

Какое вооружение несет группировка кораблей

Как Запад реагирует на поход российского флота

Почему авианосец оставляет дымный след

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Дмитрий Серов,  
Константин Кулешов,  
предприниматели

Как уехать из Москвы  
и заработать  
на ресторане в горах  
СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

7 ноября 2016 Понедельник No 205 (2461) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 04.11.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
04.11.2016, 20.00 МСК) \$45,53 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
03.11.2016) 971,2 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 28.10.2016) \$391,0 МЛРД

**ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ** Производителей лекарств обяжут маркировать всю продукцию к 2018 году

## Метка для таблетки



Введение системы маркировки препаратов — один из приоритетных проектов Минздрава. По подсчетам ведомства, на ее внедрение необходимо заложить 14,22 млрд руб. На фото: вице-премьер Ольга Голодец

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Власти решили полностью защитить лекарства от подделок, заявила РБК вице-премьер Ольга Голодец. Для этого к 2018 году власти обяжут всех производителей медикаментов ставить на своей продукции специальные метки.

### МЕТКА НА ОРИГИНАЛЕ

Вице-премьер Ольга Голодец сказала РБК, что в последнее время участились жалобы населения из-за присутствия на российском рынке контрафактных лекарственных препаратов.

«Эта проблема должна быть решена системно. По мнению

специалистов, самый эффективный способ это сделать — обязательная маркировка всех лекарств», — считает Голодец.

Такой подход, уверены в правительстве, позволит потребителям и сотрудникам проверяющих ведомств лучше контролировать качество лекарственных препаратов. Подготовку предложений по переходу на обязательную маркировку всех медикаментов правительство поручило Минздраву и Минпромторгу. Ведомства не ответили на запросы РБК.

Пилотный проект по маркировке лекарств специальными знаками стартует уже 1 января 2017 года, рассказали РБК в подведомственном Минздраву Росздравнадзоре. На этом эта-

пе контрольные знаки размещают на медикаментах производителями-добровольцами. Это будет ограниченный набор дорогостоящих лекарств, предназначенных для лечения редких заболеваний, уточнили в ведомстве.

С 2018 года маркировать свою продукцию обяжут уже всех производителей лекарственных средств. В качестве контрольных знаков будут использованы двухмерные штриховые коды (Data Matrix Code). Подлинность метки можно проверить с помощью смартфона.

Уровень фальсификата на рынке составляет около 0,2%, сообщает директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов со ссылкой на данные Росздравнадзора.

### СВЯЗИ С РОТЕНБЕРГАМИ

Первую концепцию по маркировке лекарств специальными контрольными знаками Росздравнадзор разработал в конце 2015 года. Такую работу ведомство проделало, выполняя поручение президента России Владимира Путина от 20 февраля 2015 года. Он обязал Минздрав разработать и постепенно внедрить автоматизированную систему мониторинга движения лекарств от производителя до конечного потребителя. Для этого предлагалось использовать поэтапное введение маркировки препаратов.

### АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

## Россия пьет все меньше

АНТОН ОБРЕЗЧИКОВ

За девять месяцев 2016 года продажи алкоголя в России сократились на 7,4% по сравнению с прошлым годом. Уверенный рост показывают лишь сидр и медовуха, под видом которых часто продаются слабоалкогольные коктейли.

### ПОКУПАТЕЛЕЙ ВЫМЫЛО

Алкогольный рынок продолжает падение. Согласно данным Росстата, по итогам трех кварталов 2016 года розничные продажи алкоголя в России составили 893 млн дал. Это на 7,4% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. Так, пива было продано меньше на 1,7% (606,8 млн дал), вина — на 1,6% (39,4 млн дал), игристых вин и шампанского — на 4,2% (14,6 млн дал), а коньяка и бренди — на 2,3% (7,4 млн дал). Продажи виски и вовсе сократились на 8,7%, до 2,8 млн дал.

«Алкоголь перестает интересовать россиян, что особенно заметно по категории виски, откуда вымыло всех случайных покупателей», — говорит директор ЦИФРРА Вадим Дробиз. Поскольку виски в Россию в основном импортируется, то падение курса рубля особенно болезненно ударило по данному сегменту, поясняет эксперт.

Лучше идут продажи водки. Они остались почти на том же уровне, что и в 2015 году, прибавив менее 0,5%, до 59,4 млн дал, свидетельствует статистика Росстата. Однако она отражает не реальный рост продаж, а выход из тени части нелегальной водки после внедрения системы ЕГАИС в магазинах, говорит вице-президент Союза производителей алкогольной продукции Дмитрий Добров. Это произошло с начала 2016 года.

Окончание на с. 13



Окончание на с. 5

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректур: Марина Колчак

Информационно-аналитический центр:

Михаил Харламов

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Gladкая

Редакторы отделов

Банки и финансы: Марина Божко

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей Дзядко

Политика: вакансия

Общество: Вячеслав Козлов

Спецпроекты: Денис Пузырев

Медиа и телеком: Анна Балашова

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2495

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Проход «Адмирала Кузнецова» через Ла-Манш сопровождался появлением в СМИ фото дыма от авианосца. По словам бывшего командующего Северным флотом Вячеслава Попова, о неисправности корабля речь не идет — «Кузнецов» всегда дымил в походах

Зачем крейсер «Адмирал Кузнецов» пришел к Сирии

# Поход с далеко летящими планами

АНТОН БАЕВ

**Единственный российский авианосец «Адмирал Кузнецов» в составе группы кораблей достиг восточной части Средиземного моря. Авианосец может участвовать в сирийской операции, но важнее — политический эффект, считают эксперты.**

Тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» в составе группы из шести кораблей в пятницу, 4 ноября, достиг восточной части Средиземного моря. О составе группы ранее сообщало агентство «Интерфакс» со ссылкой на пресс-службу Северного флота России.

Кроме авианесущего крейсера в группу вошли тяжелый атомный ракетный крейсер «Петр Великий», противолодочные корабли «Североморск» и «Вице-адмирал Кулаков». Сопровождают военные корабли, по данным ВВС, буксир-спасатель «Николай Чикер» и танкер «Сергей Осипов». Информацию о кораблях сопровождения также подтверждают данные сервиса MarineTraffic, отслеживающего перемещение судов в мировом океане.

По данным британской газеты The Times, российская группа больше: в нее также входят три подводные лодки, вооруженные крылатыми ракетами. Газета приводит данные Королевского военно-морского флота Великобритании, который запеленговал две подводные лодки проекта «Щука-Б» (в классификации НАТО — Akula-class) и одну — проекта «Палтус» (Kilo-class). Минобороны России эти данные официально не комментировало. Подлодки обоих проектов могут

нести на борту новейшие крылатые ракеты типа «Калибр».

## МЕСТО НАЗНАЧЕНИЯ

Крейсер «Адмирал Кузнецов» вышел в поход 15 октября с военно-морской базы Североморск. Неделю спустя, 21 октября, группа кораблей вошла в пролив Ла-Манш. По словам официального представителя Минобороны России Игоря Конашенкова, планировалось, что 26 октября в испанский порт Сеута, расположенный на африканском берегу Гибралтарского пролива, зайдут несколько кораблей обеспечения. Однако Испания отказала российской стороне. В понедельник, 31 октября, крейсер подошел к берегам Алжира. Во вторник, 1 ноября, на авианесущем крейсере прошли испытательные взлеты палубной авиации. Самолеты МиГ-29 и Су-33 выполнили взлет и посадку с палубы крейсера без боевой нагрузки.

В конце октября западные СМИ выпустили несколько публикаций, посвященных передвижению крейсера «Адмирал Кузнецов» в Атлантике. Британское издание The Telegraph обратило внимание на черный дым из труб корабля, что сразу же вызвало вопросы о его технической исправности. Иностранные военные эксперты и моряки, которые ранее посещали крейсер, рассказали The New York Times о неработающих туалетах и многочисленных поломках, которые преследовали авианосец.

Генеральный секретарь Североатлантического альянса Йенс Столтенберг в конце октября выразил обеспокоенность возможным использованием направляющейся

в восточное Средиземноморье российской авианосной группы для обстрелов Сирии. В ответ директор департамента общеевропейского сотрудничества МИД России Андрей Келин назвал нелепыми опасения НАТО. «Оснований подозревать в чем-то нет, нет никаких оснований для высказывания Столтенберга», — заявил Келин. Он напомнил, что российские ВКС не прово-

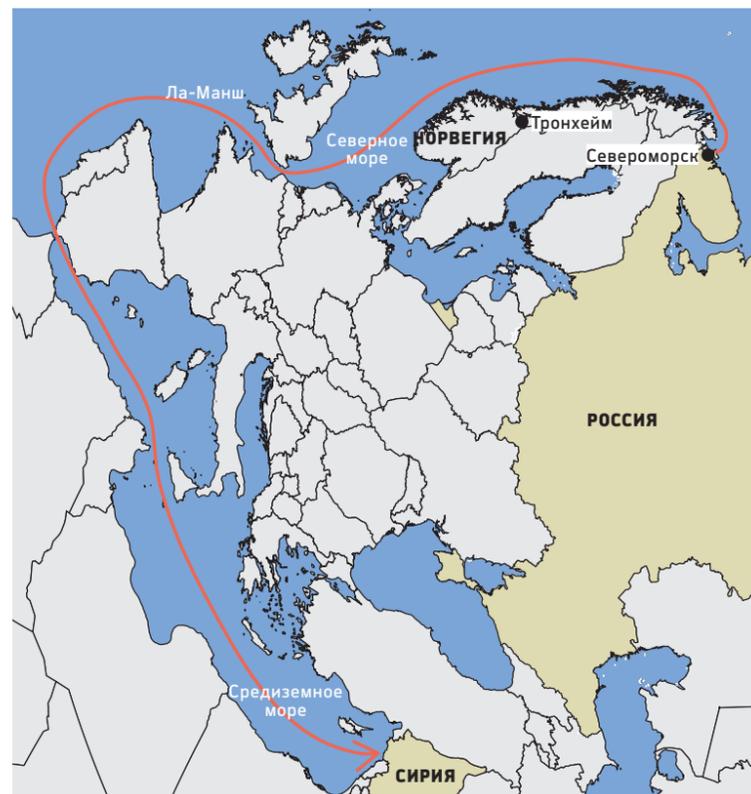
дят операций в районе Алеппо: авиаудары прекратили наносить еще 18 октября.

## ДЫМ КОРОМЫСЛОМ

По словам бывшего командующего Северным флотом (с 1999 по 2001 год) Вячеслава Попова, дымовая «шапка» над крейсером появляется из-за того, что «Адми-

## Поход «Адмирала Кузнецова»

→ Маршрут группировки



## Единственный авианосец России

Тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» — единственный авианосец в составе ВМФ России. Он был заложен в сентябре 1982 года. Спустя восемь лет корабль был зачислен в состав Северного флота России. Первые четыре года крейсер активно участвовал в учениях. Впервые «Адмирал Кузнецов» отправился в Средиземное море в 1995 году. В походе энергетическая установка была повреждена, авианосец едва не затонул в условиях шторма. В 1996 году американские моряки были вынуждены помочь экипажу «Адмирала Кузнецова», который столкнулся с нехваткой пресной воды из-за поломки одной из систем, рассказывала The New York Times. Новый поход в Средиземное море был запланирован на 2000 год, однако из-за тра-

гедии подводного крейсера «Курск» выход был отменен. Корабль находился на плановом ремонте с 2001 по 2004 год. После ремонта участвовал в походе в Северную Атлантику. В 2007 году состоялся второй поход в Средиземное море. В 2008 году корабль ожидал очередной ремонт. В 2011 году он впервые отправился к берегам Сирии и достиг пункта материально-технического обеспечения ВМФ России в январе 2012 года. В 2014 году был совершен еще один дальний поход корабля в Средиземное море. После этого крейсер встал на ремонт в доке 82-го судоремонтного завода в Росляково (Мурманская область). После нынешнего похода в ремонтный док «Адмирал Кузнецов» должен вернуться уже в 2017 году.

рал Кузнецов» использует в качестве топлива мазут. «Это не связано с плохим состоянием энергетической установки или котлов корабля. Это обычное, нормальное состояние крейсера», — считает Попов. По его словам, «Адмирал Кузнецов» всегда дымил в походе.

Сложно дать оценку состояния корабля по дыму, считает главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. Тем не менее, по словам эксперта, очевидно, что турбинная установка крейсера, работающая на мазуте, не может выпускать бесцветный дым. «Черный дым может означать, что корабль идет на форсаже, подается дополнительное топливо», — предполагает Фролов. Эксперт не отрицает, что возможны неполадки в аппаратуре, из-за чего топливо не полностью прогорает.

«Адмирал Кузнецов» оснащен четырьмя паротурбинами мощностью 50 тыс. л.с. каждая. Турбины разгоняют четыре пятилопастных винта, что позволяет крейсеру развивать максимальную скорость до 29 узлов (54 км/ч). Скорость боевого экономического хода у крейсера ниже — 18 узлов (33 км/ч). Остальные корабли группы развивают сопоставимую скорость. Атомный крейсер «Петр Великий», например, может идти со скоростью до 32 узлов, а большие противолодочные корабли «Североморск» и «Вице-адмирал Кулаков» на форсаже движутся со скоростью 29,5 узлов.

The Telegraph сообщала ранее, что на плохое техническое состояние корабля указывает наличие в группе спасательного буксира «Николай Чикер». Однако, по словам Попова, наличие буксира в сопроводительной группе — обычная практика.

## ВООРУЖЕНИЕ

Согласно официальным данным Минобороны, на борту тяжелого авианесущего крейсера «Адмирал Кузнецов» согласно тактико-техническим характеристикам могут находиться до 12 самолетов Су-33 и до 24 вертолетов Ка-27. Однако авиационная группа мобильна, за счет меньшего количества вертолетов корабль может нести на борту до 26 самолетов МиГ-29К и Су-33. Кроме Ка-27 спалубы корабля могут взлетать, например, Ка-29 и новейшие ударные вертолеты Ка-52К. Благодаря авиагруппе боевой радиус крейсера составляет до 1,5 тыс. км.

В нынешнем походе помимо Су-33 находятся МиГ-29, подтверждаются видеозаписи, сделанные телеканалом «Звезда» во время учений 1 ноября. По информации Фролова, в нынешнем походе самолетов МиГ-29 на крейсере — восемь.

Авиационное крыло корабля может обеспечивать безопасность как корабельной группировки, так и объектов на земле. Кроме того, Су-33 и МиГ-29 могут сопровождать самолеты российской группы ВКС, базирующиеся в Хмеймиме. «На корабле есть вертолеты радиолокационной разведки, они могут передавать данные, проводить разведку и намечать цели ударов», — объясняет Андрей Фролов. Эксперт указывает, что Су-33 не смогут действовать в максимальном боевом радиусе (до 1 тыс. км) из-за ограничений взлетной полосы авианосущего крейсера. «Крейсер изначально не имеет паровых катапульт, взлеты осуществляются с помощью трамплина, из-за чего самолеты вынуждены вылетать с меньшим запасом топлива и боекомплек-

## Российские корабли возле берегов Сирии \*



### Тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» (проект 1143.5)

- 12 пусковых установок 4К-80 для тяжелых ракет «Гранит»
- 4 пусковые установки зенитно-ракетного комплекса морского базирования «Кинжал»
- 8 пусковых установок зенитного ракетно-артиллерийского комплекса «Кортик»
- 6 шестиствольных

- автоматических корабельных артиллерийских установок АК-630
- 60 глубинных бомб реактивного комплекса противоторпедной защиты «Удав»
- 12 палубных истребителей Су-33
- 24\*\* многоцелевых вертолетов Ка-27
- Экипаж — 1960 человек



### Противолодочные корабли «Североморск», «Вице-адмирал Кулаков» (проект 1155)

- 2 одноствольные корабельные артиллерийские установки А-100
- 4 шестиствольные автоматические корабельные артиллерийские установки АК-630
- 8 пусковых установок зенитно-ракетного комплекса морского базирования «Кинжал»

- 2 пусковые установки универсального ракетного комплекса «Растроб-Б»
- 2553-миллиметровых торпедных аппаратов
- 2 реактивно-бомбовые установки «Смерч-2»
- 2 многоцелевых вертолета Ка-27
- Экипаж — 293 человека



### Тяжелый атомный ракетный крейсер «Петр Великий» (проект 1144 «Орлан»)

- 20 пусковых установок 4К-80 для тяжелых ракет «Гранит»
- Зенитные ракетные комплексы морской базирования С-300 «Форт» и «Форт-М»
- 16 пусковых установок зенитно-ракетного комплекса морского базирования «Кинжал»
- 6 пусковых установок зенитного

- ракетно-артиллерийского комплекса «Кортик»
- Реактивные комплексы противоторпедной защиты «Удав» и «Смерч-3»
- 10 553-миллиметровых торпедных аппаратов
- 3 многоцелевых вертолета Ка-27
- Экипаж — 1035 человек



### Малый ракетный корабль «Мираж» (проект 1234.1)

- Универсальная корабельная артиллерийская установка АК-176
- Шестиствольная автоматическая корабельная артиллерийская установка АК-630

- 2 пусковые установки для крылатых противокорабельных ракет «Малахит»
- Зенитный ракетный комплекс «Оса-М»
- Экипаж — 64 человека



### Российский фрегат «Адмирал Григорович» (проект 11356)

- Крылатые ракеты большой дальности семейства «Калибр-НК»
- Универсальная корабельная артиллерийская установка А-190
- 2 шестиствольные автоматические корабельные артилле-

- рийские установки АК-630
- 2553-миллиметровых торпедных аппаратов
- Реактивный морской бомбомет «Смерч-2»
- Вертолет Ка-27
- Экипаж — 180 человек



### Малые ракетные корабли «Серпухов», «Зеленый дол» (проект 21631)

- Универсальная корабельная артиллерийская установка А-190
- Пулеметные установки
- Шестиствольная автоматическая корабельная артиллерийская установка АК-630

- Крылатые ракеты большой дальности семейства «Калибр-НК»
- 2 корабельные турельные пусковые установки «Гибка»
- Экипаж — 52 человека

\*В группу входят также суда сопровождения буксир-спасатель «Николай Чикер» и танкер «Сергей Осипов». По данным британской газеты The Times, в походе участвуют две подводные лодки проекта «Щука-Б» (в классификации НАТО — Akula-class) и одна — проекта «Палтус» (Kilo-class). Минобороны России данные о подлодках не подтверждает.

\*\*Состав авиационной группы может отличаться от заявленного в тактико-технических характеристиках: например, в нынешнем походе «Адмирал Кузнецов» несет также самолеты МиГ-29

Источник: IISS Military Balance 2016, Минобороны России

том», — резюмирует эксперт. Поэтому боевой радиус используемой авиации может достигать нескольких сотен километров. Повысить мобильность авиационного крыла могут МиГ-29, которые способны дозаправлять другие самолеты в воздухе, считает Фролов.

Авианосец располагает собственной системой противоракетной обороны. Самое мощное ударное оружие «Адмирала Кузнецова» — 12 пусковых установок для тяжелых ракет «Гранит». Дальность поражения семитонной ракеты — от 500 до 700 км. «Эти ракеты созданы для борьбы с кораблями противника, однако последние модификации позволяют «Граниту» наносить удары по береговым сооружениям», — объясняет отставной адмирал Попов. Он не уточнил, имеются ли на борту крейсера новые версии ракет.

Расположенные на борту крейсера восемь зенитных ракетно-артиллерийских комплексов «Кортик», шесть корабельных артиллерийских установок АК-630 и четыре зенитно-ракетных комплекса морского базирования «Кинжал» позволяют контролировать воздушное пространство над группой кораблей и береговыми сооружениями. Крейсер оснащен 60 реактивными глубинными бомбами комплекса «Удав-1» для защиты от торпед.

## ЗАДАЧИ

По словам пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова, все данные о походе «хранятся где-то в закрытых конвертах с надписью «совершенно секретно».

Помимо боевых задач поход «Адмирала Кузнецова» позволит отработать в боевых условиях вза-

имодействие с другими кораблями группы, считает военный эксперт Виктор Литовкин. «Корабль идет в Средиземное море для поддержки авиагруппы на аэродроме в Хмеймиме, для укрепления морской базы, которая будет расположена на месте пункта обеспечения в Тартусе», — рассказывает эксперт.

«Это проверка для корабля, его возможностей в боевых условиях. Та же ситуация, что и с ракетами «Калибр», — объясняет программный директор Валдайского клуба и руководитель агентства «Внешняя политика» Андрей Сушенцов. По его мнению, поход крейсера направлен на то, чтобы продемонстрировать США политическую независимость российского правительства. «Эта демонстрация силы достигла своих целей гораздо лучше, чем все устные послания последних лет», — резюмирует эксперт. ▀

**ЭЙЛАТ**  
ЛЕТО ЗИМОЙ

СКАЖИТЕ ЗИМЕ «НЕТ»  
И ОТПРАВЛЯЙТЕСЬ В ЛЕТО!

Забудьте о холодах и непогоде. Окупитесь в неповторимую атмосферу солнечного Эйлата. Все, что вам нужно, — это купальный костюм, лосьон для загара и билет на самолет. Здесь вас ждут роскошные отели, живописные пляжи, насыщенная ночная жизнь, магазины дьюти-фри и море развлечений. Спешите! Воспользуйтесь нашим специальным предложением и забронируйте поездку уже сегодня! [www.traveleilat.com](http://www.traveleilat.com)

Всего несколько часов полета — и вы в солнечном Эйлате.

**ЗАБРОНИРУЙТЕ ПУТЕШЕСТВИЕ В ЛЕТО** от **36 300** РУБ.

\*зона беспошлинной торговли

Забудьте о холодах и непогоде. Окупитесь в неповторимую атмосферу солнечного Эйлата. Все, что вам нужно, — это купальный костюм, лосьон для загара и билет на самолет. Здесь вас ждут роскошные отели, живописные пляжи, насыщенная ночная жизнь, магазины дьюти-фри и море развлечений. Спешите! Воспользуйтесь нашим специальным предложением и забронируйте поездку уже сегодня! [www.traveleilat.com](http://www.traveleilat.com)

Всего несколько часов полета — и вы в солнечном Эйлате.

**ЗАБРОНИРУЙТЕ ПУТЕШЕСТВИЕ В ЛЕТО** от **36 300** РУБ.

\*зона беспошлинной торговли

ПРАВООРЯДОК Как дружинники заменяют полицейских

# Силовики на общественных началах

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

Стихийно возникшие в регионах дружинники постепенно заменяют полицию в контроле за административным правонарушением. При этом они унаследовали от МВД перегрузку отчетностью и «палочную систему», говорится в докладе ЦСР.

## НОВЫЕ ДРУЗЬЯ ПОЛИЦИИ

Институт проблем правоприменения при Европейском университете в Санкт-Петербурге по заказу Центра стратегических разработок (ЦСР) опубликовал аналитический отчет «Локальные инициативы охраны общественного порядка в России: от народных дружин до муниципальной милиции». Автор работы (отчет имеется в распоряжении РБК) эксперт ЦСР и научный сотрудник института Екатерина Ходжаева изучила 22 региональные инициативы по охране общественного порядка — от казаков и дружинников до парамилиции и «Офицеров России».

В отчете описывается, как стихийно возникающие структуры охраны общественного порядка заменяют МВД в контроле административного правонарушения и насколько эффективно действуют новые помощники полиции, состоящие из отставных сотрудников.

## МОНИТОРИНГ ОПОЗИЦИИ И ВИДЕОСЛЕЖКА

Ходжаева выделяет несколько значимых примеров вневедомственной охраны порядка, действующей по инициативе властей. Во-первых, это «Муниципальная стража» в Белгороде. Большая часть сотрудников компании, функционирующей с 1999 года, работает в должности инспектора по охране общественного порядка. По сообщению местного обкома КПРФ, «Стражу» финансируют из бюджета города.

Основные задачи — самостоятельное и совместное с ППС патрулирование, охрана массовых мероприятий, административное преследование за нарушения экологических правил, работа с участковыми и инспекторами по делам несовершеннолетних. «Стража» активно работает со студенчеством и казаками, тем более среди самих сотрудников немало казаков — они осуществляют конное патрулирование в парке и на публичных мероприятиях.

Второй пример: Центр общественной безопасности в Уфе, запущенный с 2012 года. Он занят профилактикой правонарушений, в том числе среди несовершеннолетних. У центра есть собственный оперативный отдел из пяти чело-



В состав дружинников, как правило, входят бывшие сотрудники ОВД, что, с одной стороны, приносит пользу работе, так как они знают, что такое охрана общественного порядка, с другой стороны, возникают риски, основной из которых — воспроизводство «палочной системы»

век, которые заняты мониторингом политического недовольства горожан и общественно-политической повестки уличных акций. У центра есть и управление, ответственное за видеонаблюдение.

Руководство центра стремится воссоздать советскую модель общественного осуждения и принуждения, отмечается в докладе. Например, на каждом административном участке созданы социально-профилактические центры, где проходят заседания с привлечением активистов ЖКХ, школ и полицейских.

Также эксперт выделяет Татарстан, один из немногих регионов страны, где власти активно участвуют в поддержке инициативы республиканского МВД по привлечению к общественной охране полицейских отставников.

## НАСЛЕДСТВЕННЫЕ БОЛЕЗНИ

После перехода на федеральное финансирование в 2012 году полиция испытывает нехватку в участковых и патрульных. Проблем добавляет и перегрузка сотрудников отчетностью. Из-за нехватки ресурсов МВД было вынуждено отказаться от контроля за соблюдением административного законодательства. Для этой задачи в регионах стали формировать парамилицеские структуры.

Главный интерес местной власти в создании и продвижении парамилиции, отмечает исследователь, — это контроль за соблюдением законодательства и правил благоустройства и, следовательно, сбор штрафов. Нередко работники наделяются непрофильными функциями: работают курьерами при административных комиссиях или заняты сбором статистики для фе-

деральной отчетности. В свою очередь перегруженность задачами и рост отчетности порождают рост управленческого аппарата.

## НЕПРИЗНАНИЕ СТАРШЕГО БРАТА

Руководство и почти весь низовой состав парамилиции рекрутируются из бывших сотрудников ОВД. Это приносит пользу в работе, так как в парамилицеские структуры приходят люди, которые понимают и знают, что такое охрана общественного порядка. Однако это же приносит с собой и риски, основным из которых оказывается воспроизводство «палочной системы».

**Со стороны низовых сотрудников полиции часто звучит критика дружинников. Их помощь воспринимается как неэффективная дополнительная нагрузка**

Опыт работы парамилиции показывает хрупкость и нестабильность этих организаций, в первую очередь из-за отсутствия правовой базы. «Нестабильность таких инициатив вынуждает их руководство к гибким стратегиям и реагированию на смену курсов федеральной и региональных властей», — утверждает Ходжаева.

Руководство постоянно следит за действиями МВД как основного ведомственного «игрока» в поле охраны общественного порядка на местах. Желая быть полезными, они соглашаются на координацию народных дружин или усиление работы в сфере антитеррористической деятельности. Изначально такая де-

ятельность не предполагалась — эти задачи были спущены на местный уровень с федерального уровня.

Новые парамилицеские структуры муниципального уровня повсеместно в начале своей работы сталкиваются с кризисом легитимности. Со стороны низовых сотрудников полиции часто звучит критика дружинников. Их помощь воспринимается как неэффективная дополнительная нагрузка. Работа с дружинниками оборачивается для полицейского дополнительная бумажная рутинная. С другой стороны, использование дружинников для повышения дисциплины низового состава сотрудников раздражает последних.

«Далеко не все сотрудники готовы работать с дружинниками — они ведь могут увидеть факты коррупции полиции и отказ от действенной работы. Три дружинника на одного сотрудника — не каждый выдержит такого контроля», — рассказал РБК глава Московского профсоюза полиции Михаил Пашкин. — Вот кто-то хоть раз видел дружинников на улицах кроме как на митингах? Если бы они были в большом количестве, ходили с участковыми, то было бы о чем говорить».

По его словам, благодаря дополнительным свидетелям-дружинникам у полицейских было бы меньше конфликтов с гражданами.

Пашкин полагает, что дружинникам надо вернуть льготы на бесплатный проезд и дополнительные дни отпуска.

## КАЗАЦКИЙ ФЕНОМЕН

В 2012 году краснодарским губернатором Александром Ткачевым было объявлено о создании казачьих патрулей, призванных осуществлять охрану порядка за счет средств края. Становление движения в рамках единой централизованной инициативы произошло в 2008 году после выборов нового атамана Кубанского казачьего войска (ККВ). Тогда был заключен договор между администрацией региона и ККВ, а также соглашения между войском и представителями федеральных и региональных ведомств — МВД, пограничной службы, береговой охраны ФСБ, краевыми департаментами по чрезвычайным ситуациям и государственному экологическому контролю, лесного хозяйства.

Была сформирована структура из 44 казачьих дружин (1,5 тыс. человек), еще около 1 тыс. человек работали бесплатно. В 2008 году войско получило 35 млн руб., далее эта сумма повышалась. В 2012 году краевой бюджет перечислил ККВ около 650 млн руб.

Исследователь отмечает, что при общественном движении «Офицеры России» действует Центр профилактики правонарушений, который внесен в реестр народных дружин ГУВД по городу Москве. «Офицерами» зарегистрирован Центр профилактики правонарушений и преступлений, который получил в 2016 году контракт от Центральной пригородной пассажирской компании более чем на 100 млн руб. за помощь контролерам в борьбе с «зайцами».

С работой дружинников связаны многие громкие скандалы. Резонансными стали случаи привлечения активистов из правоохранительных организаций для давления на оппозицию: в присутствии полиции казаки в феврале 2014 года напали на группу Pussy Riot, в мае 2016 года атаковали главу Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального и его команду. «Офицеры России» в сентябре этого года участвовали в закрытии фототовыставки в Центре фотографии имени братьев Люмьер в Москве.

Екатерина Ходжаева прогнозирует, что МВД будет все активнее привлекать региональные и местные власти к охране порядка. Она уверена, что Министерство внутренних дел хочет взять под контроль стихийно созданные парамилицеские структуры, что видно на примере внесенного МВД в Думу в 2014 году законопроекта «Об основах организации деятельности муниципальной милиции». ■

**РАСХОДЫ** Траты России на международную политику вырастут к 2019 году до 127,5 млрд руб.

# Бюджет в погоне за внешним эффектом

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**Россия увеличит расходы на проведение внешней политики к 2019 году почти на 6 млрд руб. Частично это объясняется поставками электричества в Абхазию. На популяризацию русского языка денег не нашлось.**

В четверг, 3 ноября, комитеты Госдумы по международным делам и по делам СНГ обсудили проект закона о федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов и вынесли на него свои заключения (есть у РБК). В них комитеты дали свою оценку распределению средств на профильные статьи бюджета.

## БОЛЬШЕ ДЕНЕГ НА ВНЕШНЮЮ ПОЛИТИКУ

Как следует из заключений комитетов, которые ссылаются на проект бюджета, финансирование внешнеполитической деятельности России за три года вырастет на 5,8 млрд руб. Речь идет о госпрограмме «Внешнеполитическая деятельность», ответственным исполнителем которой является Министерство иностранных дел. Если в этом году ее объем составил 121,6 млрд руб., то в 2017 году это будет 123 млрд руб., в 2018 году — 124,8 млрд руб., в 2019 году — 127,5 млрд руб., следует из законопроекта о бюджете. Рост расходов на внешнеполитическую деятельность связан, по словам председателя комитета по делам СНГ Леонида

Калашникова, в том числе с обесцениванием рубля.

С 2014 по 2020 год на программу «Внешнеполитическая деятельность» планировалось выделить суммарно свыше 607 млрд руб., следует из паспорта документа, но ежегодные траты закладывались почти в два раза ниже. К примеру, 73,8 млрд руб. в 2014 году, 75,5 млрд руб. в 2015 году и 76,7 млрд руб. в 2016 году. К 2018 году ежегодное финансирование должно было выйти на уровень около 79,5 млрд руб. и держаться далее в районе этой цифры.

## РАСХОДЫ НА АБХАЗИЮ И СНГ

Больше всего за будущие три года вырастет финансирование подпрограммы по выработке и реализации госполитики и нормативно-правового регулирования в сфере международных отношений. В этом году ее бюджет был равен 102,85 млрд руб. Согласно пояснительной записке к законопроекту в 2017 году бюджет подпрограммы увеличится на миллиард (до 103,8 млрд руб.), а в 2018–2019 годы он будет увеличиваться почти на 2 млрд ежегодно (105,3 млрд руб. и 108 млрд руб. соответственно).

В записке к бюджету этот рост расходов объясняется тратами на поставку электричества для Абхазии. Этим займется ПАО «Интер РАО ЕЭС». В 2017 году ей выделят 222 млн руб. на поставку электроэнергии для ликвидации энергодефицита в Абхазии.

Не так сильно будет увеличено финансирование на вторую подпрограмму — выполнение финансовых обязательств по обеспечению деятельности межгосударственных

структур, созданных странами СНГ. В этом году Россия потратила на это 15 млрд руб. В 2017 году эта сумма вырастет на 322 млн руб. (до 15,5 млрд руб.), а в последующие годы — на 150–200 млн руб. (15,7 млрд руб. в 2018 году, 15,8 млрд руб. в 2019 году). Дополнительные деньги пойдут в том числе на индексацию зарплат сотрудников межгосударственных структур СНГ, говорится в пояснительной записке.

Незначительно повысится финансирование третьей подпрограммы — по деятельности в сферах международного гуманитарного сотрудничества и содействия международному развитию. В этом году оно равнялось 3,7 млрд руб., к 2019 году поднимется до почти 3,8 млрд руб.

## ПОДДЕРЖКА С ЗАМЕЧАНИЯМИ

Комитет по делам СНГ поддержал законопроект о бюджете, как и международный комитет, но с замечаниями. В своем заключении комитет по делам СНГ сетует на то, что на

третью подпрограмму, которая подразумевает «поддержку российско-культурно-гуманитарного присутствия за рубежом» и поддержку соотечественников, финансирование не повысилось. Соисполнителем МИДа по этой подпрограмме является Россотрудничество.

«Эффективное осуществление агентством [Россотрудничеством] возложенных на него приоритетных направлений государственной внешней политики, финансирование его программной деятельности, в первую очередь по поддержке и популяризации русского языка, увеличение количества российских центров науки и культуры за рубежом становится опять проблематичным», — гласит заключение.

«Все говорят о «мягкой силе», но как дело доходит до выделения денег, никто их не дает. О какой информационной войне против нас можно говорить, когда мы не можем прибавить и рубля ни русским учителям, ни русским ученикам», — жалуется Калашников из

комитета стран СНГ. По его словам, члены комитета договорились внести ко второму чтению соответствующие поправки в законопроект.

Как пояснил РБК профессор РАН-ХиГС Александр Михайленко, увеличение финансирования внешнеполитической деятельности может быть связано с двумя факторами. С одной стороны, это повышенное внимание властей к дипломатии в последние годы и, как следствие, наличие ряда важных проектов. С другой стороны, это кризисные явления в экономике, которые тормозят развитие дипломатической деятельности и заставляют выделять на нее дополнительные средства. Среди «флагманских проектов», которые остро нуждаются в дополнительных ресурсах, Михайленко называет новую редакцию Концепции внешней политики (которую МИД анонсировал еще весной), а также Евразийский экономический союз (ЕАЭС, призванный ускорить экономическую интеграцию постсоветских стран). ■

## Зачем нужна программа «Внешнеполитическая деятельность»

Госпрограмма представляет собой план финансирования нужд российской дипломатии. В нынешнем виде этот план был утвержден постановлением правительства России в апреле 2014 года. Программа разделена на три подпрограммы — направления дипломатической работы. Первая подпрограмма касается «выработки и реализации государственной

политики в сфере международных отношений», на нее приходится более половины расходов правительства. Сюда входит обеспечение работы посольств, защита россиян за рубежом, участие в международных организациях, проведение культурных мероприятий и даже «уход за российскими/советскими воинскими захоронениями». Вторая под-

программа касается выполнения финансовых обязательств России перед странами СНГ в рамках международных соглашений. Третья подпрограмма относится к международному гуманитарному сотрудничеству. Сюда входит продвижение за рубежом российской науки и культуры, русского языка, а также поддержка международных связей регионов России.

**ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ** Производителей лекарств обяжут маркировать всю продукцию к 2018 году

## Метка для таблетки

➔ Окончание. Начало на с. 1

Росздравнадзор планировал, что с 1 января 2017 года начнут маркировать медикаменты для редких заболеваний, с 2018 года — все жизненно необходимые и важнейшие препараты, а с 2019 года — все остальные.

Экономических или социальных причин, объясняющих, почему маркировку всех лекарств решили ввести раньше, нет, уверен заместитель генерального директора фармкомпании STADA CIS Иван Глушков. Проблема с лекарственными фальсификатами не является настолько острой, указывает он. Видимо, власти надеются внедрить маркировку к президентским выборам 2018 года, полагает собеседник РБК.

Причина ускоренного внедрения маркировки лекарств может быть связана с бизнес-интересами отдельных игроков на рынке, замечает Беспалов из RNC. 10 октября Минпромторг сообщил в Минздрав, что поддерживает идею участия в программе мониторинга движения лекарств частных компаний, и приложил к своему письму обращение директора СМП Банка Артема Оболенского, передавал Life. Оболенский выступил учредителем АО «Национальный фармацевтический реестр» (НФР) — компании, которая должна объединить все существующие государственные реестры и дополнить их новой информацией о движении лекарств.

Основными акционерами СМП Банка являются братья Аркадий и Борис Ротенберги (занимают со-

ответственно 75-е и 76-е места в рейтинге богатейших бизнесменов России 2016 года по версии Forbes, оценка состояния каждого — \$1 млрд). Семья Ротенбергов стоит за введением системы взимания платы с большегрузов «Платон», которая принадлежит сыну Аркадия Ротенберга, Игорю. Генеральный директор НФР Николай Дуксин настаивает, что реестр — личный проект Оболенского.

## «БЕЗ ПРАВА НА ОШИБКУ»

Чтобы успеть к 2018 году, производители должны закупить необходимое оборудование в первом квартале 2017 года, рассказывает Глушков. «Многие просто физически не успеют этого сделать, даже если очень захотят. В том

числе это вопрос финансов», — указывает он.

Приближение сроков сводит на нет и смысл пилотного проекта 2017 года, уверен Глушков. «Его результаты не смогут использовать другие производители, поскольку будут вынуждены приобретать оборудование и программное обеспечение до завершения пилотного проекта», — считает эксперт. — Для проекта такого масштаба запуск с колес без права на ошибку — вещь крайне рискованная».

Пилотный проект позволит отработать вопросы взаимодействия по маркировке производителей и аптек, не согласен директор по развитию оптовой компании АО НПК «Катрен» Анатолий Тенцер. Это приблизит рынок к пониманию того, какую роль

в системе маркировки должен играть фармацевтический дистрибьютер, полагает эксперт.

## ПРИОРИТЕТНЫЙ ПРОЕКТ МИНЗДРАВА

Введение системы маркировки препаратов — один из приоритетных проектов Минздрава. По подсчетам ведомства, на ее внедрение необходимо заложить 14,22 млрд руб.

Все траты лягут на производителей, дистрибьютеров и аптеки, уверен Беспалов. Один аптечный сканер обойдется фармточке в 12–15 тыс. руб., промышленный сканер для производителя будет стоить уже миллионы рублей, указывает он. Это может привести к повышению цен на лекарства в среднем на 3%, считает Беспалов. ■

Накануне голосования рейтинги Клинтон и Трампа почти сравнялись

# Финиш с нарастающей интригой

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**В США за два дня до выборов опросы показывают сближение рейтингов демократа Хиллари Клинтон и республиканца Дональда Трампа. Отсутствие явного фаворита заставляет аналитиков рассматривать самые необычные итоги голосования.**

Президентские выборы в США пройдут 8 ноября. За несколько дней до этого рейтинги основных кандидатов — демократа Хиллари Клинтон и республиканца Дональда Трампа — почти сравнялись. В попытке привлечь на свою сторону электорат претенденты на Белый дом проводят последние массовые встречи с избирателями. Потенциально непредсказуемый итог голосования заставляет экспертов рассматривать самые разные сценарии, включая участие конгресса в выборах будущего главы американского государства.

## МАГИЯ ЦИФР

Накануне ключевой даты социологические исследования в национальном масштабе свидетельствуют о выравнивании рейтингов Клинтон и Трампа. Например, опрос IBD/TIPP, результаты которого были объявлены 5 ноября, показал поддержку демократического кандидата в 44,2%, в то время как за республиканца готовы были проголосовать 43,7% опрошенных. Данные Reuters/Ipsos свидетельствуют о небольшом преимуществе Клинтон — ее поддержали 43% опрошенных, в то время как Трампа — 39%. Претендент от Демократической партии лидирует в большинстве других социологических исследований в масштабе страны. Только совместные соцопросы LA Times/USC Tracking отдают преимущество



По данным соцопросов, у обоих претендентов на президентский пост высокий антирейтинг. На фото: участники парада в Токио в масках Хиллари Клинтон и Дональда Трампа

**«Я провожу по пять-шесть мероприятий каждый день, а Хиллари едет домой спать. У нее нет нужной энергии для управления страной»**

Трампу. За него были готовы отдать голоса 48%, в то время как за его главную соперницу — 43%.

Рейтинг кандидатов от «третьих» партий редко превышает 5%. Наиболее популярным из них является представитель Либертарианской партии Гэри Джонсон. В том же опросе Reuters/Ipsos его были готовы поддержать лишь 6% избирателей.

Понимая, что в последние дни перед голосованием у него появилась возможность привлечь к себе еще не определившихся избирателей, Трамп ведет активную кампанию. Выступая во Флориде, он вновь раскритиковал Клинтон за слабое для потенциального главы государства здоровье. «Я провожу по пять-шесть мероприятий каждый день, а Хиллари едет домой спать. У нее нет нужной энергии для управления страной», — заявил 70-летний республиканец. 6 ноября он выступил в Висконсине и Пенсильвании. У Клинтон в этот день в графике значатся выступления в Огайо и Нью-Хэмпшире.

Неожиданное сближение рейтингов двух политиков — еще 18 октября Клинтон лидировала с преимуществом в 7,1 п.п. — объясняется новым витком скандала вокруг электронной переписки бывшего государственного секретаря.

## СКАНДАЛЬНЫЙ ШЛЕЙФ

28 октября стало известно, что Федеральное бюро расследований предупредило конгресс о расследовании в связи с обнаружением электронных писем, которые могли содержать секретную инфор-

мацию в отношении его соперницы будут длиться годами. «Какое отвратительное безобразие и постыдное зрелище», — заявил он.

Клинтон обратила внимание избирателей на темперамент Трампа, который, по ее словам, не подходит для главы государства. «Представьте, как просто вывести Дональда Трампа из себя, чтобы он начал реальную — а не в Twitter — войну в три часа ночи», — сказала кандидат от демократов.

Кампания Трампа, в свою очередь, еще не оправилась от скандального видео, на котором бизнесмен рассказывает о преимуществах своего положения состоятельного мужчины для сексуальных домогательств к женщинам. Ролик вызвал бурю возмущения в СМИ, стоил Трампу поддержки многих влиятельных республиканцев, например, Кондолизы Райс, и мог даже стать катализатором политической карьеры Мишель Обамы — жены действующего президента Барака Обамы. Мишель выступила с речью, в которой жестко раскритиковала Трампа и призвала к борьбе с сексизмом.

На фоне постоянных скандалов оба кандидата подошли ко дню голосования с огромным антирейтингом. Например, по данным опроса Economist/YouGov, критически к Клинтон относятся 59%, а к Трампу — 58% американцев. Наиболее влиятельные мировые СМИ в своих редакционных материалах почти единодушно поддержали Клинтон, подчеркнув при этом, что выборы 2016 года в США оказались голосованием за меньшее из двух зол.

## ТРЕТИЙ — НЕ ЛИШНИЙ

Возникшая поздней осенью неопределенность из-за заявлений Трампа об отказе признать свое поражение, его обвинений в коррупционности избирательной системы, продолжающегося рас-

**«Представьте, как просто вывести Дональда Трампа из себя, чтобы он начал реальную — а не в Twitter — войну в три часа ночи»**

следования переписки Клинтон — все это привело к появлению сценариев, при котором президентом может стать кто-то третий. Конституция США наделяет палату представителей выбрать президента в том случае, если ни один из кандидатов не смог набрать 270 из 538 голосов выборщиков. Пока наибольшие шансы — у консерватора из Юты Эвана Макмаллена.

Другой вариант — равное распределение голосов коллегии выборщиков. Издание Politico рассуждает, что в этом случае решать судьбу президентства будет пала-

ты своего ведомства, угрожающих возможному президентству Клинтон, вызвали резкую критику как со стороны Демократической партии, так и со стороны части юридического сообщества. Вскоре выяснилось, что Минюст неофициально не рекомендовал Коми предавать свои действия огласке.

Трамп использует скандал вокруг электронных писем Клинтон в качестве доказательства ее коррупционности и презрения к закону. Во время одного из последних публичных выступлений республиканец заявил, что рассле-

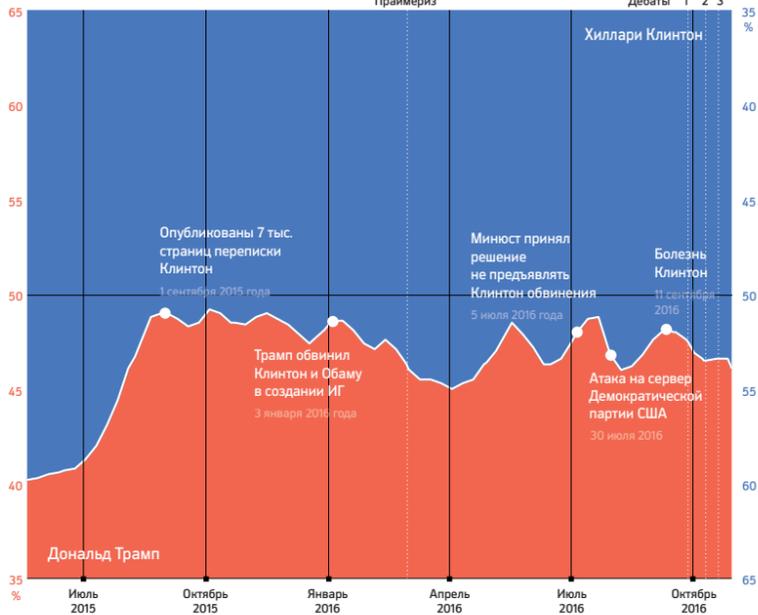
## Как работает схема выборов президента США

Президентские выборы в США — непрямые. Рядовые избиратели голосуют за выборщиков в своем штате. В большинстве штатов действует схема, при которой кандидат, набравший большинство голосов выборщиков, получает их все. В свою очередь, выборщики обладают значительной свободой в своих предпочтениях. Традиционно они должны поддержать кандидата, который набрал большинство голосов в ходе всеобщего голосования, однако могут сделать и противоположный выбор.

Последний раз такая ситуация возникла в 2000 году. Тогда коллегия выборщиков поддержала республиканца Джорджа Буша-младшего, в то время как демократ Альберт Гор получил больше голосов в ходе народного волеизъявления. Выборщики проголосуют 19 декабря. Конгресс соберется на формальный подсчет голосов коллегии 6 января 2017 года. Этот процесс осуществляется под контролем действующего вице-президента, то есть Джозефа Байдена.

## Что влияло на предпочтения избирателей

Опросы общественного мнения



### Портрет избирателя Дональда Трампа

Возраст: 50-64  
Пол: М  
Раса: белые  
Образование: окончили колледж  
Семейный доход: от \$75 тыс. в год  
Семейное положение: женатые  
Место жительства: жители маленьких городов

### Портрет избирателя Хиллари Клинтон

Возраст: 40-49  
Пол: поровну М и Ж  
Раса: белые  
Образование: окончили колледж и получили ученую степень  
Семейный доход: от \$30 тыс. до \$45 тыс. в год  
Семейное положение: холостые  
Место жительства: жители крупных городов

### Почему голосуют за Трампа



### Почему голосуют за Клинтон



Источник: Pew Research Center

та представителей. Делегации от штатов должны решить, кого они поддерживают, — для этого необходимо голосование внутри самих делегаций. В результате каждый штат — всего их 50 — отдаст свой голос за одного из кандидатов. Для победы претенденту нужно получить поддержку 26 штатов. В том случае, если делегация конгрессменов от какого-либо штата не сможет договориться о поддержке какого-либо кандидата, штат не принимает участие в голосовании.

Запутанная избирательная система США допускает даже вариант, при котором Трамп может стать президентом, но в паре не с Майком Пенсом, а с Тимом Кейном — кандидатом в вице-президенты с Клинтон. Этот вариант возможен, если коллегия выборщиков проголосует поровну за Клинтон и Трампа в пропорции 269:269 и ни один из выборщиков не нарушит дисциплины, то есть поддержит выбор рядовых избирателей.

В этом случае республиканская палата представителей может проголосовать за Трампа. Сенат же, находящийся под контролем

## Выберут не только президента

8 ноября в США одновременно с президентскими выборами состоится голосование в палату представителей конгресса — борьба будет идти за все 435 «голосующих» мест. Кроме того, американцам предстоит решить судьбу 34 мест в сенате, а в 12 штатах пройдут выборы губернаторов.

демократов, будет выбирать вице-президента. В этом случае Кейн окажется в паре с Трампом. Кейн может даже стать действующим президентом в том случае, если сенат одобрит его кандидатуру быстрее, чем палата представителей выберет президента. Полномочия Кейна будут действовать до выборов нового главы государства конгрессменами. ■

# ПРЕМИЯ РБК 2016

Номинация «Благотворитель года»

## За оказание помощи людям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации

**Нелли Уварова**

Актриса, создатель интернет-проекта «Наивно? Очень»

**За развитие социального предпринимательства в России и помощь людям с ограниченными возможностями**

Проект занимается социализацией, трудоустройством и творческим развитием «особых» художников — взрослых людей с особенностями развития (аутизм, синдром Дауна, шизофрения).

**Ольга Лоева**

Руководитель проекта «Шаг в профессию»

**За помощь в трудоустройстве молодежи с ограниченными возможностями**

«Шаг в профессию» — программа наставничества, направленная на социальную адаптацию и трудоустройство молодых людей с инвалидностью.

**Елена Котова**

Президент фонда «Колыбель надежды» (Пермь)

**За поддержку и помощь семьям в трудных жизненных обстоятельствах и профилактику отказа от детей и убийства новорожденных**

Фонд занимается организацией пунктов анонимного отказа от новорожденных детей (бэби-боксов) в медицинских учреждениях регионов России, кризисных центров для беременных и помощью беременным и женщинам с новорожденными детьми, попавшим в трудные ситуации.

**Мария Мохова**

Директор независимого благотворительного центра помощи пережившим сексуальное насилие «Сестры»

**За многолетнюю работу по оказанию помощи жертвам сексуального насилия**

Центр бесплатно и анонимно оказывает помощь всем обратившимся вне зависимости от пола, идентичности, места жительства и каких-либо других условий. Существует на частные пожертвования.

**Митя Алешковский и Андрей Ходорченков**

Основатели фонда «Нужна помощь»

**За работу по поддержке и развитию благотворительных, общественных и социально значимых инициатив в России**

Фонд занимается развитием благотворительности и волонтерства и популяризацией идеи взаимопомощи. В рамках работы фонда собрано более 160 млн руб на поддержку 80 инфраструктурных благотворительных проектов.

Сделайте свой выбор!

[awards.rbc.ru](http://awards.rbc.ru)

ВАЛЮТА Почему не стоит продавать российскую валюту в конце года

# Поворот рубля

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Рубль может укрепиться к доллару еще на 9% в будущем году. Инвесторам не стоит избавляться от рублей, даже несмотря на возможное ослабление российской валюты в декабре, сообщает банк ING.**

## ТРИ СЦЕНАРИЯ

В конце 2016 — начале 2017 года цены на нефть могут опуститься до \$40 за баррель, а курс доллара США — вырасти выше 65 руб., но инвесторам не стоит избавляться от российской валюты в это время, считает старший экономист по России и СНГ в нидерландском банке ING Дмитрий Полевой. В своем обзоре, опубликованном 1 ноября, аналитик отмечает, что в будущем году рубль может вырасти по отношению к доллару США на 9%, до 58 руб. В среду на закрытии торгов на Московской бирже он стоил 63,5 руб.

С начала 2016 года российская валюта укрепилась к доллару на 16,5%, показав второй результат среди валют развивающихся стран после бразильского реала, который поднялся на 25%. Укрепление рубля не выглядит чрезмерным и не угрожает российскому бюджету, уверен Полевой. Основные риски для российской валюты аналитик связывает с ценами на нефть, возможными геополитическими шоками и большим количеством спекулятивных позиций в рублевых контрактах и ОФЗ.

С учетом этих рисков банк ING предлагает три сценария движения курса российской валюты в 2017 и 2018 годах. Первый сценарий основан исключительно на корреляции рубля с ценами на нефть, второй помимо стоимости нефти учитывает еще и сальдо платежного баланса, предполагая нулевой отток капитала, а третий опирается на разные прогнозы оттока капитала из России. Если первый сценарий подразумевает, что текущий курс рубля является оправданным, то остальные два позволяют надеяться на дальнейшее укрепление российской валюты. Однако для этого среднегодовая стоимость нефти должна составлять \$50 за баррель, а отток капитала из страны — сохраняться на низких уровнях, поясняется в обзоре.

По первому сценарию при стоимости нефти марки Brent \$40 за баррель справедливый курс доллара к рублю в 2017–2018 годах должен составлять 68,5 руб., при цене на нефть \$50 за баррель — 63,1 руб., а при \$60 за баррель — 57,7 руб. Если цены на нефть рухнут до \$30 за баррель, курс доллара подскочит до 73,9 руб., а при цене \$20 за баррель он составит 79,2 руб.

Второй сценарий, предполагающий замедление оттока капитала из страны до нуля, обещает, что при \$40 за баррель курс доллара просядет до 58,8 руб. в 2017 году



С начала 2016 года российская валюта укрепилась к доллару на 16,5%, показав второй результат среди валют развивающихся стран после бразильского

и до 56 руб. в 2018 году. А вот если при этом нефть подорожает до \$60 за баррель, доллар будет стоить до 47,3 руб. в 2017 году и до 46,5 руб. в 2018 году.

В третьем сценарии динамика курсов прогнозируется в зависимости от масштабов оттока капитала из России. За девять месяцев этого года чистый отток капитала из страны составил \$9,6 млрд — в пять раз меньше, чем годом ранее. По итогам 2016 года он достигнет \$14 млрд, ожидает ЦБ.

Если из страны будет утекать по \$10 млрд ежегодно, а цена на нефть будет сохраняться на отметке \$40 за баррель, то в 2017 году курс доллара достигнет 61,3 руб. А вот отток капитала на уровне \$30 млрд в год станет серьезной помехой для укрепления рубля. Банк ING закладывает это значение в собственный базовый прогноз, предполагающий сохранение стоимости нефти на уровне \$40–45 в ближайшие два года и курс доллара в диапазоне 63–67,3 руб. в 2017 году.

При оттоке капитала в \$50 млрд и \$70 млрд среднегодовой курс доллара вырастет еще больше — до 100 руб. при обвале цен на нефть до \$30 за баррель.

## РАЗОШЛИСЬ ВО МНЕНИИ

Состояние платежного баланса России, с которым банк ING связывает возможность укрепления рубля, трудно поддается

прогнозированию — на него может повлиять множество внешних факторов, провоцирующих отток капитала, напоминает аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк.

В их число входят, например, итоги президентских выборов в США, решение ФРС по процентной ставке и публикация макроэкономической статистики из Китая.

## Прогноз по курсу доллара США на 2017–2018 годы в зависимости от сценария Банка ING

Цена на нефть (\$/барр.)	20	25	30	35	40	45	50	55	60
Курс доллара в зависимости от цены на нефть	79,2	76,5	73,9	71,2	68,5	65,8	63,1	60,4	57,7
Курс доллара при различных уровнях оттока капитала из России									
Нулевой отток капитала									
2017	78,3	72,7	67,1	62,9	58,8	55,5	52,3	49,8	47,3
2018	71	66,7	62,5	59,2	56	53,3	50,7	48,6	46,5
Отток капитала \$10 млрд в год									
2017	82,3	76,3	70,3	65,8	61,3	57,8	54,3	51,6	49
2018	74	69,7	65,5	62	58,5	55,6	52,7	50,4	48,2
Отток капитала \$30 млрд в год									
2017	93,3	85,8	78,3	72,8	67,3*	63*	58,8	55,8	52,8
2018	84	78,2	72,5	68,2	64*	60,5*	57	54,5	52
Отток капитала \$50 млрд в год									
2017	108,3	98,3	88,3	81,3	74,3	69,3	64,3	60,5	56,8
2018	97	89	81	75,7	70,5	66,5	62,5	59,2	56
Отток капитала \$70 млрд в год									
2017	123,3	112,3	101,3	92,3	83,3	77	70,8	66,3	61,8
2018	109	101	93	86	79	74	69	65	61

\* базовый прогноз банка ING  
Источник: Банк ING

По мнению эксперта, пока ситуация складывается в пользу российской экономики и в следующем году отток капитала должен снизиться. Кроме того, Шенк не согласен с прогнозом ING по снижению цен на нефть до \$40 за баррель в конце этого года. Он отмечает, что нефтяной рынок сегодня выглядит сбалансированным.

Управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александр Полютин считает, что динамику рубля в ближайшие два года по-прежнему будут определять цены на сырье. «В следующем году мы ожидаем доллар по 65–66 руб. при среднегодовой стоимости нефти Brent \$50 за баррель», — говорит он. При этом экономист не исключает сезонного укрепления курса российской валюты до отметки 60 руб. за доллар — например, в период выплаты дивидендов крупными компаниями.

**Состояние платежного баланса России, с которым банк ING связывает возможность укрепления рубля, трудно поддается прогнозированию — на него может повлиять множество внешних факторов, провоцирующих отток капитала, напоминает аналитик**

Отток капитала из страны, по прогнозу Промсвязьбанка, в 2017 году сохранится на уровне этого года. «У нас слабый импорт и довольно низкий потребительский спрос. В ближайший год можно ждать восстановления и того и другого, но темпы будут очень умеренными», — добавил Полютин.

Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин в свою очередь соглашается с прогнозом ING по резкому ослаблению рубля в конце года и улучшению ситуации в 2017 году. По его словам, в ближайшее время российская валюта будет находиться под давлением из-за вероятного повышения процентных ставок ФРС в декабре, сезонного роста бюджетных расходов в России и выплат по внешнему долгу. В декабре доллар может вырасти до 65–68 руб.

Зато в следующем году рублю окажет поддержку восстановление цен на нефть. «Мы ожидаем, что среднегодовая стоимость нефти Brent в 2017 году будет находиться в диапазоне \$50–55 за баррель, а рубль укрепитсся до уровня 60–65 руб. за доллар», — подчеркнул Сусин. Впрочем, в отличие от ING аналитик сомневается, что курс рубля в будущем в принципе сможет опуститься ниже отметки 60 руб. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИГОРЬ МАКАРОВ,  
старший научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований ВШЭ

## Почему России стоит ратифицировать Парижское соглашение

**Участие в соглашении поможет России изменить модель развития, основанную на экспорте сырья.**

Вступившее в силу 4 ноября Парижское соглашение должно прийти на смену Киотскому протоколу и на долгие годы определить основные направления борьбы человечества с изменением климата. Условием вступления соглашения в силу была его ратификация как минимум 55 странами, в сумме ответственными за более чем 55% мировых выбросов. Ожидалось, что этот порог удастся преодолеть лишь через несколько лет, но быстрая ратификация соглашения США, Китая и ЕС позволила сделать это в максимально короткие сроки, спустя всего полгода после подписания.

### ЭКОНОМИКА КЛИМАТА

Такая скорость частично обусловлена желанием успеть до президентских выборов в США и застраховаться от возможной победы Дональда Трампа, неоднократно обещавшего вывести страну из международного климатического сотрудничества. Но главная причина быстрой ратификации в том, что Парижское соглашение не налагает на страны каких-либо обязательств. В Париже каждая сторона переговоров заявила о своих целях по сокращению выбросов, так называемых национально определяемых вкладов. Однако эти вклады не носят юридически обязывающего характера. Более того, в большинстве случаев они полностью соответствуют стратегиям государств в части сокращения выбросов, которые выполнялись бы и без всякого международного сотрудничества.

В России по-прежнему многие воспринимают климатические переговоры исключительно в экологической плоскости. Однако ни одно из ведущих государств не сокращает выбросы исключительно из заботы о будущих поколениях, которым предстоит ощутить на себе разрушительные последствия климатических изменений. Для одних стран это возможность развития «зеленых» технологий, которые в будущем должны обеспечить технологическое превосходство над конкурентами. Для других — способ создания рабочих мест. Для третьих —

обеспечение энергетической безопасности. Для четвертых — ликвидация локальных загрязнений из-за сжигания ископаемого топлива. Сокращение выбросов на сегодня — это ядро нового экономического и технологического уклада, который уже в ближайшие десятилетия преобразует всю мировую экономику. Важность достигнутых в Париже договоренностей не в том, что конкретно пообещала каждая страна, а в том, что впервые зафиксирован консенсус мирового сообщества относительно движения к низкоуглеродному будущему. И этот консенсус делает это будущее неизбежным.

В России эти процессы вызывают тревогу. Она оправдана: позиции страны как крупнейшей в мире экспортера ископаемого топлива оказываются под угрозой.

**«Россия может не сокращать выбросы парниковых газов, но уже через несколько лет это может осложнить доступ ее компаний на зарубежные рынки, на многих из которых вопросам выбросов уделяется возрастающее внимание. Нератификация Россией Парижского соглашения лишь повысит уязвимость российских экспортеров»**

### ОТРИЦАНИЕ И ПРИНЯТИЕ

Здесь возможны два типа реакции. Первый — отрицание существующих изменений и попытка изоляции от них. Похоже, именно он становится доминирующим в российской внутренней дискуссии. Угольные и нефтяные компании вызывают к защите их от Парижского соглашения. Из одного СМИ в другое курсируют «страшилки» о том, что оно налагает на Россию невыполнимые обязательства. На самом деле провозглашенные российской стороной в рамках национально определяемого вклада цели могут быть выполнены вообще без каких-либо дополнительных усилий. Россия обязалась к 2030 году обеспечить уровень выбросов CO<sub>2</sub> на 25–30% ниже, чем в 1990 году. Сейчас этот уровень уже на 31% ниже (то есть Россия может даже увеличивать выбросы), и при текущей экономической динамике не выполнить поставленную цель практически невозможно.

Тем не менее всевозможные «аналитические доклады» обосновывают губительность якобы навязываемого Парижским соглашением «углеродного сбора» с загрязняющих окружающую среду компаний и даже оценивают ущерб от него для российской экономики, хотя никаких упоминаний подобных мер (и тем более их конкретных параметров) в тексте документа нет. Нагнетание паники уже привело к тому, что ратификацию Парижского соглашения решено отложить до 2019 года.

Такая позиция напоминает попытку спрятаться от цунами под одеялом и чревата простой потерей времени, которое можно было бы использовать для адаптации к существующим угрозам. Россия может не ратифицировать Парижское соглашение в ответ на просьбы

угольщиков и нефтяников, но это не заставит другие, более успешные в части низкоуглеродного развития страны покупать у нее в прежних объемах уголь или нефть. Россия может не сокращать выбросы парниковых газов, но уже через несколько лет это может осложнить доступ ее компаний на зарубежные рынки, на многих из которых вопросам выбросов уделяется возрастающее внимание. Нератификация Россией Парижского соглашения лишь повысит уязвимость российских экспортеров.

### НАЙТИ СВОЮ НИШУ

Есть и другой тип реакции: перестать отрицать очевидное будущее и начать как можно быстрее приспосабливаться к нему. Эта задача гораздо шире и важнее «углеродного сбора», которого, даже если он вдруг будет введен, все равно недостаточно для ее решения. России важно понять, каково ее место в новом мире. Признать, что планы наращива-

В России по-прежнему многие воспринимают климатические переговоры исключительно в экологической плоскости

ния экспорта угля в Азиатско-Тихоокеанский регион в новых условиях невыполнимы, и начать постепенную диверсификацию экономики угольных районов. Повышать эффективность нефтяных компаний, отказавшись от стратегии экстенсивного расширения нефтедобычи. Начать реальную борьбу с утечками из трубопроводов и сжиганием попутного газа в факелах — это позволит сократить и выбросы, и бесполезную растрату ресурсов. Выстроить эффективную систему борьбы с лесными пожарами. Искать новые ниши на газовом рынке, который в ближайшие десятилетия будет расширяться, постепенно вытесняя из энергобаланса уголь. Использовать преимущества российских гидроресурсов Сибири и Дальнего Востока. Развивать возобновляемую энергетику там, где это эффективно, например на изолированных территориях северо-востока, где она может с успехом заместить часть топлива, поставляемого в рамках исключительно затратного северного завоза. Использовать возможности для финансирования «зеленых» проектов средствами международных финансовых институтов, например нового банка БРИКС или Азиатского банка инфраструктурных инвестиций.

Безусловно, предложенные меры невозможно реализовать за несколько лет. Даже начать их обсуждение намного сложнее, чем убеждать себя, что ничего не изменится и можно жить как раньше. Между тем в ближайшие десятилетия страну ждут серьезные вызовы, связанные с потерей прежних конкурентных преимуществ, и Парижское соглашение не причина этих вызовов, а сигнал об их неминуемом наступлении. Перечисленные меры должны стать частью новой стратегии развития России, в которой она как никогда нуждается. А также частью новой модели экономического роста, которая должна прийти на смену прежней, основанной на экспорте углеводородов и, кажется, уже, по всеобщему признанию, исчерпавшей себя.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Рынок связи в России и «ВымпелКом»**

**251,63 млн**

сотовых абонентов было зарегистрировано в России по итогам второго квартала 2016 года



**827,5 млрд руб.**

— общие доходы от услуг связи в России за первое полугодие 2016 года

**176%**

составляло проникновение услуг сотовой связи на конец первого полугодия 2016 года (число действующих сим-карт более чем в 1,5 раза превышало население России)



— доля «ВымпелКома» по итогам третьего квартала 2016 года в выручке его материнского холдинга VimpelCom Ltd

**23%**

занимал «ВымпелКом» на российском рынке по итогам первого полугодия 2016 года

**На 1,2%**

снизился показатель ARPU (средний счет одного абонента в месяц) у «ВымпелКома» в третьем квартале 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015-го



**278,4 млрд руб.**

составила выручка «ВымпелКома» в 2015 году

Источник: AC&M, Минкомсвязи, РБК

**связь** У сотового оператора сокращается клиентская база и выручка

# «Билайн» потерял миллион абонентов

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

**Абонентская база оператора «ВымпелКом» (торговая марка «Билайн») по итогам июля—сентября сократилась до 58,1 млн человек против 59 млн годом ранее. Как утверждают в компании — прежде всего из-за снижения потока мигрантов в Россию.**

Абонентская база сотового оператора «ВымпелКом», развивающего мобильную сеть под брендом «Билайн», по итогам третьего квартала 2016 года сократилась на 2%, говорится в отчетности материнского холдинга VimpelCom Ltd. На конец сентября компания обслуживала 58,1 млн мобильных абонентов, в то время как годом ранее показатель составлял 59 млн. Повысился и годовой уровень оттока абонентской базы: 55 против 53,7% в третьем квартале 2015 года.

Причины ухудшения показателей — рост конкуренции на российском рынке и чувствительность россиян к изменениям цен на связь, вызванным нестабильной макроэкономической ситуацией, поясняют в VimpelCom. По оценке холдинга, конкуренция на российском телеком-рынке останется высокой до конца года.

Представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева пояснила РБК, что дело также в снижении мигрантского потока в Россию, который составляет значительную часть клиентской базы компании. «Наши дилеры пытались компенсировать это более агрессивными методиками продаж, но это

не привело к успеху», — говорит она. По словам Айбашевой, это отразилось и на мобильной выручке, «но незначительно». Она в третьем квартале снизилась на 1%, до 58 млрд руб.

Это первое ощутимое снижение мобильной сервисной выручки оператора в 2016 году: по итогам второго квартала она практически не изменилась, а по итогам первого выросла на 1% год к году.

**ИСКЛЮЧЕНИЕ, ПОДТВЕРЖДАЮЩЕЕ ПРАВИЛО**

«ВымпелКом» может оказаться единственным среди «тройки», кто покажет отрицательную динамику абонентской базы по итогам третьего квартала. Deutsche Bank прогнозирует 2-процентный рост количества абонентов МТС и меньший, чем прежде, но все же рост этого показателя у «МегаФона». Рост базы двух этих компаний, которые еще не обнародовали отчетность за третий квартал, прогнозирует и аналитик Raiffeisenbank Сергей Либин.

Однако выручка, скорее всего, упадет у всей «большой тройки». «Выручка от мобильной связи находится под давлением у всех игроков. С одной стороны, усилилась конкуренция на рынке, в том числе потому, что Tele2 продолжает попытки расширения абонентской базы в московском регионе. С другой — на доходы влияет общая экономическая ситуация: люди стали тратить меньше денег на услуги связи, меньше путешествуют, что отразилось на доходах операторов от роуминга», — говорит аналитик «Уралсиба» Константин Белов.

**На чем намерен зарабатывать владелец «ВымпелКома»**

Главный управляющий директор VimpelCom Ltd (владеет мобильными операторами в нескольких странах, в том числе российским «ВымпелКомом») Жан-Ив Шарлье в интервью Reuters в пятницу рассказал, что компания инвестирует в новые сервисы. В том числе компания намерена запускать сервисы, которые в своей работе будут использовать данные, полученные от абонентов: например, предложить клиентам возможность вызвать такси в загруженный вечер пятницы. Сервис сможет использовать

прогноз о том, где будут находиться потенциальные клиенты и насколько много будет вызовов. Для партнеров VimpelCom такая информация позволит выделиться среди конкурентов, пишет Reuters. Как и другие мобильные операторы, VimpelCom намерена развивать финансовые сервисы и мессенджеры. На прошлой неделе холдинг запустил в Италии в тестовую эксплуатацию новое приложение для общения — Veop. Как и в популярных мессенджерах WhatsApp и Viber, через Veop можно звонить,

отправлять сообщения и видео. Главное отличие — Veop не будет тарифицироваться в пакетном тарифе абонента, в то время как использование других мессенджеров становится платным, после того как абонент израсходовал предусмотренный тарифом лимит интернет-трафика. Полноценный запуск Veop в Италии состоится до конца года. К концу 2017 года приложение станет доступно более чем 200 млн абонентов в странах присутствия VimpelCom, сообщил Шарлье Reuters.

По оценкам «Уралсиба» и Raiffeisenbank, совокупная выручка «МегаФона» сократится, но менее драматично, чем у «ВымпелКома», — на 0,1–0,2%. Выручка «МегаФона» в ключевом мобильном сегменте упадет на 4%, прогнозирует «Уралсиб», но ее «поддержат» фиксированный сегмент и продажи гаджетов. Это означает продолжение негативной тенденции: во втором квартале выручка «МегаФона» в мобильном сегменте сократилась на 0,8% год к году.

МТС также может продемонстрировать снижение мобильной выручки, говорится в отчете Deutsche Bank. Мобильные доходы компании, по его прогнозу, сократились в третьем квартале на 1%, до 76,9 млрд руб., при том что во втором они показали рост, но

не такой сильный, как в первом, — 0,1 против 0,9%.

**ГОД НЕОПРАВДАВШИХСЯ НАДЕЖД**

2016 год, по планам Vimpelcom Ltd, должен был стать для российской «дочки» поворотным. Летом 2015 года на встрече с аналитиками представители «ВымпелКома» обещали, что рост выручки начнется с 2016 года. Джо Лундер в бытность главой холдинга в интервью «Интерфаксу» говорил, что к 2016 году «ВымпелКом» должен стабилизировать долю рынка и вернуться к активному росту. Обе задачи предстояло решать Михаилу Слободину, гендиректору компании. Однако в сентябре он покинул этот пост, оказавшись фигурантом уголовного дела о коррупции в ЗАО

«Комплексные энергетические системы» (КЭС Холдинг) в Коми.

В первом квартале 2016 года совокупные доходы «ВымпелКома» практически не изменились, во втором — сократились на 2%. Показатель EBITDA по итогам июля—сентября сократился на 6%, до 26,7 млрд руб., рентабельность показателя снизилась на 1,8 п.п., до 37,5%.

Совокупная выручка «ВымпелКома» (с учетом фиксированной связи и продаж мобильных устройств) по итогам третьего квартала 2016 года снизилась на 2%, до 71,2 млрд руб., год к году. В то же время оператору удалось замедлить темпы снижения выручки от фиксированных услуг: доходы сократились на 3%, до 11 млрд руб., в то время как во втором квартале падали на 10% год к году, в первом квартале — на 11%. ■

**ДОБЫЧА** «Нафтогаз» начал разрабатывать традиционные месторождения как сланцевые

# Украина добудет газ по-новому

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Украина месяц назад начала добычу газа методом фрекинга, рассказал глава «Нафтогаза» Андрей Коболев. Опыта добычи таким способом у Киева пока нет, но он рассчитывает на помощь зарубежных партнеров.**

Украина начала добывать газ методом фрекинга (гидравлический разрыв пласта), рассказал в интервью Bloomberg председатель правления украинского «Нафтогаза» Андрей Коболев. Впервые фрекинг был применен на газовой скважине около месяца назад, сказал Коболев, не уточнив, в каком районе страны. Добычу ведет «Укргаздобыча», дочернее предприятие «Нафтогаза».

По словам Коболева, Киев должен увеличить добычу газа с нынешних 20 млрд куб. м в год до 27 млрд, чтобы полностью перейти на самообеспечение при-

родным газом. У «Нафтогаза» нет опыта добычи газа с помощью фрекинга, но он собирается сотрудничать с партнерами из других стран, которые могут предоставить буровое оборудование, пояснил глава компании.

Метод фрекинга обычно применяется для добычи сланцевого газа, но может использоваться и для повышения отдачи от традиционных скважин. По данным Управления энергетической информации США, которые приводит Bloomberg, на Украине может находиться до 3,6 трлн куб. м сланцевого газа — четвертые по величине запасы в Европе. Некоторые СМИ, в частности ТАСС, сообщили со ссылкой на интервью Коболева, что Украина начала добывать именно сланцевый газ.

Позднее «Нафтогаз» на своей странице в Facebook уточнил, что сланцевым газом компания заниматься не собирается. «Мы планируем использовать доступные современные технологии, чтобы эффективно добывать

традиционный газ», — говорится в сообщении.

В прошлом году Киев добыл только 17,4 млрд куб. м — самый низкий показатель за десять лет, свидетельствуют данные из отчета BP Statistical Review. При этом в заявлении «Нафтогаза» подчеркивается, что у Украины «достаточно резервов традиционного газа, чтобы не нуждаться в импорте».

**Метод фрекинга обычно применяется для добычи сланцевого газа, но может использоваться и для повышения отдачи от традиционных скважин**

Украина ищет новые источники для увеличения объема добычи газа, после того как его поставки в страну в прошлом году прекратил «Газпром» из-за отсутствия предоплаты со стороны Киева. Украина объяснила свое решение тем, что закупать

газ в Европе для нее дешевле, чем импортировать его напрямую из России. Позднее Коболев жаловался и на сокращение поставок «Газпрома» в Европу, связывая это с давлением на Украину. Впрочем, в российской компании это объясняли плановым ремонтом.

«Нафтогаз» заявлял о готовности вернуться к трехсторон-

тин, но только если Киев осуществит предоплату. «Цена будет не выше, чем у соседних государств, в частности для Польши. На момент нашего разговора Польша у нас по тем обязательствам, которые действуют, покупала газ где-то по \$185 за 1 тыс. куб. м», — сообщил Путин (цитата по «Интерфаксу»).

В конце октября Еврокомиссия позволила «Газпрому» увеличить поставки газа в обход Украины — с 18 млрд до 28,2 млрд куб. м в год (речь идет о поставках по газопроводу OPAL, объединяющему «Северный поток» и газотранспортную систему Центральной и Западной Европы). В интервью Bloomberg Коболев также сказал, что для Киева это решение стало «шоком», оно «нанесет значительный вред финансовым позициям не только «Нафтогаза», но и всей страны». Сейчас украинская компания ищет юридические способы решения этой ситуации, добавил Коболев. ■

 РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## III Международный Агропромышленный молочный форум agromosreg.ru

17-18/11

г. Красногорск, Московская область,  
Дом Правительства Московской области



III Международный  
Агропромышленный  
молочный форум

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



**Андрей Воробьев**  
губернатор Московской  
области



**Александр Ткачев**  
министр сельского  
хозяйства РФ



**Денис Буцаев**  
заместитель Председателя  
Правительства Московской  
области — министр инвестиций  
и инноваций Московской области



**Сергей Данкверт**  
руководитель федеральной  
службы по ветеринарному  
и фитосанитарному контролю  
(Россельхознадзор)

Пленарное заседание форума «Системные инвестиции — драйвер развития молочной отрасли»

Новые подходы к структуре и механизмам государственной поддержки в 2017 году

Электронная ветеринарная сертификация молочной продукции

Кооперация как основа развития молочного животноводства в малых формах хозяйствования

Реконструкция ферм — фактор роста объемов производства молока

**ПРИВАТИЗАЦИЯ** Экс-глава Минэнерго предложил после приватизации госкомпании передать часть ее акций менеджменту

# «Роснефть» в пользу руководства

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Экс-министр энергетики Игорь Юсуфов предложил после приватизации 19,5% «Роснефти» передать часть ее акций менеджменту в виде опционов. Юсуфов первым предложил продать этот пакет самой «Роснефти», затем этот вариант поддержал Владимир Путин.**

Фонд «Энергия», подконтрольный экс-министру энергетики Игорю Юсуфову, предложил после продажи 19,5% «Роснефти» самой компании передать часть этого пакета ее менеджменту и коллективу.

Продажа 19,5% «Роснефти» «может осуществиться в виде процедуры buy-back, когда «Роснефть» самостоятельно выкупит свои акции, в дальнейшем предоставив менеджменту и коллективу опционы на часть этих акций в качестве системы долгосрочного стимулирования и мотивации», — говорится в сообщении фонда, опубликованном на его сайте поздно вечером в среду, 2 ноября. «Данная мера мотивации широко распространена как в российских, так и в международных компаниях и может являться дополнительным эффективным элементом, направленным на рост капитализации компании и ее успешное развитие», — подчеркивает фонд.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев в разговоре с РБК отказался по существу комментировать это заявление. Он отметил лишь, что «оно его удивило, но не возмутило». Участники рынка вправе высказывать личное мнение о вариантах приватизации «Роснефти», но оно не имеет отношения к позиции компании, добавил Леонтьев. А источник, близкий к «Роснефти», считает маловероятным вариант, при котором часть акций компании будет предоставлена менеджменту и коллективу в виде опционов. Для таких опционов достаточно было бы пакета менее 1%, так как выплаты менеджерам «Роснефти» несопоставимы со стоимостью этого пакета, сказал он. В четверг 1% «Роснефти» на Московской бирже стоил 36,59 млрд руб. (на 15:37 мск). В отчетности за первое полугодие 2016 года компания сообщила, что общая сумма выплат членам правления составила 693,4 млн руб. (на 75,4% меньше, чем годом ранее).

Правительство планирует до конца 2016 года приватизировать 19,5% «Роснефти», принадлежащих госхолдингу «Роснефтегаз», выручив за них более 700 млрд руб.

Фонд Юсуфова в начале октября первым публично предложил продать этот пакет самой «Роснефти». Это является «абсолютно нормальным рыночным механизмом в ми-



Правительство намерено приватизировать 19,5% «Роснефти» до конца 2016 года, выручив за них более 700 млрд руб.

ровой практике во всех отраслях экономики», говорилось в сообщении фонда от 4 октября. Уже через неделю, 12 октября, на совещании с членами правительства прези-

дент Владимир Путин подтвердил наличие такого варианта приватизации «Роснефти», хотя и назвал его промежуточным.

## По словам министра экономического развития Алексея Улюкаева, подготовительная работа к приватизации 19,5% акций «Роснефти» должна завершиться к началу декабря

дент Владимир Путин подтвердил наличие такого варианта приватизации «Роснефти», хотя и назвал его промежуточным.

«Действительно, было подтверждено, что деньги эти на счетах компании [«Роснефть»] есть и дополнительных средств с рынка, с внутреннего российского финансового рынка на завершение всех операций, в том числе и по продаже, а если нужно, временного приобретения и выкупа акций самой «Роснефти», компа-

нии не потребуется», — сказал тогда он. Позже министр экономического развития Алексей Улюкаев назвал этот вариант «опцией», которую правительство использует,

если не сможет привлечь стратегических инвесторов в короткие сроки в этом году. Оставшаяся часть акций (ее размер не раскрывается), которая не будет направлена на опционы менеджменту, «вполне может быть выведена на российские биржи и реализована как публичное предложение», говорится в новом сообщении фонда «Энергия». В качестве дополнения к этому варианту он предлагает привлечь крупных иностранных инвесторов,

учитывая «успешный опыт» продажи долей в «дочках» «Роснефти» («Ванкорнефти» и «Таас-Юрях») индийским инвесторам на сумму свыше \$5 млрд.

«Возможна реализация пакета акций «Роснефти» по процедуре обмена активов с иностранными компаниями (в основном из азиатского региона), оценив при этом продаваемый пакет акций значительно выше 700 млрд руб., что составляет справедливую премию к рынку», — говорится в сообщении.

Подготовительная работа к приватизации 19,5% акций «Роснефти» должна завершиться к началу декабря, заявил ранее Улюкаев. При этом инвестиционный консультант Intesa «направит кругу инвесторов предложения, соберет результаты и отчет №2 где-то в середине ноября, наверное, нам представит», указывал он. «Мы ждем закрытия сделки в этом году. Buy-back возможен, но ожидаем последующей продажи в установленном по-

рядке», — передала РБК в четверг, 3 ноября, через пресс-службу директора департамента корпоративного управления Минэкономразвития Оксана Тарасенко. «В данный момент ждем информации от компании, касающейся окончательной структуры сделки. Пока никаких ограничений или нарушения сроков плана графика нет», — добавила она.

В среду, 2 ноября, «Ведомости» сообщили со ссылкой на человека, знакомого с ходом переговоров о приватизации «Роснефти», что сейчас формируется пул компаний, лояльных Кремлю и готовых участвовать в приватизации, — в частности, «Сургутнефтегаз», китайская Sinopet, казахстанская «Казмунайгаз». По данным газеты, предложение поучаствовать в приватизации получил и глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов на встрече с Путиным 31 октября. В среду вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун отказался это комментировать РБК. ■

**СДЕЛКА** АФК «Система» заинтересовалась финской Honka

# Евтушенков поставил на бревна

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**АФК «Система» Владимира Евтушенкова может купить финскую компанию Honka. Накануне корпорация купила около 0,1% одного из крупнейших производителей деревянных домов, после чего сделала offerту другим акционерам, оценив компанию в €7,8 млн.**

О предложении АФК «Система» выкупить Honkarakenne Oyj (бренд Honka) говорится в сообщении компании на финской бирже NASDAQ Helsinki. За каждую акцию серии А и серии В корпорация предлагает заплатить €1,5. Таким образом, компа-

ния оценена примерно в €7,8 млн. Цель — аккумулировать 67% бумаг Honkarakenne Oyj.

«Наша публичная offerта — весьма привлекательна для акционеров Honka: мы предлагаем выкупить акции с существенной премией к рыночной цене», — приводятся в сообщении слова президента АФК «Система» Михаила Шамолина.

Цена offerты примерно на 14,5% превышает цену закрытия торгов акциями Honka на бирже NASDAQ Helsinki 2 ноября. По состоянию на 13:00 мск акции компании выросли в цене на 12,98%, до €1,48 за каждую.

Offerта будет действовать с 11 ноября и продлится около пяти недель. Однако, как гово-

рится в сообщении компании, этот срок может быть продлен.

По данным официального сайта Honkarakenne Oyj, 72,5% компании принадлежит трем десяткам физических и юридических лиц.

Планируемая сделка, по словам Шамолина, соответствует стратегии по превращению входящего в АФК «Система» деревообрабатывающего холдинга Segezha Group в одного из мировых лидеров рынка деревянного домостроения.

Segezha Group является одной из крупнейших российских вертикально интегрированных холдинговых компаний в сфере деревообработки. Ее активы включают 7 млн га лесов, деревообрабатывающие, а также целлюлозно-бу-

мажные предприятия в России и Европе. Доля компании на рынке производства бумаги составляет около 52% в России и около 16,5% в Европе.

В структуру Segezha Group входит Сокольский деревообрабатывающий комбинат (ДОК), крупнейший в европейской части России. Это первое в стране предприятие, развивающее процесс изготовления клееного бруса. После комплексной реконструкции производственные мощности Сокольского ДОКа достигли 180 тыс. куб. м сухого бруса, около 65 тыс. куб. м клееных деревянных конструкций и около 37 тыс. куб. м ламинированных бревенчатых домов. По собственным данным, группа занимает около 10% рын-

ка деревянного домостроения в России.

В свою очередь, финская Honkarakenne Oyj является одним из мировых лидеров по производству бревенчатых домов. Ежегодно она производит 3,5 тыс. домов (всего за 50 лет существования компании их было построено 85 тыс. в 50 странах). Выручка компании в 2015 году составила €39 млн. При этом 58% домов Honka продавались за пределами Финляндии и Прибалтики. Из них на Россию и страны СНГ приходилось 31% — столько же, сколько и в 2014 году.

За девять месяцев 2016 года продажи составили €25,8 млн, сократившись по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 13%. ■

**АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК** Продажи алкоголя по итогам трех кварталов 2016 года падают

## Россия пьет все меньше

➔ Окончание. Начало на с. 1

### МАСКИРОВКА ПОД СИДР

Падение объемов не затронуло лишь одну категорию товаров на алкогольном рынке — это «сидр, пуаре (сидр на основе грушевого сусла), медовуха». Продажи в этой категории достигли 3 млн дал; по сравнению с 2015 годом они выросли на 34,8%, а с 2014-м — и вовсе на 316,8%. Таким образом, сидр и медовуха впервые обогнали такие категории, как виски и ликеро-водочные изделия крепостью до 25 градусов.

Популярность яблочного и медового напитков связана не только с предпочтениями потребителей, но и с махинациями производителей, объясняют собеседники РБК. В декабре 2012 года в федеральный закон «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта» была принята поправка, которая выделила сидр и медовуху в отдельную категорию. Ранее они считались слабоалкогольными напитками. Согласно законодательству сидр и медовуха — это напитки крепостью до 6 градусов, произведенные в результате бро-

жения яблочного, грушевого или медового сусла без добавления этилового спирта. Также в производстве может использоваться восстановленный яблочный или грушевый сок.

«Я бы назвал сидр из восстановленного сока слабоалкогольным лимонадом на натуральной основе», — говорит владелец компании «Сидры Щедрина» Дмитрий Щедрин. При этом, по его словам, в премиальных сетях на подобно-го рода «лимонады» приходится 30% продаж, в среднеценных сетях — 60%, а в магазинах эконом-класса — 80%.

Текущая редакция закона позволяет производителям маскировать под сидр слабоалкогольные коктейли, просто добавляя в них яблочный или грушевый концентрат, говорит член президиума «Опоры России» Алексей Небольсин. Выгода заключается в том, что акциз с сидра и медовухи составляет 9 руб. за литр напитка, тогда как для слабоалкогольных коктейлей крепостью до 9% ставка рассчитывается по формуле 400 руб. за литр содержащегося в них спирта. То есть акциз на сидр в четыре раза ниже.

Неудивительно, что на фоне небывалой популярности сидра Росстат фиксирует значительное падение продаж слабоалкогольных напитков. За девять месяцев 2016 года оно составило 11,7%, до 6,7 млн дал.

Если не считать «маскировок», в реальности категория сидра и медовухи, по мнению Небольсина, с 2014 года выросла на 35%. Из них на сидр приходится 16%, а на медовуху — 19%. Учитывая текущее состояние алкогольного рынка, это хорошая динамика, но уже не столь впечатляющая, как может показаться, судя по данным Росстата. ■

**РБК СТИЛЬ**

**Style.rbc.ru**

**Ваш новый Стиль**

Реклама

18+

Как заработать на ресторане в горах возле Сочи

# Побег из Москвы

РЕГИНА САДЫКОВА

**Семья купила дом в горах под Сочи и уехала из Москвы. Вместе с другом они открыли гастропаб-отель и производство косметики ручной работы. Выручка проекта в прошлом году превысила 26 млн руб.**

Грунтовая горная дорога лежит через лес, каждая кочка ощущается всем телом. Вместительная «буханка» (УАЗ-452) не самый комфортный автомобиль, но проходимый и «неубиваемый», а это главные достоинства на проселочном серпантине. Зимой все вообще сложно: дороги леденеют, их засыпает снегом — приходится вешать цепи на колеса. Но для туристов это лишь дополнительные впечатления.

Мы едем в горное село Медовеевка (62 км от Сочи, 19 км от Красной Поляны, 26 км от курорта «Роза Хутор»), где маркетолог из Москвы Дмитрий Серов осуществил мечту многих офисных работников. Он купил домик в горах, открыл с другом детства Константином Кулешовым гастропаб-отель, а супруга Дмитрия Кристина Судеревская наладила производство косметики ручной работы. В прошлом году бизнес принес более 26 млн руб. выручки: 8 млн — продажи косметики, 18 млн — отель-ресторан. В этом году оборот, по расчетам РБК, должен как минимум удвоиться. С прибылью все сложнее: доходы компаньоны сразу же реинвестируют, забирая себе по 150 тыс. руб. в месяц зарплаты.

«Честно говоря, прибыль мы вообще не считаем, мы пока на этапе бесконечного апгрейда, но на жизнь хватает», — смеется Серов.

## ЗНАЛИ ПРИКУП

Небольшой домик в горах (около 90 кв. м) и 16 соток земли в одном из самых востребованных курортных мест России Серов купил всего за 1 млн руб. — все потому, что произошло это еще в 2002 году, когда ни о какой Олимпиаде не было слышно (решение о проведении зимних Игр 2014 года было принято в 2007-м) и цены на недвижимость в горах еще не взлетели. «Мы приехали на отдых, и я захотел остаться тут навсегда», — вспоминает Дмитрий. С покупкой помогли родители — владельцы небольшого бизнеса по продаже автозапчастей в Ростовской области, и семья стала использовать дом как дачу.

В Москве Серов работал бренд-менеджером Dakine — координировал отгрузки в спортивные магазины по всей стране рюкзаков, экипировки и аксессуаров для экстремальных видов спорта. А Кристина в декретном отпуске варила мыло на дому.



В горном селе Медовеевка маркетолог из Москвы Дмитрий Серов (на фото слева) осуществил мечту многих офисных работников. Он купил домик в горах и открыл с другом детства Константином Кулешовым (справа) гастропаб-отель

В 2007 году Серов решил осуществить свою давнюю мечту и переехал в Медовеевку с супругой и двумя детьми насовсем. В Сочи Дмитрий начал работать с известным ирландцем Джеймсом Ларкином — тот изготавлял оборудование и проектировал коммерческие банные комплексы, а Серов продумывал продуктовую линейку, организовывал участие в выставках, вел соцсети, делал «Баня-фесты», привлекал крупных клиентов, в том числе из Москвы.

Пока Серов создавал банный бренд, его жена Кристина Судеревская занималась изготовлением косметики — варила дома мыло, летом собирала травы, делала из них настойки для скрабов и кремов. Когда стало понятно, что хобби жены набирает обороты, появляется все больше заказов от местных и от подписчиков из соцсетей, Дмитрий забросил наемную работу и стал развивать бренд «Краснополянская косметика».

Кристина выпускала продукцию на собственной кухне, которую оборудовали под эти цели: купили специальный холодильник, посуду из нержавеющей стали, поставили полки, где созревало мыло. Продавалась косметика, например, в магазине натуральной косметики «Олгиз» в Красной Поляне. «Мы начали продавать мыло производства Кристины, еще когда она жила в Москве, такой продукт в Сочи был в новинку, — рассказывает Ольга Бойко, владелица центра творчества «Олгиз». — Можно сказать, выросли вместе».

Дмитрий занимался упаковкой и продвижением, но обороты собственного бизнеса не превышали 100–150 тыс. в месяц. Между тем дом Серовых, расположенный на высоте 640 м над уровнем моря, стал излюбленным местом отдыха для московских друзей. Во время очередных посиделок с другом детства Кулешовым, приехавшим погостить в Медовеевку, родилась бизнес-идея. «К нам приехал Костян, фанат еды и кулинар знатный, мы с ним сели и подумали, а давай откроем совместный ресторан и к нему гостиницу небольшую, чтобы люди могли заночевать», — вспоминает Серов.

## ПОШЛИ В ГОРУ

«Костян» Кулешов работал в московской фирме по проектированию, производству и установке систем безопасности для банков и часто навещал друга в Сочи: вместе катались на сноуборде зимой, на мотоциклах эндуро летом. Он вложил в отель-ресторан 6 млн собственных средств. Столько же пришлось взять на двоих как потребительский кредит (погасили его партнеры в 2015 году). Как предприниматели друзья были банкам неинтересны. «У нас не было даже разреше-

### Горный бизнес в цифрах

**800 тыс. человек**

посетили курорт «Роза Хутор» в зимнем сезоне 2015/16

**15 тыс. человек**

в день приезжали на новогодние каникулы только на «Розу Хутор»

**1,4 млн человек**

посетили Олимпиаду в Сочи в 2014 году

**27 ресторанов**

работают на территории курорта «Роза Хутор»

**110–120 дней**

длится горнолыжный сезон в Сочи (в зависимости от обилия снега)

**118 человек**

живут в Медовеевке постоянно

ния на стройку, с таким залогом в банки можно не соваться, — говорит Дмитрий. — Когда мы все это начинали, знакомые крутили у виска».

После долгого общения с регистрирующими органами разрешение на строительство все-таки получили. И построили трехэтажный деревянный дом площадью 340 кв. м, на первом этаже которого расположились паб и мыловарня, на втором и третьем — небольшая гостиница на пять номеров. Стройка заняла год. «Со строительством мы, конечно, заморочились всерьез, — говорит Серов. — Двойной деревянный каркас с утрамбованной соломой внутри и обмазкой глиной в два слоя, дубовые колонны и деревянные фермы внутри паба и в номерах». Получилось настоящее альпийское шале. Элементы интерьера сделали столяры из Красной Поляны, а барную стойку смастерили

сами — из каштана, заваленного ураганом несколько лет назад и чуть не раздавленного дом.

Горный ресторан OldBoysPub на 60 посадочных мест стал востребованным практически сразу. Еще до открытия партнеры запустили кампанию в соцсетях: написали о себе во всех сочинских пабликах, пригласили друзей и знакомых. На открытие зимой 2014-го, перед новогодними праздниками, пришло 130 человек, а номера гостиницы были забронированы еще за несколько недель до этого. Несмотря на не дешевые цены, ночь в горном отеле обойдется от 4 тыс. до 8 тыс. руб.

«С вечеринки мы с Костей ушли докрашивать ваннные комнаты быстросохнущим лаком — утром уже заезжали гости», — вспоминает Серов. Первые 1,5 месяца друзья работали вдвоем, поэтому на операционную прибыль предприятие вышло всего через полгода.

В три часа ночи предприниматели ложились спать, в шесть утра просыпались, чтобы подготовиться к завтраку, накормить туристов и отвезти их на «каталку». Уставали неимоверно. «Я как-то отвез гостей на «буханке» на курорт, мы с Костяном выдохнули, сидим за столом в пабе, и тут подъезжает машина — новые гости. Мы подумали, да ну их, и спрятались за стол. Они подергали дверь и уехали», — вспоминает предприниматель.

После этого случая стали нанимать первых людей. Найти кадры для работы в горном селе оказалось непросто — местные работат не хотели, зато поднялись дауншифтеры из Самары, Ульяновска, Воронежа и других городов. Сегодня персонал отеля-ресторана состоит из 12 человек (ФОТ около 400 тыс. руб.).

Бизнес сезонный. «В январе — феврале у нас полная загрузка, сложнее в межсезонье и летом. Чтобы привлечь гостей в теплое время года, в 2015 году мы разработали свой турпакет на один день, куда включили прогулку на квадроциклах по горам, баню, обед и ужин. На этих турах мы за несколько дней заработали около 200 тыс. руб.», — рассказывает Константин Кулешов. Желающих было так много, что пришлось даже купить вторую «буханку» за 500 тыс. руб. для транспортировки гостей.

Практически все меню Константин Кулешов разработывал сам. Самые популярные позиции — бургеры, рулька, свиные ребра, паштет из каштанов. Цены московские: например, самый популярный бургер стоит 500 руб. Но ценителей вкусной еды и свежего воздуха это не отпугивает, средний чек — 1200 руб. на гостя. «Всю зелень с весны до поздней осени мы выращиваем сами, держим около сотни перепелок, — говорит Кулешов. — А еще делаем мед, варенье, паштеты из каштанов, печем хлеб, научились делать чипсы из картошки и свеклы». Готовить ему нравится куда больше, чем проектировать банковские системы безопасности. Правда, Константину жить приходится на два города: две недели в месяц он проводит в Москве, остальное время — в окрестностях Сочи.

В конце 2015-го OldBoysPub даже вошел в число лучших ресторанов Сочи, по версии туристического сайта TripAdvisor.

**Пока Константин и Дмитрий строили ресторанный холдинг, Кристина Судеревская наладила продажи своего косметического бизнеса. Осенью 2016 года оборот «Краснополянской косметики» перевалил за 5 млн в месяц, тогда как отель-ресторан в лучшие месяцы приносит около 2,5 млн руб.**

### ПРОБЛЕМЫ НОВОГО МАСШТАБА

Как-то один из гостей так впечатлился концепцией OldBoysPub, что предложил компаньонам выступить в качестве управляющих его собственных ресторанных проектов. До момента возврата вложенной прибыли делить 10 на 90, после — 40 на 60. Имени своего нового партнера предприниматели не раскрывают. По данным «СПАРК-Интерфакс», 50% ООО «Вкусная еда» (юрлицо ресторанов «Пирс» и «Груша») принадлежит Наталье Шленцовой, остальные доли у Константина и Дмитрия.

Первый блин вышел комом. «Администрация города с радостью отдала полуразрушенную постройку на Центральной набережной в Сочи под заведение», — рассказывают компаньоны. Они сделали ремонт, и в июле 2015-го открылся джазовый ресторан

«Пирс». Но уже в 2016 году до Сочи дошла мода на борьбу с «самостроем», городские власти попытались строение снести. У арендодателя оказались хорошие юристы и «чистые документы», ресторан удалось отстоять в судах, правда, у строения пришлось срезать часть крыши, на обустройство которой предприниматели потратили 2 млн руб. Из-за вынужденного ремонта за лето 2016-го «Пирс» едва вышел «в ноль», успев заработать всего около 6 млн руб. выручки. Для сравнения: летом 2015-го оборот джазового ресторана с террасой составлял 7 млн руб. в месяц и принес 3 млн руб. прибыли за сезон.

Впрочем, второй ресторан ООО «Вкусная еда» — «Груша», расположенный в олимпийской деревне курорта «Роза Хутор», бьет рекорды по выручке: с момента запуска 21 декабря 2015 года он заработал 70 млн, прибыль составила около 10 млн, 90% из которой забрал ин-

вестор. Зато в подвале друзья построили мини-пекарню и пивоварню, на обустройство которых потратили 8 млн руб. собственных средств. Теперь пекарня и пивоварня обеспечивают все заведения OldBoys Family — так партнеры назвали свой ресторанный синдикат. «Мы, конечно, планируем запускать новые заведения, но, столкнувшись с фактором сезонности, теперь подходим к этому вопросу очень аккуратно», — говорит Кулешов.

### ГОРНОЕ МЫЛО

Пока Константин и Дмитрий строили ресторанный холдинг, Кристина Судеревская наладила продажи своего косметического бизнеса. Осенью 2016 года оборот «Краснополянской косметики» перевалил за 5 млн в месяц, тогда как отель-ресторан в лучшие месяцы приносит около 2,5 млн

руб. Еще открывая паб, Серов выделил под мыловарню две комнаты в Медовеевке, а за год до этого запустил интернет-магазин. «Наконец-то все ингредиенты и продукция переместились из дома, где мы живем, в отдельное помещение», — вспоминает Судеревская.

По ее словам, продажи начали расти после Олимпиады и обустройства Красной Поляны. «Нам всем помогла Олимпиада. Например, я стала не просто сувениры продавать, но и проводить мастер-классы», — рассказывает Ольга Бойко из центра творчества «Олгиз».

«С открытием отдельной мыловарни у меня появилась возможность нанять пять человек, и мы стали справляться с заказами. Развитию способствовала и популярность OldBoysPub: люди приезжают поехать в гастропабе, а потом идут на экскурсию в мыловарню и на прогулку по деревне», — говорит предпринимательница.

В 2015 году администрация курорта «Роза Хутор» (его контролирует холдинг «Интеррос» Владимира Потанина) придумала новый аттракцион для туристов. Курорт выделил Судеревской здание площадью 300 кв. м на территории олимпийской деревни и дал 2 млн руб. в кредит на обустройство открытой мыловарни, где туристы могли бы наблюдать за процессом мыловарения, видеть склад зреющего мыла и сразу же приобрести продукцию. На производстве Судеревской работают уже 15 человек, товар помимо интернет-магазина и точек продаж при мыловарне сбывают 300 контрагентов по всей России.

«С середины ноября почти до конца декабря дел не впрокат — все покупают подарки к Новому году», — говорит Кристина.

Тем временем Дмитрий Серов решил превратить в бизнес свое мотоциклетное хобби. В октябре вместе с другими энтузиастами он провел первый тренировочный лагерь мотоциклистов Sochi Enduro Camp 2016. «Нам было важно привезти чемпионов и мастеров спорта, чтобы обычные любители смогли повысить свой уровень», — говорит Серов. Всего на проведение лагеря потребовалось 240 тыс. руб. Заработать на этом не удалось, но Дмитрий рассчитывает, что мотоциклисты вернутся в следующем году и привезут с собой друзей. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





# Захватывающий бизнес

Сверхдинамичный  
Audi A6 quattro

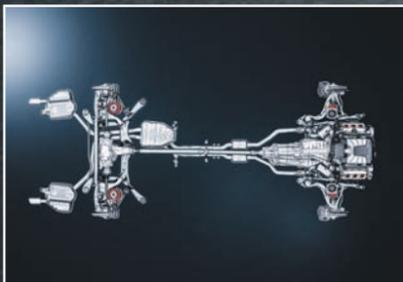
Узнайте больше на [www.audi.ru](http://www.audi.ru)



**4** года  
гарантии



Двигатель 3.0 TFSI мощностью 333 л. с. с 6 цилиндрами разгоняет Audi A6 до 100 км/ч всего за 5,1 секунды и обладает выдающейся эффективностью и улучшенной производительностью при сохранении отличной динамики.



Легендарная технология постоянного полного привода quattro обеспечивает идеальное сцепление с дорогой, большую поперечную устойчивость и непревзойденную уверенность за рулем.



Онлайн-сервис Audi Connect\* станет умным помощником в любой поездке, обеспечивая вам постоянный доступ в интернет: вы легко спланируете маршрут, выведете на дисплей информацию о дорожной ситуации и прогноз погоды, а кроме того, сможете насладиться любимым музыкальным треком онлайн.



Светодиодные фары Audi Matrix\*\* восхищают не только прогрессивным дизайном. Они анализируют окружающую обстановку и регулируют яркость потока света с помощью автономно управляемых светодиодов, помогая вам лучше ориентироваться на дорогах и предотвращать аварийные ситуации.

На автомобили марки Audi производителем предоставляется гарантия качества на срок 2 года, а также на дополнительные 2 года или до достижения общего пробега автомобиля 120 000 км (в зависимости от того, какое событие наступит ранее), при этом в первые 2 года пробег не ограничивается и не учитывается. Указанное оборудование не входит в базовую комплектацию и устанавливается за дополнительную плату. \*Подключение. \*\*Матричные фары.

Реклама