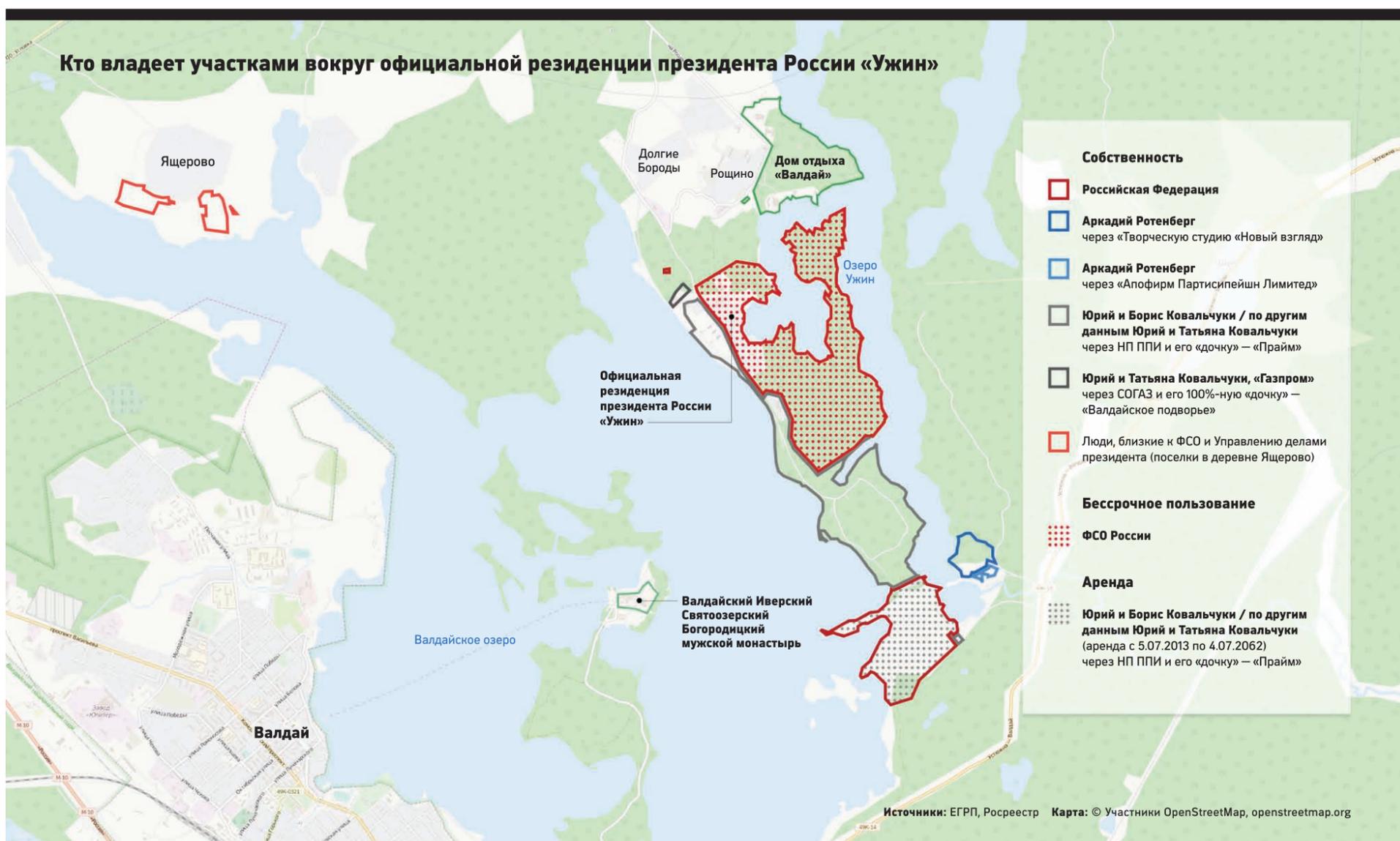
Рядом — еще два примыкающих к владению участка общей площадью около 2 га. Их собственником, по данным ЕГРП, числится кипрская «Апофирм партисипейшн лимитед». По данным СПАРК, у

этой фирмы было в России представительство, зарегистрированное в деревне Шуя Новгородской области (как раз здесь расположен участок). Представительства уже не существует — его исключили из реестра хозяйствующих субъектов, но доверенными лицами «Апофирм» в разное время были бывшие директора «Нового взгляда» Сергей Мельников и Ирина Елесина (Елесина перестала возглавлять компанию в июне 2016 года).

На запрос о том, связана ли «Апофирм» с Ротенбергом и как планирует развивать свое владение, представитель бизнесмена не ответил.

Судя по всему, собственнику «Нового взгляда» на Валдае нравится, как и президенту. Только в апреле 2016 года компания приобрела здесь же еще 2,3 га земли на территории бывшей базы отдыха «Валдайская». Продавцом стала полная тезка супруги крупного петербургского бизнесмена Игоря Минакова.

Еще как минимум 3,7 га земли на подъезде к резиденции Путина — в собственности у 100-процентной «дочки» страховой компании СОГАЗ — ООО «Валдайское подворье». Там, согласно выпискам ЕГРП, находится гостевой дом площадью 1080 кв. м и несколько жилых домов на 131–156 кв. м. До объявления в 2014 году санкционного списка совладельцами СОГАЗа были структуры банка «Россия» Юрия Ковальчука, Volga Group Геннадия Тимченко, «Газпрома» и двоюродного племянника Путина — Михаила Шеломова. Представитель СОГАЗа отказался от комментариев в отношении валдайского имущества компании. →



➔ ЗВЕЗДНЫЕ СОСЕДИ

Даже географическая близость к начальнику в России может играть большую роль: со временем возле резиденции Путина и участков его друзей на Валдае стала селиться новая государственная элита.

В деревне Ящерово, в 15 минутах от резиденции по воде «на моторе», когда-то были прописаны всего 20–30 человек. Самым известным местным жителем был «Лелик» Бортничук, брат рок-музыканта Петра Мамонова и сооснователь группы «Звуки Му». Теперь «первая линия» — вотчина бывших и нынешних сотрудников ФСО и Управделами. «Не жители, а небожители» — так описывает своих соседей один из владельцев земли в Ящерово. По его словам, «они сами себя называют Кремль-3».

Купить землю в Ящерово стало дороже, говорят местные риелторы: осталось всего несколько свободных участков, недавно за один из них — площадью 20 соток — просили 4 млн руб. (при цене сотки в Ящерово не в элитном месте 18–20 тыс.).

Одним из первых (по документам, которыми располагает РБК) — в 2004 году — право на землю на Валдае получил полный тезка нового главы национальной гвардии, бывшего главкома внутренних войск и начальника службы безопасности президента Виктор Золотов. В апреле 2009 года ближайшими соседями Золотова стали тезки его супруги и сына, Валентины и Романа (имена родственников Золотова раскрывал журнал The New Times). Теперь им троим принадлежит основной участок на «первой линии» площадью почти 1,5 га под общим адресом на Звездной улице. На запрос РБК ни Золотов, ни МВД (из его

состава выделилась нацгвардия) не ответили, но в его декларациях за 2014 и 2015 годы указаны, по крайней мере, два участка (его и супруги), площади которых полностью совпадают с землями в Ящерово.

Про сына Золотова известно немного. Например, СМИ писали, что в середине 2000-х годов Роман Золотов вместе с Юрием Чечихиным выступали продюсерами (в числе их работ — сериалы «Воротилы» и «Воротилы. Быть вместе», показанные на «Первом канале»). По данным «Новой газеты», как минимум до 2014 года Золотов-младший занимал руководящий пост в ФГУП «Охрана» МВД России, которое оказывает коммерческие услуги по охране имущества граждан и организаций.

Традиция людей из власти жить вместе имеет советские корни, когда собственности не было, а квартиры давались сверху, говорит политолог Алексей Макаркин. В Доме на Набережной жили государственные деятели при Сталине, когда Борис Ельцин переехал в квартиру на Осенней улице, он сам, по воспоминаниям Коржакова, определял, кто будет его соседями из числа соратников. «С дачными поселками тоже самое. Элите важно быть близко к руководству, быть все время на глазах. Соседа по даче сложнее уволить», — рассуждает Макаркин.

Ближайший сосед Золотовых на улице Звездной в поселке рядом с деревней Ящерово — Алексей Дюмин, который в феврале 2016 года был назначен врио губернатора Тульской области. До этого Дюмин сделал карьеру от личного охранника Путина до заместителя Сергея Шойгу в Минобороны. В интервью «Коммерсанту» он признавался, что действительно давно знаком

с президентом и даже когда-то спас Путина от медведя. Согласно документам, Дюмин присоединился к дачному клубу на Валдае в апреле 2012 года, сразу после президентских выборов. Наличие у него участка площадью 31 сотка подтвердил в письме сотрудник пресс-службы правительства Тульской области.

Есть у Дюмина и Золотова еще один важный сосед — Александр Колпаков, полный тезка управляющего делами президента. В декларации главы УДП за 2014 год

Одним из первых — в 2004 году — право на землю на Валдае получил полный тезка нового главы национальной гвардии, бывшего главкома внутренних войск и начальника службы безопасности президента Виктор Золотов

(ссылку на нее вместо ответов на вопросы прислала советник Колпакова, Елена Крылова) числится участок аналогичной площади, но без указания точного месторасположения. Колпаков также выходец из ФСО. После службы в армии работал в 9-м управлении КГБ СССР, а затем возглавлял в ФСО то самое управление «В» Службы безопасности президента, которому принадлежит участок на Валдае.

Здесь же в окружении еще нескольких тезок высокопоставленных офицеров ФСО почти 40 сотками земли владеет Надежда Ушакова. Полная тезка Ушаковой — супруга экс-советника президента Сергея Ушакова (участок такой же площади, как на Валдае, был в последней декларации Ушакова за 2011 год). Ушаков — выходец из

Управления КГБ СССР по Ленинградской области, в котором служил с 1975 года. В 2001–2002 годах он занимал пост замначальника УФСБ по Санкт-Петербургу и области, а в 2002–2003 годах — замдиректора ФСО, откуда перешел в «Газпром». Там, будучи зампредом правления, Ушаков возглавил службу безопасности холдинга и, по данным «Коммерсанта», курировал связи с высокопоставленными лоббистами за рубежом. Также он входил в советы директоров «Газпром-Медиа» и возглавлял НПФ «Газфонд».

КРЕМЛЕВСКОЕ-ДАЧНОЕ

Чуть поодаль от поселка охранников президента был построен другой, и в нем тоже хватает офицерских звездочек.

Мини-деревня площадью примерно 4 га на Дачной улице появилась на карте еще в 2007 году, когда бывший директор дома отдыха «Валдай» Геннадий Колупаев оформил на себя несколько участков на пустыре рядом с озером, а затем передал соседям — директору ФСО (теперь уже бывшему) Евгению Мурову, управляющему делами президента (теперь тоже бывшему) Владимиру Кожину, его прежнему заместителю Ивану Малюшину и полному тезке директора фонда «Константиновский» Геннадию Явнику. Все участки указаны в декла-

рациях госслужащих (их личности подтвердил один из собственников земли и недвижимости в Ящерово, лично знакомый с высокопоставленными соседями). Исключение составляет Явник, который не обязан публично отчитываться о своих доходах.

Все участки почти одинаковой площади (чуть более 70 соток) с общим забором расположены на возвышенности, с которой открывается вид на озеро. На них пять домов в стиле альпийского шале. Самый вместительный, площадью 280 кв. м, как следует из выписок ЕГРП, — у Кожина. Он, правда, почти вчетверо меньше подмосковного коттеджа бывшего кремлевского завхоза.

Кожин с 2014 года — помощник президента по вопросам военно-технического сотрудничества. А Малюшина пресса вспомнила совсем недавно — он упоминался в публикации «Новой газеты» как единственный бенефициар панамской Anttrin Services Corp., которая, по данным издания, была ликвидирована с трехнедельным опозданием после запрета на владение офшорами.

Фонд «Константиновский», которым руководит пятый сосед Геннадий Явник, был создан в 2001 году для сбора средств на восстановление Константиновского дворца в Стрельне под Петербургом. В 2001 году дворец с окружающими его землями вошел в структуру УДП как «Дворец конгрессов» и стал государственной резиденцией, а в 2003 году открылся после реставрации. По данным сайта «Константиновского», фонд принимал участие в восстановлении и Валдайского Иверского монастыря (это здесь же, на Валдае, на другом берегу озера) и Покровской церк-

Кто владеет участками в деревне Ящерово

Точная должность владельцев приводится в том случае, если они сами, их представители или источники РБК в их окружении подтвердили факт владения указанными лицами земельными участками в Новгородской области. Владельцы перечислены в порядке расположения участков, начиная от береговой линии

■ Площадь участка, кв. м

4998	Золотов Виктор Васильевич Полный тезка главы Нацгвардии	3992	Ушакова Надежда Павловна Полная тезка супруги экс-советника президента Сергея Ушакова	3967	Молчанов Егор Андреевич Полный тезка сына бывшего сенатора Андрея Молчанова, основателя и основного владельца группы ЛСР*	4998	Кузнецов Николай Сергеевич Полный тезка владельца холдинга «К-групп», крупного подрядчика строительства объектов для силовых структур и госкомпаний	7421	Кожин Владимир Игоревич Помощник президента по вопросам военно-технического сотрудничества, бывший управляющий делами президента
4999	Золотова Валентина Николаевна Тезка супруги главы Нацгвардии	2009	Чистяков Владимир Владимирович Полный тезка директора филиала «Новгородэнерго» ПАО «МРСК Северо-Запада», депутата Новгородской областной думы	3959		4996		7422	Колупаев Георгий Александрович Гендиректор оздоровительного комплекса «Бор» УДП
4525	Золотов Роман Викторович Полный тезка сына главы Нацгвардии	4346	Климентьев Олег Атеистович Полный тезка первого замдиректора ФСО	3913	Кирьянов Виктор Николаевич Полный тезка бывшего замминистра внутренних дел по безопасности на транспорте, президента Российской автомобильной федерации	4833		7425	Малюшин Иван Дмитриевич Бывший замруководителя УДП
3127	Дюмин Алексей Геннадьевич Врио губернатора Тульской области, экс-замминистра обороны	4347	Зиничев Евгений Николаевич Полный тезка начальника управления ФСБ по Калининградской области	3900	Албин (Слюняев) Игорь Николаевич Вице-губернатор Санкт-Петербурга	1535		7422	Муров Евгений Алексеевич Бывший директор ФСО
3700	Колпаков Александр Сергеевич Управляющий делами президента	4718	Стулов Андрей Владимирович Полный тезка личного адъютанта бывшей супруги президента Людмилы Путиной	3881	Кириллова Нина Алексеевна Предположительно родственница Владимира Кириллова, ранее возглавлявшего Службу охранных мероприятий ФСО. Ее полная тезка была зарегистрирована в одной из квартир дома ФСО на улице Удальцова в Москве	1151		7425	Явник Геннадий Андреевич Гендиректор международного благотворительного фонда «Константиновский дворцово-парковый ансамбль в Стрельне»
2607	Вербовой Дмитрий Николаевич Полный тезка замначальника главного управления Управления делами президента (УДП)			1975	Трефилов Вячеслав Алексеевич Полный тезка в 2013 году занимал должность замначальника ФСО (по данным одного из сборников трудов Новосибирского государственного технического университета)	843			
2607	Кондратюк Николай Федорович Полный тезка руководителя службы охраны ФСО в Крыму, экс-глава администрации Одинцовского района Московской области			1980	Беляков Александр Николаевич Полный тезка бывшего первого замдиректора ФСО	766			
						373			
						2608	Кириллова Наталья Владимировна Предположительно родственница Владимира Кириллова, ранее возглавлявшего Службу охранных мероприятий ФСО. Ее полная тезка была зарегистрирована в одной из квартир дома ФСО на улице Удальцова в Москве. Полная тезка владелицы ряда юрилиц, входящих в «К-групп» Николая Кузнецова		
						2286			
						1976			
						1660			
						1510			
						1500			
						1498			
						1183			
						1146			
						1022			
						1021			

* По словам двух источников, близких к Андрею Молчанову

Источники: декларации госслужащих, ЕГРП, данные пресс-служб и официальные ответы ведомств, РБК, «Коммерсантъ»

ви в селе Тургиново Тверской области. В приход Покровской церкви входит село Поминово, которое считается родовым селом Путина. «В Поминове отец познакомился с моей мамой», — рассказывал президент в книге «От первого лица». По данным агентства «Интерфакс», в тургиновской церкви крестили будущих родителей Путина, в последние годы Путин дважды посещал рождественские службы в храме — в 2011 и 2016 годах.

Кроме доли в «Константиновском» Явник, как следует из ЕГРЮЛ, владеет 20% в группе «Интерсис», которая среди прочего является одной из крупнейших реставрационных компаний в России. За последние десять лет она выиграла государственных тендеров на реставрационные и строительные работы более чем на 16,8 млрд руб. В 2013 году 75% входящей в «Интерсис» строительной компании, как писали «Ведомости», приобрел Борис Ротенберг.

Связаться с Кожиным, Малюшиным и Явником не удалось. Колупаев отказался разговаривать с корреспондентом РБК. «Сведения об имущественном положении должностных лиц ФСО России, наличия у них в собственности земельных участков и иного имущества не связаны с деятельностью ФСО России», указано в ответе службы на запрос РБК. Там же говорится, что эти сведения являются персональными данными, охраняются законом и могут быть получены в установленном порядке.

ДЕЛОВАЯ ЭЛИТА ВАЛДАЯ

Близость бизнесменов к чиновникам тоже имеет топографическое измерение: участки Ротенберга и

Ковальчука находятся рядом с дачей первого лица, а Явник соседствует с теми, на чьи ведомства работают его компании.

Есть и другие примеры: с 2007 до 2009 года рядом с Золотовым жили полные тезки Николая Негодова и Дмитрия Михальченко. Эти бизнесмены имели отношение к компании «БалтСтрой» и многим другим

Ближайший сосед Золотовых на улице Звездной в поселке рядом с деревней Ящерово — Алексей Дюмин, который в феврале 2016 года был назначен врио губернатора Тульской области. До этого Дюмин сделал карьеру от личного охранника Путина до заместителя Сергея Шойгу в Минобороны

предприятиям в Петербурге, писал ранее РБК. Негодов к тому же бывший коллега Мурова по ФСБ. Партнеры выигрывали тендеры ФСО и Минкультуры, пока в марте этого года Михальченко не арестовали за контрабанду (расследование о деле Михальченко и его бизнесе читайте здесь). Представитель Михальченко отказался прокомментировать вопрос о его бывшей даче.

Здесь же до 12 декабря 2011 года владел участком Андрей Молчанов, полный тезка бывшего сенатора от Ленинградской области. В декларации о доходах и имуществе за 2011 год, которую подал сенатор Молчанов, отсутствует информация о земельных участках похоронной площади. Но осенью 2011 года на выборах в заксобранье Ленинградской области в числе прочего имущества он указывал, что владеет двумя земельными участками и домом в Новгородской области.

Молчанов — пасынок Юрия Молчанова, который, как писал Forbes, учился на физфаке ЛГУ вместе с Юрием Ковальчуком и вместе с будущим президентом Путиным «одно время отвечал за международные связи в родном вузе» (Молчанов был проректором по этому вопросу, Путин — помощником ректора).

Молчанов-младший — владелец строительного холдинга ЛСР, ставшего одним из крупнейших в России. В прошлогоднем интервью Forbes он настаивал, что его успехи в бизнесе к отчиму и его знакомствам отношения не имеют.

Два первых объекта в столице, куда ЛСР пришел в начале 2000-х годов, — жилой дом на Давыдовской улице и жилой комплекс «Грюнвальд» на Сколковском шоссе — компания Молчанова строила вместе с ФСО. «ФСО была застройщиком, мы — инвестором и отдали им около 30% квартир», — объяснила изданию топ-менеджер московского подразделения ЛСР.

В 2015 году в Ящерово началось строительство еще одного элитного дома. Из-за забора, сделанного из частокола, виден бревенчатый дом в стиле русского терема. Территория, на которой ведется строительство, занимает десять

земельных участков общей площадью около 3 га.

По данным ЕГРП, раньше эти участки принадлежали небольшому Санкт-Петербургскому банку инвестиций, но в октябре 2014 года владельцем земли стал Николай Сергеевич Кузнецов.

Кузнецов — владелец холдинга с неприметным названием «К-групп». В последние годы эта фирма стала крупным подрядчиком строительства объектов для силовых структур, а также госкомпаний. По данным на сайте холдинга, в его состав входят восемь компаний, часть которых, по информации «СПАРК-Интерфакс», получала кредиты в банке «Россия». Девиз компании Кузнецова — цитата из Карамзина: «Мыслить, мечтать можем в Германии, Франции, Италии, а дело делать единственно в России».

За последние несколько лет компании «К-групп» выиграла госконтракты на сумму более 15 млрд руб. от РЖД, РСК «МИГ», «Росатома» и «Газпрома». Среди объектов — строительство в Мурманской области и Коми «комплексов административно-технических зданий», которые местные новостные сайты называют зданиями управлений ФСБ, реконструкция Хабаровского пограничного института и 60 платформ Дальневосточной железной дороги, пункты погранконтроля в аэропорту Пулково, объекты для «Газпрома» и порта Усть-Луга. В частности, летом 2015 года газета «Камчатка Экспресс» сообщала, что «К-групп» ведет реконструкцию морской базы Северо-Восточного пограничного управления береговой охраны ФСБ, расположенной в бухте Солёное озеро Авачинской

губы Тихого океана, стоимостью около 10 млрд руб.

Партнером Кузнецова в ряде юрилиц, входящих в «К-групп», является Наталья Владимировна Кириллова. Такое же имя носит соседка Кузнецова в Ящерово, которой принадлежит восемь участков общей площадью 13 391 кв. м. Ее полная тезка была зарегистрирована в одной из квартир дома ФСО на улице Удальцова в Москве вместе с некой Кирилловой Ниной Алексеевной. Нина Алексеевна обнаруживается и в Ящерово — она тоже собственник земли рядом с участками Кузнецова.

Согласно правительственным документам от середины нулевых, в ФСО работал высокопоставленный офицер Владимир Кириллов, он возглавлял Службу охранных мероприятий ФСО. Представители ФСО не ответили на запрос о том, служит ли Кириллов до сих пор и не являются ли Нина и Наталья Кирилловы его родственниками. Так же поступили в холдинге «К-групп». С Кирилловыми связаться не удалось.

Кстати, «К-групп» строит и здесь, на валдайской госдаче. В конце 2015 года компания выиграла тендер ФСО на 170 млн руб., по которому должна выполнить «работы по проектированию, реконструкции и ведению авторского надзора на объекте «Валдай». Под объектом подразумевается тир. ■

При участии: Ильи Рождественского, Елизаветы Антоновой, Полины Химшиашвили, Марии Жолобовой, Анастасии Напалковой, Анастасии Якоревой, Анфисы Ворониной

* бывшие журналисты РБК

Итоги расследования последнего эпизода дела «Норд-Оста»

«Проблема была не в газе»



Следствие до сих пор считает, что действия должностных лиц, в частности работников медучреждений, были проверены и для возбуждения уголовного дела нет оснований

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Комитет министров Совета Европы в сентябре обсудит исполнение вердикта ЕСПЧ, попросившего снова изучить действия властей на Дубровке. По итогам расследования последнего эпизода «дела «Норд-Оста» власти полностью оправданы.

НА КОНТРОЛЕ У СОВЕТА ЕВРОПЫ

С 20 по 22 сентября пройдет заседание Комитета министров Совета Европы, который проверит исполнение российской стороной решения Страсбургского суда по жалобе пострадавших в теракте на Дубровке в октябре 2002 года. В конце июня Комитет министров внес этот вопрос в повестку сен-

тябрьского заседания, следует из официального сообщения на сайте Совета Европы.

Четыре раза в год Комитет министров собирается, чтобы проследить, как исполняются решения Страсбургского суда, пояснил РБК юрист правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев. По его словам, проверке подлежит исполнение всех решений Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ), но из-за большого количества дел контроль происходит медленно.

Реального инструмента воздействия на государства, в отношении которых выносились решения, у Совета Европы нет, говорит Коротеев. «Предполагается, что решения Страсбурга должны исполняться добровольно. Но Комитет министров может вынести резолюцию, в которой выразит

свое огорчение», — указывает юрист.

Решение по жалобам 64 пострадавших в теракте на Дубровке Страсбургский суд вынес в декабре 2011 года. Суд признал, что в отношении заявителей было нарушено «право на жизнь» (ст.2 Конвенции о защите прав человека), присудил различные компенсации заявителям (от €9 тыс. до €66 тыс.) и потребовал, чтобы российские власти провели новое тщательное расследование причин гибели заложников.

Высокие судьи указали, что предварительное расследование не было независимым и эффективным. По мнению Страсбургского суда, необходимо было бы установить, насколько обоснованно спецслужбы во время штурма применили усыпляющий газ и каким было его воздействие на организм человека, а также насколько квалифицированно оказывалась первая медицинская помощь заложникам.

Замминистра юстиции России Георгий Матюшкин после обнародования вердикта ЕСПЧ пообещал тщательно изучить и решить вопрос о подаче жалоб в Большую палату суда. Адвокат потерпевших Игорь Трунов написал жалобу в Следственный комитет, просил возобновить расследование, проверить действия должностных лиц во

время и после штурма, но получил отказ. Власти сослались на старое отказное постановление, которое было вынесено на аналогичную жалобу, поданную еще в 2002 году Борисом Немцовым. Тогда следствие указывало, что действия должностных лиц, в частности работников медучреждений, были проверены и для возбуждения уголовного дела нет оснований.

Фактически этот судебный процесс может стать последним шансом для потерпевших поднять вопрос о том, кто виноват в смерти 125 человек, погибших во время и после освобождения театра

ПОСЛЕДНИЕ ЭПИЗОДЫ «ДЕЛА «НОРД-ОСТА»

Член координационного совета организации «Норд-Ост» Дмитрий Миловидов и адвокат Трунов констатируют, что власти так и не провели тщательного расследования действий штаба по освобождению, а также работы медиков, которые оказывали первую помощь пострадавшим.

Сейчас уголовное расследование дела о теракте продолжается по формальным основаниям — в розыске остается один из пособников террористов Герихан Дудаев.

Расследование дела в отношении еще одного предполагаемого сообщника — Хасана Закаева — завершилось в июле 2015 года, и в ближайшее время дело должно поступить в Московский окружной военный суд. Сейчас прокуратура рассылает повестки о начале процесса семьям всех пострадавших.

Закаев, уроженец чеченского города Урус-Мартан, безработный

отец двух несовершеннолетних детей, обвиняется в серии тяжких преступлений: в участии в преступлениях на убийства, пособничестве в терроризме и при захвате заложников, а также в незаконном обороте оружия. По версии следствия, он вместе с находящимся в розыске Гериханом Дудаевым в несколько этапов привез из Чечни в Москву оружие, пояса смертников и взрывные устройства (ВУ-баллоны), которые потом использовались для минирования зала театра. Также обвинение настаивает, что Закаев приобрел машину «Таврия», которую терро-

Теракт на Дубровке

Теракт на Дубровке произошел в конце октября 2002 года. Вечером 23 октября 40 террористов захватили полный зал театра, когда в нем шел мюзикл «Норд-Ост». В заложниках оказались 912 человек. Более 100 человек были освобожде-

ны в результате переговоров, нескольким удалось сбежать. Пять человек, в том числе троих пришедших на переговоры, захватчики застрелили. В ночь на 26 октября начался штурм, во время которого спецслужбы применили газ.

ристы взорвали 19 октября около ресторана «Макдоналдс» на улице Покрышкина, и за год до этого заминировал два автомобиля.

Задержан Закаев был в августе 2014 года в Крыму: пограничники сняли его с поезда по пути в Москву. Ему грозит наказание вплоть до пожизненного лишения свободы. Ранее Мосгорсуд приговорил шесть других сообщников террористов к различным срокам наказания: от 8,5 до 22 лет лишения свободы.

Фактически этот судебный процесс может стать последним шансом для потерпевших поднять вопрос о том, кто виноват в смерти 125 человек, погибших во время и после освобождения театра.

СТРЕСС ИЛИ ОТРАВЛЕНИЕ?

Следствие отрицает, что причиной гибели заложников стал газ, который спецслужбы применили в театре на Дубровке в ночь на 26 октября перед штурмом. По мнению следователей, к смерти привела совокупность «неблагоприятных факторов».

В обвинительном заключении по делу Закаева (есть в распоряжении РБК), следователи ссылаются на итоговые выводы судмедэкспертиз, сделанных в последующие месяцы после трагедии: «Многофакторный характер причины смерти исключает прямую причинно-следственную связь только между воздействием на организм потерпевших газообразного химического вещества и их смертью».

Далее цитируется заключение судмедэкспертов о том, что хотя смерть и наступила «от острой дыхательной и сердечной недостаточности», но кроме газа свою роль сыграли стресс, отсутствие еды, воды и нормального сна, пониженное содержание кислорода в воздухе. При этом следователи (на основании заключений медиков) исключают версию, что заложники могли погибнуть от механической асфиксии (аспирации рвотными массами).

Результаты экспертиз еще в 2003 году были предъявлены родственникам погибших. Несколько из них впоследствии были опубликованы на сайте общественной организации «Норд-Ост».

«Выводы этих экспертиз противоречат медицинским документам, которые есть в деле», — указывает Миловидов.

В материалах основного дела о расследовании теракта содержатся первичные заключения врачей — карточки вызовов бригад скорой помощи, забравших заложников из театра, и результаты судебно-гистологических исследований погибших, проведенных в первые дни после штурма (документы есть в распоряжении РБК). В них в качестве причин смерти (за исключением пяти человек, застреленных террористами) указано «отравление неизвестным веществом».

Родственники погибших и пострадавших неоднократно заявляли журналистам, что уверены: причиной смерти стал именно газ.

ГАЗ НЕ УСЫПИЛ ТЕРРОРИСТОВ

«В связи с возникновением реальной угрозы жизни и здоровью большого количества людей, захваченных в заложники... было при-

нято решение о проведении операции», — объясняет следствие в обвинительном заключении необходимости штурма. По версии следователей, террористы обещали начать расстрелы, если их требования — вывод войск из Чечни — не будут выполнены.

Из стенограмм телефонных переговоров террористов (есть в распоряжении РБК), которые содержатся в основном деле, напротив, следует, что утром 26 октября захватчики ждали приезда генерала Виктора Казанцева, уполномоченного вести переговоры от лица президента.

Бывшие заложники рассказывают, что газ был пущен примерно в половине шестого утра 26 октября, рассказывает Трунов. Это подтверждают стенограммы телефонных переговоров террористов — в 5:35 утра человек по имени Антон пытается дозвониться в здание театра одному из главарей террористов Руслану Эльмурзаеву (Абубакару), на записи уже слышны выстрелы и крики, связь обрывается. На следующий звонок в 5:38 отвечает уже другой террорист. «В зале очень сильно воняет. Газовую атаку они нам сделали! Насчет этого мы тоже не дураки!» — сообщает он. Последний разговор — в 5:40 утра, террористы еще отвечают на телефонные звонки.

У многих выживших после трагедии начались проблемы со здоровьем. Как рассказывает Миловидов, как минимум у 40 бывших заложников развились хронические заболевания, начались проблемы с памятью, были обнаружены заболевания сердечной и нервной систем. Несколько человек получили инвалидность

Сразу после того, как в зал с заложниками был пущен газ, Мовсар Бараев, который, по мнению следователей, был лидером террористов, приказал стрелять по окнам, следует из свидетельских показаний, на которые в своем решении ссылается ЕСПЧ. «Когда пошел газ, женщины-смертницы просто ложились на пол рядом с заложниками и не пытались взорвать зал», — цитируются показания свидетелей.

Только к семи часам утра штурм театра был завершен. Это подтверждают видеозаписи, сделанные московской службой спасения, которые есть у потерпевших, рассказывает Миловидов. На видео зафиксировано, как в 6:48 утра на уровне второго этажа здания происходит вспышка и хлопок.

«У террористов была возможность взорвать театр после того, как был пущен газ», — резюмирует адвокат Трунов. — Они находились по периметру всего помещения и были убиты в разных местах, не только в зале. Газ не усыпил и зрителей: некоторые потерпевшие вышли из театра на своих ногах».

Но следствие настаивает: «В результате правильно принятого решения компетентными органами и грамотных действий сотрудников спецслужб во время освобождения преступная деятельность террористов была прекращена и предотвращен гораздо больший вред, который мог бы наступить при подрыве взрывных устройств, что мог-

ло бы привести к массовой гибели людей и подрыву авторитета России на международной арене».

КАК ОРГАНИЗОВАЛИ СПАСЕНИЕ

«Мы провели независимое исследование с участием врачей из тех больниц, куда поступали бывшие заложники. Они проанализировали ситуацию и пришли к выводу, что основная проблема была не в газе», — рассказывает Ирина Хакамада, бывший вице-спикер Госдумы и сопредседатель партии «Союз правых сил». Во время трагедии она вместе с Иосифом Кобзоном ходила в здание театра для переговоров с террористами.

По словам Хакамады, в этом исследовании медики пришли к выводу, что причиной смерти стала плохо оказанная медицинская помощь пострадавшим. «Через десять минут после штурмовиков в театр должно было войти подразделение военных врачей и оказать помощь на месте: кому что-то для сердца вколоть, кого-то положить правильно. Но этого сделано не было, людей вытаскивали сами бойцы и грузили внавалку в автобусы», — рассказывает Хакамада. «Штаб боялся утечки информации о штурме, все держалось в строжайшем секрете. Главное было победить террори-

стов, а люди — так, ими пожертвовали», — рассуждает политик.

У бригад скорой помощи не было ни антидотов, ни четкой координации — как реанимировать пострадавших и куда их везти, следует из доклада организации «Норд-Ост». Фельдшерам скорых выдали препарат налоксон, который используется при отравлении наркотическими анальгетиками, рассказывали медики, но даже этих капсул не хватало на всех заложников.

«Тела клали друг на друга, и люди просто задыхались, людей с температурой тела, как у живых, отправляли в морг, одно тело вообще было обнаружено в подъезде дома на Ленинском проспекте. Как оно там оказалось?» — недоумевает Трунов.

Директор ЦЭМП Костомарова в показаниях рассказывала, что к городской больнице №13 одновременно подъехало около 47–48 машин, которые доставили 356 человек. Несколько десятков из них уже были мертвы, поэтому с ними не проводились реанимационные мероприятия. Согласно медицинским документам, которые есть в распоряжении организации «Норд-Ост», 102 человека умерли до того, как поступили к медикам.

ДЕЙСТВИЕ СЕКРЕТНОГО ГАЗА

До сих пор спецслужбы не раскрыли, какой именно газ был применен во время освобождения за-

Игоря Трунова лишают адвокатского статуса

Квалификационная комиссия Адвокатской палаты Московской области, рассмотрев жалобу группы адвокатов о нанесении Игорем Труновым ущерба авторитету адвокатуры в целом, признала, что он действительно совершил дисциплинарный проступок. За решением комиссии может последовать лишение Трунова статуса адвоката. Это произойдет, если решение будет утверждено областным советом Адвокатской палаты, назначенным на 24 августа 2016 года. Сам Трунов уже назвал решение комиссии незаконным, так как действующие нормы закона «Об адвокатской деятельности и Кодекса профессиональной этики регулируют только поведение адвокатов при осуществлении им профессиональной деятельности. «Общественная деятельность, поведение в быту не могут

быть предметом дисциплинарного проступка адвоката», — отмечается в заявлении Трунова, размещенном на его сайте. Между тем поводом для разбирательства в квалификационной комиссии стала жалоба на заявления Трунова о коррупции в адвокатуре и незаконном давлении на «неугодных адвокатов», сделанные им в ходе одной из пресс-конференций. В начале 2016 года Трунова уже пытались лишить статуса адвоката в связи с жалобой одного из клиентов на «некачественную устную консультацию», однако в феврале квалификационная комиссия прекратила разбирательство в связи с отказом жалобщика от своих претензий. На этот раз Трунов уверен, что «окончательное решение будет негативным».

ложников из театра на Дубровке. Из официального ответа Управления ФСБ по Москве руководителю «За права человека» Льву Пономареву (есть в распоряжении РБК) следует, что спецслужбы применили «специальную смесь» на основе производных фентанила. Такие препараты, поясняется в письме, применяются в медицинской практике во время операций и оказывают анестезирующее действие.

Об этом же почти сразу после трагедии, 30 октября, заявил министр здравоохранения Юрий Швеценко. «Для нейтрализации террористов был применен состав на производных фентанила. [Газ] относится к лекарственным средствам и не может вызвать летальный исход», — приводил слова министра портал Newsru.com.

Производные фентанила действительно используются в медицине в качестве анестетических средств, указывает микробиолог и профессор Университета Калифорнии в Дэвисе Марк Уилис в заключении, которое он делал по заказу одного из потерпевших (оно цитируется в решении ЕСПЧ). «Известно, насколько мала разница между дозой, достаточной для усыпления, и смертельной дозой. Смерть, как правило, наступает из-за дыхательной недостаточности. Поскольку все известные производные фентанила имеют схожие и очень узкие границы безопасного применения, можно было ожидать, что люди могут погибнуть от дыхательной недостаточности», — указывает Уилис.

У многих выживших после трагедии начались проблемы со здоровьем. Как рассказывает Миловидов, как минимум у 40 бывших заложников развились хронические заболевания, начались проблемы с памятью, были обнаружены заболевания сердечной и нервной систем. Несколько человек получили инвалидность.

Никто не хочет брать ответственность за случившееся, сетует Миловидов. От государства родственники погибших получи-

ли помощь в 114 тыс. руб., еще по 225 тыс. руб. потерпевшим, в том числе и бывшим заложникам, выплачивали различные организации.

КТО ДОЛЖЕН НЕСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Сразу же после трагедии государство должно было обеспечить пострадавшим бесплатную медицинскую помощь и выплатить достойную компенсацию, указывает Хакамада. По мнению адвоката Трунова, также власти должны были провести тщательное расследование действий должностных лиц — медработников и штаба по освобождению.

«Это еще не поздно сделать и сейчас: установить, правильно ли действовали те или иные лица», — указывает Трунов. По мнению Миловидова, ответственность за гибель заложников должны нести те, кто принимал решение о штурме с применением газа, в том числе и высшее руководство страны, и руководители штаба. «К ответственности нужно привлечь [тогда главу ФСБ, а ныне секретаря Совбеза] генерала армии Николая Патрушева, замдиректора ФСБ Владимира Проничева и руководителя Центра специального назначения ФСБ Евгения Тихонова — всех тех, кто командовал спецоперацией», — перечисляет Миловидов, потерявший на Дубровке свою несовершеннолетнюю дочь.

По данным организации «Норд-Ост», Проничев и Тихонов закрытыми указами были награждены званиями Героев России за удачно проведенную операцию по освобождению заложников.

Сергей Ястржембский, который в то время был помощником президента и активно комментировал происходящее, врач Леонид Рошаль, который участвовал в переговорах с террористами, и депутат Госдумы Александр Хинштейн, который в то время активно писал про теракт как журналист МК, отказались говорить с РБК на тему теракта на Дубровке. ■

КОНФЛИКТ Южная Осетия передумала содействовать Международному уголовному суду

Неподсудная территория

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Южная Осетия, вопреки прежним обещаниям, отказывается содействовать Международному уголовному суду в расследовании событий 2008 года, утверждают правозащитники. Расследование имеет «политический окрас», поясняют чиновники.

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС

Правозащитная организация «Правовая инициатива по России», специализирующаяся на делах по Северному Кавказу, начала собирать жалобы жителей Южной Осетии для Международного уголовного суда (МУС) в Гааге. Об этом РБК рассказал представитель организации Григор Аветисян. В январе этого года МУС запустил расследование преступлений участниками боевых действий в Южной Осетии в августе 2008 года. В пятидневной войне тогда приняла участие и Россия.

МУС запустил расследование, удовлетворив запрос прокурора суда Фату Бенсуда. Она проанализировала доклады международных правозащитных организаций и рассмотрела жалобы от пострадавших, после чего у нее появились «основания полагать, что на территории Грузии в контексте вооруженного конфликта в августе 2008 года были совершены преступления, подпадающие под юрисдикцию суда», говорится в заявлении, размещенном на сайте МУС.

Аветисян посетил непризнанную западными странами республику в июле этого года, собрал жалобы пострадавших и направил их в МУС. В работу «Правовой инициативы» в Южной Осетии помимо общения с пострадавшими в пятидневной войне 2008 года входило общение с властями республики. По словам правозащитника, чиновники общению с рядовыми жителями Южной Осетии не мешали, но содействия «Правовой инициативе» не оказывали. В Министерстве иностранных дел Южной Осетии свое негативное отношение к расследованию МУС подтвердили. На вопрос РБК, будет ли Южная Осетия сотрудничать с МУС, представитель МИД республики заявил, что «это расследование приобретает для Южной Осетии неприемлемый политический окрас». В чем политизированность расследования, представитель югоосетинского МИДа не объяснил.

Еще в феврале МИД Южной Осетии выражал готовность оказать содействие в расследовании МУС. Об этом говорил глава МИД республики Казбулат Цховребов, отмечая при этом: «Не уверен, что они в принципе хотят сюда попасть, зная, что найдут массу материалов, которые не будут способствовать



Всего, по данным властей Южной Осетии, в столкновениях с грузинскими войсками погибли 1,5 тыс. человек. На фото грузинские войска движутся в сторону Цхинвали 8 августа 2008 года

тому решению, на которое они, скорее всего, настроены».

Учитывая, что у властей есть доступ к определенной информации и ресурсы, желательно, чтобы власти сотрудничали, однако отказ от сотрудничества не может предотвратить расследование, говорит грузинский адвокат Симон Папуашвили, принимавший участие в сборе доказательств в Грузии.

Расследование будет касаться намеренных нападений на силы грузинских и российских миротворцев

Российский МИД свою позицию РБК не сформулировал. Представитель пресс-службы МИДа на вопрос РБК о том, сотрудничает ли Москва с гаагским судом, попросил направить письменный запрос. Ранее Москва выражала обеспокоенность в связи с началом расследования МУС. «В свете последнего решения Россия будет вынуждена пересмотреть в принципиальном плане вопрос об отношении к МУС», — заявила официальный представитель МИД Мария Захарова (цитата по «Интерфаксу»). Она отметила, что Россия передавала МУС более 30 томов российского уголовного дела «в подтверждение преступлений режима [бывшего президента Грузии Михаила] Саакашвили в отношении югоосетинского населения и российских миротворцев».

В начале февраля Минюст России уточнил, что Россия не сможет сотрудничать с МУС, так как страна не ратифицировала регламентирующий работы этого судебного органа Римский статут. Отказ Москвы сотрудничать не помешает

проводить расследование, подчеркнула после заявления Минюста России прокурор Бенсуда.

НА ЧТО ЖАЛУЮТСЯ

Расследование началось в январе, но до последнего времени ни представители суда, ни общественные и правозащитные организации не работали с жителями

Южной Осетии — жалобы поступали лишь от грузинской стороны. В Грузии, отмечает Аветисян, работала делегация МУС, которая лично собирала обращения. «Когда обращений от жителей Грузии стало критическое количество, прокурор МУС объявил о том, что необходимо собрать обращения со стороны Южной Осетии. И мы на этот призыв откликнулись», — объяснил Аветисян. Всего, по словам правозащитника, за пять дней, что он находился в Южной Осетии, обращения в МУС подали 15 человек. Все пострадавшие в войне пожаловались еще и в Европейский суд по правам человека.

В основном, объяснил Аветисян, жители Южной Осетии жаловались на обстрел Цхинвала грузинскими войсками в ночь на 8 августа. В результате ночного артиллерийского обстрела с грузинской стороны были разрушены несколько зданий территории штаба российских миротворцев в Цхинвале, сгорело здание парламента Южной Осетии и комплекс правительственных строений.

Всего, по данным властей Южной Осетии, в столкновениях с грузинскими войсками погибли 1,5 тыс. человек. Следственный комитет России (СКР) документально подтвердил гибель лишь 162 человек. Грузинские власти заявляли, что большинство из тех жертв, о которых говорят российские следователи, — не мирные жители, а участники боевых действий.

Но есть жалобы и на действия грузинских полицейских. «Правовая инициатива» направила обращение в МУС от имени родственников трех погибших осетин с просьбой расширить рамки расследования, которые обозначил суд в конце января — расследовать события, которые происходили как минимум до 13 октября 2008 года, а не до 10 октября, как сейчас. Именно 13 октября трех югоосетинских юношей, один из которых был младше 16 лет, в «буферной» зоне конфликта арестовали люди в грузинской форме, говорящие на грузинском языке.

После этого молодых людей видели в грузинских тюрьмах, тюремных больницах и даже в суде, в Сети появилось видео, где люди в форме на них кричат и унижают на грузинском языке, рассказала РБК сестра пропавшего Алана Хачирова Марина Хачирова. «Мы жаловались и югоосетинским властям, писали заявления, просили о помощи российских силовиков, но никто нам не помог», — рассказал РБК сестра пропавшего. По словам Аветисяна, жители Грузии в большинстве своем жаловались на принудительное переселение после окончания войны.

Прокурор Бенсуда, запуская расследование, говорила, что убийства и насильственное переселение грузин проводилось военны-

ми Южной Осетии при возможном участии российских сил. Согласно информации, которая находится в распоряжении прокурора МУС, с территории Южной Осетии были насильственно выселены 18,5 тыс. человек и убиты 113 этнических грузин. Кроме того, расследование будет касаться намеренных нападений на силы грузинских (в этом подозреваются югоосетинские силы) и российских миротворцев (в этом подозревается грузинская армия).

В Грузии сбором информации и документированием преступлений в основном занимались три неправительственные организации (Центр по правам человека, Ассоциация молодых юристов Грузии и «42 статья»). Каждая из них собрала несколько сотен показаний от жертв и свидетелей, рассказал РБК грузинский адвокат Симон Папуашвили. В основном речь шла об убийствах членов семьи, уничтожении имущества и вынужденном перемещении.

ПОСЛЕДСТВИЯ

В отличие от жалоб в Европейский суд по правам человека (Страсбургский суд), которые адресованы государствам, в Гаагский суд жалуются на конкретных людей, которые принимали преступные решения, пояснил Аветисян. Юрисдикция МУС, как гласит его устав, распространяется только на физических лиц. Кроме того, в его юрисдикцию входят только те преступления, которые были совершены после 1998 года. Суд рассматривает три класса международных преступлений — против человечности, геноцид и военные преступления.

Международный уголовный суд (МУС) работает с 1998 года, с мо-

мента принятия Римского статута. Преступления граждан той или иной страны становятся подсудными МУС в том случае, если страна ратифицировала Римский статут. Наданный момент статут о МУС ратифицировали 124 страны. Россия подписала статут в 2002 году, однако не ратифицировала его.

Но это не помешает расследованию, говорит Аветисян, так как формально преступления, о которых говорится в жалобах пострадавших в югоосетинском конфликте, совершены на территории страны, ратифицировавшей Римский статут. «С точки зрения международного права Южная Осетия — это территория Грузии, которая признает правовую силу Римского статута», — говорит правозащитник.

В процессе МУС можно выделить три фазы: предварительное расследование (оно длилось семь лет), само расследование (сроки не оговорены) и судебное заседание, отмечает Папуашвили.

Если МУС запустит процедуру уголовного процесса, то он может закончиться реальными приговорами высокопоставленным военным или политическим чиновникам стран — участниц югоосетинского конфликта, уверен Аветисян.

За всю свою историю суд вынес только три приговора. Первый — в 2012 году: к 14 годам лишения свободы был приговорен бывший лидер конголезских повстанцев Томас Лубанга Дыло, которого признали виновным в нарушениях прав человека и этнических чистках в Конго. Соратник Лубанги, Джермен Катанга в мае 2014 года был приговорен к 12 годам тюрьмы. Последний по времени и самый жесткий приговор был вынесен МУС в июне 2016 года — к 18 годам лишения свободы был приговорен лидер вооруженного «Освободительного движения Конго» Жан-Пьер Бемба за жестокие действия движения в Центральноафриканской Республике.

Расследование Грузии — первое и пока единственное расследование суда, касающееся конфликтов в Европе. Суд также занимается расследованием возможных преступлений в ходе вооруженных конфликтов в Уганде, Центральноафриканской Республике, Ливии, Судане, Кении, Кот-д'Ивуаре и Мали. Самым высокопоставленным обвиняемым в истории суда был ливийский лидер Муаммар Каддафи (перед судом он так и не предстал). ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАДИМ НОВИКОВ
ЭКОНОМИСТ

Как простые истории могут исправить плохой закон

Ослабить антимонопольное регулирование малого бизнеса помогло обсуждение конкретных примеров предпринимателей, пострадавших от действий ФАС.

В истории недавно подписанного президентом закона о частичном освобождении малого бизнеса от антимонопольного контроля есть нечто важное для обсуждения других тем: она показывает слабость ставки на экспертов как инициаторов реформ.

ВЛИЯТЕЛЬНАЯ СТАТЬЯ

Когда я в конце 2013 года прочитал в Esquire статью Полины Еременко «Случайно встретила я ФАС», оказалось, что я плохо знаком с работой российских антимонопольщиков, и это несмотря на более чем десятилетнее изучение вопроса. Самая впечатляющая часть статьи — интервью с индивидуальным предпринимателем Евгенией Автономовой, которая поставила на центральной площади Горно-Алтайска детский батут с солнцем и петухами и которую ФАС преследовала за совпадение цен с появившимся через два года предпринимателем Иваном Кошечкиным, владельцем батута с поросятами и шреками.

Статья стала шоком для столичного антимонопольного сообщества: в те недавние времена экономисты изучали российскую ФАС преимущественно по англоязычным статьям о работе аналогичных американских служб — FTC и DOJ, а юристы ведущих фирм суди-

ли о практике ведомства по делам, с которыми к ним приходили клиенты — крупный банк или крупная торговая сеть, но не владелец батута или хореографическая школа. На конференциях и в газетах также обсуждались крупные дела.

И хотя за несколько месяцев до выхода этой статьи мое исследование уже показало преобладание в практике ФАС дел против мало-

«Разговор про государственное регулирование — это разговор про насилие и его пределы, а не про технические вещи вроде КРП»

го и среднего бизнеса и я даже уже был знаком с судебным решением по делу Евгении Автономовой, я все равно был «не в теме»: «знать» не значит «осознать». Без голоса живого человека статистика остается цифрами, а решение суда — буквами.

Вот почему первой и единственной статьей Полины Еременко про антитраст было суждено стать намного более влиятельной публикацией, чем все, что до тех пор написали эксперты. В связи со статьей депутат-эсер Валерий Гартунг написал запрос в ФАС, иеромонах о. Димитрий (Першин) — письмо в администрацию президента, депутат-коммунист Николай Иванов задал Игорю Артемьеву вопрос на правительственном часе, а Минэкономразвития предложило освободить малый бизнес от антимонопольного контроля.

Между тем сама ФАС в то время настаивала: «дело батуттов» — пусть

и «малое» в прямом и переносном, судебном смысле, но все же правильное и нужное — «пресечено мошенничество»; да и речь идет о деле случайном и нехарактерном, а потому политику ведомства менять не стоит. Эта теория малых дел подразумевала сохранение соответствующей ей политической практики прокрастинации, сосредоточения на том, до чего легко дотянуться.

Сложившийся в то время общественный проект «За антимонопольную реформу» и его руководитель Алексей Ульянов поставили своей задачей сделать так, чтобы от проблемы малых дел ФАС нельзя было отмахнуться: сведения о новых делах стали публиковаться по мере их рассмотрения в судах, а сами столкнувшиеся с ФАС малые предприниматели получили возможность встретиться очно для непосредственного участия в разговоре об антимонопольной политике на равных правах с традиционными для светских столичных мероприятий экспертами. Наиболее известной из рассказанных на том форуме историй стал случай Ольги Метелевой, которая продавала на 17 кв. м площади крем-краску для волос и была признана ФАС заметным игроком на рынке.

закладывали в «Стратегию-2020» похожие идеи — результата не было. Зарубежные эксперты из международного рейтинга Global Competition Review год за годом писали об «абсурдной активности» ФАС — результата не было.

Результат дало преодоление «эффекта бомбардировщика». Известно, что пилоту проще нажать на кнопку и уничтожить целый город со стариками и детьми, чем заколоть в штыковой атаке живого человека. Пилот просто слишком далеко от своих жертв, и абстрактное «знание», что среди твоих жертв есть старики и дети, мало помогает. Однако знания такого типа — это все, что имеется у эксперта — он тоже сидит в бомбардировщике.

Все начинает меняться, когда на сцене появляется пострадавший с именем и фамилией, с собственным голосом и с личными устремлениями. Вот это уже «штыковая атака»! Становится ясно, что разговор про государственное регулирование — это разговор про насилие и его пределы, а не про технические вещи вроде КРП, и что сугубо экспертный взгляд на такие вопросы — это как раз часть проблемы, которую нужно решать.

НЕ КОНЕЦ ИСТОРИИ

Парадоксально, но хотя на появившиеся недавно принятые законы об антимонопольных иммунитетах больше всего повлияли истории Евгении Автономовой и Ольги Метелевой, закон вследствие многочисленных оговорок не распространяется как раз на те типы дел, с которыми столкнулись предпринимательницы. При этом закон не затрагивает другие крупные категории «малых дел» ФАС — «нево время починили бойлер», «подали в дом воду не той температуры», «взяли плату за опломбировку счетчика», — рассмотрение которых затягивается из-за подтягивания этих дел под классические антимонопольные составы с присутствием для тех тяжелых процедур рассмотрения. Поэтому принятый недавно закон — не конец истории в целом успешной кампании за антимонопольную реформу и даже не начало конца, а возможно, конец начала.

НИЩЕТА ЭКСПЕРТИЗЫ

Для меня очевидно, что успех этой антимонопольной реформы — это не успех антимонопольных экспертов. Российские эксперты

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**

style.rbc.ru

NEO GEO

ЮЗАО, М. «КАЛУЖСКАЯ»

**ГОТОВЫЕ
ОФИСЫ**

МИНИМАЛЬНОЕ
ВЛОЖЕНИЕ
ОТ 8
МЛН РУБ.

от 50 м²
до 15000 м²

ПРОДАЖА от 110 тыс. руб/м²
АРЕНДА от 12 тыс. руб/м²/год

- 7 мин. от метро
- Развитая инфраструктура
- Рядом с Газпром
- Соседи уже работают

+7 (495) 54-54-320
bc-neogeo.ru



Выход Line на биржу — важный момент для технологической отрасли. Впервые мессенджер инвесторы оценят на свободном рынке, а не в ходе закрытой сделки, как это было в случае с WhatsApp или Viber

Как мессенджер Line стал бизнесом стоимостью \$7 млрд

IPO на стикерах

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Японский мессенджер Line проведет крупнейшее в 2016 году технологическое IPO на биржах Нью-Йорка и Токио. РБК изучил, как компания шла к оценке в \$7 млрд и почему инвесторы при этом осторожно отзываются о ее перспективах.

ВТОРАЯ ПОПЫТКА

14 и 15 июля японский мессенджер Line разместит акции на Нью-Йоркской и Токийской биржах. Размещение станет крупнейшим в 2016 году IPO в технологической отрасли: сервис может привлечь до \$1,3 млрд при оценке всего бизнеса в \$6,9 млрд, сообщило агентство Bloomberg. В связи с высоким спросом Line планирует разместить бумаги по верхнему диапазону цены — \$32,5 за акцию. На американском рынке мессенджер рассчитывает продать 22 млн акций, в Японии — 13 млн. Еще 5,25 млн бумаг

могут быть реализованы в виде опциона организаторами размещения — банками Morgan Stanley и Nomura Securities.

Сейчас единственным владельцем Line является южнокорейская Naver: при реализации опциона компания сохранит 81,3% акций, новые инвесторы получат 18,7% бумаг. Грядущее размещение на бирже — уже вторая попытка компании стать публичной. Первая была летом 2014 года: тогда инвесторы оценивали компанию почти в \$10 млрд, но руководство сервиса решило отложить размещение, чтобы привести в порядок финансовые результаты. Компания на тот момент была «дезорганизованной», и бизнес «по духу» больше походил на стартап, отмечал в интервью Fortune гендиректор Line Такеши Идэзава. За прошедшие два года компании удалось втрое увеличить выручку: с \$352 млн за 2013 год до \$1,1 млрд по итогам 2015-го.

При этом компания Line остается убыточной: единственный год,

когда сервису удалось показать прибыль в размере \$17,8 млн — 2014-й, но уже в 2015 году он вернулся к убытку на уровне \$71 млн. Не удалось компании и сохранить темпы роста выручки, следует из опубликованного перед IPO проспекта. Если

Ключевым отличием Line от конкурентов на первом этапе развития стали стикеры — картинки анимационных персонажей, которые помогают пользователям без слов делиться с собеседником своими эмоциями. Через полгода после запуска Line начал продавать стикеры за деньги — \$1–2 за набор

по итогам 2013 года выручка выросла на 500%, через год динамика снизилась до 120%, а в 2015-м показатель вырос год к году только на 40%. За первые три месяца 2016-го выручка подросла и вовсе всего на 19% по сравнению с аналогичным периодом 2015-го.

Основные рынки присутствия Line — Япония, Тайвань, Таиланд и Индонезия, причем доля аудитории сервиса в этих странах продолжает расти: если в марте 2014 года на них приходилось 56% пользователей мессенджера (при совокупной

аудитории 159 млн человек), то к марту 2016-го — почти 70% (при аудитории 218 млн). Замедляется и рост аудитории в целом: в 2013 году к мессенджеру присоединились 84 млн новых пользователей, в 2014 году — 46 млн, а в 2015-м — 13 млн.

Однако выход Line на биржу — важный момент для технологической отрасли, отмечает Quartz. Впервые мессенджер инвесторы оценят на свободном рынке, а не в ходе закрытой сделки, как это было в случае с WhatsApp, который в феврале 2014 года за \$19 млрд приобрел Facebook, или как с Viber, за который японская Rakuten примерно в то же время выложила \$900 млн.

РБК изучил, как Line шел к оценке в \$7 млрд и почему инвесторы при этом осторожно отзываются о его перспективах.

БИЗНЕС НА СТИКЕРАХ

Line появился в 2011 году как реакция японской телекоммуникационной отрасли на разрушительное землетрясение. За несколько месяцев до запуска сервиса стихия не только повредила атомную станцию «Фукусима», но и оставила существенную часть страны без телефонной связи. Чтобы общаться друг с другом,

сотрудники японской «дочки» Naver — интернет-провайдер NHN Japan — разработали мессенджер. Сервис позволял переписываться и совершать голосовые звонки без использования сотовой связи.

Сервис быстро набрал популярность в Японии и еще нескольких странах: за первый год работы его аудитория выросла до 58 млн пользователей, отмечало Reuters. Для сравнения: Facebook преодолел планку в 50 млн пользователей только за три года. По оценке портала Quartz, сегодня Line с его 218 млн активных пользователей является седьмым по популярности мессенджером в мире. Лидируют в сегменте американские WhatsApp и Facebook Messenger — аудитория каждого из них составляет около 1 млрд пользователей по всему миру. У китайского WeChat — более 700 млн пользователей, у израильского Viber — 236 млн пользователей.

Ключевым отличием Line от конкурентов на первом этапе развития стали стикеры — картинки анимационных персонажей, которые помогают пользователям без слов делиться с собеседником своими эмоциями, отмечал TechCrunch. Эти функции в мессенджере появились почти сразу после запуска — осенью 2011 года (для сравнения, у Viber стикеры появились в ноябре 2013-го). Уже весной 2012-го Line начал продавать стикеры за деньги — \$1–2 за набор. Летом того же года сервис предложил опцию стикеров для компаний (свой набор, к примеру, выпустила студия Disney), а спустя три года дал возможность продавать стикеры любым сторонним разработчикам. Только за первый год работы «биржи» 390 тыс. разработчиков наторговали внутри Line почти на \$75 млн.

Стикеры являются одной из основных статей выручки Line. В первом квартале 2016 года 23% выручки мессенджера — \$68 млн — пришлось на продажу подобных продуктов, за весь 2015-й — 24%, или \$256 млн, следует из проспекта IPO. В марте 2016 года пользователи отправляли друг другу через Line 389 млн стикеров ежедневно (обычных сообщений — 4,2 млрд). Их содержание варьируется от фирменных стикеров Line Friends вроде медведя Brown и зайца Sonu до футболистов «Барселонь».

В Японии Line Friends оказались настолько популярны, что превратились в анимационных героев. На местном ТВ в 2013 году вышли мультсериалы Line Offline (114 серий по 3 минуты) и Line Town (50 серий по 30 минут). Лицензионные выплаты (в том числе за использование образов Brown и Sonu в мультфильмах), а также продажа аксессуаров — от кружек до плюшевых игрушек — в 2015–2016 годах принесли Line еще около 5–6% выручки. Только за первый квартал 2016 года компания заработала на этом более \$18 млн — вдвое больше, чем за первые три месяца

2015-го. А за весь 2015-й доходы от лицензирования и продажи сувениров составили \$53 млн. Сеть магазинов Line Friends охватывает более 20 городов в Японии, Южной Корее, Китае и на Тайване.

БИЗНЕС НА ИГРАХ

Помимо стикеров, один из основных источников выручки Line — игровые приложения. Первые игры внутри мессенджера появились в ноябре 2012 года. Уже в апреле следующего года общее число скачиваний игр превысило 100 млн. Сегодня на платформе Line представлено 56 игр. К марту 2016 года их скачали более 650 млн раз, тогда как само приложение мессенджера было загружено около 1 млрд раз. Лишь шесть из 56 игр при этом разрабатываются в Line Corp., остальные — продукт сторонних разработчиков. На игры в структуре доходов Line за первые три месяца 2016 года пришлось 35,5% выручки (\$105 млн), за весь 2015-й — 40,9% (\$438 млн).

Перспективы этого направления будут зависеть от развития отношений Line с разработчиками: если те предпочтут уйти к конкурентам, бизнес Line может пострадать, предупреждает компания.

Мессенджер пока не может превратить в основную статью выручки рекламные доходы.

Line появился в 2011 году как реакция японской телекоммуникационной отрасли на разрушительное землетрясение. За несколько месяцев до запуска сервиса стихия не только повредила атомную станцию «Фукусима», но и оставила существенную часть страны без телефонной связи. Сервис позволял переписываться и совершать голосовые звонки без использования сотовой связи

В 2015 году на рекламу пришлось менее 30% выручки Line. Как отмечает Quartz, большинство стран, в которых популярен сервис (за исключением Японии), пока не имеет развитого рынка интернет-рекламы. Так, расходы на рекламу в сети на Тайване и в Индонезии в 2015 году составили около \$500 млн, в Таиланде и того меньше — \$300 млн (данные IDC). С развитием же рынка рекламодатели могут предпочесть Line глобальных игроков (таких как Facebook), которые имеют более широкую аудиторию.

«Представляю, как были удивлены инвесторы, узнав, что 24% выручки Line получает от продажи виртуальных стикеров, а 41% — от виртуальных покупок внутри игр», — сообщил в интервью CNBC сооснователь инвестфонда EquityZen Фил Хэслет. Line признает риск чрезмерной зависимости от продажи виртуальных объектов: нет никакой гарантии, что стикеры и игры повторят успех, достигнутый в Японии, на других рынках, говорится в проспекте IPO.

Впрочем, основатели сервиса стремятся максимально диверсифицировать бизнес.

БИЗНЕС НА ДИВЕРСИФИКАЦИИ

Еще в 2013 году мессенджер начал позиционировать себя не как технологическую, а как развлекательную компанию — альтернативу «слишком открытым» социальным сетям вроде Facebook, объясняла генеральный директор американского офиса Line Джени Хэн в интервью TechCrunch. В «семейство» Line входят около 20 различных приложений — от Line Camera, которая позволяет делать фото и видео «дополненной реальности» (по функциям напоминает Snapchat) до словарей и финансовых ассистентов.

В рамках концепции развлекательной платформы мессенджер в конце 2014 года выкупил у Microsoft музыкальный сервис MixRadio (сумма сделки не раскрывалась), но уже в конце 2015 года закрыл его. В начале 2015 года Line запустил аналог YouTube — Line TV, который дает пользователям мобильных устройств доступ к популярным в Таиланде, Японии и Южной Корее, телешоу, фильмам и музыкальным клипам. Как и другие приложения, видеосервис интегрирован в мессенджер и позволяет аудитории обмениваться контентом.

В январе 2015 года компания запустила собственный сервис по заказу такси в Токио. Line Taxi работает по принципу Uber, позволяя пользователям вызвать машину через приложение. Партнером Line в этом проекте выступила одна из крупнейших таксомоторных компаний Японии — Nihon Kotsu. Оплата поездки проводится внутри экосистемы Line. Для этого мессенджер запустил мобильную платежную систему Line Pay, которая позволяет пополнять виртуальный счет как с кредитной карты, так и через банкоматы, и оплачивать услуги, переводить деньги другим пользователям и расплачиваться в 140 ретейлерах-партнерах сервиса. В мае 2016 года к перечню услуг, которые доступны через Line, добавилась курьерская доставка, правда, доступна она пока только в Таиланде.

В начале 2015 года Line создала фонд LINE Life Global Gateway объемом \$42 млн. Фонд инвестирует в проекты в области электронной коммерции, медиа и платежных систем.

Сбор различных сервисов, в том числе коммерческих, в рамках единой платформы — тенденция развития мессенджеров за пределы собственно коммуникаций, отмечала в докладе про интернет-тренды 2016 года партнер венчурного фонда Kleiner Perkins Caufield & Byers Мэри Микер. Line и его конкуренты могут замкнуть на себе цикл покупки товара или услуги. В Таиланде покупатель находит товар в Instagram, переходит в диалоговое окно в Line и оформляет сделку, приводила Микер пример такого цикла. Line и сам планировал стать торговой площадкой, чтобы пользователи могли проходить всю цепочку действий внутри сервиса. Для этого в 2013 году была запущена виртуальная витрина Line Mall, на которой по аналогии с китайской Alibaba сторонние продавцы могли напрямую продавать товары пользователям. Однако эксперимент оказался неудачным — «не хватило опыта на рынке электронной коммерции», признала компания в проспекте IPO.

Позитив Микер разделяют не все инвесторы.

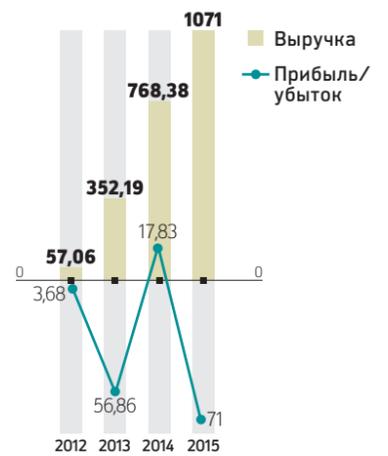
РИСК «ГАЛАПАГОССКОГО СИНДРОМА»

Опрошенные Fortune перед предстоящим IPO аналитики осторожны в оценке перспектив Line. «У них довольно слабый прогноз по росту», — отметил в разговоре с изданием управляющий инвестпортфелем фонда Bayview Asset Management Ясуо Сакума, подчеркнув, что не заинтересован в покупке акций компании. Среди четырех стран, на которых Line фокусируется, только в Индонезии существует «пространство для роста», полагает Сакума.

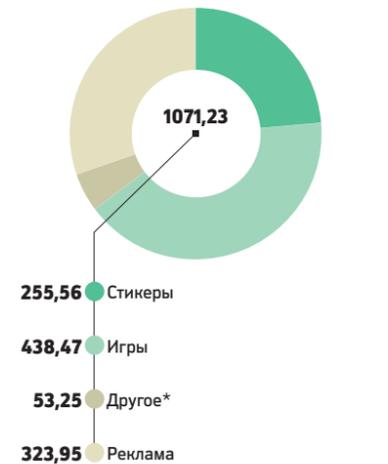
Line явно имеет амбиции по развитию на западных рынках, учитывая, что две трети своих акций собираются разместить в Нью-Йорке, отмечает издание Waqon's. Однако, как и многие другие японские компании, мессенджер может столкнуться с так называемым «галапагосским синдромом»: островным компаниям, развивающимся на замкнутом специфичном рынке, не удается добиваться глобальной популярности. Например, японский Sharp производил телефоны со встроенной камерой еще в 1990-х, но «убийцей» персональных камер стал iPhone, представленный Стивом Джобсом.

Спрос на акции Line в ходе размещения на бирже скорее всего будет относительно высоким в связи с высокой популярностью мессенджера в Японии, полагает аналитик инвестиционной компании Rakuten Securities Масаюки Кубота. Однако вопросы относительно перспектив роста мессенджера в США остаются: в Штатах подобные сервисы уже существуют, и в долгосрочной перспективе Line может столкнуться с отсутствием спроса у инвесторов, нестабильная ситуация на финансовых рынках также будет этому способствовать», заключает эксперт.

Как менялись выручка и убыток мессенджера Line, \$ млн

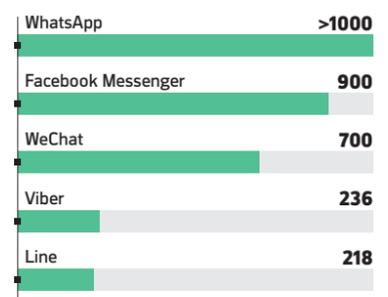


Из чего складывалась выручка Line в 2015 году, \$ млн

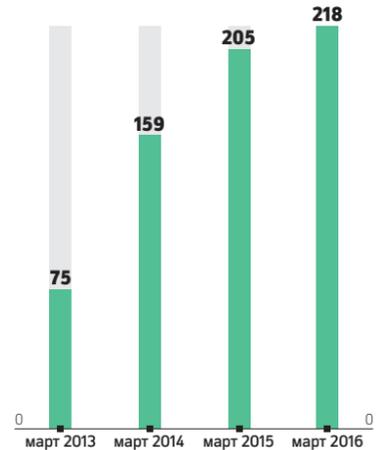


*сюда входят лицензионные платежи, которые Line получает от использования в коммерческих интересах стикеров (например, в ТВ-шоу), а также от продажи сувенирной и иной продукции

Крупнейшие мессенджеры в мире, млн пользователей



Как росло число активных пользователей Line, млн человек в месяц



Источник: данные компаний

ИНВЕСТИЦИИ Как частному инвестору заработать на «пакете Яровой»

Вложиться в поправки

ДАНИЛ СЕДЛОВ

За последний месяц пакет антитеррористических поправок Яровой стал одной из самых обсуждаемых тем в Рунете. Чем новый закон грозит частному инвестору и как можно благодаря ему заработать?

На прошлой неделе президент Владимир Путин подписал пакет нашедших антитеррористических поправок в российские законы, подготовленный депутатом Ириной Яровой и сенатором Виктором Озеровым. Этот документ заставит операторов связи и интернет-компании принять дорогостоящие меры. Экспертный совет при правительстве России оценил расходы телеком-отрасли на исполнение этих предписаний в 2,2 трлн руб. Эта сумма в два раза больше совокупной годовой выручки операторов «большой четверки» (в 2015 году выручка МТС в России составила 391 млрд руб., «МегаФона» — 308 млрд руб., «ВымпелКома» — 278 млрд руб., а Tele2 — 94,6 млрд руб.).

За последний месяц, пока поправки Яровой и Озерова активно обсуждались в парламенте, акции «МегаФона» подешевели на 9,16%, МТС — на 8,6%, «Ростелекома» (владеет долей 45% в Tele2) — на 8%. Бумаги компании «ВымпелКом», которая работает не только на российском рынке, но и за рубежом, за этот же период выросли почти на 10%, хотя в июне они показали продолжительный спад — восстановление началось только на прошлой неделе. Акции интернет-компаний Mail.Ru Group и «Яндекс» потеряли за месяц около 10 и 1,6% соответственно. Что еще нужно знать частному инвестору о поправках Яровой и их возможном влиянии на рынок?

ЧТО ИЗМЕНИТСЯ?

Операторам связи придется хранить содержание звонков и сообщений абонентов, включая фото, аудио- и видеофайлы, в течение полугода. Точный срок должно определить правительство. При этом информация о самих фактах передачи сообщений и звонков операторы связи вынуждены будут сохранять в течение трех лет. По оценкам проектного института «Гиперсвязь», только в первые полгода объем трафика для хранения составит 1,1 тыс. петабайт (1 Пб равен 1 млн Гб) данных. Крупнейшие телеком-компании России уже предупредили о росте цен на услуги связи минимум в два раза: для соблюдения требований закона придется создать технологическую инфраструктуру, что неминуемо повлечет затраты.

Также «пакет Яровой» предусматривает, что все компании, которые участвуют в распространении информации в интернете, должны по первому требованию ФСБ предоставлять «ключи» к зашифро-



Операторам связи придется хранить содержание звонков и сообщений абонентов, включая фото, аудио- и видеофайлы, в течение полугода

ванному трафику. За отказ их наложат штрафом от 800 тыс. до 1 млн руб. При этом все средства кодирования и шифрования трафика должны быть сертифицированы в России. Как отмечает в заключе-

В ожидании дополнительной информации о «пакете Яровой» лучше воздержаться от покупки акций телекоммуникационных и интернет-компаний, поскольку в ближайшее время они будут находиться под давлением

нии на законопроект рабочая группа Экспертного совета при правительстве, это предписание создает опасность коллапса банковской системы. По сути оно юридически запрещает общение российских банков, включая ЦБ, с зарубежными, говорится в заключении. Дело в том, что международная платежная система SWIFT не использует российскую криптографию, а значит, нарушает антитеррористическое законодательство.

«Пакет Яровой» вступает в силу с 20 июля, но положения, связанные

с хранением трафика, начнут действовать только в 2018 году. Также до 20 июля ФСБ обязана прояснить, какие именно средства шифрования данных допустимо использовать и как ключи шифрования бу-

дут передаваться ей. Минпромторг и Минкомсвязь должны до 1 сентября предложить идеи, как можно снизить затраты бизнеса на создание ИТ-инфраструктуры.

В ЧЕМ ОПАСНОСТЬ ДЛЯ ИНВЕСТОРА?

По мнению финансового аналитика ГК «Финам» Тимура Нигматуллина, в нынешнем виде поправки Яровой окажут разрушительное воздействие на телекоммуникационную и интернет-отрасли. Из-

за сокращения денежного потока акционерам мобильных операторов придется как минимум на несколько лет забыть о дивидендах, даже если тарифы на связь будут расти, говорит он. Отсутствие дивидендов вызовет существенное снижение котировок акций компаний из телеком-сектора, продолжает аналитик. Кроме того, операторы связи будут вынуждены приостановить свои инвестиционные программы, за исключением строительства 4G-сетей, добавляет он.

Интернет-компании пострадают не так сильно, как мобильные операторы: их капитальные затраты на выполнение требований закона будут ниже, отмечает в аналитическом обзоре БКС. При этом из-за развитого сегмента соцсетей Mail.Ru Group будет в большей мере подвержена негативному влиянию поправок, чем «Яндекс», говорится в записке. Советник по макроэкономике генерального директора «Открытие Брокер» Сергей Хестанов, в свою очередь, считает, что оценивать влияние «пакета Яровой» на теле-

ком- и интернет-компании преждевременно. По его словам, это можно будет сделать не раньше чем через год, когда правительство проработает подзаконные акты и установит, как именно будут применяться поправки.

О перспективах банковского сектора тоже можно пока не беспокоиться, говорит генеральный директор компании Digital Security Илья Медведковский. «Платежные системы Visa, MasterCard и SWIFT не используют российскую криптографию, но при этом широко применяются в банковской системе России. Никто не будет стрелять себе в ногу, запрещая их как незаконные», — убежден он. По словам Медведковского, необходимо дождаться 20 июля, когда ФСБ разъяснит порядок сертификации средств шифрования данных и передачи ключей.

ЧТО ДЕЛАТЬ?

Аналитик «Атона» Елизавета Лебедева отмечает, что в ожидании дополнительной информации о «пакете Яровой» лучше воздержаться от покупки акций телекоммуникационных и интернет-компаний, поскольку в ближайшее время они будут находиться под давлением. Время для коротких позиций в акциях МТС и «МегаФона», напротив, уже упущено, говорит начальник отдела анализа финансовых рынков «КИТ Финанс Брокер» Василий Копосов. По его мнению, сейчас акционерам МТС и «МегаФона» не стоит выходить из капитала компаний, так как вероятность положительного исхода событий для них довольно высока. Кроме того, в третьем квартале текущего года еще будут хорошие возможности для покупки бумаг операторов связи по более привлекательным ценам, прогнозирует эксперт.

Тимур Нигматуллин из ГК «Финам» убежден, что в своем нынешнем виде пакет поправок Яровой содержит только одну инвестиционную идею — покупку привилегированных акций (префов) «Ростелекома». Это крупнейший игрок на российском рынке дата-центров: компания занимает на нем долю примерно 15%. Помогая мобильным операторам создать инфраструктуру для выполнения требований закона, «Ростелеком» может стать одним из его бенефициаров, поясняет аналитик. Также он ожидает, что по префам «Ростелекома» сохранятся высокие дивидендные выплаты.

ФГ «БКС» рекомендует покупать акции Mail.Ru Group и «Яндекса», пока они пребывают под давлением после подписания «пакета Яровой». «Эта новость может вызвать существенное снижение котировок в краткосрочной перспективе, которую мы считаем хорошей возможностью для покупки», — подчеркивается в обзоре компании. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ МАМОНТОВ,
президент Московской международной валютной ассоциации

Есть ли жизнь в российской банковской системе

Основной проблемой для банковского бизнеса сейчас является не кризис в экономике, а ужесточение регулирования со стороны ЦБ.

Три года прошло с момента «интронизации» нового руководства ЦБ, и, соответственно, столько же исполняется кампании по «оздоровлению» банковского сектора экономики страны. Три года — срок немалый, даже для большой войны. Есть повод подвести некоторые итоги. На наш взгляд, универсальным критерием оценки качества регулятивно-надзорной деятельности является простой ответ на прямой вопрос: развивается ли вверенная вам отрасль или нет?

ПРИЗРАЧНАЯ ПРИБЫЛЬ

Взглянем на цифры. В 2014 (уже санкционном) году российские кредитные организации получили 589 млрд руб. прибыли. В следующем, 2015-м, — уже только 192 млрд руб. То есть падение в три раза. Некоторый прирост прибыли зафиксирован в текущем году (109 млрд руб. за первый квартал). Однако при

этом число убыточных банков в том же квартале увеличилось со 180 до 233, а их доля в общем количестве банков продолжает неуклонно расти: до начала кампании по «оздоровлению» она составляла 9,5%, спустя год — 15,1%, затем 24,6% и, наконец, сегодня — 33,7%. Рентабельность большинства даже прибыльных кредитных организаций призрачна, то есть близка к нулю. Также практически нулевыми остаются темпы прироста совокупных активов (0,2%) и капитала по банковской системе (минус 0,6%). Продолжает сокращаться кредитование. Рынок впал в состояние то ли анабиоза, то ли комы. Инструментов, ресурсов и воли для зарабатывания денег у банков сегодня практически не осталось.

По словам большинства опрошенных нами банкиров, главной проблемой для них сегодня является не высокая стоимость ресурсной базы и острый дефицит качественных заемщиков. Куда страшнее регулятивно-надзорный пресс и прежде всего фатальное расхождение в оценке кредитных рисков между банковскими службами и надзорны-

ми инстанциями. Два нормативно-правовых документа висят сегодня дамокловым мечом над большинством из пока еще остающихся на рынке нескольких сотен кредитных организаций — положение Банка России 254-П («О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам») и закон 115-ФЗ («О противодействии легализации доходов, полученных преступным путем...»). Именно они чаще всего фигурируют в качестве летального оружия при проведении очередных плановых проверок ЦБ. Проверок, оканчивающихся, как правило, переоценкой категорий рисков, требованием о доначислении громадных сумм резервирования, снижением капитала до менее чем достаточного уровня и последующим отзывом банковской лицензии.

Кредитование среднего и малого бизнеса почти повсеместно сворачивается, ибо выданные ему кредиты попадают под особое внимание надзора

Именно это, а не высокая ключевая ставка регулятора убивают сегодня и банки, и сами стимулы к занятию банковской деятельностью к инвестированию в нее.

УГАСАНИЕ БИЗНЕСА

Стремясь избежать для себя фатальной развязки, банки все чаще и чаще стремятся вовсе уходить от клиентских и иных рисков: замораживают выдачу ссуд, избегают открытия расчетных счетов новым клиентам, отказываются от инструментов прямого межбанковского кредитования.

Кредитование среднего и малого бизнеса почти повсеместно сворачивается, ибо выданные ему кредиты попадают под особое внимание надзора, который во всем видит либо недооценку

рисков, либо «схемы» — теневые операции, вывод средств, кредитный створ. Никакие уверения в добросовестности и качестве оценки кредитоспособности клиентов не помогают.

Регулирование и надзор только усиливают свое нарастающее давление. Для них открываются новые и, по сути, неограниченные возможности благодаря форсированному переходу российских стандартов к «Базелю-3», введению в практику режима оценки залоговых активов заемщика со стороны регулятора, а также ожидаемому внедрению так называемого мотивированного суждения.

Стимулы к зарабатыванию денег на расчетном обслуживании новых привлекаемых клиентов банки также теряют. Сегодня нормального, живого, то есть реально действующего,

бизнеса в стране остается все меньше и меньше.

Свою роль играет и продолжающееся уничтожение конкуренции на рынке, его монополизация, оставляющая большинству банков все меньше ниш для зарабатывания денег. Активы госбанков растут быстрее активов частных организаций (64 против 49%). С 1 июля этого года доступ к госресурсам будут иметь только банки с капиталом более 25 млрд руб. Рыночная доля государственных банков уже выросла до 60,6% и продолжает увеличиваться. Уровень конкуренции между еще остающимися на рынке частными банками снизился за три года вдвое. Все наиболее доходные направления бизнесразработаны между крупными финансовыми ин-

ститутами и инфраструктурными центрами, а низкодоходных остается все меньше, да и те переходят под пристальным надзорным вниманием.

ПРАВИЛА ВЫЖИВАНИЯ

Основными источниками заработка банков сегодня, в ситуации остановки экономического роста, удорожания стоимости ресурсов и нарастающего регулятивно-надзорного прессинга, остаются лишь низкорискованные и низкодоходные операции: размещение привлекаемых депозитов юридических и физических лиц в консервативные либо в более-менее надежные активы — депозиты в ЦБ, предоставление гарантий под госзакупки, облигации государства и квазигосударственных эмитентов, лизинговые операции и т.д. Рынок же кредитования, несмотря на заявленный регулятором переход от дефицита ликвидности к ее профициту (к сожалению, далеко не для всех банков), продолжает оставаться в летаргическом состоянии (минус 0,6%).

Сегодня ландшафт банковского бизнеса таков, что отрасль пора просто вычеркивать из числа формирующих ВВП, а значит и смысла в существовании банковской системы (за исключением нескольких пока еще хоть сколько-нибудь рентабельных кредитных учреждений) просто нет. Если кто-то готов считать это положительным итогом начатой три года назад кампании по «развитию и укреплению стабильности финансового рынка», по «очищению» и «оздоровлению» банковской системы, то, по-видимому, здоровье самого этого оценщика нуждается в серьезной проверке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

*Сейнт Реджис Москоу Никольская, И-ленинг. Реклама. 18+

Корпоративное образование в России 13 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди основных тем конференции:

- **Сокращение расходов на обучение персонала:** как удержать эффективность в рамках имеющихся возможностей?
- **Корпоративный университет:** взгляд в будущее. Как прогнозировать спрос на знания и выстроить стратегию подготовки кадров на 10 лет вперед?
- **Инвестиции в знания:** как измерить экономический эффект от обучения?
- **E-learning*** как способ обучать массово и недорого. Какие возможности открывает дистанционное образование для корпоративных университетов?

Руководитель проекта: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Мария Мальцева — mmaltseva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

Кредитование физлиц в 2016 году



Источник: Банк России, НБКИ, «Секвойя кредит консолидейшн»

КРЕДИТЫ Банки стали чаще одобрять кредиты гражданам

Легкие деньги

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В 2016 году банки стали чаще одобрять кредитные заявки граждан. Об этом говорят данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ). Легче всего получить кредит на Северном Кавказе, сложнее всего — на Дальнем Востоке.

ОДОБРЯЮТ, КАК ДО КРИЗИСА

С начала 2016 года уровень одобренных банками кредитных заявок от граждан вырос на 0,2 п.п. и составил на 1 мая 9,4% (пока-

затель рассчитывается как отношение числа полученных НБКИ отчетов по выданным кредитам к числу запросов банков в бюро за информацией по кредитным заявкам граждан). В 2014 году, когда рынок розничного кредитования начал стагнировать, этот показатель составлял 9,5%.

Уровень одобрения заявок различается в зависимости от региона. Например, в Чеченской Республике, республиках Ингушетия и Дагестан банки прокредитовали каждого пятого клиента. Особенно заметно доля одобренных кредитов в этом году выросла в Ингушетии — с 12,3 до 17,9%.

Тяжелее всего взять кредит в Хабаровском и Забайкальском краях (6,9 и 7,2% соответственно). В Москве уровень одобренных банками заявок на кредиты меньше, чем в целом по России — всего 9,1%. При этом по сравнению с 2014 годом банки стали реже выдавать займы москвичам: уровень одобрения там снизился на 1,1 п.п.

«Аппетит к риску в розничном кредитовании у российских банков остается на низком уровне, — говорит генеральный директор НБКИ Александр Викулин. Он отмечает, что в некоторых случаях кредиторы ужесточают требования к качеству кредитной истории потенциаль-

ных заемщиков. «Речь идет, в частности, об осторожном отношении к наличию просрочек», — пояснил он.

Директор департамента анализа и оценки рисков Банка Хоум Кредит Дмитрий Морозов говорит, что в 2015 году банк при выдаче кредитов ориентировался прежде всего на самых надежных клиентов, у которых помимо достаточного уровня подтвержденного дохода имеется хорошая кредитная история и низкий уровень совокупной кредитной нагрузки во всех банках. «Было принято решение об ограничении выдачи более рисковому сегменту по срокам, суммам и продуктам», —

рассказал он. Сейчас, по словам банкира, клиенты «с улицы» могут оформить только POS-кредит, поскольку данный вид относится к низкорискованным из-за сравнительно небольшой средней суммы, быстрой оборачиваемости и целевому использованию.

ПРОСРОЧКА ВЕЛИКА

Проблема с растущей просроченной задолженностью остается одним из главных факторов, сдерживающих рост розничного кредитования. В январе—мае 2016 года объем плохих кредитов в портфелях банков, по данным ЦБ,

Богданов в курсе

с Олегом Богдановым



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

вырос на 5%, до 906,5 млрд руб., при этом портфель кредитов физлицам сократился за тот же период на 1%, до 10,56 трлн руб.

Быстрее всего просрочка растет в потребительском кредитовании и автокредитовании. Согласно данным НБКИ, на 1 июня 2016 года просрочка по потребительским ссудам составила 18,6% от объема выданных ссуд этой категории, увеличившись с начала года на 1,6 п.п., доля плохих автокредитов увеличилась с начала года на 0,2 п.п., до 8,5%.

По доле просроченных автокредитов лидируют республики Тыва и Алтай, а также Чеченская Республика. Наиболее дисциплинированные заемщики, купившие автомобиль в кредит, живут на Камчатке и в Магаданской области. По потребительским кредитам самая высокая доля просрочки — почти 40% — в Карачаево-Черкесии.

Основные факторы риска роста просрочки остаются прежними — инфляция и сокращение реальных доходов населения, считает Видулов.

Просрочка по ипотечным кредитам, по данным НБКИ на 1 июня 2016 года, составляла 4,1%, увеличившись с начала года на 0,2 п.п. При этом, как свидетельствуют данные ЦБ, за пять месяцев 2016 года банки почти в полтора раза увеличили объем выдачи ипотечных займов по сравнению с аналогичным периодом 2015 года (549,8 млрд руб. против 371,3 млрд).

В исследовании НБКИ отмечается, что самые высокие показатели просроченной задолженности по ипотеке показывают Республика Дагестан (11,9%), Республика Карачаево-Черкесия (10,2%), Калининградская область (9,3%), Республика Алтай (8,6%).

Просрочка по кредитным картам с начала года сократилась с 18,2 до 12,3%. При этом наименьшая доля просроченных ссуд по картам приходится на Москву — 5,8%, наибольшая — на Астраханскую область — 28%.

Показатели НБКИ расходятся с данными компании «Секвойя», согласно которым уровень просрочки по кредитным картам продолжает увеличиваться — с начала года она выросла на 14,2% и достигла 27,9% от общей задолженности физических лиц. В ряде регионов, среди которых Республика Башкортостан, Калужская область, Карелия, Кировская область, Костромская область, Краснодарский край, Москва и Московская область, Новосибирская область, Рязанская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Ярославская область, рост просрочки превысил 20–25%.

Количество просроченных кредитов по банковским картам, по оценке «Секвойи», составляет 5,5 млн против 4,8 млн проблемных карт в 2015 году. По словам президента «Секвойя Кредит Консолидейшн» Елены Докучаевой, с 2010 года, когда банки активно наращивали свои кредитные портфели, кредитные карты часто были дополнены бонусом к каждому новому счету, это и привело к росту просрочки. «На фоне макроэкономических сложностей за кредитованное население оказалось неспособным обслуживать свои долги», — отмечает она. ■

РЕТЕЙЛ Продавцы техники отметили растущий спрос на переносные компьютеры

Если ноутбук, то дорогой

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Рынок ноутбуков замедлил падение за первые пять месяцев 2016 года, следует из данных Gfk. Покупателей все больше интересуют игровые и дорогие ноутбуки: это единственный растущий сегмент рынка, утверждают производители.

Российский рынок ноутбуков по итогам 2016 года сократится на 12% в штучном выражении вместо 39% за 2015 год, сообщила РБК старший аналитик IDC Наталья Виноградова. В первом квартале рынок потерял 21%, хотя годом ранее падение составило почти 49% за аналогичный период.

Продажи ноутбуков в России действительно продолжают падать, но динамика скромнее, чем годом ранее, следует из презентации аналитической компании Gfk (есть в распоряжении РБК). С января по май 2016 года покупатели приобрели на 16,4% устройств меньше, чем за аналогичный период 2015-го, — 906 тыс. штук вместо 1,083 млн. В денежном выражении рынок за пять месяцев года просел чуть меньше — на 14,7%, с \$475,3 млн до \$405,3 млн, говорится в отчете. Для сравнения годом ранее: в деньгах рынок потерял 58,5% своего объема, в штуках — 42% (январь—май 2015 года по отношению к аналогичному периоду 2014-го). Эксперты Gfk в своей презентации не дают прогноз на весь 2016 год.

Виноградова отметила, что у IDC и Gfk разная методология: в частности, IDC считает отгрузки товара, а Gfk — продажи конечным пользователям.

Средняя цена продаваемых ноутбуков за первые пять месяцев года составила \$447, следует из презентации Gfk. Производители и продавцы утверждают, что пользователи стали чаще приобретать дорогие устройства.

С начала 2016 года средний чек на ноутбуки Асег вырос примерно на 6%, рассказал РБК гендиректор Асег в России Дмитрий Кравченко, не раскрывая абсолютных цифр. Доля продаж ноутбуков Асег в России стоимостью более \$1000 выросла с 3 до 5% с января по май 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015-го. Покупатели начали чаще приобретать игровые ноутбуки (их стоимость составляет от 140 тыс. до 320 тыс. руб.), отмечает Кравченко.

«Основной шок» рынок ноутбуков пережил в 2015 году, рассказал РБК директор по продажам Dell в России, Казахстане и Центральной Азии Константин Исаакян. Рынок тогда упал на 40%, так как покупатели «опустошали склады» в 2014 году на фоне валютных колебаний и отказывались от покупок на следующий год, говорит Исаакян. Он уточняет, что рынок продолжает падение до сих пор, но темпы снижения замедляются. С данными Gfk Исаакян согласен.

Средняя цена на ноутбук действительно повысилась, отмечает Исаакян. Раньше покупатель выбирал только функциональные устройства, теперь делает выбор, исходя из других характеристик — дизайна и начинки ноутбука, добавил он. Исаакян отметил, что игровые и дорогие ноутбуки Dell — единственный сегмент, который показывает рост в 2016

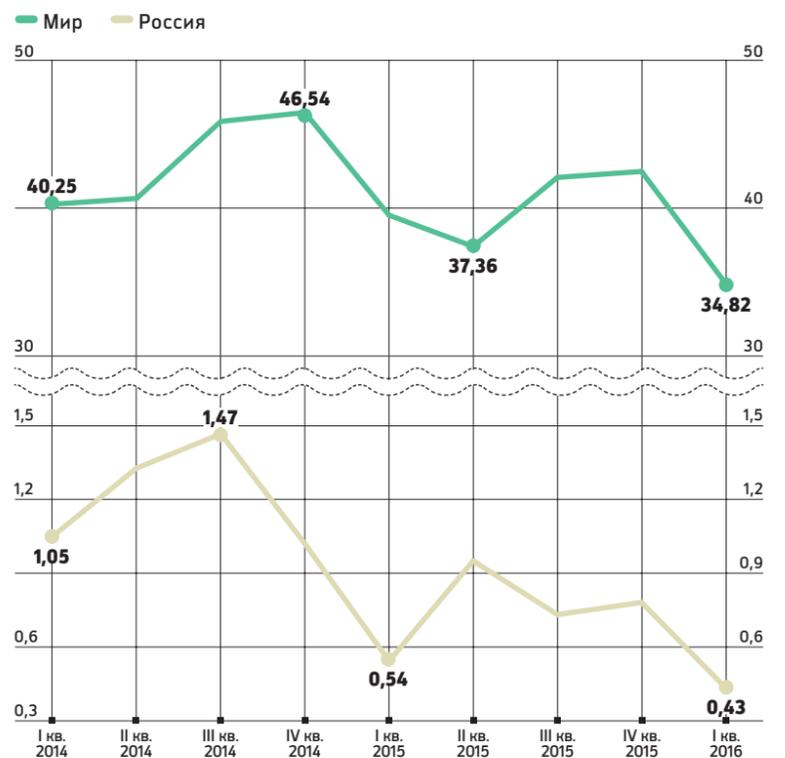
году. Данные о росте продаж Исаакян не раскрыл.

С осени 2014 года рынок ноутбуков сократился почти вдвое, рассказал РБК гендиректор Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Глеб Мишин. Падение спроса со стороны покупателей замедлилось, отметил он. В рублях средняя стоимость ноутбука начала расти, но в валюте средняя стоимость продолжает падать, утверждает Мишин. В «Юлмарте» спрос на ноутбуки

упал на 10% с января по май 2016 года, приводит данные коммерческий директор компании Олег Пчельников. По его словам, на рынке не осталось ноутбуков в ценовом диапазоне 11–13 тыс. руб., а базовые модели начинаются от 15 тыс. руб., поэтому увеличился средний чек на эти устройства.

Представители компаний-производителей Asus, HP и розничной сети MediaMarkt отказались от комментариев. Представитель «Эльдорадо» не ответил на запрос РБК. ■

Как менялся спрос на ноутбуки в России и мире, млн



Источник: IDC Worldwide PC Tracker

КОНФЛИКТ Илья Щербович утверждает, что скупал акции «Транснефти» по согласованию с госкомпанией

Миноритарий по расчету

➔ Окончание. Начало на с. 1

Выстраивать дивидендную политику по «префам» не считаю нужным», — говорил он. Свою позицию в том же интервью он объяснял так: в конце 1990-х годов «почти весь» пакет оказался в руках «всего лишь трех владельцев». Их имен Токарев не называл, но отмечал, что это «очень состоятельные люди», которые в деньгах «Транснефти» не нуждаются: «Для них миллион меньше, миллион больше выплат по акциям не имеет по большому счету значения».

В числе крупных миноритариев «Транснефти» в разные годы были: холдинг «Интеррос» (в 2003 году его структуры продали около 20%

«префов» «Транснефти» «портфельным инвесторам»), фонды Prosperity Capital Management, East Capital International и Vostok Nafta Investment (в 2010 году на троих владели примерно 17%). А в декабре 2014 года Токарев говорил, что у компании остался только один крупный миноритарий: «Их уже не четыре, а один остался. И это физлицо» (цитата по «Интерфаксу»).

Миноритарии «Транснефти» бывали недовольны дивидендной политикой компании, и настаивали, чтобы компания платила больше дивидендов — с прибыли не только головной компании, но и ее «дочек». Именно по этому поводу УСП сейчас судится с монополией. Кроме того, через суд фонд истребует у госкомпаний документы о

финансовых сделках и активах монополии, обвиняя ее в многомиллиардных потерях на операциях по хеджированию (только в 2014 году на этих сделках компания потеряла 75,3 млрд руб.).

СУДЕБНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Претензии миноритария не случайны, уверен представитель «Транснефти»: «Потерпев крах в попытках «впарить» за \$3 млрд скупленный пакет не голосующих акций «Транснефти», он [Щербович — РБК] пошел «ва-банк», — заявил в ответ на запрос РБК Демин.

Могло ли бы наличие «концептуальной договоренности» помочь УСП в дальнейших разбирательствах с монополией — непонятно.

Судя по тексту соглашения, отношения «Транснефти» и УСП могли быть похожи на агентские, но если дело дойдет до суда фонду Ильи Щербовича придется это доказать, замечает руководитель отдела корпоративного права юрфирмы Sameta Маргарита Сологубенко. «Между сторонами могут возникнуть разногласия относительно того, были ли между ними достигнуты обязывающие договоренности. Суд будет принимать во внимание доказательства переговоров, переписки. Если из них будет следовать, что «Транснефть» подтверждала своими действиями намерение выкупить консолидированный пакет, то суд может признать правоту фонда», — полагает юрист. ■

Кто возглавил рейтинг мобильных банковских приложений

Банк с собой

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Аналитическое агентство Marksw Webb Rank & Report опубликовало ежегодный рейтинг мобильных банковских приложений. Как изменился список лидеров и аутсайдеров за последний год?

В новый рейтинг от Marksw Webb Rank & Report вошли 32 банка. Из них десять участников экспертизы взяли из топ-10 прошлогоднего исследования. Вторым критерием попадания в список стала аудитория мобильных банков — часть была отобрана именно по этому принципу. Еще семь банков участвовали по своей инициативе на коммерческой основе, но влиять на оценку у них возможности не было.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА

Лидером рейтинга приложений для iPhone и Android второй год подряд стал Тинькофф Банк. «Этот банк — давний лидер, — говорит генеральный директор аналитического агентства Marksw Webb Rank & Report Алексей Скобелев. — Его команда решила, что мобильный банк — это самостоятельный от интернет-банка сервис, и он должен иметь столько же функций, что и интернет-банк, и даже больше».

В этом году для приложения на базе Android банк внедрил возможность бесконтактных платежей с помощью смартфона. По мнению Скобелева, это прорывная идея, которую уже через год должны внедрить и другие лидеры рейтинга. «Мы реализовали в мобильном приложении чат с сотрудниками банка, построили меню быстрых действий для устройств на платформе iOS с поддержкой 3D touch (когда команда зависит от силы нажатия на экран. — РБК) и авторизацию по отпечатку пальца для устройств на платформе Android», — делится успехами вице-президент по развитию мобильных сервисов Тинькофф Банка Максим Евдокимов.

Хорошие позиции в рейтинге Marksw Webb и у Сбербанка — второе место среди приложений для iPhone и третье для смартфонов на базе Android. По сравнению с прошлым годом улучшил свои позиции Альфа-банк — второе место в списке приложений для Android, и четвертое — для iOS (год назад он был в числе замыкающих первую десятку). «Если в течение года участники исследования более активно дорабатывают свои приложения, их оценка повышается», — комментирует Алексей Скобелев.

Если мобильное приложение банка за год, напротив, никак не поменялось или поменялось незначительно, скорее всего, оценка будет ниже, чем годом ранее. К пассивным участникам, по мне-

Лучшие мобильные приложения банков

▲ Банк улучшил позицию ▼ Банк ухудшил позицию ○ Новый участник рейтинга

Для iOS			Для Android		
Ранг	Банк	Оценка	Ранг	Банк	Оценка
1	Тинькофф Банк	67,3		Тинькофф Банк	67,3
2	▲ Сбербанк	62,3	▲	Альфа-банк	60,2
3	○ Почта Банк	60,5	▲	Сбербанк	59,2
4	▲ Альфа-банк	59,8	▲	МДМ Банк	58,9
5	▲ МИНБанк	58,8	○	Почта Банк	58,3
6	▼ МДМ Банк	57,4	▲	МИНБанк	55,3
7	▲ ЮниКредит Банк	55,7		Райффайзенбанк	54,3
8	▼ ВТБ24	55,2		ЮниКредит Банк	53,9
9	▲ «Открытие»	54,5	▼	Промсвязьбанк	52,8
10	Райффайзенбанк	54	▲	Банк «Санкт-Петербург»	52,3
11	▲ Банк «Санкт-Петербург»	52,6	▼	ВТБ24	51,2
12	▼ Промсвязьбанк	51,5		Абсолют Банк	50,3
13	▼ «Уралсиб»	50,9	▼	«Уралсиб»	49,8
14	▼ «Авангард»	50,9	▼	МТС-банк	48,7
15	▼ МТС-банк	49,5	○	«Авангард»	48,6
16	○ Абсолют Банк	49,5	▲	Росбанк	48,1
17	▲ МКБ	49,4	▼	«Открытие»	46,1
18	▲ Бинбанк	49,4	○	АК БАРС	45,8
19	▲ Росбанк	47,2	▼	МКБ	45,7
20	▼ ВТБ Банк Москвы	45,8	▼	ВТБ Банк Москвы	45,4
21	○ АК БАРС	45,3	▲	Бинбанк	45,3
22	▼ ОТП Банк	45	▲	Газпромбанк	42,1
23	○ Банк Казани	43,8	○	Банк Казани	41,6
24	▲ Газпромбанк	43	○	СМП Банк	41,4
25	▲ «Русский стандарт»	38,9		«Русский стандарт»	38,5
26	○ СМП Банк	38,6	▼	Банк Хоум Кредит	36,8
27	▼ Банк Хоум Кредит	38,5	○	Росэнергобанк	34,5
28	○ Росэнергобанк	33,1	▼	ОТП Банк	29
29	○ «Возрождение»	23,3	○	«Ренессанс Кредит»	24,3
30	▼ Ситибанк	19	○	«Возрождение»	23,3
31			○	Россельхозбанк	20,1
32			▼	Ситибанк	17,4

Источник: Marksw Webb Rank&Report

нию Скобелева, можно, например, отнести Промсвязьбанк и «Уралсиб», чьи позиции в сравнении с прошлым годом заметно ухудшились. «Низкую оценку получают, как правило, те банки, для которых мобильный банк — не главный приоритет, поэтому скорость его развития сильно уступает лидерам», — говорит эксперт.

Аутсайдером обоих рейтингов, как и в 2015 году, стал Ситибанк. Последний раз его приложение глобально обновлялось в 2014 году. Вместе с тем руководитель электронного бизнеса Citi Россия Елена Скурятина рассказывает, что в данный момент банк работает над обновлением приложения Citi Mobile. Выход обновленной версии планируется в ближайшие месяцы. ОТП Банк, который также занял одну из нижних строчек рейтинга, также обещает улучшения. «Банк планирует глобальные изменения», — говорит начальник центра развития интернет-банка ОТП Банка Виктор Павлюк. По его словам, мобильный банк сделают более удобным для пользователей. Обновить свою версию мобильного банка планирует и Россельхоз-

банк, который также занимает последние строчки рейтинга.

В этом году рейтинг пополнился двумя новыми участниками — в него вошли Почта Банк и Банк Казани. «Приложение для первого разрабатывала команда специалистов из банка «Связной» (лицензия отозвана. — РБК), который занимал в 2015 году хорошие позиции», — рассказывает Скобелев. Не удивительно, что новый участ-

ник исследования занял третье место среди приложений для iPhone и пятое — для Android. «Мы начали проект десять месяцев назад, а первая его версия увидела свет в последние дни 2015 года», — рассказывает директор по электронному бизнесу Почта Банка Анастасия Масленникова. По ее словам, под каждый банковский продукт они сделали персональную визуализацию. Если это кре-

дит — то приложение предлагает сразу посмотреть и текущий долг, и проценты, и платеж, и сколько уже внесено. Если сберегательный счет — то и остаток, и подсказка, сколько нужно внести денег, чтобы получить хороший процент, доступны тут же.

КАК ИЗМЕНИЛИСЬ МОБИЛЬНЫЕ БАНКИ ЗА ГОД

Мобильные банки развиваются медленнее интернет-банков, говорит Скобелев. «Все то, что год назад внедрялось в интернет-банках, сейчас приходит в мобильные приложения, — рассказывает он. — Например, сейчас начинается история со всевозможными подписками на задолженность, штрафы и так далее».

Директор департамента консалтинга «Делойт» СНГ Алексей Суханов также отмечает, что почти все банки взяли курс на улучшение интерфейса своих приложений. Например, банки стараются делать виджеты. Пользователь может, не заходя в мобильное приложение, получить информацию, например, по остаткам по картам (так это уже сделали банк «Открытие» и МДМ Банк).

Суханов полагает, что будущее за так называемой концепцией CustomerCentric. Ее идея в том, что сервис должен быть построен исходя из образа жизни клиентов, а не из набора продуктов и услуг банка. «Клиент должен воспринимать мобильный банк не как отдельное приложение, а как инструмент, органично встроенный в процесс реализации жизненных планов», — считает Суханов. По мнению гендиректора Frank Research Group Юрия Грибанова, гонка за функционалом закончилась. Сегодня задача банков — найти баланс между удобством и безопасностью мобильных приложений, заключил он. Суханов из «Делойт» согласен с тем, что приложения российских банков достигли такого уровня, что соревноваться в функциональности они уже не могут. Он считает, что будущее за дополнительными возможностями: внедрением элементов игры или финансового планирования. ■

Методика составления рейтинга

Исследование проходило в три этапа. Сначала более 3 тыс. респондентов описали свой опыт работы с банковскими приложениями. Затем функциональность и удобство мобильных банков оценили аналитики. После этого каждое приложение тестировали пять респондентов (не профессионалов, а клиентов банков). По словам Скобелева из Marksw Webb Rank & Report, в этом году компания стала внимательнее смотреть на платежные

функции приложений: можно ли через них пополнять дорожные карты «Тройка» в Москве и «Подорожник» в Санкт-Петербурге. Также анализировали возможности просмотра лимитов, которые банк устанавливает на конкретную карту клиента. Кроме того, аналитики смотрели, можно ли в приложении заказать выпуск конкретного банковского продукта, а не обратного звонка. **Плюсы методики:** Суханов из «Делойт» отмечает, что в рейтин-

ге охвачены ключевые операции с мобильными банками. Выборка респондентов выглядит репрезентативной, хотя, конечно, необходимо знать детали — например, учитывалась ли при обработке результатов ее структура. **Минусы методики:** По словам Суханова, не ясно, учтены ли при составлении рейтинга дополнительные опции. К ним он относит элементы геймификации, финансового планирования, интеграции с социальными сетями.