

Банк России не намерен поддерживать рубль **с. 6**

Банк России обещает деолларизацию экономики **с. 6**

Стоит ли рассчитывать на рост нефтяных цен из-за сокращения добычи **с. 7**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Одд Рейтан,  
Reitan Group

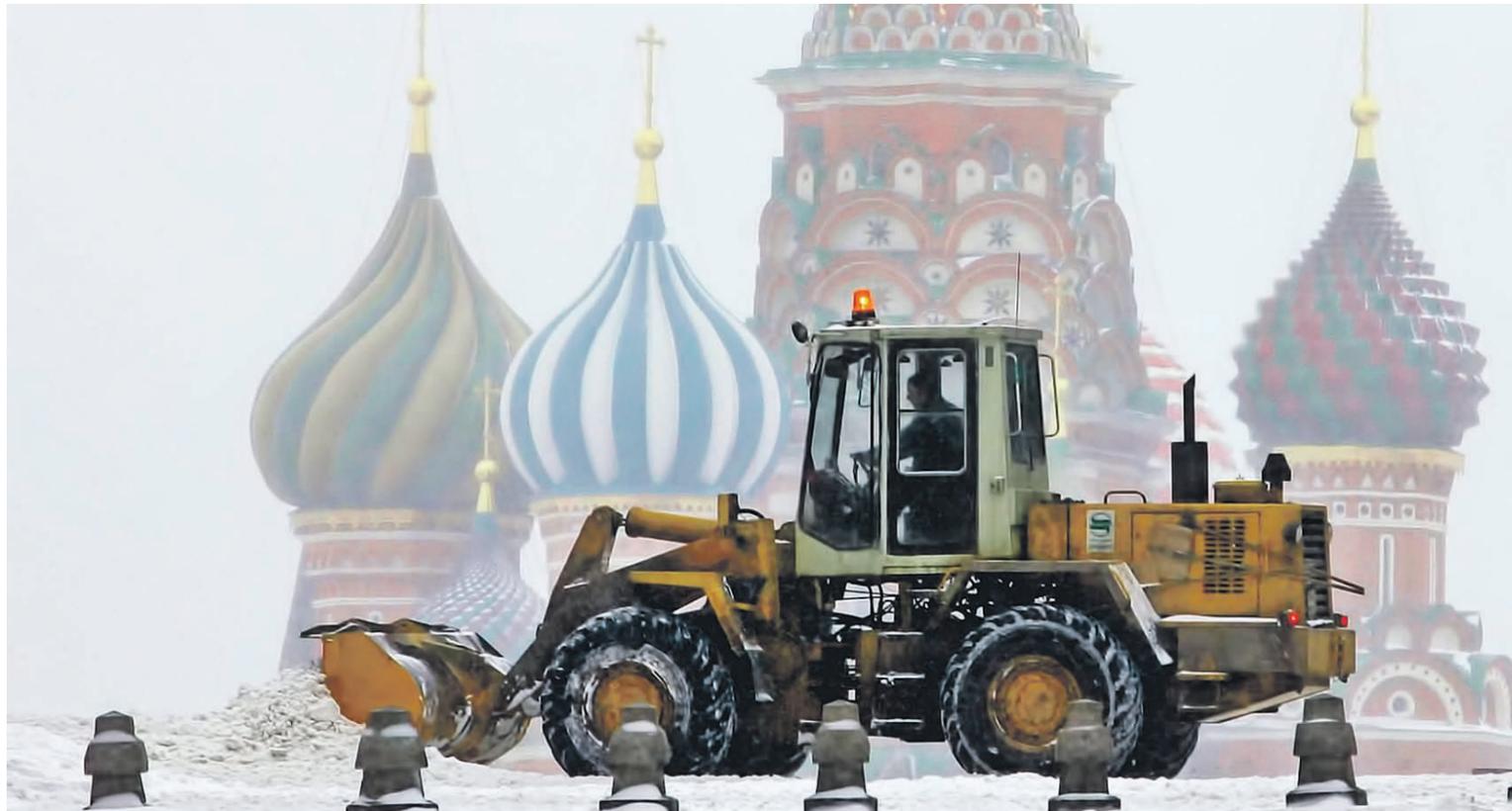
Как заработать  
\$4 млрд на дешевой еде  
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 12 февраля 2016 Пятница No 25 (2281) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.02.2016)	▲ \$1= <b>₽79,12</b>	▲ €1= <b>₽89,34</b>	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.02.2016, 20.00 МСК) <b>\$30,47</b> ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.02.2016) <b>671,34</b> ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 5.02.2016) <b>\$376,7</b> МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	---

**ВЛАСТЬ И БИЗНЕС** Почему суды признали снесенные Москвой строения законными

## Ошибка 104



Многие объекты в Москве были возведены без разрешения Сергея Собянина и его команды

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН,  
АЛИСА ШТЫКИНА,  
ИВАН ТКАЧЕВ, ЯНА МИЛЮКОВА

«Нельзя прикрываться бумажками о собственности, приобретенными явно жульническим путем», — пишет Сергей

Собянин на своей странице во «ВКонтакте». РБК изучил судебные решения — из них следует, что суды с мэром не согласны.

Чтобы понять, являются документы собственников снесен-

ных павильонов законными или жульническими, РБК проанализировал решения судов по «списку 104» — объектов, которые Москва приговорила к сносу. 97 объектов из списка были снесены в ночь с понедельника на вторник, остальные мэрия обе-

щает ликвидировать в ближайшее время.

Оказалось, что в большинстве дел, разбиравшихся в судах, последние вставали на сторону предпринимателей.

Окончание на с. 12

**АВТОСТРАХОВАНИЕ**

## ОСАГО на замену

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

С 1 июля всем автомобилистам придется поменять свои полисы ОСАГО. С этого момента РСА введет новые бланки, чтобы вывести из обращения поддельные полисы.

С 1 июля Российский союз автостраховщиков (РСА) собирается заменить все бланки полисов ОСАГО, в том числе действующие. Такими мерами союз хочет помешать распространению фальшивых бланков.

Решение было принято 11 февраля, на заседании президиума РСА. Его поддерживают в Госназе и ГИБДД, сказал РБК исполнительный директор РСА Евгений Уфимцев.

«Предполагается одномоментная замена старых бланков ОСАГО на новые, в том числе и находящиеся в обращении», — сказал президент РСА и Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Игорь Юргенс (цитата по «Интерфаксу»), добавив, что подробности не будут раскрываться до последнего момента.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

**TAG Heuer**  
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER AQUARACER CALIBRE 16

Evrotime  
Москва, Сretenский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском



ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0204

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



В планах российских властей — создать «резервную копию» Рунета, который будет работать, даже если его отключат от глобальной сети, утверждает источник РБК

Что власти страны хотят сделать с Рунетом

# Трафик под контролем

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**Государство хочет взять под контроль интернет-трафик в России. В чем суть нового законопроекта, зачем он нужен и чем угрожает пользователям?**

Минкомсвязи разработало законопроект «О внесении изменений в Федеральный закон «О связи» и статью 2 федерального закона «Об информации, информационных технологиях и защите информации», сообщила газета «Ведомости». Суть документа — в контроле над интернет-трафиком, поясняет издание.

Законопроект создан еще в декабре 2015 года, уточняет источник РБК, близкий к Минкомсвязи. На пояснительной записке (копия есть у РБК) стоит дата 7 декабря 2015-го.

Поправки подразумевают создание госсистемы мониторинга «использования ресурсов глобальной адресации и глобальных идентификаторов сети интернет (DNS и IP-адресов) и отслеживания работы критических элементов инфраструктуры», говорится в записке. Если проект примут, появится официальный реестр адресов Рунета.

## ЗАЧЕМ НУЖЕН РЕЕСТР

Речь идет о введении конструкции, аналогичной Европейскому региональному интернет-реестру нидерландской организации RIPE, объяс-

няет источник, знакомый с текстом законопроекта. RIPE — «коллега» российского Координационного центра национального домена сети интернет (КЦ), один из региональных интернет-регистраторов, который функционирует как ассоциация местных провайдеров.

В реестр будут внесены «блоки» — диапазоны IP-адресов, а не индивидуальные адреса пользователей, говорит собеседник РБК, близкий к Минкомсвязи. Операторы связи и любые другие организации, если они создают свои сети, после получения этих адресов у КЦ, должны будут информировать уполномоченный орган, который ведет реестр.

Создается система, похожая на проект Routing information service (RIS; разработка RIPE) — она предназначена для сбора, хранения и обработки информации о маршрутизации в интернете. Подобная госсистема позволит отслеживать, к примеру, DDOS-атаки. «Можно назвать это «Яндекс.Пробки» для интернета», — объясняет источник, близкий к Минкомсвязи. В «Яндекс.Пробках» нельзя увидеть, какие машины едут, но можно увидеть трафик-загрузку на конкретной улице, добавил он.

Например, в интернет-банкинге применяются атаки MITM (от англ. man in the middle) — атаки посредников, которые направлены на подмену исходного трафика, отмечает представитель одной из бизнес-ассоциаций, куда входят IT-компании. Теоретически у новой системы мониторинга бу-

дут возможности ограничения и даже блокировки нежелательного трафика, считает он.

Также Минкомсвязи предлагает создать второй реестр — точек обмена трафиком и обязать операторов использовать только их. Взамен государство предложит владельцам точек построить за счет бюджета резервные каналы связи, следует из пояснительной записки.

Крупнейшей сетью для обмена трафиком в России является сеть компании MSK-IX: по собственным данным, через нее проходит около 60% интернет-трафика в России. По прогнозу Cisco Visual Networking Index, мировой интернет-трафик в 2016 году превысит один зеттабайт (равен 1 трлн гигабайт), а в 2019-м — два зеттабайта. До сих пор Россия, по подсчетам SimilarWeb, занимала третье место в мире по объему трафика — на нее приходилось чуть более 5%. Входя-

щий поток из-за границы составляет около 15% всего российского интернет-трафика, считают в MSK-IX.

Организовывать международные каналы связи смогут только операторы, имеющие лицензию на трансграничную передачу данных. Сейчас этот поток, по сути, не подвластен СОПМ («Системе технических средств для обеспечения функций оперативно-розыскных мероприятий», которую обязан устанавливать каждый российский оператор), отмечает один из собеседников РБК.

По его словам, совокупно все мероприятия позволят создать «резервную копию» Рунета: он сможет работать, даже если его «отсоединят» от мировой Сети.

Информация о планах властей контролировать интернет-трафик — «вольное трактование», заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Власти не соби-

## Роскомнадзор против «зеркал»

Роскомнадзор вместе с Российской ассоциацией электронных коммуникаций (РАЭК) и Медиакommunikationным союзом разрабатывает вопрос законодательной блокировке «зеркал» запрещенных сайтов. Об этом глава Роскомнадзора Александр Жаров рассказал в интервью «Российской газете». «Сейчас мы <...> прорабатываем вопрос о внесении в зако-

нодательство поправки с определением «зеркала» и условий для его блокировки, — заявил Жаров. — Предложения должны быть подготовлены к середине марта и затем переданы в Минкомсвязи. «Зеркала» — это сайты, которые копируют большую часть содержания запрещенного ресурса, но при этом размещены на другом домене.

раются брать трафик под полный контроль — речь идет только о намерении компенсировать «возможные недружественные шаги, направленные на то, чтобы вывести из строя целые сегменты интернета», подтвердил он.

Инициатива имеет три цели — осознание того, как устроен Рунет, построение системы мониторинга проблем на том или ином его участке, а также повышение его надежности и отказоустойчивости на случай каких-то аварийных ситуаций, отметил топ-менеджер крупного оператора. Отказоустойчивости можно добиться как резервированием критических систем (например, созданием базы данных IP-адресации), так и физической охраной мест, где проложены магистральные кабели через границу, говорит он.

#### ЧТО УГРОЖАЕТ РУНЕТУ

Законопроект является, по сути, ответом на поручения президента, которые он дал осенью 2014 года во время заседания Совета безопасности. «Сегодняшняя ситуация заставляет задуматься о страховке от сбоев [в Рунете] и автономности на время их устранения. Основная идея именно в этом, а не в контроле трафика», — полагает источник в крупной интернет-компании.

Как объяснял министр связи Николай Никифоров в интервью РБК в июне 2015 года, нужно быть готовыми к любому сценарию: «Сегодня интернет по-прежнему управляется юридическим лицом, находящимся в юрисдикции конкретной страны [подразумевается базирующаяся в США некоммерческая организация ICANN]». «Американские партнеры неоднократно заявляли, что они намерены передать управление критической инфраструктурой интернета международному сообществу — органу, где будут представлены разные общественные мировые организации», но этого не произошло, говорил министр.

«У наших граждан должны быть гарантии того, что внешние воздействия не приведут к внезапному отключению привычных сервисов. Опыт конфликтов недавних лет показывает, что США и страны НАТО вполне способны отключать от интернета страны подвергающиеся агрессии, а также закрывать доступ к отдельным сайтам с совершенно несекретной информацией пользователям из некоторых государств», — утверждает председатель думского комитета по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонид Левин. Он считает «очевидной угрозой» попытку информационной блокады или даже активного воздействия на каналы передачи данных в России «с целью их искажения».

Теоретически можно отключить сегмент российского интернета так, что он не только исчезнет из глобальной сети, но и внутренние ресурсы станут недоступны для россиян, объяснял ранее РБК руководитель аналитической группы Ru-Center Александр Венедюхин. Если это случится, то Рунет может оказаться разрезан на большое число не связанных друг с другом «островков», уточнял он.

Доступ к Рунету можно отключить из-за рубежа на уровне системы DNS (от англ. domain name system — сетевая служба, серверы которой сопоставляют буквенные значения доменного имени с цифровым значением IP-адреса и наоборот), рассказывал РБК директор программы «Международная информационная безопасность и глобальное управление интернетом» Центра политических исследований России Олег Демидов.

По словам гендиректора провайдера «Эр-Телеком» Андрея Семерикова, весной 2015-го Минкомсвязи и Роскомнадзор проводили эксперимент — моделировали ситуацию, при которой Россия оказалась бы отрезана от всемирной Сети. Несмотря на виртуальное отключение магистральных каналов, трафик все равно уходил за рубеж, утверждает Семериков.

Учения проходили и летом 2014-го, их цель состояла в том, чтобы проверить, можно ли отключить россиянам интернет (сайты доменной зоны.ru и.rf) от глобальной Сети извне — например, в рамках введения Западом санкций. В мероприятии участвовали представители силовых структур — ФСБ, ФСО, Минобороны, МВД, а также представители компаний доменной отрасли — «Ростелекома», КЦ, технического центра «Интернет» и MSK-IX. Результаты были представлены Путину на специальном заседании Совета безопасности. Позже Никифоров заявил, что Россия будет создавать дублирующие элементы инфраструктуры, которые должны будут повысить безопасность Рунета.

#### ВОЗМОЖНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Инициатива властей может иметь последствия для бизнеса, считает источник РБК, близкий к Минкомсвязи. «Представьте, я приглашаю крупного оператора, он вложит деньги и придет на конкретную точку обмена трафиком, а ее завтра закроют за невыполнение норм. Это риски».

Сейчас владельцы точек обмена трафиком не обязаны устанавливать оборудование в соответствии с требованиями СОРМ — это делают операторы, но не исключено, что от точек это тоже потребуются, отметил другой собеседник РБК, близкий к Минкомсвязи. У операторов связи установлено оборудование для СОРМ второго поколения — оно все равно не работает с IP-трафиком, то есть не может, например, выбрать голосовые сообщения, которые передаются по IP — звонки через Skype и другие мессенджеры, уточняет источник. Платить за новую версию интеграции с СОРМ вряд ли будет государство — скорее всего, эти расходы переложат на операторов, предположил он.

Говорить о конкретном влиянии на операторов пока сложно, так как тексты дополнений и поправок еще не доступны, говорит представитель Orange Business Services Дарья Абрамова. Она не исключает, что новый закон потребует существенных вложений в модернизацию сети, и это повлечет повышение клиентских тарифов на услуги доступа в интернет и передачи данных. «Очевидно, идея этого законопроекта появилась в связи с обострением миро-

вой геополитической обстановки и усилением борьбы с террористической деятельностью, поэтому на безопасность граждан данный законопроект должен сказаться положительно», — считает Абрамова.

Внедряя необходимые меры контроля, нужно минимизировать дополнительную нагрузку на бизнес, которая в дальнейшем может быть переложена на рядового потребителя, уверен Левин.

Идея контролировать движение интернет-трафика уже реализована в нескольких странах. Одной из самых совершенных в мире является китайская система по ограничению интернет-контента — «Золотой щит» или «Великий китайский файрвол». Разработка базируется на анализе трафика, проходящего через три международных шлюза — пекинский, шанхайский и гуанчжоуский.

Система была создана в 1998 году, а на полную мощность заработала в 2003-му. Она блокирует определенные сайты из черного списка их по IP- или URL-адресам, а также при помощи фильтрации пакетов данных блокирует сайты по ключевым словам, например, «да-лай-лама» или «права человека».

При участии Алены Сухаревской и Елизаветы Архангельской



Патриарх Кирилл обсудит с папой Франциском гонения на христиан

# Духовно-политическая встреча

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

**Встреча патриарха Кирилла и папы Франциска продлится в аэропорту Гаваны около двух часов: говорить будут про гонения на христиан, не затрагивая проблемы веры. Итоговое заявление будет политическим, утверждают источники РБК.**

## ПАТРИАРХИ В АЭРОПОРТУ

Патриарх Русской православной церкви (РПЦ) Кирилл и папа римский Франциск проведут встречу в аэропорту кубинской Гаваны в пятницу, 12 февраля, в 12:00 (22:00 мск). О том, что РПЦ и Ватикану удалось договориться об исторической встрече представителей двух ведущих христианских церквей, стало известно 5 февраля.

Руководитель пресс-службы патриарха Кирилла Александр Волков в эфире телеканала «Россия 24» уточнил, что встреча будет включать в себя личную беседу в аэропорту двух церковных руководителей и завершится подписанием совместной декларации.

Встреча будет посвящена политическим и социальным вопросам — вопросы богословия и церковной догматики подниматься не будут. Об этом РБК сообщили в информационно-аналитическом управлении Синодального отдела по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ РПЦ. Совместное заявление папы и патриарха будет политическим по своему характеру, а не теологическим, подтверждает РБК собеседник в Ватикане.

**«Если Путин считает, что папа стоит того, чтобы поддерживать с ним хорошие отношения, и это в российских интересах, то и патриарх, верно, должен думать то же самое»**

Наиболее беспокоящий РПЦ и Ватикан вопрос сейчас — это геноцид христиан на Ближнем Востоке, именно эта проблема вынудила встретиться патриарха и папу именно сейчас, добавил собеседник в РБК.

## НА ПЕРЕКРЕСТКЕ ТУРОВ

Выбор аэропорта как места встречи патриарха и папы не случаен. Во-первых, это удобно, патриарх Кирилл летит в тур по странам Латинской Америки, а папа собирается с визитом в Мексику, говорит близкий к РПЦ источник. Во-вторых, нужно было выбрать подчеркнуто нейтральное место — чтобы никто не мог обвинить церковных лидеров в том, что, ступив на ту или иную землю, они сдали свои конфессиональные позиции, объяснил собеседник РБК.

Никакой религиозной символики, кроме распятия, в помещении для встречи не будет, говорит

собеседник РБК. Патриарх и папа выйдут из двух разных дверей и проследуют навстречу друг другу так, как им хочется. Не исключено, что они «дадут друг другу братское лобзание», пояснил источник, это традиционный ритуал приветствия патриарха с представителями разных религий.

Журналистам дадут 10–15 минут для трансляции, а потом патриарх и папа удалятся для беседы с глазу на глаз. Сколько продлится встреча, пока неясно, собеседник РБК предполагает, что около двух часов.

## ОБЩАЯ ПОВЕСТКА

Встреча стала возможна не только исходя из геополитических построений Кремля. У двух церквей действительно появилась общая повестка. За последний год Ватикан неоднократно делал резкие заявления, посвященные судьбе христиан на Ближнем Востоке, указывая на многочисленные случаи их преследования по всему региону, от Египта, где после «арабской весны» установилась военная диктатура, до охваченной войной Сирии.

В мае 2015 года Франциск на встрече с коптским папой и патриархом Александрийским Феофаном II заговорил об «экуменизме крови», который связал две церкви после убийств и нападений на христианское население Египта. Той же позиции придерживается и РПЦ — не далее как 5 февраля на пресс-конференции председатель отдела внешних церковных связей митрополит Волоколамский Илларион говорил о «настоящем геноциде» христиан на Ближнем

Востоке, в Северной и Центральной Африке.

«Несмотря на любые различия перед лицом религиозного фундаментализма и терроризма <...> христиане должны быть едины», — цитирует Catholic News Agency иеромонаха Иоанна (Гуайту), итальянца, работающего в отделе внешних церковных связей РПЦ МП.

## ПОЧЕМУ НЕ ВСТРЕЧАЛИСЬ РАНЬШЕ

До сих пор РПЦ исключала возможность встречи патриарха с папой римским, считая, что для этого не созданы условия. Главным препятствием на протяжении долгого времени оставалась «проблема унии», то есть обращения православных в католичество, в том числе на Украине.

«Исходя из своей эклезиологической модели и соответствующего представления о путях



Предстоятель РПЦ Кирилл готов обменяться с главой католиков папой Франциском «братским лобзанием»

восстановления христианского единства, римская церковь на протяжении веков прилагала усилия по обращению православных в католичество», — говорил митрополит Илларион в интервью «Интерфакс-Религия» в сентябре 2014 года.

Источник РБК в патриархии в пятницу напомнил, что «вопрос не решен до сих пор», однако, по его словам, «появились новые вызовы для всей христианской церкви — не только православной, но и

католической». Первым вызовом собеседник РБК назвал «уязвимое положение христиан на Ближнем Востоке», вторым — «разрушение понятия традиционных ценностей не только в православном, но и в католическом мире».

Речь о встрече шла на протяжении многих лет, «как минимум с середины 2010-х велись интенсивные переговоры», подтвердил «РИА Новости» глава патриаршей пресс-службы священник Александр Волков, но она так и не со-

стоялась по ряду причин, в том числе «связанных с действиями грекокатоликов на Украине».

Предшественники Франциска осторожно вели дела с Россией, безоговорочно поддерживая украинскую грекокатолическую церковь, к тому же Иоанн Павел II, будучи поляком, вообще с большим подозрением относился к Москве, отмечает Reuters. Нынешнего же папу украинские грекокатолики даже раскритиковали — за использование выражения «братоубий-

ственная война», когда он описывал события последних двух лет на Донбассе. На Украине события на востоке страны считают вооруженной агрессией со стороны России.

Кроме того, встреча двух церковных лидеров была бы невозможна в период высоких цен на нефть, но теперь российскому президенту Владимиру Путину необходимо показать, что его страна не пария, рассуждает отец Александр Льюси-Смит, постоянный автор британской *The Catholic Herald*. На фоне ухудшающегося положения России на внешнеполитической арене Путин уже дважды, в ноябре 2013 года и июне 2015 года, встречался с папой Франциском.

#### ПОЛЬЗА ДЛЯ ПУТИНА

Даже самые преданные поклонники Франциска признают, что встреча двух церковных деятелей может сыграть на руку Путину — учитывая, насколько сблизилась в России государство и крупнейшая в стране христианская деноминация. «Если Путин считает, что папа стоит того, чтобы поддерживать с ним хорошие отношения, и это в российских интересах, то и патриарх, верно, должен думать то же самое, если мы учитываем, что эти двое поют с одного листа», — рассуждает отец Льюси-Смит.

Заинтересован во встрече и сам Кирилл, предполагает *Catholic News Agency*. В июне этого года на греческом острове Крит должен собраться первый Всеправославный собор, поэтому предстоятелю Русской православной церкви важно показать, что с римским епископом он поддерживает связи не менее тесные, чем патриарх Константинопольский Варфоломей. Последний уже неоднократно встречался с Франциском, будучи первым патриархом восточной церкви, принимавшим участие в интронизационной мессе римского папы.

К тому же папа и патриарх Кирилл могут найти общий язык и в осуждении морального релятивизма и пороков современной культуры, в частности признания прав ЛГБТ, хотя нынешний лидер католиков и придерживается более умеренных воззрений на этот вопрос, чем его гомофобные предшественники.

Но папа может рассматриваться в Москве не только как защитник традиционных ценностей — им себя на протяжении нескольких лет рисует и российский президент, — как предполагает Би-би-си, в российской столице «его видят как лидера, который совершенно необязательно инстинктивно соглашается с США». Неоднократные выпады Франциска в адрес хищнического капитализма заставили многих состоятельных американских католиков дистанцироваться от нового папы — вследствие чего заметно оскудели и потоки пожертвований.

«Мосты стоят долго и помогают делу мира, — заявил сам Франциск итальянской *Coggiere della Sera*. — [Стены] должны быть снесены, а не выстроены. В любом случае они предназначены для того, чтобы рухнуть, одна за другой. Подумайте о Берлинской стене. Она казалась вечной, а потом — бах — однажды упала».

#### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

РОМАН ЛУНКИН,  
ведущий научный сотрудник Института Европы РАН

## Начало «крестового похода» против исламского экстремизма

**Встреча патриарха Кирилла и папы Франциска проходит на фоне ближневосточного конфликта, который сопровождается притеснением христиан. Задача двух лидеров — вернуть христианство в мировую политику.**

#### ОБЩИЕ ЦЕЛИ

Папа Франциск и патриарх Кирилл, каждый в своей церкви, решают похожие задачи — реформирование церковных структур и утверждение христианства как реальной силы в обществе. Франциск уже провел реформу банка Ватикана и приступает к постепенным изменениям в курии, чтобы сделать управление более мобильным и приспособленным к вызовам «новой евангелизации». Кирилл провел реформы администрации патриархата, была создана новая система отделов во главе с Синодом и Высшим церковным советом, а также Межсоборным присутствием как церковным парламентом.

**«Главы церквей четко определили общую повестку встречи — обсуждение защиты прав гонимых христиан. Кирилл и Франциск обеспокоены не только дискриминацией христианства на Ближнем Востоке и в Африке, но и дехристианизацией всего западного мира»**

Церкви пытаются присутствовать во всех сферах общества, независимо от того, как в секулярном государстве относятся к христианству. И это — по-настоящему революционная задача. Правда, в риторике папы Франциска более заметна роль диалога с любыми силами в обществе. Католики уже привыкли жить в условиях демократии. РПЦ и патриарх Кирилл настроены более воинственно и антидемократично, но приспособление к демократическим правилам в российском православии — дело времени.

Главы церквей четко определили общую повестку встречи — обсуждение защиты прав гонимых христиан. Кирилл и Франциск обеспокоены не только дискриминацией христианства на Ближнем Востоке и в Африке, но и дехристианизацией всего западного мира (например, попытками запретить ношение нательных крестов для

стюардесс и размещение распятий в школах). Другая, прежде всего политическая, проблема — вытеснение церковью из общественной жизни по мере распространения псевдоисламского экстремизма. Главный интерес двух лидеров — в том, чтобы вернуть христианство в мировую политику.

#### ПОЧЕМУ СЕЙЧАС?

Чтобы встреча состоялась, должна была совпасть масса обстоятельств. Графики папы и патриарха чрезвычайно напряженные, к тому же нужно было найти страну, интересную для посещения в церковном смысле, но которую нельзя однозначно рассматривать как каноническую территорию православия или католицизма. Куба, конечно, католическая страна, но она близка к России как бывший член социалистического лагеря. В этом смысле место для встречи было приемлемо для обеих сторон.

Беседа и принятие совместной декларации в аэропорту, а не

том, чтобы РПЦ была лидером мирового православия.

Всеправославный собор не созывался со времен Византии, он должен впервые определить нормы жизни православия в современном обществе: отношения с другими конфессиями, к проблемам экологии, условия предоставления автокефалии церквям, что особенно важно для РПЦ, которая успешно выступает против признания Киевского патриархата. Встреча Кирилла с папой показывает, что именно глава РПЦ от имени Восточной церкви решает проблемы мирового христианства с лидером христиан Запада. А патриарх Константинопольский Варфоломей лишь формально обладает титулом Вселенский и, находясь в турецком окружении, не обладает реальной силой.

В условиях ухудшения отношений России и Украины роль Константинопольского патриархата возрастает, так как он может шантажировать РПЦ возможностью признания существования единой православной церкви на Украине или же Киевского патриархата в отдельности. Но теперь инициатива общения с Римом от имени православия — у патриарха Кирилла. К тому же Московский патриархат является богатейшей церковью среди православных. Это немаловажно: как и в советские времена, многие иерархи Ближнего Востока, Европы, США хотят, чтобы их роскошно принимали в Москве.

#### ПОДГОТОВКА ВСТРЕЧИ

Основа для диалога папы и патриарха стала активно готовиться с начала патриаршества Кирилла (до этого РПЦ в основном заявляла, что между двумя церквями слишком много разногласий, поэтому встреча невозможна). Формулированием общих позиций РПЦ и Ватикана с 2009 года по поручению Кирилла занимался глава ОВЦС митрополит Иларион. Постепенно были обозначены общие интересы по защите семейных ценностей и сохранению христианства в западном мире в условиях секуляризации и глобализации.

Все мог испортить украинский вопрос, но две церкви очень быстро нашли общий язык в 2014–2015 годах. Ватикан, встав над конфликтом и заявив, что в братоубийственной войне страдают все, разочаровал многих на Украине (глава грекокатолической церк-

Главный интерес двух лидеров — в том, чтобы вернуть христианство в мировую политику

ви на Украине даже открыто возмутился словами папы Франциска о гражданской войне в Донбассе). Кроме того, в Крыму был найден дипломатичный вариант управления католическими приходами — создание пастырского округа, подчиненного лично папе. Без этих моментов, касающихся украинского кризиса, встреча, конечно, была бы невозможна. Но оказалось, что ради острее проблемы помощи христианам Ближнего Востока и Африки папа и патриарх могут отложить в сторону нерешенные вопросы.

#### ПОСЛЕДСТВИЯ ВСТРЕЧИ

Встреча папы и патриарха имеет символическое значение, но ее прямые и косвенные последствия уже сейчас можно предсказать. Совместное заявление глав церквей заставит политиков в разных странах мира по крайней мере учитывать проблемы христиан, вернет эту тему в мировую повестку дня наряду с проблемами беженцев и экстремизма. На практике ООН или ОБСЕ будут чаще затрагивать соответствующие темы, а европейские и американские политики начнут активнее учитывать интересы беженцев-христиан отдельно. На этом фоне церкви будут добиваться того, чтобы христиане в Европе играли ведущую роль, преодолев излишнюю тягу либералов к плюрализму, который предполагает равное присутствие в обществе даже самых незначительных религий.

Не стоит забывать, что механика конкретных решений в церкви совсем не такая, как в светском обществе. Церковные лидеры вселяют надежды, дают символические ориентиры для верующих. После встречи двух лидеров католики и православные будут лучше относиться друг к другу, но, к сожалению, вряд ли католики, ассирийцы, протестанты Ближнего Востока сразу же почувствуют улучшение ситуации. Тем не менее главы мировых держав будут стараться сохранить остатки христианства на Ближнем Востоке. В этом смысле впервые в истории папа и патриарх объявляют «крестовый поход» против исламского экстремизма. Посмотрим, кто из политиков найдет крест на свои одежды.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Что Банк России намерен делать с долларом

# Опять 80



Эльвира Набиуллина (в центре) не планирует влиять на курс рубля за счет продажи валюты

КИРИЛЛ БУЛАНОВ,  
ЮЛИЯ ТИТОВА,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**В четверг нефть снова подешевела, валюта подорожала (к 20.00 мск доллар был выше 80 руб.), а председатель ЦБ Эльвира Набиуллина подтвердила, что не готова тратить резервы на поддержание рубля, и пообещала начать дедолларизацию экономики.**

## РУБЛЮ НЕ ПОМОГАТЬ

В четверг председатель Банка России Эльвира Набиуллина провела традиционную встречу с банкирами в пансионате «Бор», организованную ассоциацией «Россия». Она рассказала, в частности, что ЦБ не поддерживает идею помощи рублю за счет траты золото-валютных резервов. Потратить их можно очень быстро, после чего экономика вернется к той же ситуации, а курс будет еще более волатильным, сказала председатель ЦБ. Она отметила, что курс рубля стабилизируется, когда стабилизируются цены на нефть. Лучший способ достичь стабильности курса — это диверсификация экономики, меньшая зависимость от нефти, считает Набиуллина.

По словам главы ЦБ, регулятор не рассматривает планы по изменению курсовой политики, в том числе для пополнения бюджета. «Минфин не рассматривает такой вариант пополнения бюджета, мы с ними на контакте. Такое влияние искусственно и будет иметь негативные последствия», — сказала Набиуллина.

Накануне агентство Reuters со ссылкой на источники в российском правительстве сообщило, что Центробанк совместно с правитель-

ством могут скоординировать действия для решения проблемы бюджетного дефицита из-за падения цен на нефть за счет неформального таргетирования курса рубля. В Минфине в ответ на эту информацию заявили, что не обсуждают и не допускают «возможности целенаправленного ослабления курса рубля»: «Напротив, в настоящее время идет работа над мерами по бюджетной консолидации и сокращению дефицита федерального бюджета. Такие меры, с точки зре-

ния Минфина РФ, окажут на курс укрепляющее воздействие».

## ДОЛЛАРУ — ТЕМ БОЛЕЕ

«Одной из задач ЦБ в 2016 году будет дедолларизация балансов банков», — пообещала Набиуллина на встрече с банкирами.

В конце 2014 — начале 2015 года произошел рост валютных вкладов населения, но «потом нам удалось стабилизировать долю валютных вкладов» (после скачка курса ЦБ

повысил ключевую ставку, вслед за ней выросли и ставки по рублевым депозитам в банках).

В 2015 году доля валютных вкладов выросла у восьми из десяти крупнейших банков. Значительнее она увеличилась у банка «ФК Открытие» — на 9,82 п.п., до 60,7%. На втором месте по темпам роста Сбербанк — на 7,8 п.п., до 29,6%. В основном прирост произошел за счет возвращения наличной валюты в банковскую систему, кроме того, часть клиентов конвертиро-

## Валюта по паспорту

### Идентификация с 40 тыс. руб.

Банк России рассматривает возможность повышения порога идентификации клиентов при обмене валюты. Об этом заявил глава юридического департамента регулятора Алексей Гузнов, выступая на ежегодной встрече руководства ЦБ с российскими банкирами. «Мы размышляем над тем, чтобы повысить этот порог до 40 тыс. руб., когда клиент не идентифицирован, а до 100 тыс. руб., когда клиент будет идентифицироваться в рамках валютнообменных операций по упрощенной процедуре», — сказал он.

### Правила обмена

Новые правила обмена валюты в России начали действовать 27 декабря. По новому положению ЦБ (№ 499-П) об идентификации клиентов при сделках свыше 15 тыс. руб. банк может потребовать от клиента указать дополнительную информацию, например номер телефона, место работы, ИНН, отметили эксперты. Центробанк разъяснял, что новые правила идентификации клиентов при обмене валюты не создадут гражданам дополнительных сложностей.

«При покупке или продаже валюты на сумму до 15 тыс. руб. идентификация клиента по-прежнему не требуется. Если сумма операции больше, то клиент предоставляет паспорт, а анкету заполняет сам банк», — говорилось в сообщении регулятора. В ЦБ отмечали, что новые правила введены в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

### На практике

В конце декабря посещение нескольких операционных касс показало, что не все банки ввели новый порядок идентификации клиентов — ничего, кроме паспорта, для обмена валюты они не требовали. В одном из отделений попросили заполнить анкету. В ней необходимо было ответить на три вопроса: является ли клиент «политически значимым лицом», может ли еще кто-то контролировать его действия и не действует ли он в интересах третьих лиц. Никаких данных о месте жительства или работы банк не требовал.

## О чем еще говорила Эльвира Набиуллина в «Бору»

### «Стрижка» депозитов

Санация банков через принудительную конвертацию требований кредиторов третьей очереди в субординированные займы или уставный капитал банка, также известная под названием bail-in, — это альтернатива отзыву лицензии. «Сейчас обсуждается тема участия кредиторов в финансовом оздоровлении. На мой взгляд, эта тема требует очень детального обсуждения, без спешки, это серьезное изменение в политике», — заявила глава ЦБ. У ЦБ было несколько случаев, когда кредиторы проблемных банков предпочли возможность поучаствовать в оздоровлении отзыву лицензии. «По сути, bail-in — это более высокая степень защиты кредиторов и вкладчиков. Но все это надо обсуждать с банковским сообществом и очень аккуратно подходить к данному вопросу», — считает Набиуллина.

Вместе с тем она сомневается в целесообразности участия физлиц в механизме bail-in: «Вопрос состоит в том, нужно ли участвовать физическим лицам — вот это вопрос. Мы для себя, как ЦБ, видим возможность такой процедуры, если это даст дополнительную защиту вкладчикам и кредиторам... Конечно, нужно избежать того, чтобы доверие вкладчиков малых и средних банков от этого пострадало».

Идею «стрижки» крупных депозитов в санлируемых банках обсуждали в Минфине и ЦБ. По словам зампреда ЦБ Михаила Сухова, если бы механизм bail-in был введен три года назад, расходы на санацию

банков сократились бы на 20–25%. При этом, по его словам, крупным вкладчикам будет предоставлено право выбора инструмента участия в капитале — акции или субординированные кредиты.

### Валютные ипотечники

«Мы считаем, что сами банки должны реструктурировать кредиты валютным ипотечникам, особенно если речь идет о семьях с небольшими доходами и жильем экономкласса», — заявила Набиуллина. Она также рассчитывает, что наконец заработает программа поддержки заемщиков, оказавшихся в трудной ситуации, на которую правительство выделило АИЖК 4,5 млрд руб. ЦБ собирает и анализирует информацию о том, как банки решают проблему валютных заемщиков, рассказала глава ЦБ: «Нам нужно понимать, что происходит на этом рынке и, соответственно, нужно ли применение адресных мер поддержки заемщиков по правительственной программе». По оценке Банка России, сейчас доля ипотечных кредитов в валюте составляет около 3% от всего объема выданной ипотеки. При этом в ЦБ отмечают в этом сегменте высокий уровень просрочки.

В январе — начале февраля ЦБ разослал банкам письма с требованием отчитаться о валютных ипотечниках, запросив у банков, выдававших валютную ипотеку, информацию о состоянии кредитного портфеля, а также о программах реструктуризации, которые банкиры готовы предложить валютным заемщикам.

вали рублевые вклады в валютные, пояснил главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников.

Главный экономист Национального рейтингового агентства Максим Васин считает, что в 2016 году доля валютных вкладов продолжит расти: «Этот процесс подогревается тем, что рублевые вклады с высокими ставками, открытые в конце 2014 — начале 2015 года, завершаются и вкладчики переходят в валюту». Ситуация изменится, только если рубль начнет укрепляться или

ты, но не имеют валютной выручки. Это мы видим и в секторе недвижимости, торговли, когда у нас торговые центры получали кредиты в валюте, а выручку рублевую. Снижение курса резко увеличивало долговую нагрузку, это может создавать системные риски и для реальной экономики, и для финансовой системы», — цитирует Набиуллину «Интерфакс».

Для решения проблемы регулятор предлагает установить повышенные коэффициенты покрытия

капиталом. «Мы сейчас опубликовали проект документа, где мы по всем ссудам и по ценным бумагам в иностранной валюте, за исключением ссуд субъектам РФ, предлагаем установить повышающий коэффициент 1,1 по требованиям к покрытию капиталом этих кредитов», — сказала Набиуллина. По недвижимости коэффициент составит 1,3, по ценным бумагам нерезидентов — 1,5. ■

**ЦБ не поддерживает идею помощи рублю за счет траты золотовалютных резервов. Потратить их можно очень быстро, после чего экономика вернется к той же ситуации, а курс будет еще более волатильным**

если правительство введет ограничения на приобретение и движение валюты, считает Васин.

Деолларизация коснется и компаний. Регулятора беспокоит ситуация, когда они занимают в долларах, а получают рублевую выручку. «Когда валюта меняет свой курс резко, это может приводить к серьезным проблемам в обслуживании долгов, особенно предприятий, которые получают валютные креди-

Эксперты не верят в возможность соглашения между Россией и ОПЕК

## Добычу не остановить

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Поддержкой для продолжающей дешеветь нефти могло бы стать соглашение между Россией и ОПЕК о снижении добычи. Но его не будет, уверены эксперты Оксфордского института энергетических исследований.**

### ЦЕНА СЛОВА

В четверг нефть марки Brent вновь вплотную приблизилась к отметке \$30 за баррель. На 20:00 мск падение котировок к предыдущей торговой сессии составило 1,984%, цена — \$30,24 за баррель. Причин для роста цен в ближайшей перспективе нет, констатировало накануне Международное энергетическое агентство (МЭА). Спрос на рынке по-прежнему превышает предложение, и единственное, что сейчас могло бы поддержать рынок, — это сокращение добычи основными игроками. Но надежды на это напрасны, пишут в февральском докладе эксперты Оксфордского института энергетических исследований.

**Россия могла бы сократить добычу, просто прекратив бурить новые скважины (сейчас число скважин растет на 3 тыс. ежегодно), говорится в докладе. Но вероятность такого сценария очень мала**

В исследовании «Россия и ОПЕК: неудобные партнеры» они напоминают, что попытки совместного снижения добычи предпринимались и раньше, но к реальному сокращению производства они не приводили.

Например, в 1999 году на фоне падения цен до \$10 за баррель Россия, страны ОПЕК, а также Мексика, Норвегия и Оман объявили об общем снижении производства нефти на 2,1 млн барр. в день. Россия тогда обещала снизить добычу на 7% (примерно на 100 тыс. барр. в сутки). Но в действительности российское производство нефти по итогам года даже незначительно увеличилось — с 6,17 млн до 6,2 млн барр. в день (данные BP).

Ситуация повторилась в 2001 году, когда нефтяные цены упали с \$36 до \$20 за баррель. Тогда ОПЕК пообещала сократить добычу на 1,5 млн барр. в день, но только в том случае, если не входящие в картель страны сократят собственное производство на 500 тыс. барр. в день. Россия в два этапа согласилась снизить добычу суммарно на 180 тыс. барр., но в действительности увеличила производство на 300 тыс. барр. в день, говорится в докладе: нефтяные компании просто направляли свои экспортные потоки в обход трубопроводной системы «Транснефти».

Очередной случай обвала нефтяных цен произошел в 2008–2009 годах (за полгода баррель подешевел с \$147 до \$39). Тогда Россия тоже призывала ОПЕК сократить добычу,



Как выяснили эксперты, Россия и страны ОПЕК готовы снизить добычу нефти только на словах

занимавший пост вице-премьера Игорь Сечин даже посетил несколько встреч картеля. Но в реальности продажи российской нефти за рубеж выросли на 700 тыс. барр. в день, следует из доклада Оксфордского института.

Постоянный рост добычи нефти в России подтверждается данными BP Statistical Review. По сравнению с 1998 годом добыча нефти в 1999 году выросла с 6,17 млн до

6,18 млн барр. в день, по итогам 2001 года — с 6,54 млн до 7,06 млн барр., а в 2009 году — с 9,95 млн до 10,14 млн барр.

### НОВЫЙ ПРИЗЫВ

В конце января министр энергетики Александр Новак заявил, что Саудовская Аравия предложила провести встречу представителей нефтедобывающих государств на уровне министров. Речь на ней, говорил Новак, может пойти о сокращении каждой страной уровня добычи нефти на 5%. Позже Новак уточнил, что Россия готова лишь «рассмотреть возможность» сокращения добычи, и отметил, что такой шаг не будет иметь смысла при отсутствии «консенсуса» с другими экспортерами. Но этого хватило, чтобы цена на апрельские фьючерсы Brent выросла на 8%, с \$32,03 до \$36,72 за баррель.

Россия могла бы сократить добычу, просто прекратив бурить новые скважины (сейчас число скважин растет на 3 тыс. ежегодно), говорится в докладе. Но вероятность такого сценария очень мала — российские нефтяные компании, напротив, планируют расширять инвестиции в новые месторождения и увеличивать добычу на старых. Об увеличении инвестиций «Башнефти» в разработку новых участков говорил в конце декабря президент компании Александр Корсик. «Газпром нефть» сообщила о планах увеличивать добычу на Новопортовском и Приразломном месторождениях.

С учетом резкой девальвации российским нефтяникам выгодно наращивать добычу и экспорт, отмечают авторы исследования. Особенно актуально это для «Роснефти» с ее большим валютным долгом. Кроме того, налоговое законодательство пока устроено так, что основные последствия падения цен берет на себя правительство. В частности, в рамках прошедшего в 2015 году «налогового маневра» экспортная пошлина на нефть сократилась до 42% вместо планируемых 57% (в 2016 году осталась на том же уровне).

### НИКОМУ НЕ ВЕРИТЬ

Российские власти через госкомпанию контролируют больше 50% производства нефти в стране, но утверждают, что не могут повлиять на производителей, отмечает в докладе. «Россия как государство не может гибко регулировать добычу нефти — это прерогатива компаний, которые работают в нашем нефтяном секторе. Они сами принимают инвестиционные решения в рамках существующей системы регулирования налоговой системы», — заявил, в частности, в конце января вице-премьер Аркадий Дворкович.

Несмотря на продолжающееся падение цен, в текущей ситуации России вряд ли удастся договориться с Саудовской Аравией даже о проведении переговоров по сокращению добычи нефти, считают авторы исследования. Власти Саудовской Аравии понимают, что мотивация частных нефтяных компаний в России не совпадает с интересами властей.

В то, что Россия и ОПЕК могут договориться, не верят и аналитики МЭА. В последнем докладе агентства январские заявления Новака о подготовке переговоров по сокращению добычи названы «спекуляцией». В четверг пресс-служба Минэнерго на запрос РБК сообщила, что в ближайшее время встреч с представителями ОПЕК по поводу возможного сокращения добычи не планируется. «Россия не выступит инициатором подобной встречи, если будет приглашение — мы приедем», — заявил представитель ведомства. ■

КАДРЫ На должность главы Внешэкономбанка прочат заместителя Грефа

# Эксперт по долгам

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

В качестве одного из кандидатов на должность главы Внешэкономбанка рассматривается заместитель председателя правления Сбербанка Сергей Горьков.

## НОВЫЙ КАНДИДАТ

В рамках реформы Внешэкономбанка (ВЭБ) его нынешний глава Владимир Дмитриев может быть заменен другим менеджером. В качестве одного из кандидатов на эту должность называется заместитель председателя правления Сбербанка Сергей Горьков. Об этом РБК сообщил источник, близкий к ВЭБу, а также другой собеседник, близкий к госкорпорации. Источник, близкий к Сбербанку, подтвердил информацию о возможном назначении Горькова на должность главы Внешэкономбанка.

Сергей Горьков, выпускник Академии ФСБ, работал на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОС и «ЮКОС-Москва». В ноябре 2008 года он стал директором департамента кадровой политики Сбербанка, а в октябре 2010-го — зампредом.

«Там [в ВЭБе] будут нужны такие навыки: знание вопросов внешнего долга, так как у ВЭБа много заимствований и отношений с зарубежными финансовыми институтами, большая проблемная задолженность, непрофильные активы, — говорит собеседник РБК, близкий к госкорпорации. — Он [Горьков] легок на подъем, занимается всей



У правительства помимо Сергея Горькова (на фото) есть еще несколько кандидатов на пост главы ВЭБа, и окончательный выбор не сделан

## Кто выбирает

### В набсовет ВЭБа входят:

- председатель правительства Дмитрий Медведев;
- первый вице-премьер Игорь Шувалов;
- вице-премьеры Аркадий Дворкович;
- Дмитрий Козак;
- Александр Хлопонин;
- помощник президента Андрей Белоусов;
- министр финансов Антон Силуанов;
- министр экономического развития Алексей Улюкаев;
- председатель ВЭБа Владимир Дмитриев.

украинской проблемой, отвечает в «Сбере» за отношения с финансовыми институтами, на нем все международные покупки госбанка. Греф ему доверяет. К тому же он выходец из спецслужб».

Чиновник правительства отмечает, что на пост главы ВЭБа все еще есть несколько кандидатов и окончательный выбор не сделан. Остается и вариант, при котором Владимиру Дмитриеву удастся сохранить свой пост, добавляет источник, близкий к ВЭБу. Сам Горьков в разговоре с РБК отказался от комментариев.

Ранее еще один источник РБК, близкий к ВЭБу, сообщил, что руководство страны намерено поставить во главу госкорпорации опытного менеджера: «Если бы возможно было, то [Германа] Грефа. Поскольку это нереаль-

ОППОЗИЦИЯ Навальный подал иск к Путину

# Статья для президента

МАРИЯ ЛЕЙВА,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Алексей Навальный подал административный иск к Владимиру Путину. Он утверждает, что глава государства нарушил закон «О противодействии коррупции». В Кремле заявили, что президент не знает о подаче иска.

## КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Оппозиционер Алексей Навальный сообщил на своем сайте, что подал в Тверской суд Москвы административное исковое заявление, ответчиком по которому является президент России Вла-

димир Путин. Эту информацию подтвердил в своем блоге Роман Рубанов, директор созданного Навальным Фонда борьбы с коррупцией (ФБК).

Иск поступил, подтвердили РБК в пресс-службе Тверского суда. Вопрос о принятии административного искового заявления будет рассмотрен в течение трех дней, уточнили в пресс-службе суда.

Навальный считает, что глава государства нарушил федеральный закон «О противодействии коррупции», а именно ст. 10 («Конфликт интересов»). В ней, в частности, говорится, что под конфликтом интересов «понимается ситуация, при которой личная заинтере-

сованность лица, замещающего должность... влияет или может повлиять на надлежащее, объективное и беспристрастное исполнение им должностных (служебных) обязанностей».

**На вопрос агентства, знает ли президент, что против него подан иск в суд со стороны оппозиционера Навального, пресс-секретарь главы государства ответил: «Нет»**

Конфликт интересов Навальный усмотрел в том, что президент распорядился выделить средства из Фонда национального благосостояния компании «Сибур», среди акционеров ко-

торой есть Кирилл Шамалов. После этого в октябре минувшего года правительство выпустило распоряжение, которым выделялось \$1,75 млрд из Фонда национального благосостояния (ФНБ)

крупнейшему проекту компании «Сибур» по строительству Западно-Сибирского нефтехимического комбината. В справке к документу сказано, что распоряжение подготовлено Министерством

экономического развития во исполнение поручений президента.

В своем заявлении Навальный просит «признать бездействие президента по предотвращению и урегулированию конфликта интересов» и «обязать административного ответчика воздержаться от разрешения вопроса о выделении средств на строительство Западно-Сибирского нефтехимического комбината из средств ФНБ», взяв самоотвод.

## ОТВЕЧАТЬ НЕКОМУ

По данным агентства Reuters, в феврале 2013 года бизнесмен Кирилл Шамалов и Катерина Тихонова, которую агентство называло дочерью Владимира Путина,

но — то одного из его заместителей, которого Греф выпестовал». Собеседник РБК рассказал, что правительство рассматривало на должность председателя ВЭБа кандидатуру первого зампреда Сбербанка Максима Полетаева, но тот не согласился. Сам Полетаев отказался от комментариев. Собеседники РБК отметили, что в «шорт-листе» была и фамилия председателя правления АО «СОГАЗ» Сергея Иванова, сына руководителя администрации президента Сергея Иванова. Однако сам Иванов опроверг эту информацию, передав через пресс-службу, что «все это не соответствует действительности и планам по завершению реализации проектов в СОГАЗе».

Пресс-служба Сбербанка в ответ на запрос РБК сообщила, что «Сергей Николаевич Горьков в настоящее время работает в Сбербанке на должности заместителя председателя правления. Курирует и координирует работу блока «Международные операции». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался от комментариев. Так же поступила и пресс-служба ВЭБа. Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова сказала, что ей об этом ничего не известно.

#### «ПОМОЙКА» ДОЛГОВ

Согласно закону о ВЭБе его председатель может быть отправлен в отставку досрочно президентом России. Действующий контракт Дмитриева истекает в середине 2017 года. Новый председатель назначается на должность тоже президентом, по представлению премьер-министра. Председателем набсовета ВЭБа является премьер-министр Дмитрий Медведев.

Владимир Дмитриев пришел во Внешэкономбанк СССР (с 2007 года — ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)») в 1997 году на должность первого

зампреда и в 2004 году возглавил организацию.

В конце ноября газета «Ведомости» написала, что председателю ВЭБа Владимиру Дмитриеву правительство ищет замену, в качестве кандидатов на этот пост в статье назывались первый заместитель председателя правления ВЭБа, директор Росийского экспортного центра Петр Фрадков, первый заместитель председателя ВЭБа Михаил Полуляев, а также бывший замминистра экономического развития Кирилл Андросов. Однако в конце прошлого месяца та же газета сообщила, что Дмитриев встречался с президентом Владимиром Путиным и зару-

**«Горьков легок на подъем, занимается всей украинской проблемой, отвечает в «Сбере» за отношения с финансовыми институтами, на нем все международные покупки госбанка. Греф ему доверяет. К тому же он выходец из спецслужб»**

чился его поддержкой. «Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев сохранил свой пост, его отставка больше не обсуждается», — указали «Ведомости» в статье от 26 января.

Новому председателю ВЭБа придется заняться восстановлением финансового положения госкорпорации, которое сейчас плачевно. ВЭБ за 2014 год и девять месяцев 2015 года зафиксировал убыток по МСФО на общую сумму 383 млрд руб., но план оздоровления начали обсуждать только в декабре 2015-го, после того как президент Владимир Путин сказал, что многие институты развития превратились в «помойку для плохих долгов».

У ВЭБа около \$18 млрд внешнего долга, из которых \$3 млрд нужно выплатить в 2016 году, и плохие активы на миллиарды долларов, включая олимпийские стройки и кредиты

на финансирование украинской металлургии, выданные до 2014 года. Чиновники оценивали общий объем средств, нужных ВЭБу, в 1,2–1,5 трлн руб., но выделить такую сумму одновременно невозможно. По данным Reuters, в 2016 году Внешэкономбанк может получить только 100–200 млрд руб. напрямую из бюджета. Этот вариант предусматривает, что ВЭБ в течение года будет распродавать подешевевшие ликвидные активы, среди которых 2,7% акций «Газпрома» в ADR (текущая стоимость — около \$1 млрд), а государство будет покрывать ВЭБу убытки — разницу между ценой покупки и продажи актива.

Один из первоочередных вопросов — выведение из-под ВЭБа его «дочек», в том числе банков «Глобэкс» и Связь-банка, которые госкорпорация приобрела в 2008 году с целью санации. Одним из элементов оздоровления ВЭБа является их передача банку «Российский капитал», который на 100% принадлежит государственному Агентству по страхованию вкладов (АСВ). Правительство обсуждает вариант продажи этих активов по рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком, АСВ. При этом выручка от сделки будет направлена на погашение обязательств ВЭБа перед Банком России. По словам источника, близкого к ВЭБу, новый госбанк планируется сформировать в 2017 году. ■

При участии Петра Мироненко, Екатерины Метелицы, Ивана Ткачева

сыграли свадьбу. На большой ежегодной пресс-конференции в декабре Путин ответил на вопрос РБК о Тихоновой, которую СМИ и ранее называли его дочерью. «Я никогда не обсуждаю вопросов, связанных с моей семьей. Они (мои дочери. — РБК) не занимаются бизнесом и не занимаются политикой, они никуда не лезут», — заявил тогда президент.

Как пишет Навальный, Шамалову, которого он называет зятем Путина, принадлежит через ООО «Яуза 12» большой пакет «крупнейшего нефтехимического предприятия России» — компании «Сибур» (22-е место в рейтинге РБК 500). Президент «лично выпустил распоряжение о том, чтобы выдать компании \$1,75 млрд из Фонда национального благосостояния», после того как Шамалов стал акционером «Сибура», пишет Навальный.

Оппозиционер признает, что в подписании распоряжения не было юридических нарушений. «Имел он такое право, только

должен был заявить о конфликте интересов», — заявил Навальный. В иске, ссылку на который Навальный дал в своем блоге, оппозиционер просит признать «бездействие президента Российской Федерации по предотвращению и урегулированию конфликта интересов» и «обязать административного ответчика воздержаться от разрешения вопроса о выделении средств на строительство интегрированного нефтехимического комплекса «Западно-Сибирский нефтехимический комбинат» из Фонда национального благосостояния».

Одновременно с подачей иска в Тверской суд Москвы Навальный, как он сам пишет в своем блоге, направил жалобу в прокуратуру и администрацию президента.

В Кремле заявили, что Путин не в курсе подачи иска Навальному к нему, сообщает ТАСС. На вопрос агентства, знает ли президент, что против него подан иск в суд со стороны оппозиционера

Навального, пресс-секретарь главы государства ответил: «Нет».

Понятие «конфликт интересов» прописано в федеральном законе о противодействии коррупции, однако по российскому законодательству президент Российской Федерации не является субъектом этого правонарушения, сказал РБК руководитель калининградского центра «Трансперенс Интернешнл — Россия» Илья Шуманов. По его словам, на текущий момент президент в этой ситуации находится вне правового поля, поэтому, скорее всего, иск не будет принят к рассмотрению, считает он. В России отсутствует процедура, регламентирующая проведение проверки по возможному конфликту интересов в отношении президента, так как обычно этим занимается работодатель подозреваемого в нарушении. По текущему законодательству работодателем президента являются граждане Российской Федерации, пояснил он. ■

## Оппозиция Бывшего главу ЮКОСа объявили в розыск по линии Интерпола

# В Лион за Ходорковским

ОЛЬГА НАДЫКТО,  
ФАРИДА РУСТАМОВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Россия объявила Михаила Ходорковского в международный розыск по линии Интерпола по делу об убийстве мэра Нефтеюганска Владимира Петухова. Запрос от российского отделения Интерпола не означает, что Ходорковский будет автоматически внесен в базу организации.**

#### ЗАПРОС ПОШЕЛ

Экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский объявлен российским бюро Интерпола в международный розыск. Об этом в четверг, 11 февраля, сообщил источник «Интерфакса» со ссылкой на «источник, знакомый с ситуацией», а позже подтвердил представитель Следственного комитета.

«Национальное бюро Интерпола в России на основании материалов, поступивших из Генеральной прокуратуры России и Следственного комитета РФ, объявило Ходорковского в международный розыск. Соответствующее решение

по запросу ГУ МВД России по Москве», — отметили в ведомстве.

В конце декабря уже сообщалось об объявлении бизнесмена в международный розыск. Это произошло после того, как Басманный суд Москвы заочно арестовал Ходорковского. Источники «Интерфакса» тогда уточняли, что его розыск будет осуществляться только в странах СНГ и тех государствах, с которыми Россия заключила соглашение о взаимовыдаче.

#### В ЧЕМ ОБВИНЯЕТСЯ ХОДОРКОВСКИЙ

Экс-глава ЮКОСа сейчас находится в Великобритании. Поскольку между Лондоном и Москвой нет договора о взаимной выдаче, единственный инструмент для экстрадиции разыскиваемых Россией граждан — механизм Интерпола.

Представитель Ходорковского Кюлле Писпанен сообщила РБК, что он не подавал заявления на получение политического убежища в Великобритании. По ее словам, если Интерпол объявит бизнесмена в розыск, то он будет «работать, как и раньше».

## По словам представителя Ходорковского Кюлле Писпанен, если Интерпол объявит бизнесмена в розыск, то он будет «работать, как и раньше»

направлено в центральное бюро Интерпола в Лионе», — рассказал источник «Интерфакса». «СК РФ, расследующий это уголовное дело, еще в декабре объявил Ходорковского в международный розыск, — пояснил собеседник агентства. — Сейчас он объявлен в розыск по линии Интерпола».

По словам источника «Интерфакса», центральный офис Интерпола после рассмотрения соответствующего циркуляра из российского бюро должен включить Ходорковского в список разыскиваемых.

На момент написания текста Ходорковский не числится в базе разыскиваемых на сайте Интерпола. Запрос о розыске от российского отделения организации не означает, что бизнесмен будет автоматически внесен в базу. Соответствующее решение должно принять штаб-квартира Интерпола в Лионе после изучения запроса российского отделения. В 2013 году организация отказалась объявить в розыск главу фонда Hermitage Capital Уильяма Браудера, выдачи которого добивалась Москва.

В российском отделении Интерпола все вопросы РБК переадресовали в центральный аппарат МВД. В пресс-службе министерства сообщили, что «направили запрос о розыске в Генеральный секретариат Интерпола 3 февраля этого года». «Розыск инициирован

В конце прошлого года Ходорковский был заочно обвинен по ч. 2 ст. 105 УК (организация убийства и покушения на убийство двух и более лиц). По версии следствия, он, будучи акционером и председателем правления ЮКОСа, в 1998–1999 годах поручил убийство своим подчиненным — Леониду Невзлину и Алексею Пичугину, а также другим лицам. Мэр Нефтеюганска Владимир Петухов был застрелен 26 июня 1998 года, в день рождения Ходорковского. В 2007 году суд признал виновным по этому делу бывшего сотрудника службы безопасности ЮКОСа Алексея Пичугина и приговорил его к пожизненному заключению. Заказчиком убийства был назван экс-совладелец ЮКОСа Леонид Невзлин, который на тот момент уже переехал в Израиль.

Пресс-секретарь экс-главы ЮКОСа тогда заявляла, что он не намерен участвовать в следственных действиях и выходить на связь с российскими следователями. Также Писпанен подчеркивала, что Ходорковский считает выдвинутые против него обвинения беспочвенными.

В Кремле, комментируя новое уголовное дело в отношении Ходорковского, заявили, что президент России Владимир Путин, принимая решение о помиловании бизнесмена, не располагал данными о его возможной причастности к другим преступлениям. ■

**ВЫБОРЫ** Коалиция Навального проведет праймериз в стиле кокусов в штате Айова

# Примерка перед Думой

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
МИХАИЛ РУБИН

**Демкоалиция утвердила схему проведения в апреле предварительных выборов кандидатов в Госдуму. По схожей модели выбрали Координационный совет оппозиции. Эксперты сравнивают эти выборы с отбором кандидатов в некоторых штатах США.**

## КАСЬЯНОВ ПЛЮС 11

Демократическая коалиция разработала правила праймериз — предварительного голосования, которое сформирует общий список оппозиционных кандидатов в депутаты Госдумы в сентябре 2016 года. Правила будут опубликованы в четверг на сайте праймериз.

Задача голосования — сформировать список из 12 человек, включая председателя ПАРНАС Михаила Касьянова: после долгих переговоров было решено, что он возглавит список без конкурса. 12 — число мандатов, которые фракция может завоевать, преодолев барьер в 5%, поясняет член центрального совета Партии прогресса Леонид Волков, который разрабатывал общие принципы проведения праймериз.

Первая четверка войдет в федеральную часть списка, остальные восемь мест достанутся главам региональных групп, которые имеют наибольшие шансы на успех, — в Москве, Петербурге и других городах-миллионниках, рассчитывают организаторы. Всего региональных групп будет около 50, и кандидат имеет право выбрать любую из них, говорит глава избирательной комиссии праймериз, зампреда ПАРНАС Константин Мерзликин.

Кандидатом на праймериз может стать только член Демкоалиции, в которую входят ПАРНАС (по чьим спискам кандидаты смогут выдвигаться без сбора подписей), Партия прогресса Алексея Навального, «Демократический выбор», Партия 5 декабря, Либертарианская партия и движение «Солидарность». Претендент должен быть не моложе 21 года и не иметь ограничений для участия в выборах. Он должен с 20 февраля до 10 апреля заполнить анкету на сайте праймериз, заручиться поддержкой как минимум одного участника Демкоалиции и внести на счет ПАРНАС организационный взнос в размере 20 тыс. руб.

С момента официальной регистрации кандидат может начинать агитацию и участвовать в дебатах, которые будут выкладываться на сайте праймериз.

Избирателями на праймериз смогут стать все граждане России, которые разделяют принципы Демкоалиции и к 18 сентября 2016 года будут обладать избирательным правом. Им также нужно



Председатель ПАРНАС Михаил Касьянов возглавит список Демократической коалиции на выборах в Госдуму

будет зарегистрироваться на сайте праймериз до 22 апреля.

Само голосование начнется в ночь на 23 апреля и продлится до 22:00 24 апреля. Голосовать можно будет как онлайн — на сайте партии, так и офлайн — на избирательных участках, созданных на базе офисов ПАРНАС и других входящих в коалицию партий. Всего планируется организовать около 30 участков во всех крупных городах.

**Праймериз «Единой России» вне зависимости от процедуры гораздо менее эффективны, чем у Демкоалиции, так как будут на 98% зависеть от политического решения руководства партии и страны**

Организаторы будут вести видеотрансляцию с участков и допустят на места голосования наблюдателей.

Результаты будут опубликованы не позднее 48 часов после завершения голосования, после чего начнется процедура формирования списка.

Для выдвижения по одномандатному округу кандидат от Демкоалиции в любом случае должен принять участие в праймериз, отмечает Волков. В случае плохого результата на праймериз кандидат все равно может быть допущен на выборы в качестве одномандатника, если у него заранее согласован округ в коалиции.

## ОПЫТ КСО

Праймериз Демкоалиции во многом повторят опыт выборов в 2012 году Координационного совета оппозиции (КСО, считался штабом протестных действий), говорит Волков, который организовывал выборы в КСО.

Тогда выбрали 45 человек. Голосование также шло на протяжении двух дней параллельно в интернете и на участках. Принци-

пы верификации личности избирателей, предвыборные дебаты, странички кандидатов на сайте праймериз — все это впервые было придумано именно на выборах в КСО, вспоминает Волков. На этот раз решено было отказаться от тотального подтверждения личности по копии фотографии паспорта. Решили, что такой уровень защиты не является необходимым и затрудняет участие людей, не очень технически грамотных. Но выборочные проверки личности проводить будут.

Мерзликин рассчитывает, что в общей сложности в праймериз примут участие 50–70 кандидатов и десятки тысяч избирате-

лей. «Мы поставили задачу, чтобы избирателей на праймериз было минимум 100 тыс.», — сказал он. Координационный совет оппозиции выбирали 82 тыс. человек.

## ПРАЙМЕРИЗ У ПРОТИВНИКА

Помимо Демкоалиции процедуру праймериз для отбора кандидатов на парламентские выборы проводит ее ключевой оппонент — «Единая Россия». Остальные партии отказались от проведения предварительного голосования.

Праймериз «Единой России», на которых единороссы определят свой список кандидатов в депутаты Госдумы, пройдут по всей стране в один день — 22 мая. Кандидатами могут стать не только единороссы, но и любые беспартийные граждане. Члены оппозиционных партий выдвигаться на праймериз единороссов не могут. При этом все кандидаты подписывают обязательство не выдвигаться в Думу от других партий в случае успешного выступления. Избирателями могут быть все россияне.

В партии не раз говорили, что именно по результатам праймериз будут составлены думские списки. Но в положении о праймериз это четко не зафиксировано.

Желающие участвовать в праймериз выдвигаются до 10 апреля, а 15 апреля закончится регистрация. Планируется, что участники будут вести друг с другом дебаты

и выступать перед избирателями. Где-то они смогут это сделать в офисе партии, а где-то придется арендовать отдельные помещения, например дома культуры, рассказывал ранее источник в руководстве единороссов. В день голосования единороссы, по его словам, планируют арендовать помещения обычных избирательных участков. В «Единой России» рассчитывали, что на них придут 10–15% избирателей (то есть более 10 млн).

Модель предварительного голосования «Единой России», для участия в которой необязательно быть членом партии, ближе к модели праймериз, проводимых Демократической партией в большинстве штатов США, говорит политолог Евгений Минченко. У российской Демкоалиции более жесткие правила праймериз — они скорее напоминают кокусы в штате Айова, добавляет эксперт.

В России праймериз не транслируются по федеральным каналам, как в США, и рассчитаны на достаточно узкую группу потенциальных избирателей, скорее на активистов, отмечает бывший сопредседатель партии «Правое дело» Леонид Гозман.

## ВОЗМОЖНЫЙ ЭФФЕКТ

Процедура праймериз полезна для любой партии, считает политолог, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов. Она позволяет выявить реальных лидеров общественного мнения, способствует партийному обновлению.

Есть риск, что Демкоалиция привлечет гораздо меньше избирателей, чем «Единая Россия», что покажет кратный разрыв сторонников этих двух партий, отмечает Орлов. По его мнению, демократам следовало бы вместо праймериз, которые требуют больших ресурсов, сконцентрировать усилия на финальной части кампании, тем более что оппозиционный электорат быстро мобилизуется в отличие от электората парламентских партий.

Для активистов эта процедура очень важна, а один активист равен сотне нанятых людей, возражает Гозман. По его словам, если на праймериз будут выявлены люди, которых поддерживает актив, это повысит шансы партии на победу и даст ощущение справедливости внутри актива партии.

Гозман уверен, что праймериз «Единой России» вне зависимости от процедуры гораздо менее эффективны, чем у Демкоалиции, так как будут на 98% зависеть от политического решения руководства партии и страны. В Демкоалиции тоже есть влияние аппарата и наиболее значимых членов коалиции, но многое действительно будет решаться в результате голосования, отмечает он. ▣

**УКРАИНА** Эксперты предсказали «бесконечное продолжение» конфликта на юго-востоке страны

# Донбасс навсегда

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Эксперты близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры считают наиболее вероятным сценарий замораживания конфликта в Донбассе на долгие годы. В пользу этого говорят пробуксовка переговоров и позиция Киева.**

## КОНФЛИКТ НА ГОДЫ

Эксперты близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры пересмотрели прогнозы развития урегулирования конфликта на юго-востоке Украины. Наиболее вероятным они считают сценарий его замораживания на долгие годы, если не навсегда, говорится в представленном сегодня докладе «Бесконечный тупик. Состояние и перспективы процесса политического урегулирования между Украиной и республиками Донбасса». Вероятность реализации пессимистического сценария заморозки конфликта на долгие годы эксперты центра оценили в 50%.

В докладе, представленном в конце декабря, наиболее вероятным считался сценарий замораживания конфликта на три — пять лет, но в новом докладе вероятность его реализации оценивается в 30%. Вероятность «катастрофического сценария» возобновления боевых действий либо перманентных столкновений, приводящих к блокированию переговорного процесса на неопределенный период, оценивается в 15%. В реализа-

ции этого сценария сейчас никто не заинтересован, уверены эксперты: у сторон конфликта нет достаточных ресурсов для кардинального изменения военной ситуации в свою пользу.

Наименее вероятным (только 5%) эксперты называют оптимистический сценарий реинтеграции неподконтрольных сегодня Киеву территорий в состав Украины до конца этого года.

Пересмотр прогноза развития конфликта связан с несколькими факторами, среди которых и ситуация внутри Украины, и изменение отношения к перспективам урегулирования со стороны посредников, объясняет гендиректор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Внутри Украины негативно повлиять на исполнение минских соглашений может перманентный политический кризис, который на следующей неделе способен привести к ослаблению провластной коалиции в Раде и даже к отставке премьер-министра Арсения Яценюка.

Второй фактор — значительное увеличение времени на процедуру вынесения на второе чтение поправки в конституцию об особом статусе Донбасса, указывает эксперт. Принять решение по этому вопросу парламент теперь может до сентября, при этом к поправке также привязано принятие законов об особом статусе и о выборах, а в согласовании параметров выборов за последние месяцы не произошло сближения позиций, стороны по-прежнему упираются по пяти пунктам, объясняет Чеснаков.

У европейских посредников — канцлера ФРГ Ангелы Меркель и президента Франции Франсуа Олланда — украинское урегулирование может отойти на второй план, так как обоим предстоят выборы в следующем году; Россия же продолжит требовать буквальное выполнение минских соглашений, так как Москве невыгодно отступать и идти на поводу у Киева, указывает Чеснаков.

## ПРИЧИНЫ ПЕССИМИЗМА

Текущее состояние дел в переговорном процессе авторы доклада называют постепенным регрессом. Комплекс мер по исполнению минских соглаше-

ния следует признать серьезное ухудшение ситуации, выраженное в изменении украинской стороной базовых условий для их выполнения регрессом», — указано в докладе.

Украинская сторона приняла в первом чтении поправки к конституции, однако в них особый статус Донбасса закреплен только в переходных положениях, а закон об особом статусе предусматривает особый порядок управления сроком только на три года, тогда как ДНР и ЛНР требуют прописать положение об их особом статусе в тексте конституции на постоянной основе. В этом их позицию поддерживает Россия.

**Наиболее вероятным авторы доклада считают сценарий замораживания конфликта на долгие годы, если не навсегда**

ний был одобрен 12 февраля прошлого года, однако за год хотя бы частично выполненными можно признать только пять из 15 пунктов: масштабные боевые действия прекратились, часть вооружений была отведена, начали работать подгруппы (по политическим, военным, гуманитарным и экономическим вопросам). «Однако не демонстрируется сколько-нибудь позитивная динамика либо полностью не выполнены пункты, касающиеся социально-экономических и политических сторон урегулирования, по всем политическим пунктам ком-

плекса мер следует признать серьезное ухудшение ситуации, выраженное в изменении украинской стороной базовых условий для их выполнения регрессом», — указано в докладе. Камнем преткновения остаются вопросы: система выборов, право на участие в выборах украинских политических партий, деятельность украинских СМИ, организация процесса голосования и голосование временно перемещенных лиц.

Если Киев продолжит отказываться от диалога с ДНР и ЛНР, выборы в них могут пройти в 2016 году и это станет последним шагом в оформлении окончательной инфраструктуры суверенного государственно-

го образования, предупреждают эксперты.

Загадывать, как будет развиваться ситуация, дольше чем на один-два года крайне сложно, однако сейчас очевидно, что нет предпосылок для политического урегулирования конфликта так, как это прописано в минских соглашениях, говорит руководитель украинского центра прикладных политических исследований «Пента» Владимир Фесенко. В нынешнем составе украинского парламента, кроме фракции «Оппозиционного блока», нет людей, готовых идти на уступки ДНР и ЛНР, ситуация не изменится и в случае возможного проведения досрочных выборов, категоричен Фесенко.

На этой неделе, 9 и 10 февраля, в Минске прошли очередные переговоры в составе подгрупп по политическим, гуманитарным и экономическим вопросам, однако по окончании ни о каком сближении позиций участники не заявили. Была отменена ранее запланированная на пятницу видеоконференция участников трехсторонней контактной группы (экс-президента Украины Леонида Кучмы, представителя России Бориса Грызлова и представителя ОБСЕ Мартина Сайдика). Они договорились встретиться 17 февраля, а до этого, как ожидается, состоятся переговоры в «нормандском формате» министров иностранных дел Украины, России, Германии и Франции. Однако подготовку к встрече усложняет то, что в отставку в среду подал глава МИД Франции Лоран Фабиус. ▀

**.MOSCOW**

**.COMPANY**

**.TAXI**

**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

## СНОС ЛАРЬКОВ: ЗА И ПРОТИВ

Мнения по поводу массового сноса торговых павильонов в Москве разделились весьма необычно. Алексей Навальный оказался в одной компании с Юрием Лужковым, а Ксения Собчак — с Сергеем Ивановым и Сергеем Собяниным



↑ **Сергей Иванов, глава администрации президента**  
«Эти гадюшники не имеют никакого отношения к так называемому малому бизнесу, поскольку, как правило, являются рассадниками криминала и антисанитарии». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на вопрос о том, можно ли считать заявление Иванова официальной позицией Кремля, заявил: «Конечно»

↑ **Сергей Собянин, мэр Москвы**  
«Снос незаконных строений в Москве — наглядный пример того, что в России не продаются правда, наследие, история нашей страны. Нельзя прикрываться бумажками о собственности, приобретенными явно жульническим путем. Вернем Москву москвичам»

## Почему суды признали снесенные Москвой строения законными

# Ошибка 104

→ Окончание. Начало на с. 1

### ЧТО ГОВОРIT МОСКВА

Позиция правительства Москвы, размещенная вчера на его официальном сайте, такова. «Большинство объектов [...] появилось в конце 1990-х — начале 2000-х годов [...] и без получения каких-либо разрешений впоследствии были реконструированы, перестроены, надстроены: увеличивались площади, появлялись новые этажи». В то время для размещения временного объекта, к примеру некапитального торгового павильона, желающие должны были получить соответствующее разрешение в префектуре округа. Этот документ предполагал временность размещения объекта, т. е. освобождение земельного участка по истечении определенного времени. Согласно действовавшему на тот момент законодательству, такие разрешения выдавались по аналогии с порядком, предусмотренным для капитальных построек. При этом в период строительства этих объектов городское законодательство также по-

зволяло регистрировать права на некапитальные объекты, как на капитальные. «Впоследствии владельцы некапитальных торговых павильонов [...] использовали разные способы переоформить право собственности на свои объекты как на капитальные, поэтому в настоящее время имеют на руках свидетельства на право собственности как на объекты недвижимости», — отмечается на сайте мэрии.

### ЧТО ГОВОРIT ЗАКОН

Изменения в Гражданский кодекс, вступившие в силу в сентябре 2015 года, предоставили органам местного самоуправления право принимать решение о сносе самовольных построек во внесудебном порядке, если таковые расположены на территориях с особым режимом использования (например, если под объектом проложены коммуникации). Но признать объект самостроем может только суд, уверен председатель комитета Госдумы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников. «Норма, введенная

в Гражданский кодекс (п.4 ст.222) в сентябре 2015 года об административном порядке сноса самостроя касается только тех объектов, по которым нет никаких правоустанавливающих документов», — пояснил он РБК.

В свою очередь, организация «Деловая Россия» успела проверить документы 50 из 104 объектов, названных мэрией самостроем, и в большинстве случаев не нашла никаких нарушений. «По 27 из 50 объектов — безупречные документы: есть вся исходная разрешительная документация на строительство, экспертизы строительных проектов, договора на аренду земли, а также решения судов, подтверждающие позицию предпринимателей о том, что их объекты не являются самостроем», — рассказал РБК член президиума генсовета «Деловой России» Эдуард Гулян.

### ЧТО ГОВОРIT СУДЫ В ПОЛЬЗУ БИЗНЕСА

Из 104 объектов в картотеке арбитражных дел Верховного суда РБК удалось обнаружить дела по 78 из них. 27 не завершены,

в 48 случаях победу одержали бизнесмены и лишь три раза городу удалось окончательно доказать свою правоту.

Суды обращают внимание на тот факт, что городские власти знали о существовании спорных объектов, но долгое время не предпринимали никаких действий по их ликвидации. И в ряде случаев собственники объектов успешно убеждали суд в истечении срока давности: например, аптечный павильон на площади Ганецкого, который власти требовали признать самовольной постройкой, был введен в эксплуатацию еще в 1997 году (право собственности зарегистрировано в 2000 году), а московские власти обратились в арбитраж с иском только в 2014 году. При этом арбитражный суд установил в рамках экспертизы, что нарушений при строительстве спорного здания выявлено не было и «строение не создает угрозы жизни и здоровью граждан» (если бы постройка создавала такую угрозу, исковая давность не имела бы значения). Общий срок исковой давности составляет три года со дня, когда лицо

узнало или должно было узнать о нарушении своего права.

Обращаясь в суды с требованиями признать объекты недвижимости самостроем, правительство Москвы обычно апеллирует к тому, что они были построены без надлежащих правоустанавливающих документов, но суды в большинстве случаев не соглашались с подобной трактовкой. Так, в споре собственника павильона-сферы (380 кв. м) у метро «Сухаревская» Арбитражный суд Москвы в прошлом году пришел к выводу, что истцы, являясь органами исполнительной власти, в силу своих полномочий должны были осуществлять контроль за использованием по целевому назначению земельного участка, находящегося в собственности города и переданного в аренду. Но именно они приняли павильон на «Сухаревской» в эксплуатацию в 2001 году в качестве объекта некапитального строения, а позже БТИ Москвы провело его инвентаризацию уже как капитального объекта, на основании чего Московский городской комитет по государственной регистрации прав на недвижимое имущество зарегистрировал пра-



↑ **Ксения Собчак, журналист**  
«В такой дилемме: терпеть унылое адское говно по закону или сносить его по беспределу — я за беспредел. <...> Когда ваш любимый Капков сносил шашлычные в Парке Горького, вы радовались, рукоплескали и падали к его ногам. Но Капков делал ровно то же самое, что сейчас делает Собянин»

↑ **Алексей Навальный, оппозиционер**  
«Получается, что главный виновный — это бедолага, арендовавший официально существующий магазин, взявший кредит на закупку товара, работавший, создававший рабочие места и выкинутый за одну ночь на улицу вместе со всем, что было в магазине»



↑ **Юрий Лужков, мэр Москвы в 1992–2010 годах**  
«Думаю, что сейчас, когда в экономике страны так много проблем, совсем не время так расправляться с малым бизнесом. <...> Многие люди, которые работают в таких ларьках, заложили свои квартиры, у многих из них нет больших денег. К ним, да и вообще к малому бизнесу, нужно относиться по-другому»

ва собственности на торговый павильон.

Компания «Валентина 1» в августе 2014 года выиграла суд у столичных властей, которые добивались признания двух объектов недвижимости по Ленинградскому проспекту самовольной постройкой. Москва утверждала, что объекты были построены без разрешительной документации, а ответчик указывал, что они были возведены еще в 1997 году в соответствии с действовавшей на тот момент разрешительной и проектной документацией. Арбитраж признал, что все разрешения у компании были, а затем апелляционный суд не нашел оснований для отмены этого решения.

#### ЧТО ГОВОРЯТ СУДЫ В ПОЛЬЗУ МОСКВЫ

Предпринимателям не удавалось убедить суд в своей правоте в том случае, если они не могли предоставить всего комплекта документов, подтверждающих, что власти давали разрешения и знали о капитальном характере строения.

Так, в июле 2015 года Арбитражный суд Москвы встал на сторону мэрии в деле против компании «Вестар-лимитед», которая владела двумя объектами на Ленинградском проспекте, поскольку суд посчитал, что разрешение на их строительство отсутствует, как и акты об их вводе в эксплуатацию как капитальных строений. «Вестар-лимитед»

не представила суду документов, которые бы подтвердили, что власти города согласовывали исходно-разрешительную документацию и проектно-сметную документацию на спорные объекты недвижимости.

В деле Московского метрополитена против ООО «ЛТТ-М» (владельца павильона-магазина по Ленинградскому проспекту) истцу, сдававшему участок в субаренду, удалось одержать победу со второй попытки. Метрополитен требовал освободить земельный участок, а павильон (капитальное строение) — демонтировать. Сначала суды двух инстанций — Арбитражный суд Москвы и Девятый арбитражный апелляционный суд — удовлетворили иск полностью, но Арбитражный суд Московского округа отменил эти решения и направил дело на новое рассмотрение. В итоге суд установил, что участок предоставлялся без права капитального строительства с условием освобождения по истечении срока аренды, ответчик на это в свое время согласился, а на суде не представил доказательств правомерности использования спорного участка под размещение торгового павильона.

Арбитражный суд Москвы и столичный департамент государственного имущества оперативно не ответили на запрос РБК о статистике судебных дел.

При участии Валерии Житковой и Натальи Суворовой

#### МНЕНИЕ



АРТЕМ СОКОЛОВ,  
старший юрист Forward Lega

## Имеют ли московские власти право сносить самострой

**Среди юристов нет согласия в вопросе о том, имела ли Москва право признать законно зарегистрированные строения самостроем. Старший юрист Forward Lega Артем Соколов считает, что имела. Небольшая поправка**

В ночь на 9 февраля власти Москвы снесли 97 объектов так называемого самостроя — ларьков и торговых павильонов, которые расположены вблизи станций столичного метро.

Еще полгода назад такая ночная операция московских властей по сносу самостроя была бы абсолютно незаконной. Действовавшая до 1 сентября 2015 года редакция ст. 222 Гражданского кодекса с учетом разъяснений высших судов предусматривала исключительно судебный порядок сноса самовольных построек. До вступления в законную силу решения суда о сносе такие действия не допускались.

Однако с 1 сентября 2015 года вступили в силу изменения в ст. 222 Гражданского кодекса РФ. П. 4 этой статьи предоставил органам местного самоуправления право самостоятельно, без решения суда принимать решение о сносе построек, которые такой орган власти признает самовольными. Согласно новому закону административный (внесудебный) порядок сноса самостроя допустим лишь в тех случаях, когда такой самострой расположен на территории общего пользования или в зоне с особыми условиями использования территорий либо в полосе отвода инженерных сетей. В остальных случаях для сноса самостроя власти по-прежнему должны обращаться в суд.

#### БЕЗУПРЕЧНАЯ ПРОЦЕДУРА

Опираясь на новый закон, правительство Москвы 8 декабря 2015 года издало постановление № 829-ПП о мерах по обеспечению сноса самовольных построек на отдельных территориях города Москвы. В данном постановлении был предусмотрен порядок принятия решения о сносе, урегулирована процедура сноса и установлены сроки предупреждения собственников самовольных построек о сносе от 30 до 90 дней.

В том же постановлении правительство Москвы утвердило перечень из 104 объектов, которые оно

признало самовольными постройками, подлежащими сносу. В этом перечне указаны адреса объектов и причины для сноса во внесудебном порядке, например расположение в охранных зонах системы водоотведения, сетей и сооружений связи, объектов электросетевого хозяйства. Законность данного постановления уже была подтверждена Московским городским судом по иску собственников некоторых объектов. В решении от 24.12.2015 Мосгорсуд отклонил иски ряда владельцев самостроя и признал постановление правительства Москвы законным.

Таким образом, с точки зрения соблюдения процедуры сноса действия московских властей в ночь на 9 февраля 2016 года соответствовали новому закону: власти Москвы приняли решение о сносе объектов самостроя, уведомили их собственников и уничтожили объекты.

**«Основные вопросы возникли не по поводу соблюдения административной процедуры сноса, а в связи с включением тех или иных объектов в перечень самовольных построек»**

#### ПРАВО СОБСТВЕННОСТИ?

Однако основные вопросы возникли не по поводу соблюдения административной процедуры сноса, а в связи с включением тех или иных объектов в перечень самовольных построек. Многие собственники снесенных объектов заявляли, что их постройки легализованы, сведения о них внесены в кадастр недвижимости, права зарегистрированы, а в некоторых случаях подтверждены судебными решениями.

Само по себе внесение сведений об объекте в кадастр недвижимости или регистрация права собственности на него не препятствуют признанию объекта самостроем и вынесению решения о его сносе. Однако, согласно прежнему закону, решение о сносе самовольной постройки всегда принимал суд, который давал возможность каждой из сторон доказать свою правоту в открытом и состязательном судебном процессе.

Сейчас, в силу нового закона, правительство Москвы само определяет статус объекта как самовольной постройки без пре-

доставления второй стороне возможности заявить свои возражения. Это, пожалуй, является самым спорным положением нового закона и по сути противоречит Конституции, поскольку позволяет административному органу, который является заинтересованной стороной, лишиться другого лица права собственности во внесудебном порядке.

#### СЛАБОЕ УТЕШЕНИЕ

Означает ли это, что собственники сносимых объектов лишены права на судебную защиту? Безусловно, нет, вот только эффективность такой защиты снизилась кардинально.

Так, после принятия правительства Москвы решения о сносе 104 объектов многие собственники этих объектов обратились в Арбитражный суд города Москвы с исками о признании решения об их сносе незаконным. Одновременно они просили суд принять обеспечительные меры — запретить снос объектов до вступления в законную силу судебных актов. Однако во всех делах арбитражный суд отказал в принятии обеспечительных мер. Суды по проверке законности действий правительства Москвы только начались, но все спорные объекты в настоящее время уже снесены.

Если собственники сумеют доказать, что снесенные объекты не являлись самовольными постройками, а были в установленном порядке легализованы, они вправе требовать от московских властей полного возмещения убытков в размере рыночной стоимости снесенных построек.

Если доказать законность постройки не удастся, можно рассчитывать лишь на компенсацию, размер которой определяется правительством Москвы. Такая компенсация едва ли будет существенной. Как указал Мосгорсуд в решении от 24.12.2015, собственники самостроя не смогут претендовать на полное возмещение убытков, так как в данном случае компенсация производится фактическому правонарушителю в результате неправомерного осуществления самовольной постройки.

Как показали события в Москве, изменение нового закона о сносе самовольных построек необходимо: в успешном ночном сносе не было объективной необходимости, а владельцам не была дана возможность защитить свои права. Доказательств реальной угрозы со стороны самостроя объектам инженерной инфраструктуры города, а также жизни и здоровью людей московские власти публике так и не представили.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**АЛКОГОЛЬ** Дистрибьютор дешевой водки обогнал «Синергию» и Roust

# «Добрый медведь» занял рынок

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Эксклюзивный партнер госкомпании «Росспиртпром» — дистрибьютор дешевой водки «Статус-групп» стал в 2015 году абсолютным лидером российского водочного рынка, обойдя по объему продаж прежних лидеров — Roust и «Синергию».

## ОБОЙТИ ВСЕХ

Крупнейшим продавцом водки в России в конце 2015 года стала компания «Статус-групп», свидетельствуют данные, предоставленные РБК двумя крупными алкогольными компаниями на условиях анонимности. Данные базируются на основе розничного аудита исследовательской компании Nielsen в октябре—ноябре 2015 года. По этой информации, доля брендов из портфеля «Статус-групп» за отчетный период составила 18,4% в объеме и 15,1% в денежном выражении. В объемном выражении продажи «Статус-групп» превзошли совокупные продажи двух прежних лидеров рынка — «Синергии» и Roust (7,8 и 7,7% соответственно). Представители всех трех компаний отказались от комментариев. Источники в Roust и «Синергии» подтвердили корректность данных. Пресс-служба Nielsen вечером в четверг не смогла оперативно прокомментировать данные, предоставленные РБК компаниями.

Среди отдельных водочных брендов лидерство по итогам года сохранила за собой марка «Пять озер» Алкогольной Сибирской группы (АСГ) Андрея Стрельца. По итогам ноября ее рыночная доля в объемном выражении составила 4%. Вторая по популярности водка в России — «Беленькая» (бренд «Синергии») отстала незначительно — 3,9%. А вот замыкавшая тройку ранее «Зеленая марка» (принадлежит Roust) к концу 2015-го оказалась отброшена сразу на три позиции вниз, на шестое место. Ее вытеснили три самых продаваемых бренда «Статус-групп» — «Добрый медведь» (3,6%), «Калина красная» (3,5%) и «Старая марка» (3,3%). Все эти водочные марки продаются в самом дешевом ценовом сегменте — от 185 руб. за пол-литровую бутылку (это минимальная розничная цена) до 200 руб.

## Как меняется российский алкогольный рынок



Источники: Росстат, рабочие документы к заседанию правительственной комиссии

Гендиректор АСГ Игорь Савельев считает, что «Пяти озерам» удалось удержать лидерство благодаря высокой лояльности потребителей. Однако он признает, что продажи марки все равно падают: «Объемы продаж бренда за прошедший год, как и у всех брендов-лидеров, показывают отрицательную динамику», — рассказал РБК Савельев. Он отмечает, что в условиях падающей платежеспособности населения часть потребителей вынуждена «идти на компромисс», то есть покупать дешевую водку.

Судя по данным, предоставленным РБК, водочные бренды «Статус-групп» уже завоевали лидерские позиции в некоторых городах. Так, «Добрый медведь» — лидер

продаж в Санкт-Петербурге, «Старая марка» лидирует по продажам в Ростове-на-Дону, Волгограде и Воронеже. В других городах-миллионниках, за исключением Казани, продукция компании уверенно входит в десятку лидеров, уступая, как правило, только дешевым региональным водочным маркам, таким как «Пермская» (Пермь), «Сормовская» (Нижний Новгород), «Честная» (Уфа), «Триумфальная» (Самара) и др.

«Главным критерием выбора в водочной категории является цена, — уверен директор группы по работе с компаниями производственного рынка Nielsen Сергей Гламазда. — За последние три года общая доля продаж лидеров категории в натуральном выражении снизилась за счет увеличения объема продаж менее крупных брендов, доступных по минимальной розничной цене: некоторые из них сумели удвоить свои продажи за последний год — например, «Добрый медведь» или собственные торговые марки ретейлеров».

## КОМПРОМИСС С РЕТЕЙЛЕРАМИ

Компания «Статус-групп» была зарегистрирована еще в 2012 году, но стала заметным игроком на рынке с 2014 года, когда ей пере-

шел портфель брендов дистрибьютора «Золотая мануфактура» («Белочка: я пришла!», «Высота», «Калинка» и др.), а также марки госкомпании «Росспиртпром», торговлей которыми занималась компания ВЕДК. Выручка «Статус-групп» в 2014 году составила 12,8 млрд руб., чистая прибыль — 38 млн руб. По данным СПАРК, владельцами компании являются кипрская Larekono Assets Ltd и две российские компании — «Астарта» и «Старт Капитал», принадлежащие все той же кипрской компании. По данным реестра юридических лиц Кипра, Larekono Assets Ltd на 100% принадлежит Ariantor Logistics Ltd, зарегистрированной на Британских Виргинских островах (BVI).

В компании «Статус-групп» не называют имя владельца, обозначая лишь, что «бенефициаром компании является известный бизнесмен, не афиширующий свое отношение к компании». Три источника на алкогольном рынке из числа топ-менеджеров частных компаний в 2015 году рассказывали РБК, что за созданием «Статус-групп» стоит экс-совладелец «Металлоинвеста» миллиардер Василий Анисимов (43-е место в рейтинге Forbes с состоянием \$2 млрд). Однако сам Анисимов

## Проверка для регулятора

В ноябре прошлого года председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко предложила провести проверку информации о связях с бизнесом руководства РАР, в том числе главы ведомства Игоря Чуяна, с алкогольным бизнесом. «Ходит много слухов о вашей аффилированности с алкогольным бизнесом, о 30 человеках вашей охраны, каких-то машинах. Возможно, это слухи, возможно, ваши враги клеветают», — заявила Матвиенко, обращаясь к присутствующему на заседании верхней палаты парламента Чуяну. Тогда глава Совета Федерации предложила самому Чуяну задуматься о целесообразности дальнейшего пребывания в кресле руководителя регулятора алкогольного рынка. Представитель РАР сообщил РБК, что до сих пор проверок не было.

## Водочный рынок падает

Как следует из данных Росстата, розничные продажи водки в России в 2015 году сократились на 3,8%, до 862,8 млн л. Это примерно соответствует показателю снижения производства — за минувший год отечественные заводы произвели 639,3 млн л водки, что на 4% меньше, чем го-

дом ранее. Разница между объемом производства и розничных продаж фиксируется в России ежегодно. В Росалкогольрегулировании (РАР) считают, что эта разница образуется из-за присутствия в рознице большого объема нелегально произведенного алкоголя.

## Крупнейшие продавцы водки в октябре–ноябре 2015 года

%, доля рынка

### В натуральном выражении



### В денежном выражении



## Производство и розничные продажи алкогольных напитков в 2015 году

млн л

Производство и импорт Продажи



Из объема производства водки вычтен объем экспорта (58,5 млн л). В других категориях спиртных напитков экспорт крайне незначителен и потому не учитывается

Источник: данные компаний на основе мониторинга Nielsen, Росстат, ФТС

этой информации не подтверждал, отмечая, что лишь «приглядывается к дистрибуторскому бизнесу компании».

Впервые лидерство «Статус-групп» в розничных продажах водки в России было зафиксировано Nielsen в апреле–мае 2015 года. Рынок малоизвестной компании на переживающем нелегкие времена рынке водки (падение объема производства, засилье нелегальной продукции и суррогатов) участники рынка связывали с тем, что компания каким-то образом удалось договориться с крупнейшими федеральными ретейлерами о продаже своей водки в самом дешевом ценовом сегменте. Крупные компании признавались, что не могут продавать свою продукцию по такой стоимости, так как это будет ниже себестоимости их товара.

В самой «Статус-групп» низкую цену объясняли «компромиссом» с сетями. «Низкая цена на полке в сетевом ретейле — это результат взаимовыгодного компромисса. Мы предлагаем сетям продукцию по минимальной цене (без маркетинговых и других непроизводственных составляющих себестоимости), а сети делают умеренную наценку, — рассказывали РБК в пресс-служ-

бе дистрибутора. — Мы занимаем значительную долю в обороте сетей, и это помогает нам договариваться». Как следует из данных на основе мониторинга Nielsen, основным каналом продаж для «Доброго медведя» и других марок компании действительно является сетевая розница. Доля брендов «Статус-групп» в сетевом ретейле к концу года достигла 23% — то есть каждая четвертая бутылка водки, купленная в сетях, была под маркой из портфеля «Статус-групп». По продажам в сетях «Статус-групп» обогнала Roust и «Синергию» и в натуральном выражении (23 против 12,1% у двух конкурентов), и в денежном (16,9 против 13,9%).

Как объясняли раньше РБК в «Статус-групп», причина успеха компании — «в удачно выбранной стратегии». Вторая часть рецепта успешной стратегии — компания является эксклюзивным партнером госкомпании «Росспиртпром», в которой в 2002–2009 годах работал глава РАР Игорь Чуян. Именно РАР в конце декабря 2014 года выпустило приказ о снижении минимальной розничной цены на водку с 220 до 185 руб., главным бенефициаром которого по факту стала «Статус-групп».

## МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ Ретейлер и оператор отозвали взаимные иски

# МТС и «Связной» помирились

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**МТС и «Связной» отозвали взаимные иски. Теперь ретейлер не требует от оператора почти \$1 млрд. В свою очередь, МТС выплатит ретейлеру долг за продажу сим-карт и прекратит оспаривать покупку «Связного» структурой Малиса.**

Мобильный оператор МТС и ретейлер «Связной» заявили об урегулировании взаимных претензий и отозвали иски друг к другу из судов. Компании договорились, что МТС заплатит «Связному» за продажу сим-карт в 2015 году, — ранее ретейлер добивался этого через суд. Кроме того, «Связной» больше не требует взыскать с МТС 77,6 млрд руб. (\$982 млн по курсу ЦБ на 11 февраля) за использование товарного знака «Связной мобайл», а оператор перестанет оспаривать в суде разрешение ФАС на покупку «Связного» компанией Олега Малиса. Об этом сообщили представители «Связного» и МТС.

В конце сентября 2015 года «Связной» потребовал у МТС 680 млн руб., утверждая, что оператор не оплатил в полном объеме счета по агентскому вознаграждению в 2015 году. Затем сумма иска увеличилась до 1 млрд руб., потому что к изначальной сумме неуплаченного агентского вознаграждения добавлялись неустойки, уточнил РБК источник, близкий к одной из сторон. Теперь компании договорились, что МТС «в полном объеме» выплатит «Связному» комиссию за продажу контрактов, рассказала представитель ретейлера Мария Заикина, не назвав конкретную сумму. Предста-

витель МТС Дмитрий Солодовников подтвердил, что сумма иска, который сейчас отозван, — 1 млрд руб. Он не стал уточнять, сколько именно в результате договоренности сторон оператор выплатит «Связному».

Тогда же, в сентябре, у МТС возникли встречные претензии к «Связному» на 800 млн руб. по результатам аудита его работы по подключению абонентов. Но оператор не подавал соответствующий иск к ретейлеру, поэтому в мировом соглашении урегулиро-

кипская Trellas Enterprises Ltd, в декабре 2015 года подала иск к МТС на 77,6 млрд руб. за нарушение прав на этот товарный знак. Тогда представитель Trellas говорил, что было продано около 800 тыс. сим-карт, но компания не получила от МТС никакого вознаграждения за использование товарного знака «Связной». Теперь Trellas отказалась от претензий.

Взамен МТС перестала оспаривать в суде решение Федеральной антимонопольной службы (ФАС), которая одобрила сделку по по-

**«Связной» больше не требует взыскать с МТС 77,6 млрд руб. (\$982 млн по курсу ЦБ на 11 февраля) за использование товарного знака «Связной мобайл», а оператор перестанет оспаривать в суде разрешение ФАС на покупку «Связного» компанией Олега Малиса**

вание данного вопроса не зафиксировано, рассказал РБК источник, знакомый с ходом переговоров двух компаний. По его словам, «вопрос будет урегулирован в рабочем порядке», за рамками мирового соглашения. По словам Заикиной, стороны отказались от взаимных претензий по выплате вознаграждения и оформлению контрактов — к ним относятся и претензии МТС на 800 млн руб., а также ряд исков «Связного» к оператору, связанных с неустойкой по выплатам.

Кроме того, компании урегулировали спор вокруг бренда «Связной мобайл» — виртуально мобильного оператора, их совместного проекта, который летом 2015 года был заморожен. Головная компания «Связного»,

купке 51% Trellas компанией North Financial Overseas Corp. («дочка» группы Solvers Олега Малиса). Тогда МТС подала иск, так как, по мнению юристов компании, сделка «монополизировала рынок».

Конфликт МТС и «Связного» начался весной 2015 года. Теперь компании не исключают, что они вернутся к сотрудничеству. «Никогда не говори «никогда». Возможно, в будущем мы и вернемся к идее возобновления отношений, но главное, чтобы они были абсолютно приемлемы для обеих сторон», — сказал Солодовников. «Связной» заинтересован в работе со всеми игроками, представленными на рынке России. Для нас важно, чтобы у наших клиентов был максимально широкий выбор», — отметила Заикина.

## Конфликты в мобильном ретейле

### Как из «Связного» ушли «МегаФон» и «ВымпелКом»

Совладельцами компании «Евросеть», основного конкурента «Связного», операторы «МегаФон» и «ВымпелКом» стали в конце 2012 года. Уже в 2013 году оба оператора перестали сотрудничать со «Связным»: их клиенты потеряли возможность платить за мобильную связь в салонах ретейлера, продажа их сим-карт в «Связном» также прекратилась. МТС же рассматривал возможность покупки ретейлера: осенью 2014 года сделку одобрила ФАС. Но покупка так и не состоялась. Аналитики полагали, что этому помешали осложнения общей экономической ситуации и проблемы, возникшие у основного акционера МТС — АФК

### «Система» (в частности, потеря «Башнефти»)

В 2014 году «Связной» перешел под контроль группы Solvers Олега Малиса — брата президента «Евросети» Александра Малиса. Это произошло после того, как Trellas (головная структура группы «Связной») не вернула ОНЭКСИМу Михаила Прохорова кредит в \$120 млн и набежавшие по нему проценты. Эти долговые обязательства у ОНЭКСИМа выкупила Solvers, получив заложенные по кредиту 51% акций Trellas. В 2015 году Олег Малис стал полноправным акционером «Связного».

**Как из «Связного» ушла МТС** Спустя два года, в начале апреля 2015-го, «МегаФон» и «ВымпелКом» восстановили полноценное

### сотрудничество с ретейлером «Связной». Абоненты операторов вновь получили возможность пополнять счета в его салонах без комиссии. Кроме того, розничная сеть увеличила объем продаж сим-карт этих представителей «большой тройки».

В начале июня в интервью газете «Ведомости» президент МТС Андрей Дубовсков заявил, что у компании «есть вопросы» к объемам продаж контрактов в «Связном», которые «в последнее время упали более чем в четыре раза». Вместе с тем глава МТС рассказал, что его беспокоит и качество привлекаемых «Связным» абонентов МТС. «Думаю, в ближайшее время будем решать, что с этим делать», — заявлял Дубовсков. В июне 2015 года МТС перестала сотрудничать с ретейлером.

**ИНВЕСТИЦИИ** Стоит ли открывать вклады в рублях

# Ставки все ниже

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Крупнейшие банки понизили ставки по вкладам в рублях. Средняя доходность по ним едва ли позволит обогнать инфляцию, предупреждают эксперты. Что делать со сбережениями?**

За прошедший месяц российские банки в очередной раз понизили доходность рублевых вкладов, свидетельствуют данные 15 крупнейших российских банков по объему вкладов физлиц, которые отслеживает РБК. В феврале средняя ставка упала до 8,3% с 8,8% в январе.

Сильнее всего упали ставки по краткосрочным вкладам на один и два месяца: на 1 п.п. и на 2,3 п.п. соответственно. Доходность долгосрочных вложений тоже снизилась: ставки по депозитам на год упали на 0,3 п.п., на два года — на 0,1 п.п., на три года — на 0,1 п.п.

Зато ставки по вкладам на 2,5 года выросли на 0,1 п.п.

## ЧТО БУДЕТ СО СТАВКАМИ

Вероятность снижения доходности по краткосрочным вкладам все еще есть, полагает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Но резкого обвала, как в прошлом году, он уже не ожидает. Роста ставок, тем более до уровней начала 2015 года, тоже не предвидится, считает старший аналитик Аналитического кредитного рейтингового агентства Дмитрий Куликов.

Этому есть несколько объяснений. Во-первых, в финансовой системе сейчас наблюдается избыток рублей, рассказывает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Из-за кризиса россияне изменили модель поведения, перестав тратить свободные деньги. Они больше средств направляют на сбере-



Последние месяцы банки не испытывают недостатка национальной валюты

жения, причем в рублях. В декабре прошлого года они отнесли в банки триллион рублей — деньги, которые обычно тратили на подарки и поездки, уточняет эксперт.

«Из-за того что население выбрало тактику сбережения, у банков нет необходимости стимулировать приток клиентов с помощью ставок», — соглашается с ним аналитик ИК «Совлинк» Ольга Беленькая.

Во-вторых, ставки по депозитам традиционно следуют за ключевой ставкой ЦБ, а предпо-

сылки для ее повышения нет, уверен Куликов.

Рост ставок возможен только в средних банках, говорит Матовников. Дело в том, что россияне продолжают перекладывать деньги из некрупных банков в кредитные организации из числа системообразующих, поясняет он. Чтобы остановить бегство клиентов, небольшие банки готовы предлагать более высокую доходность.

По его словам, такие банки уже сейчас предлагают ставки около 12,5% годовых. Для сравнения:

самую высокую доходность по годовому вкладу в топ-15 банков дает «Русский стандарт» — это 11,5%.

## СТОИТ ЛИ ОТКРЫВАТЬ ВКЛАД

Даже самые высокие ставки по рублевым вкладам сейчас едва покрывают инфляцию, солидарны Порывай и Беленькая. Это подтверждают расчеты. По данным ЦБ, на январь 2016 года она составляет 9,8%. Ее превышает

только средняя доходность по годовым депозитам — 9,9%, да и то лишь на 0,1 п.п.

«Фактически сейчас ставка по большинству вкладов в рублях отрицательная», — подводит итог Порывай.

Он советует размещать средства на депозите в долларах, а не в рублях. «Таким образом вы балансируете свои собственные средства по валюте — у вас наверняка есть зарплата в рублях, а также недвижимость, которая, по сути, в России является рублевым активом», — говорит Порывай.

Открывать такой вклад можно и при нынешнем курсе рубля — предсказать колебания курса все равно не получится, а сбалансировать свои риски полезно в любой момент, считает Порывай. Беленькая же, в свою очередь, советует подождать небольшого ослабления доллара для покупки валюты и открытия валютного вклада, а при текущих курсах если и конвертировать рубли в валюту, то осторожно. «Цены на нефть, от которых в основном зависит курс рубля, сейчас вблизи многолетних минимумов и могут хотя бы на какое-то время развернуться вверх», — поясняет она.

Сама идея открытия валютного депозита на полгода-год сейчас кажется Беленькой разумной: риски для мировой экономики и особенно для развивающихся рынков растут. В этих условиях ожидается, что валютные сбережения должны быть более устойчивыми, чем рублевые. ■

## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн

Банк	Срок депозита, мес.									Вклад
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	6,30	6,30	7,10	7,40	7,55	7,55	7,55	7,55	7,55	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов на сумму в 50 тыс. руб.
Альфа-банк	—	—	7,10	9,10	9,10	8,50	8,50	—	8,50	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	—	—	7,10	9,10	8,40	8,20	7,80	7,60	7,10	«Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	7,15	7,35	7,55	9,90	10,50	10,30	10,20	10,10	10,00	«Классический»
Банк Москвы	—	—	7,50	8,40	8,40	7,00	6,80	6,80	6,50	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	2,50	2,00	5,50	7,00	7,50	6,50	7,00	—	—	«Личный выбор», «Свобода действий»
Промсвязьбанк	8,50	—	9,30	10,00	10,25	—	9,00	—	8,50	«Моя выгода»
«ХМБ Открытие»	7,70	8,10	9,10	10,00	10,25	10,25	10,20	9,20	10,20	«Максимальный», «Новогодний биатлон», «Универсальный»
«Хоум Кредит»	—	—	—	—	10,00	—	—	—	11,00	«33%», «Доходный год»
Бинбанк	6,20	6,20	9,70	9,95	9,20	9,20	8,70	8,70	—	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	—	—	9,70	10,50	9,70	8,70	8,70	—	8,70	«С максимальной ставкой»
Росбанк	—	—	9,30	9,80	10,55	10,55	10,55	—	10,55	«150 лет надежности»
МКБ	—	—	10,00	10,50	11,00	—	—	—	—	«Все включено» (тариф «Максимальный доход»)
«Русский стандарт»	—	—	9,50	10,00	11,50	—	9,50	—	—	«Максимальный доход»
<b>Средняя ставка</b>	<b>6,4</b>	<b>6,0</b>	<b>8,3</b>	<b>9,4</b>	<b>9,5</b>	<b>8,7</b>	<b>8,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8,9</b>	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 11 февраля

**КРЕДИТЫ** Стоит ли брать микрозаймы онлайн

# Занять в интернете

ОЛЬГА СИТНИКОВА

**В 2015 году доля онлайн-микрозаймов выросла с 3 до 7,5%, подсчитали в самой крупной саморегулируемой организации МФО — «Мир». Стоит ли обращаться за микрокредитами по интернету?**

Микрофинансовые организации стали активно развивать онлайн-кредитование. За 9 месяцев прошлого года портфель этих займов вырос по сравнению с 2014 годом в 3,2 раза, до 1,7 млрд руб. Такие данные приводит саморегулируемая организация (СРО) «Мир», в которую входит около 50% микрофинансовых организаций с совокупным объемом портфеля не менее 75% рынка.

## РОСТ СЕГМЕНТА

Общий портфель микрозаймов, по данным СРО, к октябрю 2015 года составил 22,9 млрд руб. — на 27% больше, чем в 2014 году. Из-за опережающего роста онлайн-микрокредитования его доля в общем объеме портфеля МФО выросла за год с 3 до 7,5%. В начале 2014 года она составляла всего 0,9%.

По словам гендиректора сервиса онлайн-кредитования MoneyMan Бориса Батина, его компания выдала с 2012 года по октябрь 2015 года 250 тыс. займов в целом на 2,1 млрд руб. По данным «Эксперт РА», MoneyMan занимает первое место среди онлайн-МФО с долей 20% интернет-микрозаймов.

Как отмечает гендиректор МФО «Займи просто» Павел Кожевников,

число выданных онлайн-кредитов в 2015 году составило 15 тыс. против 7 тыс. годом ранее — благодаря оптимизации скоринга и увеличению потока заявок. Кожевников считает, что на приток части клиентов в МФО, в том числе в сегмент онлайн-займов, повлиял активный отзыв лицензий у банков.

## ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ

Батин уверен, что в 2016 году сегмент онлайн-кредитования станет драйвером роста на рынке микрозаймов, который вырастет на 20% в этом году. «В ближайшие годы мы увидим, как рыночная доля онлайн-компаний станет больше, чем доля классических МФО. Это общемировая тенденция, так произошло на некоторых рынках Европы и, например, в США», — говорит он.

Главные преимущества онлайн-займа, по словам Батина, — скорость и отсутствие необходимости посещать офис МФО или дожидаться агента. Деньги доступны в любом месте и в любое время дня и ночи, включая выходные дни, когда офисы и агенты, как правило, не работают, отмечает он. Кроме того, уверяет Батин, процентные ставки в компаниях онлайн-кредитования могут быть ниже благодаря минимизации издержек.

Недостатком можно назвать ограничение по сумме кредита, отмечает Кожевников из «Займи просто». «Займы онлайн у нас ограничены 15 тыс. руб. и сроком до 30 дней. С помощью он-

лайн-кредита человек не купит себе, например, машину. Это деньги на необходимые и срочные расходы», — заключил он.

Из 18 МФО, входящих в рейтинг «Эксперт РА» по объему портфеля коротких кредитов «до зарплаты», девять выдают деньги онлайн. Для оценки их предложений РБК выбирал займы, максимально приближенные к следующим условиям: сумма 15 тыс. руб., срок — 30 дней (или ниже), получение денег без посещения офиса — на карту, счет или электронные кошельки. Для расчета размера переплаты по займам использовались калькуляторы на сайтах МФО.

Ставки годовые процентные ставки предлагающих онлайн-займы МФО, рассчитанные исходя из этих данных (см. таблицу), составляют от 659 до 903%, или 1,8–2,47% в день. По данным ЦБ, среднее значение полной стоимости кредитов, выдаваемых МФО по договорам в первом квартале 2016 года, составляет 660% (для необеспеченных кредитов на сумму менее 30 тыс. руб. на срок до одного месяца).

Большая часть МФО не указывает размер годовой ставки или полной стоимости кредитов (ПСК) в своих калькуляторах. Но эти данные можно найти в документах на сайтах компаний или узнать после звонка в МФО. Калькуляторы расчета стоимости займа на сайтах содержат ориентировочные условия, отмечает пресс-служба «Займи просто». Реальная ПСК, которая будет указана в договоре, зависит от кредитной истории и платежеспособности клиента, говорится в комментарии компании.

Компания «МигКредит» стала одной из девяти МФО, которая не указала ПСК на сайте и отказалась назвать ее значение по телефону. «Эти данные могут быть предоставлены только после оформления заявки», — сообщил сотрудник call-центра компании. На запрос РБК «МигКредит» не ответил.

## КАК ПОЛУЧИТЬ

Получить деньги после одобрения микрокредита онлайн можно на банковскую карту, на электронный кошелек «Яндекс.Деньги» или на

банковский счет, уточняет Батин из MoneyMan. По его словам, вся процедура в MoneyMan занимает 10–15 минут, если клиент впервые берет заем в компании, и гораздо меньше, если это повторный заем.

Управляющий директор компании «Е заем» Лига Трупа советует на этапе поиска онлайн-МФО проверять, находится ли компания в реестре ЦБ. Батин отмечает, что помимо реестра ЦБ можно проверить, состоит ли компания в профессиональных сообществах или саморегулируемых организациях. ■

## Какие ставки предлагают МФО по онлайн-кредитам

«РБК выбирал продукты микрофинансовых организаций, максимально приближенные к следующим условиям: сумма займа — 15 тыс. руб., срок — 30 дней или меньше, получение займа — без посещения офиса, перечисление денег на карту, счет или электронные кошельки»

Компания	«Заем, тыс. руб.»	«Срок, дней»	Переплата, тыс. руб.	Ставка, %	
				В день	В год
MoneyMan	15	30	8,1	1,8	658,8
«Займо» (Kredito24.ru)	15	30	8,6	1,9	695,4
MILI	15	30	9,0	2,0	732,0
«Срочноденьги»	15	16	4,8	2,0	732,0
«Деньги В займы»	15	30	9,0	2,0	732,0
«Честное слово»*	10	20	4,4	2,2	805,2
ГК «Быстроденьги»	15	30	9,9	2,2	805,2
«Деньги будут!»	15	14	5,0	2,4	878,4
«МигКредит»	15	30	11,1	2,5	902,8

«В таблице представлены выдающие онлайн-займы МФО из 18 микрофинансовых организаций, включенных «Эксперт РА» в рейтинг по объему портфеля займов в сегменте «до зарплаты».

\* Ставки при первом обращении, сумма займа не может превышать 10 тыс. руб.»

Источник: «Эксперт РА», сайты МФО

**АВТОСТРАХОВАНИЕ** РСА потребует от автомобилистов обновить полисы

# ОСАГО на замену

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он подчеркнул, что «никому из водителей не придется нести дополнительные расходы, издержки этого обмена лягут на страховщиков».

«Замена позволит вывести из обращения поддельные полисы, а также усложнит возможность изготовления нового фальсификата и заставит задуматься страхователей, покупать ли сейчас поддельный полис, так как после 1 июля его придется приобретать снова», — пояснил Юргенс.

Параметры новых бланков разрабатывает Гознак. Они будут иметь более высокий уровень защиты, рассказал Уфимцев.

По его словам, механизм замены пока детально не проработан. «Возможно, будет введен какой-то переходный период, во время которого граждане смогут обменять старый бланк на новый», — говорит Уфимцев. В РСА создана рабочая группа с участи-

ем Гознака, которая прорабатывает вопросы дизайна, стоимости бланков новой формы и срок выпуска в оборот, рассказал РБК заместитель генерального директора СПАО «РЕСО-Гарантия» Сергей Бегров.

Позднее помощник генерального директора ФГУП Гознак по связям с общественностью Наталья Никифорова сообщила ТАСС,

**Никому из водителей не придется нести дополнительные расходы, издержки этого обмена лягут на страховщиков, подчеркнул президент РСА Игорь Юргенс**

что речи об одномоментном обновлении бланков полисов ОСАГО с 1 июля не идет. «Мы с ними (страховым союзом — прим. ТАСС) о дате не говорили... Мы имеем в виду, когда говорим о замене, что с определенной даты, чтобы они (страховщики — прим. ТАСС) вы-

давали только новые, не меняли те (полисы), которые в обращении», — пояснила Никифорова, добавив, что граждане, которые все-таки захотят поменять полис, смогут это сделать.

Для вступления в силу решение об обмене бланков должно быть одобрено президиумом РСА, а впоследствии — ЦБ, регулятором страхового рынка.

## ВОЗМОЖНЫЕ ИЗДЕРЖКИ

Замена полисов в середине года повлечет дополнительные расходы со стороны страховых компаний, уверен руководитель управления методологии обязательных видов «АльфаСтрахования» Денис

Макаров. «В результате у страховщиков могут возникнуть проблемы с бюджетом. Если же эта замена инициирована борьбой с фальшивыми полисами, у страховых компаний будет шанс нивелировать влияние на бюджет за счет экономии на борьбе с мошенниками, распространяющими поддельные полисы», — говорит он.

Но Макаров сомневается, что замена полисов станет эффективным методом борьбы: «Мошенники зачастую действуют на опережение, и вряд ли у них возникнут проблемы с печатью полисов нового образца. Пока не будет реальных наказаний для мошенников и правоохранительные органы не поймут проблему, ситуация не исправится».

## ПОД ПРИСМОТРОМ И ИНТЕРНЕТ

Кроме того, РСА продолжит бороться с продажей фальшивых полисов через интернет. По данным РСА, уже снято с делегирования 41 доменное имя; заблокированы

19 хостинг-аккаунтов, 73 группы и 104 аккаунта в социальных сетях; устранены нарушения на 11 ресурсах; удалены 192 публикации на форумах и досках объявлений и др. По словам Юргенса, РСА готовит обращение в Минюст в связи с распространяющейся практикой публичных предложений о приобретении поддельных полисов ОСАГО по низкой цене. «Такие объявления размещаются прямо на дорогах в открытую людям, которые не опасаются преследования», — добавил он. По словам Юргенса, сейчас обсуждается законодательная инициатива по повышению размера штрафа за управление транспортным средством без полиса.

По подсчетам РСА, в России в год продается около 1 млн поддельных полисов ОСАГО из примерно 42 млн реализуемых бланков. «Это означает, что на сто проданных полисов обязательной автогражданки приходится примерно два поддельных», — говорил ранее Юргенс. ■

Как норвежец заработал на сети дискаунтеров

# \$4 млрд на дешевой еде

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Один из богатейших людей Норвегии Одд Рейтан начал карьеру с небольшого продовольственного магазина. С тех пор он опутал Северную Европу сетью дискаунтеров и готов применить свои навыки в государственном строительстве.

В среду, 10 февраля, шведская корпорация Axfood — один из крупнейших в регионе ретейлеров с ежегодным оборотом свыше €4 млрд — объявила об уходе из совета директоров компании ее основателя — бизнесмена Одда Рейтана, владеющего вторым по величине пакетом акций Axfood в размере 15,6%. Новость обрушила акции Axfood на 5%. За несколько дней до того котировки концерна были вблизи исторических максимумов, а доля Рейтана в Axfood оценивалась в 5,5 млрд норвежских крон (\$640 млн) — это более чем в три раза больше первоначальных вложений бизнесмена в Axfood. Все состояние Рейтана журнал Forbes на момент публикации в 2015 году последнего мирового рейтинга миллиардеров оценивал в \$5,2 млрд. С учетом падения кроны из-за обвала цен на нефть к февралю 2016 года состояние бизнесмена по «счетчику реального времени» упало до \$4 млрд. Звание самого состоятельного норвежца он уступил своему главному конкуренту, владельцу сети супермаркетов RIMI Стейну Эрику Хагену.

Главный источник доходов бизнесмена — холдинг Reitan Group, где Одд Рейтан является генеральным директором и владельцем. Формально акции компании разделены по 33,3% между Оддом и двумя его сыновьями. Основной бизнес Reitan Group сосредоточен в розничной торговле и недвижимости. В 2014 году общая выручка



В последние годы все больше жителей Норвегии отдает предпочтение магазинам-дискаунтерам — таким как REMA 1000 Одда Рейтана

## Недорогие магазины для дорогой страны

### 71% выручки

Своим финансовым успехом Одд Рейтан прежде всего обязан продуктовой сети недорогих магазинов-дискаунтеров REMA 1000. Ровно 800 магазинов этой сети составляют 20% от общего числа торговых точек в управлении бизнесмена, но при этом дают 71% выручки во всем его бизнесе — 58 млрд крон, или \$6,7 млрд ежегодно.

### Выбирают дискаунтеры

Подданные норвежского короля считаются едва ли не самой благополучной нацией: по данным МВФ, страна занимает четвертое место в мире по уровню ВВП на душу населения и первое место по уровню развития человеческого потенциала (HDI) и по имущественному равенству (коэффициент Джини). Несмотря на это, аналитики отмечают, что жители Норвегии в последние

годы все больше отдают предпочтение недорогим магазинам-дискаунтерам, сокращая расходы на ежедневные нужды.

### На втором месте

Так, прошлогоднее исследование социологов Nielsen показало, что доля дискаунтеров в 2014 году составила почти 62% от всей выручки ретейлеров Норвегии. Еще в 2007 году показатель был

ниже 48%, после чего с каждым годом стал расти. REMA 1000 стабильно сохраняет за собой второе место с 23,7% (против 23,1% в 2013 году). Основным конкурентом компании Рейтана — концерн NorgesGruppen, занимающий весь спектр розничного бизнеса: от пивных супермаркетов и дискаунтеров до оптовой торговли. Рыночная доля NorgesGruppen по Норвегии

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговые маневры 2016:  
новое в законодательстве и практике

Мнение экспертов.

Основные проблемы налогообложения 2016

The St. Regis Moscow Nikolskaya\*  
12 февраля 2016 г.,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

П<sup>g</sup>  
repeliaev group®

BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314



Дмитрий Фадеев

Заместитель председателя налогового  
совета ТПП РФ

Что надо сделать, чтобы стать владельцем малого бизнеса? Обзавестись крупным и немного подождать. Эта старая шутка актуальна и сегодня. Помимо общей налоговой нагрузки бизнес несет бремя неналоговых платежей, которые растут, как грибы. В Ставрополе на подходе «гостиничный сбор» в размере 150 рублей за сутки. Фарм-компании, видимо, смогут аккредитовать свои лекарственные средства только в одном ГУПе, оплатив экспертизу — чем не неналоговый платеж? ТПП РФ настаивает на принятии рамочного закона, который бы определил единые правила

их установления и взимания в стране. Следует, наконец, отменить НДС с авансов, что приведет к снижению издержек и упростит налоговое администрирование. Нужно ввести механизмы отложенных налоговых платежей, когда инвесторам компенсируются затраты на инфраструктуру в счет будущих поступлений от проекта; внедрить институты распределения затрат — «cost sharing\*» и «предварительного налогового разъяснения». Продлить минимум до 2022 года действие ЕНВД, т.к. он понятен и привычен бизнесу. Иначе предприниматели могут уйти в тень.

## Одд Рейтан в цифрах

**\$4 млрд** —  
состояние бизнесмена

**36,6 тыс.**  
человек  
работают в структурах  
Reitan Group

**23,7%** —  
доля магазинов REMA 1000  
на норвежском  
розничном рынке

**\$9,5 млрд** —  
выручка Reitan Group  
в 2014 году

**9-е место** занимает  
Reitan Group среди  
крупнейших компаний  
Норвегии по выручке

**634 АЗС**  
в Норвегии и Дании  
управляются структурами  
Рейтана

**Источник:**  
DN500, Forbes, Nielsen,  
данные компаний

ка компании составила 81,6 млрд крон (или \$9,5 млрд, рост в кронах на 6%), чистая прибыль — 1,8 млрд крон (\$210 млн, падение в кронах на 8%). Сейчас Рейтану принадлежит 3,9 тыс. торговых точек, в которых работают почти 37 тыс. человек, но начиная деловую карьеру он с одного сотрудника в единственном магазине.

### ДИТЯ ФЬОРДОВ

В 1948 году, еще до рождения Одда, его отец Оле Рейтан вместе со своей женой открыл на окраине норвежского Тронхейма небольшую лав-

ку с колониальными товарами. По происхождению Оле был крестьянином, старшим сыном местного фермера. Но к 23 годам он передумал заниматься отцовскими угодами и решил стать торговцем-мещанином.

С окончанием Второй мировой войны и периода немецкой оккупации новое норвежское правительство стало постепенно отменять систему распределения товаров и государственное регулирование цен, что благоприятно сказалось на развитии торговли. За 15 лет Оле накопил на открытие нового бизнеса и в 1964 году запустил собственный магазин самообслуживания в другом пригороде Тронхейма. К тому времени подрос его старший сын Одд, также работавший в отцовской лавке.

У молодого Одда Рейтана возникла другая идея: открыть лавку в людном месте, но с низкими ценами, которых можно было добиться за счет сокращения издержек (например, максимально эффективно используя торговые площади). На сэкономленные за время подработки деньги и с финансовой и логистической помощью отца 20-летний Одд открывает в мае 1972 года свой первый собственный магазин AS Sjøkkpris (в дословном переводе — АО «Шоковые цены»).

Лавка Одда располагалась в самом центре Тронхейма, посреди небольшого квартала, вокруг которого проложено трамвайное кольцо и находится конечная станция на главной (а теперь и единственной) трамвайной ветке. Селяне и жители пригородов, приезжая в центр, первым делом видели через дорогу магазин Sjøkkpris. Благодаря этому уже в первые недели перед магазином площадью 100 кв. м начали выстраиваться очереди.

Как соинвестор Оле Рейтан с удовольствием следил за успехами сына и вскоре принял его предложение объединить все семейные магазины в одну сеть. Для этого в 1975 году был создан первый в истории семьи Рейтанов холдинг Reitanjedjen (именно он был позднее переименован в Reitan Group). Акции холдинга были поделены пополам между отцом и сыном. Когда в 1988 году Рейтан-старший умер, Одд на несколько лет стал единственным владельцем бизнеса, но в конце 1990-х годов вновь разделил его: на три равные части — себе и двум своим сыновьям.

### БЕЗ ИЗЛИШЕСТВ

К моменту объединения семейных активов в один холдинг бизнес Рейтанов состоял уже из пяти магазинов: отец с сыном купили еще несколько торговых точек в родном городе. С 1977 года компания начала работать по схеме франчайзинга, выдавая лицензии для открытия небольших лавок под своей вывеской. Отсюда у бизнесменов возникла идея создания единого узнаваемого бренда. Первоначально было принято название REMA 500, отражающее количество товарных позиций в магазине. Вскоре оно было изменено на REMA 600, а с весны 1980 года сеть называется REMA 1000.

Формат магазинов-дискаунтеров был успешно опробован Оддом еще в своей первой лавке, но сеть REMA 1000 частично основывалась и на идеях, «подсмотренных» им во время поездки в ФРГ в 1977 году. Тогда бизнесмен ознакомился с принципом работы продовольственных магазинов сети Aldi, которая считается примером классического дискаунтера. У Aldi Рейтан позаимствовал идею экономии пространства за счет выкладки запасов прямо в торговом зале, а также ограничения числа брендов, которыми представлен определенный товар.

Скандинавская адаптация немецкого дискаунтера уже за первые годы работы показала свою эффективность, и в 1985 году Одд поставил задачу за пять лет открыть хотя бы один магазин REMA 1000 в каждом населенном пункте Норвегии более чем с 10 тыс. жителями. В указанный срок план был выполнен, и Одд приступил к экспансии в соседние страны.

Первой в поле зрения предпринимателя попала Дания (под управлением которой столетиями находилась Норвегия). В 1994 году Рейтан договорился с датской сетью супермаркетов Løvbjerg о покупке у нее местной сети дискаунтеров Prisa. Меньше чем за два года все торговые точки Prisa и часть магазинов Løvbjerg — всего 43 магазина — перешли под бренд REMA 1000. На начало 2016 года норвежский концерн управлял в Дании уже 272 магазинами под этим брендом, обеспечивая занятостью свыше 7 тыс. человек.

В течение 1990-х годов бизнес корпорации Reitan Group распро-

странился на территорию соседних Швеции и Финляндии. Падение железного занавеса позволило Рейтану выйти на рынки Польши, Словакии и бывших советских прибалтийских республик. После этого Рейтану пришлось реструктурировать разросшийся холдинг. Бренд REMA 1000 сохранился лишь в Норвегии и Дании. Магазины шаговой доступности во всех регионах присутствия Reitan Group были выделены в отдельный бизнес. В эту категорию вошли, например, популярные в Латвии магазины Narvesen и скандинавская сеть американской корпорации 7-Eleven, которую Рейтан развивает по франшизе.

### МЕЧТЫ О ПРЕЗИДЕНТСТВЕ

Захватив скандинавские рынки, Рейтан начал пробовать себя в публицистике. В 2012 году миллиардер опубликовал книгу «Если бы я был президентом», вызвавшую в Норвегии политический скандал. Книга представляет собой автобиографию, воспоминания о молодости и начале деловой карьеры, а также размышления Рейтана о государственном устройстве Норвегии.

«За исключением милого предложения переместить столицу страны в Тронхейм, эта книга доверху наполнена всяким антидемократическим бредом», — отзывалась о ней ультралевая газета Klassekampen.

По мнению Рейтана, глава исполнительной власти должен избираться не парламентом, а назначаться исключительно королем. Лучшей кандидатурой он назвал самого себя: эффективность метода управления продовольственными магазинами Reitan Group бизнесмен предложил проецировать на все государство. Например, распределив часть государственных обязанностей третьей стороне по методу франшизы. Кроме того, Рейтан пледдожил оставить в стране всего три парламентские партии: консервативную, либеральную и социалистическую.

«На самом деле я не знаю, что бы я делал, став президентом, — признавался позднее сам Рейтан. — В книге я просто играл различными предположениями, возможностями и идеями, вдобавок к описанию своей юности и философии нашей семьи». Главная же составляющая этой философии — максимально короткая и эффективная цепочка принятия решений. ■

## Не только магазины

### Недвижимость и заправки

Два других направления бизнеса Рейтана — операции с недвижимостью и заправочные станции. Инвестициями в недвижимость Одд Рейтан занялся еще при жизни отца в конце 1970-х годов. Сейчас в его владении находится семь компаний различного профиля: от небольшой фирмы, оперирующей торговыми площадями в Тронхейме, до международного концерна с 29 млн кв. м доступных площадей.

### Вторая попытка

Самый молодой бизнес норвежского миллиардера — автозаправки: предприниматель открыл небольшую сеть АЗС Rema-Bensin в 1997 году. Шесть лет спустя их выкупила компания Hydro Texaco — совместное предприятие норвежского энергетического гиганта Norsk Hydro и американской Texaco. Но осенью 2006 года Рейтан вновь вышел на топливный рынок, полностью выкупив сеть Hydro Texaco (которую позднее переименовал в YX Energi).

### Союз с Shell

Год спустя Reitan Group подписала партнерское соглашение с нидерландской корпорацией Shell: около половины АЗС YX Energi в Норвегии и Дании будет переименовано в Shell, взамен Рейтан откроет там придорожные магазины по своей франшизе 7-Eleven. По договору подобная трансформация коснулась 269 заправочных станций. С 2009 года весь бизнес группы по обслуживанию автомобилей был объединен под управлением компании Uno-X. Выручка холдинга по этому сегменту составила в 2014 году 11,5 млрд норвежских крон, или около \$1,3 млрд по текущему курсу (14% от всего оборота холдинга).



Дмитрий Корнев

Директор департамента налогового администрирования и казначейства МТС

Для отрасли сейчас крайне важно укрепление стабильности налоговых правоотношений. Очень важно завершить в этом году процесс внедрения в налоговое законодательство института предварительного налогового разъяснения, который сможет стать наиболее эффективным инструментом налогового администрирования, минимизирующим возможные риски как для государства, так и для налогоплательщиков. Также мы видим высокую ценность в эффективной коммуникации между бизнесом и государством в части оценки трудозатрат на внедрение но-

велл налогового законодательства и изменения бизнес-процессов в сфере налогового контроля. Важность этой задачи обусловлена усложнением автоматизации налогового учета и отчетности у налогоплательщика, с одной стороны, и налогового контроля государства, с другой. Дальнейшее развитие налоговых отношений должно строиться на основе взаимной оценки трудозатрат и диалога относительно их наиболее эффективного распределения, а в перспективе — в разработке подходов по интеграции этих систем.



Вадим Зарипов

Руководитель аналитической службы, «Пепеляев Групп»

Страховые взносы — это целевые налоги. Они принудительны, индивидуально безвозмездны (по крайней мере, для работодателя) и направлены на финансирование конституционной обязанности государства по социальной защите граждан. Поэтому пересмотр ставок будет означать невыполнение Правительством прямого поручения российского Президента обеспечить неповышение нагрузки до 2018 г. (включая страховые взносы). Повышение налога на высокие зарплаты — это налог на человеческий капитал, а значит — на инновации и развитие страны. Это

налог на средний класс, поскольку дивиденды «капиталистов» взносами не облагаются. Высокооплачиваемым сотрудникам предоставляется корпоративный соцпакет, в который входит ДМС. Поэтому в случае повышения взносов во всяком случае необходимо исключить двойную финансовую нагрузку компаний, ведь работники, как правило, пользуются медицинскими услугами в рамках ДМС, а не ОМС.

Реклама. 18+

\*Сэнт Рэджис Москва Никольская, кост шэринг

www.isseymiyakeparfums.com

Реклама / Для мужчин

#XploreNature



L'EAU D'ISSEY  
POUR HOMME

ISSEY MIYAKE

**ISSEY MIYAKE  
L'EAU D'ISSEY  
POUR HOMME**