

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Аттила Кундрак,**  
глава «БАТ Россия»

«Помогло то, что  
начались поставки  
сигарет в Крым»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

1 марта 2016 Вторник No 36 (2292) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 01.03.2016)



\$1=



€1=

₽75,89

₽83,10



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
29.02.2016, 20.00 МСК) \$36,01 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
29.02.2016) 768,8 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 19.02.2016) \$379,4 МЛРД

**НАЛОГИ** Алишер Усманов может лишиться статуса налогового резидента России

## Резидентская гонка



Остаться российским налоговым резидентом Алишеру Усманову не позволит любовь к спорту: «значительную часть времени» за рубежом он проводит по делам Международной федерации фехтования, которую возглавляет

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**Бизнесмен Алишер Усманов провел большую часть 2015 года за границей. Но чтобы считаться налоговым резидентом России, требуется прожить в стране минимум полгода.**

Как рассказал РБК источник в Федеральной антимонопольной

службе (ФАС), Алишер Усманов перестал быть налоговым резидентом России, так как провел в стране меньшую часть 2015 года. Федеральная налоговая служба (ФНС) на своем сайте разъяснила, что налогообложение доходов физлиц не зависит от их гражданства: резидентами в календарном году признаются лица, которые в течение этого года находились в России не менее 183 дней.

Декларация о доходах Усманова за прошлый должна быть пода-

на до 1 апреля, тогда можно будет говорить о статусе нерезидента по документам; при этом по факту Усманов продолжает вести бизнес в России, пояснил источник.

### СПОРТИВНЫЙ ФУНКЦИОНЕР

Представитель USM Holdings, головной структуры для активов Усманова, подтвердил РБК, что бизнесмен действительно провел «значительный период времени» в 2015-м за рубежом —

в Швейцарии, Монако, Германии, Италии и других странах. Это связано со спортивной деятельностью Усманова, в которую он сейчас активно вовлечен, объяснил собеседник РБК: бизнесмен является президентом Международной федерации фехтования, членом комиссии Международного олимпийского комитета (МОК) по развитию олимпийского телеканала.

Окончание на с. 18

### ИНФРАСТРУКТУРА

## Смета века

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

Проведя аудит строительства типовых объектов в рамках модернизации Байкало-Амурской магистрали и Транссиба, Deloitte обнаружила, что их можно было построить на 45% дешевле. В РЖД не видят такого резерва для экономии.

### ИНОСТРАННЫЙ АУДИТ

Компания Deloitte провела аудит строительства типовых объектов в рамках модернизации Байкало-Амурской магистрали и Транссиба. Изучив смету вторых путей, развязок и вставок — восемь объектов стоимостью 19,2 млрд руб., — аудиторы пришли к выводу, что их можно построить за 10,7 млрд руб., то есть на 8,5 млрд, или 45%, дешевле.

Пять других объектов на БАМе и Транссибе проанализировали эксперты ЗАО «Ким и партнеры». По их данным, при стоимости 20,6 млрд руб. можно сэкономить 1,15 млрд, или 6%.

Масштабная железнодорожная стройка на востоке страны уже не в первый раз подпадает под аудит. Еще осенью 2013 года весь проект был разбит на три части и отдан для оценки ведущим компаниям — PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, Deloitte. Результаты никогда не публиковались, но, как выяснил РБК, российское правительство, ознакомившись с итогами аудита, решило не выпускать проект из-под контроля. Стройку разбили на множество типовых объектов — развязки, станции, мосты и пр., смету каждого решили проверить отдельно.

Окончание на с. 16



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректурщик: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0511

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



От аккредитации Центробанка может отказаться не только Fitch Ratings, но и два других крупных международных агентства — S&P и Moody's

В Fitch, Moody's и S&P допустили отказ от работы на российских инвесторов

# Ни «дочек», ни рейтингов

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

**Fitch, Moody's и S&P, скорее всего, не будут аккредитовываться при ЦБ, то есть их рейтинги по национальной шкале будут недействительны. Однако они смогут по-прежнему присваивать международные рейтинги, которые используются на мировом рынке капитала.**

## РЕЙТИНГИ ПОТЕРЯЮТ СИЛУ

Агентство Fitch Ratings не исключает, что прекратит присваивать в России рейтинги по национальной шкале, пишет Bloomberg со ссылкой на главу аналитической службы международного рейтингового агентства Йена Линнелла. Это означает, что Fitch, скорее всего, не будет создавать дочернюю компанию (сейчас в России действует филиал агентства) и аккредитовываться при Центробанке, как требует принятый в прошлом году закон о рейтинговых агентствах.

Тем самым национальные рейтинги Fitch потеряют силу на территории России, при этом агентство продолжит присваивать международные рейтинги российским компаниям. Создание

**«Мы как глобальная компания, которая должна соблюдать законы США, поставлены в ситуацию, когда в случае введения санкций против российских клиентов нарушим либо российское, либо международное законодательство»**

российской «дочки» означает, что рейтинговый комитет для принятия решений по рейтингам должен находиться в России, а не за рубежом, как сейчас.

«Мы не ожидаем, что это (отказ от национальных рейтингов. — РБК) повлечет значительные последствия для нашего присутствия в России, — сообщила РБК глава пресс-службы Fitch Ребекка

О'Нил. — Большинство российских эмитентов стремятся получить как национальные, так и международные рейтинги. Мы ожидаем, что спрос на международные рейтинги останется».

От аккредитации и, как следствие, присвоения национальных рейтингов также, вероятно, откажутся в России и два других международных агентства — S&P и Moody's. Об этом РБК рассказал источник, близкий к Центробанку. Источник, близкий к S&P, подтвердил РБК, что агентство склонно отказаться от создания «дочки» в России. Так же может поступить и

Moody's, судя по словам источника, близкого к этому агентству.

«Эта тема обсуждалась на одном из совещаний в ЦБ в октябре [2015 года], — рассказывал РБК еще в конце прошлого года источник в одном из международных рейтинговых агентств. — Причина — как в требованиях российского законодательства, так и в установке европейского регулятора на децентрализацию». «Банк России продолжает переговоры со всеми тремя агентствами. У всех еще есть время принять взвешенное решение», — сказал собеседник РБК, близкий к ЦБ.

«В настоящее время Центральный банк Российской Федерации продолжает формировать и совершенствовать нормативно-правовую базу деятельности рейтинговых агентств в России, — ответила пресс-служба S&P на запрос РБК о планах агентства по работе в России. — Мы ведем непрерывный диалог с Банком России, в том числе и по вопросу создания дочерней компании в России, и в конечном итоге примем то решение, которое позволит нам наилучшим об-

разом вести свою деятельность в России и соответствовать текущему регулированию рейтинговых агентств».

#### ПРЯМОЙ КОНФЛИКТ

Закон о рейтинговых агентствах вступает в силу в 2017 году. Он требует от всех международных агентств создать дочерние компании в России, если они хотят выставлять рейтинги по нацио-

дены выбирать между выполнением российского законодательства и законодательства стран, где находятся их штаб-квартиры (в США и Великобритании). «Мы как глобальная компания, которая должна соблюдать законы США, поставлены в ситуацию, когда в случае введения санкций против российских клиентов нарушим либо российское, либо международное законодательство», — сказал Линнелл в интервью Bloomberg.

**«Новое законодательство требует, чтобы Центральный банк России одобрял наши решения о присвоении и отзыве национальных рейтингов. Это поставило бы нашу дочернюю компанию в прямой конфликт с нашими нормативными обязательствами на уровне материнской структуры»**

нальной шкале — те, которые используются внутри страны, например при размещении госсредств или при кредитовании в ЦБ.

Закон также запрещает агентствам отзываться кредитные рейтинги, присвоенные по национальной шкале, в связи с решениями органов власти иностранных государств. Это требование закона приводит к коллизии: международные агентства вынуж-

«Новое законодательство требует, чтобы Центральный банк России одобрял наши решения о присвоении и отзыве национальных рейтингов. Это поставило бы нашу дочернюю компанию в прямой конфликт с нашими нормативными обязательствами на уровне материнской структуры», — добавила Ребекка О'Нил.

По закону, вступающему в силу в 2017 году, иностранные рейтин-

говые агентства могут работать в России либо через филиалы и присваивать международные рейтинги, либо создать в России «дочку», которая будет соответствовать новым требованиям российского законодательства и присваивать рейтинги по национальной шкале. Из-за требований нового закона расходы международных агентств должны существенно вырасти, что может оказаться экономически нецелесообразным в ситуации, когда нет предпосылок для роста рынка.

До принятия закона ЦБ заявлял, что не будет учитывать снижение рейтингов агентствами «большой тройки», которое они сделали после 1 марта 2014 года, то есть с момента ввода российских войск в Крым, и после 1 декабря 2014 года, когда генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг заявил, что поддерживает западные санкции в отношении России и хотел бы, чтобы к ним присоединилось как можно больше стран.

Заместитель генерального директора Национального рейтингового агентства Алексей Венчаков полагает, что ряд требований нового закона не вписывается в бизнес-стратегию международных рейтинговых агентств. Однако, по его мнению, это серьезно не изменит доли рынка рейтинговых услуг у основных игроков, так как международные агентства все рав-

#### В чем разница

##### Национальные рейтинги

Рейтинги по национальной шкале представляют собой оценку риска национальных эмитентов и их долговых обязательств в условиях данной страны. Национальные рейтинговые шкалы характеризуют уровень риска эмитента и вероятность исполнения его долговых обязательств по сравнению с другими эмитентами в соответствующей стране. Рейтинги, присвоенные по национальным шкалам разных стран, не сопоставимы между собой. Если один эмитент получает, скажем, максимальный кре-

дитный рейтинг по внутренней шкале одной страны, а второй эмитент — максимальный кредитный рейтинг по внутренней шкале другого государства, то уровни кредитного риска по ним, скорее всего, не совпадут.

##### Международные рейтинги

Международная шкала рейтингов как раз предназначена для точных сравнений эмитентов из разных стран, учитывает влияние прямых и косвенных страновых рисков и позволяет сравнивать любые компании между собой.

но смогут присваивать контактные рейтинги надежности и кредитоспособности из зарубежных офисов. «Основной отток клиентов в России пройдет за счет компаний, которые использовали рейтинг агентств в регуляторных целях: для получения возможности инвестировать средства пенсионных накоплений, управлять страховыми резервами и прочее», — объяснил Венчаков.

«Создание российской «дочки» означает, что агентству придется все делать с нуля, создавать свою службу комплаенса (комплаенс —

соответствие каким-либо внутренним или внешним требованиям или нормам. — РБК), переводить на русский язык внутренние документы. Это огромная работа и большие издержки», — указывал ранее в беседе с РБК гендиректор рейтингового агентства «Эксперт РА» Дмитрий Гришанков, добавляя, что большая часть компаний и банков использует рейтинги «большой тройки» на внешнем рынке.

РБК запросил официальные комментарии также у Moody's, но пока не получил ответа. ■

## Банковское сопровождение контрактов — в помощь госзаказчику

Вам необходимо контролировать денежные инвестиционные потоки? Узнайте, как работает банковское сопровождение контрактов.

Сегодня эффективный контроль за расходованием бюджетных средств становится особенно актуальным. Лозунг момента: «Все госинвестиции — под контроль!» Поэтому новой тенденцией становится банковское сопровождение госконтрактов федерального, регионального и муниципального уровня.

В 2014 году было подписано Постановление Правительства РФ № 963<sup>1</sup>, в котором установлены случаи включения условия о банковском сопровождении в государственные контракты для обеспечения федеральных нужд<sup>2</sup>, а также рекомендации для субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по включению такого условия в заключаемые ими контракты, однако эта услуга еще не всем известна и понятна.

Суть услуги в следующем: банк, заключивший с исполнителем госконтракта договор о банковском сопровождении контракта, обеспечивает открытие отдельных счетов всем участникам исполнения контракта, мониторинг расчетов, контроль целевого расходования денежных средств, а также предоставление отчетов госзаказчику. В результате госзаказчик оперативно получает информацию о ходе расчетов по реализуемому проекту и имеет возможность вовремя принимать управленческие решения.

#### Банковское сопровождение дает возможность:

- направить инвестиции именно на тот объект, для которого предусмотрены денежные средства, и исключить платежи на другие цели;
- повысить эффективность и оперативность управления;
- выявить применение посреднических схем в кооперации;
- исключить участие фирм-однодневок в проекте.

Банковское сопровождение может осуществляться в форме мониторинга расчетов или в форме расширенного банковского сопровождения, при котором банк дополнительно проводит проверку платежных документов на соответствие документам, подтверждающим основание платежа, и содержанию контракта и направляет аналитические консолидированные отчеты о результатах банковской экспертизы в адрес заказчика.

#### От атомных станций до детских садов.

Банковское сопровождение государственных контрактов как пилотный проект появилось в Сбербанке еще в 2009 году во исполнение поручения правительства обеспечить завершение строительства от-

дельных объектов федеральной значимости<sup>3</sup>. Тогда и были разработаны принципы и подходы к оказанию услуги, реализованы новые ИТ-решения, прошедшие испытания в «боевых условиях».

Сегодня Сбербанк осуществляет банковское сопровождение контрактов не только в рамках реализации крупных инфраструктурных строек. Это может быть проект по благоустройству района, возведению дорожной развязки, строительству детского сада и даже уборке улиц. Масштаб проекта не важен: услуга может подойти госзаказчикам всех уровней и имеет привлекательную стоимость.

Для многих госзаказчиков Сбербанк уже стал надежным партнером в этом направлении и осуществляет сопровождение по нескольким инвестиционным проектам.

#### Кому доверить сопровождение

Критерии для выбора банка перечислены в Постановлении Правительства РФ № 963, но, как показывает практика, дополнительным важным критерием зачастую выступает к задержке платежей, что, в свою очередь, может повлечь срыв сроков, а то и остановку всего проекта.

На сегодня объем контрактов Сбербанка по банковскому сопровождению<sup>4</sup> уже превышает 700 млрд рублей. Опираясь на накопленный опыт, один из крупнейших

Реклама

банков страны может предложить различные варианты банковского сопровождения контрактов.

- Возможна интеграция в проект на любом этапе и в любом состоянии, даже если у вас конфликтный объект (например долгострой) с многочисленными недоработками.
- Независимо от объема контракта и местонахождения участников его исполнения, Сбербанк имеет возможность обеспечить банковское сопровождение на условиях, согласованных с заказчиком.
- Решение заказчика о предварительном контроле и акцепте каждого платежа является безусловным для Сбербанка.
- Возможно дистанционное резервирование клиентом номера счета (сразу можно вносить реквизиты в заключаемый контракт).
- Осуществление контроля платежей по счетам не зависит от места их открытия.
- Стоимость банковского сопровождения устанавливается с учетом параметров сопровождаемого контракта.
- Банковское сопровождение возможно сочетать с предоставлением кредитных продуктов.
- Технологический и ценовой аудит проекта проводится с привлечением передовых инжиниринговых<sup>5</sup> компаний (по желанию заказчика).
- Механизм банковского сопровождения контрактов универсален и может применяться и за рамками государственного заказа — в бизнес-практике.
- Комфортный для заказчика и поставщика порядок осуществления контроля (срок, условия предоставления подтверждающих документов и др.).

<sup>1</sup> Постановление Правительства РФ от 20.09.2014 № 963 «Об осуществлении банковского сопровождения контрактов» (совместно с Правилами осуществления банковского сопровождения контрактов), выпущено в соответствии со ст. 35 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

<sup>2</sup> Условие о банковском сопровождении контракта обязательно к включению в контракты, предметом которых являются поставки товаров, работ, оказание услуг для обеспечения федеральных нужд, в случаях, перечисленных в пункте 3 Постановления Правительства РФ от 20.09.2014 № 963.

<sup>3</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.07.2009 № 1033-р.

<sup>4</sup> Без банковского сопровождения госзаказчика, осуществляемого Сбербанком в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе».

<sup>5</sup> Инжиниринг (от англ. engineering) — проектирование, инженерное дело.

Услуга Сбербанка по банковскому сопровождению государственных контрактов доступна юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, а также государственным и муниципальным заказчикам на всей территории РФ. Подробно о банковском сопровождении контрактов, об условиях и документах, необходимых для оформления услуги, о стоимости и тарифах, об условиях дистанционного резервирования номера счета, а также иную дополнительную информацию вы можете узнать на сайте <http://www.sberbank.ru/ru/legal/bankingservice/sgkn>, в отделениях банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, или по телефону 8 (800) 555 5 777. Информация, представленная в данном материале, не является публичной офертой. ПАО «Сбербанк». Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

Зачем нефтяники пойдут к Владимиру Путину

# Три вопроса президенту

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Нефтяники во вторник обсудят на встрече с президентом сокращение добычи, о котором Россия договаривается с ОПЕК. Снижать добычу нефтяные компании не хотят: это грозит потерей доли рынка и вложенных в развитие средств.

## СОКРАЩАТЬ НЕЛЬЗЯ

Встреча Владимира Путина с руководителями крупнейших российских нефтегазовых компаний пройдет во вторник. Повестка совещания официально не раскрывается (пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков отказался рассказывать журналистам о возможных темах встречи), но менеджеры нескольких компаний рассказали РБК о трех ключевых темах, которые они могут поднять в ходе совещания.

Главный вопрос, который волнует нефтяников, — сокращение или заморозка добычи в России на уровне января 2016 года, рассказали источники РБК в «Газпром нефти», ЛУКОЙ-



Президент «Роснефти» Игорь Сечин (на фото слева) и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов (на фото справа) попытаются убедить Владимира Путина в том, что сокращать добычу нефти нельзя

## Два варианта Новака

Возможные сценарии сокращения добычи нефти в России в случае такой договоренности со странами ОПЕК обсуждались на совещании у министра энергетики Александра Новака с участием руководителей крупнейших российских нефтегазовых компаний 27 января, рассказывали РБК два источника в нефтяных компаниях. Первый сценарий предусматривает сокращение добычи нефти в целом по стране на 5%. Второй — сокращение экспорта на 5% и рекомендацию компаниям-экспортерам снижать добычу пропорционально их доле в общем экспорте нефти в дальнее зарубежье. В таком случае основная доля сокращения добычи ляжет на крупнейших экспортеров, прежде всего «Роснефть».

## Оптимистичный сценарий не рассматривается

### Худший вариант — \$25

Банк России не просчитывает оптимистичный сценарий денежно-кредитной политики, предусматривающий высокие цены на нефть. Об этом заявила глава ЦБ Эльвира Набиуллина, выступая перед журналистами в Шанхае, где в эти дни проходит встреча министров финансов и глав Центробанков стран G20. По ее словам, сейчас в ЦБ уточняют

гипотезы по цене на нефть для базового и рискованного сценария. Последний вариант предполагает стоимость нефти \$25 за баррель. 12 февраля первый заместитель председателя Банка России Дмитрий Тулин заявил журналистам, что Банк России может заложить в обновленный рискованный сценарий на 2016 год цену на нефть в \$25 за баррель. Базовый сценарий ЦБ может рассчитать

исходя из цены \$35 за баррель, что сейчас является стрессовым сценарием.

### «Конкретной оценки нет»

Ранее глава департамента денежно-кредитной политики ЦБ Игорь Дмитриев говорил, что Банк России пока не видит необходимости пересматривать рискованный сценарий. Отвечая на вопрос, до каких значений

может опуститься цена на нефть, Дмитриев сказал: «Таких оценок нет. Мы допускаем, что цена может быть в рамках рискованного сценария и ниже заявленных \$35 за баррель, но конкретной оценки нет. Для целей сценария такой необходимости нет» (цитата по «Интерфаксу»). Базовый сценарий макроэкономического развития Банка России сейчас предполагает, что цены на нефть

в 2016 году сохранятся на уровне \$50 за баррель. «Но выросла вероятность того, что этого не произойдет и цены останутся ниже на более долгий срок», — говорила Набиуллина в декабре 2015 года. Траектория цен на нефть в третьем квартале находилась между базовым и стрессовым сценарием и вероятность сохранения цен ниже \$50 стала выше, добавила она.

Правительство продлило действие пониженного тарифа для дальнобойщиков

# Льгота от «Платона»

АНАСТАСИЯ ЛЯЛИКОВА

Правительство продлило действие льготного тарифа на проезд грузовиков в системе «Платон». Он будет действовать до специального решения. Кроме того, до 1 июля 2017 года тариф не будет индексироваться на размер инфляции.

Правительство продлило действие льготного тарифа для большегрузов в системе взимания платы «Платон», свидетельствует документ, размещенный на интернет-портале правовой инфор-

мации. В тексте постановления говорится, что срок применения коэффициента 0,41 при расчете размера платы за проезд по федеральным трассам для большегрузов продлен до специального решения.

Предполагалось, что с 1 марта 2016 года до 31 декабря 2018 года он составит 3,06 руб., но позднее было принято решение продлить действие льготного тарифа. В настоящий момент он составляет 1,53 руб. за километр пути.

Ранее планировалось, что тарифы будут увеличены до 3,06 руб. с 1 марта, однако в середине фев-

раля вице-премьер Аркадий Дворкович, отвечая на вопрос РБК, сообщил, что принято решение этого не делать.

Пункт о продлении льготного размера платы за проезд большегрузов присутствовал в проекте антикризисного плана. Согласно документу, планировалось продлить действие коэффициента 0,41 к размеру платы, но на какой срок, не уточнялось.

В постановлении правительства также говорится, что до 30 июня 2017 года к тарифам не будет применяться ежегодная индексация в соответствии с инфляци-

ей. С 1 июля 2017 года ежегодная индексация к размеру платы будет применяться исходя из фактического изменения с 15 ноября 2015 года индекса потребительских цен.

Система «Платон», созданная для сбора платы за проезд грузовиков массой свыше 12 тонн по федеральным трассам, начала действовать 15 ноября 2015 года. Ее ввод спровоцировал многочисленные протесты дальнобойщиков в различных регионах страны, в том числе в Московской области.

Из-за заморозки тарифов на «Платон» федеральный бюджет

недосчитается в 2016 году порядка 16,6 млрд руб., это приведет к снижению объема поступлений в дорожные фонды, говорилось в проекте антикризисного плана от середины февраля (есть у РБК). В свою очередь, «Ведомости» писали, что заморозка тарифа обойдется бюджету в 24,8 млрд руб.

Перед запуском системы «Платон» ожидалось, что она принесет Федеральному дорожному фонду минимум 60 млрд руб., однако после пересмотра тарифа прогноз Росавтодора сократился до 39,5 млрд. В середине февраля сборы «Платона» достигли 3,7 млрд руб. ▀

## Инвесторы ставят на рост

### Уверенность в Brent

За неделю с 16 по 23 февраля чистая длинная позиция (количество длинных позиций минус количество коротких), открытая спекулятивными покупателями фьючерсов и опционов на нефть марки Brent на бирже ICE, выросла более чем на 12% и превысила 320 тыс., сообщает Reuters. По данным агентства, такого количества открытых длинных позиций на ICE не фиксировалось с

начала ведения статистики, то есть с 2011 года. По данным ICE, чистая длинная позиция хедж-фондов и других спекулятивных игроков почти на 28 тыс. превзошла предыдущий рекорд, зафиксированный на бирже 2 февраля 2016 года (292,3 тыс.). Столь быстрый рост свидетельствует об уверенности инвесторов в том, что цены на Brent будут расти. Одновременно с этим число длинных позиций, открытых

покупателями фьючерсов и опционов на нефть марки WTI, выросло за неделю на 14%, достигнув максимального уровня с ноября прошлого года, сообщает Bloomberg. По словам Джона Килдаффа, партнера нью-йоркского хедж-фонда Again Capital, причиной происходящего стали сообщения о возможной заморозке крупнейшими производителями нефти объемов ее добычи. «Пока есть лишь много разго-

воров и никаких действий, но уже оказано влияние», — пояснил эксперт.

### В ожидании заморозки

В середине февраля 2016 года представители министерств энергетики России, Катара, Саудовской Аравии и Венесуэлы договорились о возможности заморозить добычу нефти на уровне 11 января. Позднее о своей поддержке инициативы в той или иной форме

заявили представители ряда других нефтедобывающих стран. 1 марта президент России Владимир Путин планирует встретиться с главами крупнейших российских нефтяных компаний. Тема встречи официально не объявлена, однако, по данным источника, глава государства, возможно, обсудит с руководителями отрасли вопросы, касающиеся замораживания объемов добычи нефти.

ле и «Башнефти». О заморозке добычи министр энергетики Александр Новак предварительно договорился 16 февраля с тремя странами ОПЕК — Саудовской Аравией, Катаром и Венесуэлой. В конце января 2016 года на совещании у главы Минэнерго Александра Новака практически все основные российские нефтяные компании высказались против снижения добычи в стране (проходило еще до его встречи

с министрами ОПЕК). С тех пор позиция нефтяников не изменилась, говорят источники РБК.

«Мы частная компания, мы не готовы терять свои рынки сбыта и не понимаем, зачем снижать добычу, как это делать технически, и главное, как отслеживать выполнение этих договоренностей другими участниками рынка, в том числе партнерами по ОПЕК», — говорит источник в ЛУКОЙЛе. — Снижение экспорта чревато как штрафами со стороны покупателей, так и тем, что доля рынка, с которой уйдет российская нефть, будет занята конкурентами».

Собеседник в «Газпром нефти» также дал понять РБК, что компания не готова к снижению добычи. «Самое главное наше желание — чтобы отрасль оставили в покое. И с ростом налоговой нагрузки, и со снижением добычи. В условиях низких цен на нефть нефтяным компаниям и так не просто. Мы не просим помощи от государства — просим просто не мешать нам работать», — говорит менеджер компании.

Источник в «Башнефти» напомнил, что в бизнес-плане компании на 2016 год предусмотрен рост добычи нефти (с 19,9 млн т до более 20 млн т) за счет освоения недавно запущенных и новых месторождений — Требса и Титова в Ненецком автономном округе и ряда месторождений «Бурнефтегаза» («дочка» «Башнефти») в ХМАО. «Объемы добычи нефти

прописаны в проектной документации. В случае их снижения мы будем иметь дело с надзорными органами в лице Минприроды. Либо документы придется корректировать. Не говоря уже о снижении выручки от экспорта», — замечает сотрудник «Башнефти».

«Само сокращение или заморозка добычи нефти — просто инструмент. Главный вопрос — как выживать отрасли в период низких цен на нефть, есть ли способ эти цены повысить, кому какая нужна поддержка, кто чем готов пожертвовать», — добавляет источник РБК в одной из компаний.

С середины 2014 года стоимость нефти марки Brent упала более чем втрое, в понедельник она стоила \$36 за баррель. В январе 2016 года добыча нефти с газовым конденсатом в России составила 46 млн т — это на 1,5% выше того же показателя 2015 года, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на данные ЦДУ ТЭК.

По мнению аналитика Raiffeisenbank Андрея Полищука, государство может обязать госкомпанию снизить или заморозить добычу нефти в соответствии с договоренностями Минэнерго с ОПЕК (пока заключены предварительные договоренности с тремя членами ОПЕК, с остальными производителями Новак надеется договориться к середине марта). Но частным компаниям оно вправе только

дать такую рекомендацию. Однако, как показывает практика, большинство участников рынка стараются следовать рекомендациям первого лица страны, оговаривается он. «Если Россия и ОПЕК пропорционально снизят добычу либо экспорт на 5%, цена на нефть может вырасти до \$50 за баррель и выше», — добавляет Полищук.

Но односторонний шаг такого рода со стороны России не повлияет на цену нефти, предупреждает аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Он считает, что в результате обсуждения нефтяники и чиновники придут к позиции не снижать добычу нефти в стране и даже объем ее экспорта. При этом заморозка добычи на январском уровне, по мнению Нестерова, будет позитивна для рынка.

### ПРИВАТИЗАЦИЯ И НАЛОГИ

Еще одной темой совещания у Путина должна стать приватизация госактивов в нефтяной отрасли, прежде всего госдоли «Башнефти», рассказали источники РБК. Ранее президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов заявлял об интересе к этому активу при условии привлекательной цены и понятных условий приватизации. В пятницу стало известно, что Минэкономразвития предлагает продать все 50,08% акций компании, принадлежащих Росимуществу.

На совещании в Минэкономразвития в понедельник

обсуждалась и продажа доли Башкирии (владеет еще 25% «Башнефти»), которая позволит довести приватизируемый пакет до 75%, рассказал РБК один из участников совещания. Но решения принято не было, добавил он. Ранее башкирские власти выступали резко против своего пакета. Наверняка этот вопрос поднимут и на совещании у Путина, говорит источник, близкий к одной нефтяной компании.

Третья тема, которую планируют обсудить с президентом нефтяники, — перспектива роста налоговой нагрузки. Вслед за повышением акцизов (с 1 апреля они второй раз за год вырастут в среднем на 2 руб. за 1 л по бензину и 1 руб. по дизтопливу) они не исключают корректировки формулы НДС и повышения штрафных платежей через пересмотр экологических сборов. Некоторые сборы уже избыточны в условиях низких цен на нефть, говорит один из собеседников.

В разговоре с корреспондентом РБК нефтяники высказали мнение, что может возникнуть торг: сокращение добычи в обмен на отказ увеличивать налоговую нагрузку и предоставление новых источников инвестиций в отрасль.

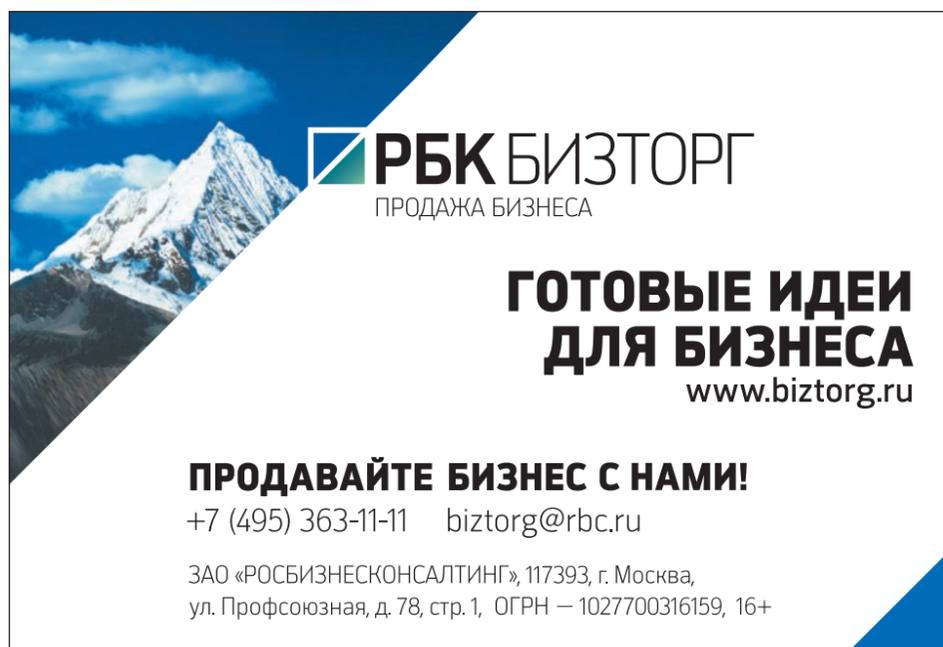
Официальные представители ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти», «Башнефти» и «Роснефти» от комментариев отказались. ■

## Кто пойдет к Путину

В числе приглашенных на совещание у президента — главы «Роснефти» Игорь Сечин, «Газпром нефти» Александр Дюков, «Башнефти» Александр Корсин, ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, гендиректор «Зарубежнефти» Сергей Кудряшов. Об этом РБК рассказали источники, близкие к нескольким участникам. А у руководителя «Сибур» Дмитрия Конова нет в графике этого совещания, сообщил представитель компании. Представитель НОВАТЭКа затруднился уточнить, пойдет ли представитель этой компании Леонид Михельсон к Путину во вторник.

## CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА



**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+



**ЖЕЛДОРПОТЕКА**  
ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»

**ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН!**

**ПРОДАЖА  
ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА  
СО СТРОЕНИЯМИ**  
г. Казань,  
п-ов «Локомотив»

**Участок площадью 2 630 кв.м.**

Подробности на сайте  
[www.zdi.ru/tenders/](http://www.zdi.ru/tenders/)



**Юта ищет дом!**  
Яркая, солнечная девочка Юта ищет дом! Возраст 2 года, рост 55 см, в холке, вес 23 кг. Стерилизована, привита, здорова. Юта спокойная и ласковая, хорошо относится к детям, кошек не обижает. Невероятно обаятельная с мягкой уютной шерстью и преданным сердцем.

тел. 8 (964) 626 24 90  
8 (925) 841 58 52



**РБК СТИЛЬ**

**Жизнь  
в удовольствии**  
style.rbc.ru

## Повышение акциза на бензин

На **6,5–7%**  
увеличатся цены на бензин в 2016 году в результате повышения ставок акцизов

**34,88 руб.**  
за литр  
в среднем стоил бензин в январе 2016 года в России



**89,3**  
млрд руб.

оценивает Минфин дополнительные доходы бюджета от повышения топливных акцизов

Более **2**  
трлн руб.  
могут составить выпадающие доходы бюджета в 2016 году при сохранении текущих цен на энергоносители



**4,8%**

составил рост розничных цен на бензин в 2015 году, оптовых — 6,6%

**7–7,5%**

прогноз Минэкономразвития по инфляции на 2016 год

**12,9%**  
составила инфляция в 2015 году



На **0,4 п.п.**

дополнительно может увеличиться инфляция в 2016 году из-за повышения акциза на бензин

На **36,1%**

уже выросла с 1 января ставка акциза на бензин Евро-5, на 20,3% увеличилась ставка на дизельное топливо

Источник: Минфин, Росстат, РБК

Эксперты оценили вклад роста акцизов на бензин в инфляцию

# Горючее разгонит цены

ОЛЬГА ВОЛКОВА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**С 1 апреля 2016 года вырастут акцизы на бензин и дизельное топливо — соответствующий закон подписал в понедельник Владимир Путин. Инфляция в результате может дополнительно увеличиться на 0,4 процентного пункта.**

Владимир Путин подписал закон о повышении акцизов на бензин и дизельное топливо с 1 апреля — это будет уже второе повышение с начала года. Ставка акциза на бензин вырастет на 2 руб. за литр, на дизельное топливо — на 1 руб. за литр. По подсчетам Минфина, рост акцизов приведет к увеличению розничных цен на бензин на 6,5–7%. Из-за этого общая инфляция может оказаться больше на 0,3–0,4 процентного пункта.

## ПОСЛЕДСТВИЯ ПОВЫШЕНИЯ АКЦИЗА

Рост акцизов имеет прямое и косвенное влияние на общий уровень цен в экономике. С одной стороны, цены топлива непосредственно входят в индекс потребительских цен (ИПЦ). Вес бензина в ИПЦ в 2016 году — 3,17%, соответственно, прямое увеличение уровня цен составит около 0,2 п.п. при условии, что цены на бензин вырастут

на 6,5–7%, как прогнозирует Минфин.

Косвенное влияние — увеличение транспортных издержек производителей и розничных сетей. С учетом его прирост инфляции может составить 0,3–0,4 п.п. — примерно в два раза выше непосредственного влияния на ИПЦ, приводит грубую оценку Николай Кондрашов, ведущий эксперт Института «Центр развития» НИУ ВШЭ. Ситуация с акцизами также может отразиться в инфляционных ожиданиях, допускает он.

Последствия повышения акцизов на бензин далеко не так сильны, если сравнивать с эффектами от снижения курса рубля и падения потребительского спроса, считает главный экономист ING Дмитрий Полевой. Учитывая, что правительство достаточно активно следит за розничными ценами, по факту их повышения может не произойти или оно может оказаться ниже оценки, исходящей из допущения, что рост акцизов на бензин будет полностью переложен на потребителя, говорит он. «Повышение возможно, но, скорее всего, переноса «один к одному» власти постараются не допустить. Это может быть на уровне неформальных контактов с нефтяными компаниями, либо повышение будет распределено во времени, чтобы оно было не таким болезненным», — считает эксперт.

## КАКИЕ ЦЕНЫ ПОСТРАДАЮТ

«У нас есть тенденция: когда какие-то цены повышаются, они повышаются сильнее, чем повышение каких-нибудь акцизов, просто потому, что нужна постоянная маржа», — возражает профессор финансов РЭШ Олег Шибанов.

Отдельно нужно понимать специфику грузоперевозок: они «не одноразовые» — с одной стороны, осуществляются между городами, а с другой, внутри городов происходит развоз груза по магазинам, отмечает Шибанов. Наконец, есть влияние повышения цен на спрос на продукты-заменители, транспорт.

Расходы по транспортировке будут передаваться в цены многих товаров, соглашается главный экономист Royal Bank of Scotland по России Татьяна Орлова, прогнозировать этот эффект, по сути, невозможно, так как речь идет о решениях индивидуальных продавцов. «Представьте: вы владелец супермаркета, у вас подорожала доставка продуктов от каких-то оптовых поставщиков, — рассуждает эксперт. — Вы можете полностью перенести это в отпускные цены, вообще не перенести, можете выбрать какой-то промежуточный вариант, 30–50%. Это зависит от финансового состояния конкретного владельца супермаркета — есть ли у него какой-то запас «жирка», который

он может использовать и не окантаться в убытке».

Повышение акцизов не всегда приводит к повышению цен на бензин на ту же величину, сказал РБК представитель Минэкономразвития, тем более «в условиях значительных спросовых ограничений населения». «Кроме того, снижение вывозных пошлин на ГСМ в 2016 году дает производителям дополнительную при-

быль от экспорта. В этих условиях производитель может перераспределить доходность между внутренним рынком и экспортом», — передала пресс-служба ведомства в ответ на вопросы РБК.

Инфляция в России на конец 2016 года составит 7–7,5% после 12,9% по итогам прошлого года, говорил министр экономического развития Алексей Улюкаев ранее в феврале. ■

## Налоги не меняются

Рост ставки акциза на бензин Аи-95 составит 34%, но поскольку акциз составляет не более 30% в цене бензина, повышение акциза скажется на конечной стоимости топлива незначительно — цена повысится на 2,36 руб. к концу 2016 года (+6,5%), говорил на прошлой неделе статс-секретарь Минфина Юрий Зубарев на заседании комитета Думы по бюджету. Роста цен на бензин для конечных потребителей Минфин ожидает в третьем квартале 2016 года — к этому моменту производители переложат увеличенную стоимость акцизов на потребителей. Повышение акциза — мера мобилизационная: правительство ищет все возможные источники пополнения бюджета, отмечал

Зубарев. Дополнительные доходы от повышения топливных акцизов Минфин оценивает в 2016 году в 89,3 млрд руб. Но считать это нарушением моратория на изменение налоговых условий для бизнеса нельзя: повышаются акцизы, а налоговые условия и налоги не меняются, говорил представитель Минфина. Председатель комитета по бюджету Андрей Макаров уверен, что цены на бензин начнут расти еще до вступления в силу закона с 1 апреля. Увеличение акцизов несомненно скажется на затратах сельского хозяйства и армии, но правительство не представило соответствующих подсчетов в пояснительной записке к законопроекту, посетовал депутат 24 февраля.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ИДРИСОВ,  
президент Strategy Partners Group

## Как насытить деньгами экономику страны

*Российская экономика испытывает нехватку финансов, а любые предложения повысить уровень монетизации вызывают острую критику. Но лучшим способом борьбы с инфляцией является экономический рост, а не дефицит денег.*

### ЗА ПРЕДЕЛАМИ ТАБУ

Существующая в стране экономическая модель более не жизнеспособна. Однако любые предложения как-то ее радикально изменить, например высказанные Столыпинским клубом, сталкиваются с сопротивлением властей. Если идеи, направленные на сдерживание роста тарифов и улучшение инвестиционного климата, в целом не вызывают возражений, то предложения по новой кредитно-денежной политике раскололи экспертное сообщество.

Столыпинский клуб — это в первую очередь предприниматели, те, кто делает бизнес в России и не оставляет попыток продолжать работать и инвестировать. Предприниматели демонстрируют желание и готовность действовать. Но в условиях кризиса, когда рыночные риски существенно возросли, таких «настоящих буйных» становится все меньше.

Столыпинский клуб выступил в качестве катализатора и попытался выйти за пределы укоренившихся табу. Члены клуба называют главной проблемой российской экономики низкий уровень ее монетизации. Поэтому они предлагают использовать механизм денежной эмиссии для целевого финансирования инвестиций в реальное производство в объеме не менее 1,5 трлн руб. в год. Правительством, предлагая меры по преодолению кризиса, пытается выйти за привычные рамки, но это ему не очень удается. По мнению Минфина, на исполнение антикризисного плана, предложенного правительством, денег недостаточно. Поэтому предлагается умерить аппетиты и настроиться жить в условиях длительной стагнации.

Набор возможных антикризисных мер, используемых правительствами разных стран для стимулирования экономической активности, не так уж широк. Первое — это облегчение доступа к финансированию для предприятий, включая оборотный капитал для осуществления операционной деятельности и долгосроч-

ный капитал для инвестиций. Второе — стимулирование рыночного спроса. И третье — меры поддержки, направленные на сокращение операционных затрат (налоговые льготы и тарифы).

Результаты опросов руководителей предприятий, проводимых WEF, показывают, что по отношению к другим странам в России на протяжении десятилетий сохраняется низкий уровень доступности финансирования для бизнеса. Это ключевая и не новая проблема, к ней просто никогда не относились всерьез. Но в условиях кризиса она становится еще более острой. При этом можно выделить три основных фактора, определяющих доступность финансирования: объем доступной ликвидности (денежная масса) на рынке, эффективность финансового рынка и стоимость финансирования. Со всем этим у нас есть проблемы.

### «ЗАПЕРТЫЕ» ДЕНЬГИ

Ряд экспертов, в том числе экономисты ведущих банков, в принципе не согласны с тем, что существует дефицит ликвидности. В крупнейших банках деньги есть. По их мнению, несмотря на то что объем денежной массы в нашей экономике существенно ниже уровня других стран, почти в четыре раза ниже, чем в том же Китае, предложение денег должно следовать за спросом. Если экономика будет генерировать спрос на финансирование, то можно будет наращивать денежную массу. Сегодня экономика спит, или, точнее, умирает, и спроса на деньги просто нет.

Однако нужно учитывать, что, обсуждая доступ к финансированию предприятий, не следует ограничиваться только банками, тем более крупнейшими. Необходимо рассматривать финансовую систему в целом, всю совокупность денежных средств, потенциально доступных для предприятий, тем более что экономический спад, возросшие риски и влияние санкций привели к масштабному оттоку капитала из страны. Это, безусловно, усугубило ситуацию с ликвидностью на финансовом рынке.

Даже если крупнейшие банки и обладают достаточной ликвидностью, то это совсем не означает, что эта ликвидность может быть доступна предприятиям. Основная часть денежных средств остается «запертой» в банковской си-

стеме. При этом доля средств, направляемых в экономику сегодня по альтернативным каналам, не через банки, весьма незначительна. Решить проблему доступа к финансированию только посредством вливания ликвидности в существующую финансовую систему вряд ли возможно.

Конечно, на первый взгляд лучше просто взять и сделать ликвидность из банковской системы доступной для предприятий. Но для этого необходимо провести реформу финансового сектора, создать новые инструменты, усовершенствовать регулирование и т. д. В долгосрочной перспективе это возможно, но в краткосрочной или даже среднесрочной — вряд ли. А проблема с ликвидностью очевидна, и ее придется решать.

### КОГДА НЕТ ДЕНЕГ

Есть предприятия, которые и сегодня могут без проблем рассчитывать на банковское финансирование: экспортеры сырья, энергоносителей, исполнители госзаказа и т. п. Однако у значительной части такой возможности нет. Это предприятия из секторов, которые, как правило, не обладают приемлемой залоговой базой: IT, дизайн и инжиниринг, медиатеком, научно-исследовательские организации,

**«В нашей стране фактически разрушена система профессиональных посредников, которые являются важным звеном, соединяющим предприятия с источниками капитала»**

консультационные фирмы, высокотехнологичные производители, провайдеры профессиональных и прочих услуг. Они не владеют, а арендуют недвижимость и оборудование, не являются владельцами пакетов ликвидных ценных бумаг. А ведь это те сектора, доля которых в мировой экономике стремительно растет, именно в них создаются наиболее высокопроизводительные рабочие места и высокая добавленная стоимость. Структурные реформы — это приоритетное развитие этих секторов. Однако большинство таких предприятий не просто имеют сложности с привлечением долгового финансирования, они не имеют никаких шансов получить финансирование в банке и даже не пытаются это делать.

В первую очередь это связано с действующим регулированием банковского сектора, в том числе с требованием дополнительного резервирования, которое существенно снижает готовность банков принимать на себя риски, когда в качестве обеспечения предлагаются ценные бумаги финансируемого бизнеса, права на интеллектуальную собственность или личные поручительства владельцев. Эти требования вряд ли можно считать неоправданными. Банки вынуждены управлять рисками. Но низкий уровень развития финансового рынка делает недоступными многочисленные альтернативные инструменты.

В нашей стране фактически разрушена система профессиональных посредников, которые являются важным звеном, соединяющим предприятия с источниками капитала. Также ограничены возможности привлечения рискового капитала — как из-за низкого качества инвестиционного климата, включая защиту прав собственности, так и из-за отсутствия возможностей для выхода инвесторов из бизнеса, например через публичное размещение акций или продажу актива стратегическим инвесторам.

Важным сдерживающим фактором обычно является низкая эффективность процессов в самих финансовых институтах. Часто они настолько сложны и медлительны, что предприятия просто не в состоянии это преодолеть. Необходим альтернативный канал для организации целевого финансирования предприятий.

Необходимо обратить внимание на весьма удачный, хотя очень редкий для России опыт. Всего лишь год назад был создан Фонд поддержки промышленности, который в течение года профинансировал более 50 проектов средних промышленных предприятий из различных отраслей. Этому институту в короткие сроки удалось создать неплохую экспертизу и сформировать весьма качественный портфель проектов.

Безусловно, результаты деятельности фонда будут видны через несколько лет. Но сотни заявок от российских предпринимателей показывают, что спрос на такую поддержку очень высок. Проблема в том, что 20 млрд руб. — совершенно ничтожная цифра для масштабов экономики. Возможно, имеет смысл просто расширить мандат и бюджет существующих институтов, доказавших свою эффективность.

### ИНФЛЯЦИЯ И/ЛИ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

Сегодня только ленивый не обвиняет Центробанк в том, что тот устанавливает высокую ключевую ставку, объясняя это необходимостью таргетирования инфляции. Оппоненты считают, и не без основания, что лучшим способом борьбы с инфляцией является экономический рост, тем более что ряд значимых источников инфляции полностью контролируется государством. Никто, кроме государства, не может контролировать рост тарифов естественных монополий, сокращать те расходы бюджета, которые не ведут к экономическому росту. Однако жесткая зависимость экономики России от цен на энергоносители не оставляет Центробанку особого выбора — либо девальвировать национальную валюту, либо пытаться удерживать стабильный курс, но лишиться резервов. Падение курса рубля и, как след-

ствие, рост инфляции вынуждают Центробанк поднимать учетную ставку.

Да и предложение Столыпинского клуба зафиксировать курс на уровне 10% ниже рыночного выглядит сомнительным. Во-первых, низкий курс рубля является преимуществом для многих отраслей, но не для всех. Все отрасли, которые не представлены вертикально интегрированными компаниями и вынуждены закупать импортные комплектующие или сырье, сегодня теряют свои позиции. Либо они вынуждены полностью уходить с российского рынка. Это в полной мере касается машиностроения, электроники, IT и многих других.

К сожалению, в предложении Столыпинского клуба практически не уделено внимания мерам поддержки рыночного спроса. С учетом текущего дефицита бюджета такие меры поддержки более чем актуальны. В потребительском секторе необходимо поддержать спрос в секторах, обладающих максимальным мультипликативным эффектом, — например, таких, как строительство, автопром, туризм и т. п. Также значительные возможности можно найти в области государственных закупок и закупок госкорпораций. Сегодня в экспертном сообществе и правительстве активно обсуждаются возможности выделения квот для участия представителей частного бизнеса в качестве поставщиков по государственным заказам. Пока это удается сделать с переменным успехом. При этом масштабы государственных закупок многократно превосходят все средства бюджета, выделенные для поддержки промышленности через институты развития, вместе взятые. Использовать эту возможность необходимо.

Любые попытки выстроить механизмы целевого использования бюджетных средств наталкиваются на один и тот же аргумент — низкое качество наших государственных институтов, то есть, по сути, госуправления. Многочисленные чиновники самого высокого уровня наперебой убеждают в том, что, как бы они ни пытались контролировать процесс выделения средств, это сделать невозможно. Это по меньшей мере странно: люди, которые как раз и наделены полномочиями, чтобы управлять этими институтами, по сути дела, нам говорят: мы не будем действовать только потому, что мы, к сожалению, неэффективны, ворует и ничего с этим поделать не можем.

Несмотря на то что предложенные Столыпинским клубом меры поддержки могут выглядеть небесспорными, они очень актуальны. Безусловно, потребуются детальная проработка предложений с учетом всех плюсов и минусов. Но важно, чтобы в этот раз ожидания бизнеса действительно оправдались и государство проявило готовность частично разделить риски с этими «буйными», но критически важными для страны людьми.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

НКО «Трансперенси» проверила организации, получающие деньги от президента

# Гранты без отчета

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Более чем у половины российских НКО, получивших крупнейшие гранты от президента, нет своего сайта. А некоторые организации становятся непрозрачными, показало исследование «Трансперенси Интернешнл — Россия».

## НКО НЕ РАСКРЫВАЮТ ИНФОРМАЦИЮ О ФИНАНСАХ

Российское представительство международного центра антикоррупционных исследований и инициатив «Трансперенси Интернешнл — Россия» (ТИ-Р) подготовило доклад об информационной прозрачности российских некоммерческих организаций. Специалисты ТИ-Р проанализировали около 200 НКО, получивших самые крупные президентские гранты, и сопоставили информационную наполненность и доступность сайтов тех организаций, которым досталась поддержка на проекты с самым большим бюджетом.

Эксперты ТИ-Р констатируют, что лишь 3% организаций раскрывают информацию о сумме поддержки на собственном сайте и ни одна структура не публикует реестр интересов руководящих лиц. Неохотно НКО раскрывают информацию, связанную с отчетностью и общей финансовой прозрачностью. Лишь 7% НКО предоставляют информацию о средствах, которые планируется потратить на определенные направления работы (с разбивкой), всего 9% НКО опубликовали финансовый отчет за 2014 год, только



«Трансперенси Интернешнл» отмечает, что прозрачность некоторых НКО снижается с каждым полученным президентским грантом (на фото — Владимир Путин на матче Ночной хоккейной лиги)

то операторы не берут во внимание способность НКО делиться информацией о своей деятельности публично, отмечают авторы доклада.

Особо отмечают авторы доклада закономерность, которая была выявлена для небольшой группы организаций, единожды или несколько раз выигрывавших грант с суммой выше среднего: степень их информационной прозрачности либо изначально была неудовлетворительная, либо снижалась с каждым полученным грантом.

## САМЫЕ ОТКРЫТЫЕ И САМЫЕ ЗАКРЫТЫЕ

Максимальный уровень информационной прозрачности сайта (74%) оказался у организации «Российский Красный Крест», которая получила грантов на сумму 24 млн руб., на втором месте по уровню прозрачности — портал фонда просвещения «Мета» (66%), который выиграл 15,8 млн руб., на третьем месте — фонд «Право матери» (63%), ему досталось 14,7 млн руб.

Одними из лидеров по уровню информационной прозрачности стали ветеранская организация сенатора и лидера движения «Антимайдан» Дмитрия Саблина «Боевое братство» (60%), которая получила 27 млн руб., и учрежденная Федерацией независимых профсоюзов России Академия труда и социальных отношений (56%), получившая 19,1 млн руб.

В тройке аутсайдеров — неизвестные широкой публике НКО. Общероссийское общественное

движение «Католическое наследие», которое получило грантов на сумму 13,4 млн руб., занимает последнее место по уровню прозрачности сайта (2%). Следом расположились некоммерческое партнерство по поддержке молодежных инициатив «Созидание», получившее 17 млн руб., и некоммерческое партнерство «Центр научно-исследовательских разработок в сфере антинаркотической политики», которому было выделено почти 12,5 млн руб. (оба по 4%).

Среди наиболее известных НКО внизу рейтинга информационной прозрачности расположились «Офицеры России» (19%), получившие 14 млн руб. грантов, все та же «Ночная хоккейная лига» (22%) и все те же «Ночные волки» (36%). Впрочем, такой же уровень информационной прозрачности зафиксирован у известной правозащитной организации «Московская Хельсинкская группа», которую возглавляет Людмила Алексеева; МХГ получила более 19 млн руб. от государства.

«Ночная хоккейная лига» полностью провела работу, предписанную грантами, и все обязательства исполнила на 100%, прокомментировал исследование ТИ-Р исполнительный директор «Ночной хоккейной лиги» Александр Третьяк. Организация полностью отчиталась за полученные гранты, ежегодно отчитывается перед Минюстом, и никаких претензий к ней не было, добавил Третьяк. «Достаточно подробные репортажи и фотографии со всех этих наших мероприятий можно без труда найти на официальном сайте», — уверил он.

**Эксперты ТИ-Р констатируют, что лишь 3% НКО раскрывают информацию о сумме поддержки на собственном сайте и ни одна структура не публикует реестр интересов руководящих лиц**

у 10% организаций есть финансовые отчеты за предыдущие периоды, у 11% имеются на сайте этические документы, и лишь у 15% есть в открытом доступе отчет о деятельности за 2014 год.

## БОЛЬШЕ ПОЛОВИНЫ НКО НЕ ИМЕЮТ САЙТА

Специалисты ТИ-Р отмечают, что из 193 организаций, сумма грантов каждой из которых превысила 10 млн руб. за последние пять лет (при условии, что в год каждая из них получала свыше 3 млн руб.), лишь 91 организация (47%) имела собственный сайт.

Связи между суммой грантов и информационной открытостью организации авторы исследования не обнаружили. Это позволяет сделать вывод, что при распределении государственных средств через президентские гранты гран-

Среди таких НКО, в частности, Национальная медицинская палата (выигрывала в конкурсах четыре раза, общая сумма всех грантов — 39,2 млн руб.), международная общественная организация байкеров «Ночные волки» (выигрывала в конкурсах два раза, общая сумма всех грантов — 21 млн руб.) и некоммерческое партнерство «Ночная хоккейная лига» (выигрывала в конкурсах два раза, общая сумма всех грантов — 28,5 млн руб.). «Ночные волки» стали побеждать в президентских грантах после того, как их лидер, байкер Александр Залдостанов (Хирург), стал пользоваться поддержкой президента Владимира Путина, а сам Хирург активно поддерживал политику российских властей, их действия в Крыму и на Украине. «Ночная хоккейная лига» была создана в 2011 году по инициативе Путина.

## Результаты оценки прозрачности сайтов НКО, %

### Общая информация об организации на сайте

Название организации	100
Адрес	89
E-mail	89
Телефон	85
Почтовый адрес	57

### Юридические и регистрационные данные

Юридический адрес	59
Устав	52
Основной государственный регистрационный номер	34
Свидетельство о регистрации	17

### Информация о структуре и коллективе организации на сайте

Структура организации	53
Должности сотрудников	48
Ф.И.О. сотрудников	48
Биография руководителя	33
Структура штата	28
Сфера компетенции сотрудников	7

### Информация об отчетности на сайте

Отчет о деятельности за предыдущие годы	18
Отчет о деятельности за 2014 год	15
Финансовый отчет за предыдущие годы	10
Финансовый отчет за 2014 год	9
Указание размеров финансирования с детализацией	7

Источник: «Трансперенси Интернешнл — Россия»

## Следить некому

Управление делами не наделено полномочиями по контролю за целевым расходованием грантов и определению социальной значимости проектов, написали в январе в ведомстве в ответе на запрос депутата Валерия Рашкина о целесообразности выделения денег НКО (ответ есть в распоряжении РБК). Ранее Генеральная прокуратура написала депутату, что она также не занимается контролем над грантами, и перенаправила запрос в Управделами. Обеспечение целевого расходования средств возложено на грантооператоров, отметили в Управделами. Критерии определения социальной значимости, а также оценки эффективности не определены. Результативность использования субсидий определяется по аналитическому отчету, который представляют грантооператорам.

Исследование ТИ-Р показало, что российские НКО, которые в идеале должны показывать пример информационной и финансовой прозрачности, — крайне закрытые структуры, которые не считают нужным отчитываться, на что они тратят государственные деньги, считает автор доклада, специалист ТИ-Р Анастасия Иволга. «Самое показательное — отсутствие сайтов у более чем половины организаций, которые за пять лет выиграли более 10 млн руб. грантов. Поразительно, что об организациях, которые получают помощь из бюджета, мы знаем только название», — сказала Иволга РБК.

Те НКО, чья информационная прозрачность была либо сразу низкой, либо падала с каждым полученным грантом, ТИ-Р намерены проверить отдельно. По мнению Анастасии Иволги, необходимо внимательно проанализировать отчеты этих НКО Минюсту, так как процесс реализации заявленных проектов этих организаций может вызывать вопросы.

Роль НКО и социально ориентированных организаций в ближайшем будущем будет только возрастать, должен расти и уровень их открытости перед обществом, уверен председатель комитета Госдумы по делам общественных объединений и религиозных организаций Ярослав Нилов (ЛДПР). Он напомнил, что Владимиром Путиным было принято решение оказывать особую поддержку социально ориентированным НКО, которые могут получить налоговые льготы.

«Я не исключаю, что в будущем на законодательном уровне будут закреплены обязательства НКО иметь некий минимум для того, чтобы получать господдержку: тот же сайт», — предположил в разговоре с РБК председатель профильного комитета Госдумы. ■

## МНЕНИЕ

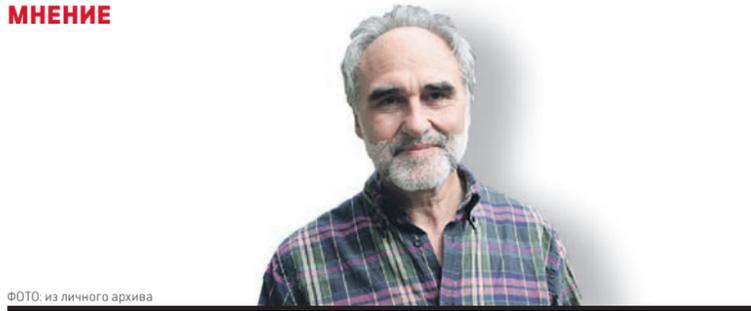


ФОТО: из личного архива

ЛЕОНИД КОСАЛС,  
профессор кафедры экономической социологии ВШЭ

## К чему приведет давление на неофициальную экономику

**Нынешний кризис охватывает не только официальную, но и теневую экономику — происходит ее централизация, серые доходы падают. Чем опасны снос самостроя и борьба с обналичкой для развития страны?**

### СИАМСКИЕ БЛИЗНЕЦЫ

Теневая экономика играет в России, как и во многих странах мира, противоречивую роль. С одной стороны, это территория, где не работают официальные закон и порядок и часть деятельности в ней противоречит общественным интересам и является преступной, поэтому государство официально борется с теневой экономикой и ставит задачу ее максимально сократить. С другой — это экономика, часть которой производит вполне реальные блага и оказывает реальные услуги, без которых российская официальная экономика пока никак не может обойтись или которые в ней оказываются слишком дороги и неконкурентоспособны.

Иначе говоря, теневая экономика во многом функциональна и смягчает шоки и кризисы. Например, в кризис сокращается занятость на крупных предприятиях и люди находят себе занятие, переходя в категорию самозанятых в самых разных сферах, работая за наличные и не платя налоги. Можно сказать, что такая ситуация позволяет многим людям и их семьям держаться на плаву, избежать безработицы и нищеты.

Во многих странах, и в России в том числе, государство терпит теневую экономику как меньшее зло. Более того, в России многие госчиновники и силовики активно ее используют, получая теневые доходы. И все это встроено в существующую экономическую систему и фактически является ее частью. Существует множество обязательств и договоренностей «на стыке света и тени», когда для нормальной работы официальные организации должны частично что-то делать «в тени» (например, оказывать социальные услуги, платить «неформальный налог» на местные праздники, оформлять на работу родственников региональных руководителей, возить их на отдых и т. п.), а часть теневого производства происходит на тех же самых мощностях,

что выпускается официальная продукция, не говоря уже о зарплате в конвертах, которую по-прежнему получают часть работников в официальной экономике. В общем, дело не только в масштабах (а оценки теневой экономики в России колеблются от менее 20%, по данным Росстата, до 40%, по данным Всемирного банка); в нынешней экономической системе теневая и официальная экономики как сиамские близнецы, тесно живущие в симбиозе друг с другом.

Вне сомнения, эта ситуация имеет много минусов. Например, обычно в сложившейся теневой экономике есть свои «закон и порядок», которые в России называются «понятия» (возникла своего рода «теневая Россия», по выражению Льва Тимофеева и Игоря Клямкина). И обеспечивают этот порядок бандиты. Как показыва-

**«В отличие от прошлых кризисов нынешний охватывает и теневую экономику, происходит ее централизация, а доходы в ней падают»**

ет множество исследований (Вадима Волкова, Юрия Латова и др.), в России бандиты могут постепенно вытесняться силовиками, которые сами или вместе с бандитами начинают играть роль основного регулятора теневой экономики. И тогда «понятия» постепенно распространяются за ее пределы и подменяют закон и порядок во всем обществе.

### НОВАЯ ФАЗА

Начиная с 1990-х годов теневая экономика позволяла смягчать кризисы и приводила к тому, что вопреки ухудшению официальных макроэкономических показателей большинство семейных холодильников если и пусто, то далеко не так сильно, как могло бы. Иная ситуация стала складываться в 2015 году. Причина тому — жесточайший политический кризис, помноженный на тяжелый экономический спад. Конфронтация с Западом и санкции/контрсанкции, разрастающийся конфликт с Турцией, падение цен на нефть, рост расходов на силовые ведомства с сокращением социальных расходов, военные конфликты на Украине

и в Сирии, произошедшие один за другим, наложились и одновременно усилили друг друга. Это само по себе ухудшило условия не только для официальной, но и для теневой экономики.

В теневой экономике, по-видимому, стали видеть источник ресурсов, изъять которые можно как-то выправить ухудшающееся положение в целом. Государство усилило борьбу с ней, причем действовало не только формальными мерами, такими как борьба с обналичкой, но и неформальными, увеличив силовое давление на бизнес. Так, Следственный комитет получил право заводить уголовные дела по налоговым преступлениям без участия налоговых органов, число зарегистрированных экономических преступлений за 2015 год выросло, как и число арестованных по экономическим статьям бизнесменов.

Недавно ЦБ отчитался, что процент за незаконное обналичивание поднялся с 2–3 до 15. Этому можно было бы только порадоваться, однако само по себе заявление, что процент поднялся до 15, говорит о том, что институт и не думает отмирать. Наоборот, это значит, что такая деятельность стала еще прибыльнее. Видимо, произошли концентрация и монополизация этого рынка.

В теневой же экономике цена перевода белых (контролируемых государством) денег в серые, неконтролируемые, является важнейшим показателем делового климата. Чем этот процент ниже, тем при прочих равных условиях деловой климат лучше, а значит, и выше доходы, которые обеспечивает эта экономика ее участникам. И наоборот, резкий рост платы за обналичку означает,

что условия деятельности для всех участников теневой экономики существенно ухудшились, а доходы упали.

Другой яркой реакцией на кризис, в том числе в теневой экономике, стала знаменитая «ночь длинных ковшей» в Москве, когда в одночасье был физически разрушен бизнес большого числа независимых (от нынешних властей) предпринимателей и было прямо заявлено, что никакие «бумажки» о собственности им теперь не помогут. Это освободило огромное и очень ценное экономическое пространство, на котором теперь, используя бюджетные деньги, «специально уполномоченные на то лица» могут много чего построить со всеми неформальными дополнениями в виде подрядов «своим» фирмам, откатов и т. п.

Эта ситуация сильно напугала бизнес, причем не только малый и средний, но уже и крупный. Выражением этого явилась встреча президента России Владимира Путина с главой РСПП Александром Шохиним, в результате которой было решено создать специальный согласительный механизм на высшем уровне (администрации президента) для разрешения

самых серьезных конфликтов, вызванных этой новой политикой российской власти. Туда будут входить представители деловых ассоциаций и руководители ведущих силовых ведомств (за исключением Вооруженных сил).

Можно ожидать, что подобные комиссии скоро возникнут и в регионах при губернаторах и мэрах, так как вся эта история не является исключительно столичной, но носит системный характер. Эти комиссии могут стать инструментом разрешения некоторых конкретных конфликтов между государством и бизнесом, а также между отдельными влиятельными бизнес-группами. Однако с точки зрения перспектив развития страны они сыграют скорее отрицательную роль, так как приведут к уменьшению роли закона и суда, которые и так занимают достаточно скромное место в российской деловой жизни.

### ОПАСНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ

Из всего происшедшего, на мой взгляд, вытекают следующие выводы. Прежде всего происходит дальнейшая деформализация отношений «власть — общество» (в том числе бизнес), которые начинают переходить в фазу силовой экспроприации, когда уже никакие «бумажки о собственности» никого не защитят.

При этом власть необязательно будет, например, регулярно сносить самострой; ей достаточно сделать это один раз, а потом использовать как постоянно действующую угрозу, которую можно будет реализовывать по мере необходимости. Суды постепенно станут играть откровенно декоративную роль, а главными станут неформальные механизмы разрешения конфликтов, которые будут функционировать при органах власти разных уровней. И эта ситуация угрожает отнюдь не только малому и среднему бизнесу. Как показывает дело Каменщика, владельца аэропорта Домодедова, она также касается и бизнеса крупного, которому в отличие от прежних времен уже не помогут неформальные индивидуальные договоренности с властью.

В отличие от прошлых кризисов нынешний охватывает и теневую экономику, происходит ее централизация, а доходы в ней падают. Она перестает играть роль амортизатора кризиса, что может привести только к его углублению.

Большая теневая экономика — это, конечно, показатель несовершенства существующей в России экономической системы, которая, безусловно, требует реформирования. Однако поспешное и радикальное силовое вмешательство в эту ситуацию также не решает проблемы, так как может оказаться хуже самой болезни, ведь официальная экономика по-прежнему не предоставляет людям никаких новых альтернатив и не может в условиях кризиса обеспечить их новыми достойными рабочими местами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Почему Россию упрекают в нарушении перемирия в Сирии

# Бомбы из ниоткуда

АНТОН БАЕВ

Сирийская оппозиция и Саудовская Аравия обвинили Москву и Дамаск в нарушении перемирия в Сирии, заявляя, что авиаудары на севере страны продолжатся. Россия настаивает: с 27 февраля силы ВКС боевые вылеты прекратили.

## ОБМЕН УПРЕКАМИ

В понедельник страны — участницы перемирия в Сирии в течение всего дня обменивались упреками в срыве режима прекращения огня. Пикировка началась еще в воскресенье с заявления главы МИД Саудовской Аравии Аделя аль-Джубейра. Он обвинил Москву и Дамаск в нарушении договоренностей. Позже к заявлениям присоединились представители Свободной сирийской армии. В письме, направленном генеральному секретарю ООН Пан Ги Муну, представители оппозиции заявили, что российские ВКС атакуют города, не находящиеся под контролем террористов.

После заявлений оппозиции ситуацией озаботились в Париже. Министерство иностранных дел Франции предложило срочно созвать рабочую группу для обсуждения вопроса о нарушении перемирия в Сирии.

Однако США сдержанно отреагировали на сообщения своих союзников и сторонников. В ходе брифинга министр обороны Эштон Картер заявил, что перемирие не повлияет на ход операции против «Исламского государства» (запрещена в России). Картер, тем не менее, отметил необходимость прекращения гражданской войны в Сирии.

Москва прямо не комментировала упреки в нарушении сирийских соглашений. Замглавы российского МИДа Сергей Рябков сообщил журналистам, что Москва тщательно следит за всеми обвинениями в ее адрес. «Россия неу-



Главная причина упреков в адрес России — бомбардировки Алеппо. В городе и его окрестностях есть как силы оппозиции, так и отряды террористов, операцию против которых продолжают и Россия, и международная коалиция

клонно соблюдает те договоренности, которые были достигнуты, в которых мы принимали непосредственное участие», — заявил Рябков.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков добавил к этому, что нужно проявлять максимальную осторожность в заявлениях, касающихся перемирия в Сирии.

Российские самолеты, по заявлению Минобороны, с 27 февраля не выполняют боевых вылетов.

## БОМБЫ ПОД АЛЕППО

Причиной упреков российской стороне стали авиаудары на севере от Алеппо. По информации командиров Свободной сирийской армии (ССА), ВКС России атаковали города, находящиеся под контролем оппозиции. Авианалеты подтвердили в Сирийской обсерватории по правам человека. Впрочем, по словам руководителя организации Рами Абдурахмана, установить принадлежность само-

летов невозможно. Он также уточнил, что непонятно, какой стороне подконтрольны атакованные города. «Мы не уверены, является ли это нарушением мирных договоренностей, так как непонятно, включены ли атакованные города в соглашение», — подчеркнул Абдурахман.

С ним согласен президент Международного центра геополитического анализа Леонид Ивашов. «Россия наносит удары по признанным ООН террористическим группировкам», — утверждает эксперт. По его данным, пригороды Алеппо лишь частично контролирует оппозиция. «Значительную часть контролируют террористы — (запрещенная в России) группировка «Фронт ан-Нусра и ИГ», — считает Ивашов.

Эти данные полностью согласуются с позицией российского Минобороны, которое утверждает, что атакованные города захвачены террористами. «Республиканская армия пытается отрезать

Алеппо от поддержки из Турции и принудить террористов к капитуляции», — подчеркивает Ивашов.

За северную столицу Сирии — вторую крупнейший город страны после Дамаска — уже несколько недель идут бои. В начале февраля правительственные силы при поддержке самолетов и отрядов «Хезболлы» смогли закрыть шоссе, связывающее Алеппо с территориями повстанцев на севере страны. Силы Асада продолжили свое движение на север и в течение февраля смогли продвинуться к границе с Турцией на несколько десятков километров. В это же время бойцы ливанской «Хезболлы» пытались закрыть кольцо вокруг города, отрезав отряды повстанцев от Свободной сирийской армии на западе Сирии. Именно этот перешеек, как утверждают повстанцы, продолжает бомбить российская авиация.

«Захват Алеппо гораздо важнее перемирия. Потому что у перемирия нет никаких плюсов для Мо-

сквы», — считает замдиректора Института политического и военного анализа Александр Храмчихин. Он подчеркивает, что до сих пор непонятно, чем вызвано желание России подписать перемирие. «Единственный возможный плюс — это прорыв международной изоляции», — считает Храмчихин.

## ТУРЕЦКИЙ ВОПРОС

Курдские отряды самообороны после объявления перемирия сообщили об активизации «Исламского государства» (запрещено в России) у северных границ провинций Эль-Хасака и Ракка. В воскресенье, 28 февраля, около сотни вооруженных человек пересекли границу со стороны Турции и атаковали курдов.

Как сообщил в воскресенье на брифинге начальник Центра по примирению враждующих сторон генерал-лейтенант Сергей Кураленко, террористы смогли захватить северную часть города Эт-Телль-Эль-Абьяда при поддержке артиллерийского огня с турецкой территории. Турция отрицает возможность перехода сирийско-турецкой границы террористами.

В понедельник с территории Турции были обстреляны северные территории Сирии. Всего было сделано около 50 выстрелов, сообщает Reuters. По данным агентства, Турция атаковала территорию провинции Ракка, которая находится под контролем ИГ (запрещена в России). В этот же день телеканал RT заснял группировку турецких войск у северной границы Сирии.

По словам научного сотрудника Института востоковедения РАН Григория Меламедова, перемирие в Сирии осложняется сразу несколькими проблемами. «Очень сложно соблюдать перемирие с одним противником и продолжать воевать с другим. Особенно на небольшой территории», — объясняет Меламедов. ▣

При поддержке Правительства Москвы

24,25,26 МАРТА

МИРОВЫЕ ЗВЕЗДЫ ИЛЛЮЗИИ

II-й международный фестиваль иллюзионного искусства

ЗОЛОТАЯ МАГИЯ

21-ГО ВЕКА

НА ТРИ ДНЯ МОСКВА СТАНОВИТСЯ МИРОВОЙ СТОЛИЦЕЙ УДИВИТЕЛЬНЫХ ЧУДЕС

CROCUS CITY HALL

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 973 11 177 www.imf-russia.ru

реклама

12+

**ЕВРОПА** Как может пострадать экономика Великобритании от выхода из ЕС

# Долго и накладно

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Британские правительственные эксперты впервые прокомментировали возможный выход страны из ЕС. По их мнению, вместо заявленных двух лет на восстановление экономики и торговли у Британии уйдет не менее десяти лет.**

## Уязвимые сектора

В случае выхода Великобритании из Евросоюза стране потребуется около десяти лет на восстановление торговых и экономических отношений с континентальной Европой. За годы «неопределенности» могут пострадать все ведущие отрасли британской экономики: промышленность, сельское хозяйство и финансовые услуги. К такому выводу в своем отчете пришла группа экспертов правительства Великобритании.

Обнародованный утром в понедельник, 29 февраля, документ был подготовлен экспертами Офиса кабинета (Cabinet Office) — администрации премьер-министра Дэвида Кэмерона. Это первый правительственный доклад о возможных последствиях так называемого Brexit. Референдум о выходе Великобритании из ЕС должен пройти в четверг 23 июня 2016 года.

Среди секторов экономики, наиболее уязвимых к разрыву связей с ЕС, эксперты офиса на-

зывают автомобилестроение, финансовые рынки и инвестиции. Серьезное давление Brexit окажет и на курс фунта стерлингов. На прошлой неделе банк HSBC предупреждал, что в случае выхода из ЕС британская валюта может в короткий срок достичь паритета с евро и упасть к доллару США до минимума с 1980-х годов. Сейчас за один фунт стерлингов дают €1,27, что является минимумом с осени 2014 года.

Оценить ущерб для британской экономики эксперты офиса не взяли, но отметили, что торговля с Европейским союзом прямо или косвенно затрагивает 12,6% ВВП Великобритании. Например, из 1,23 млн поставленных за рубеж в 2015 году британских автомобилей более половины было продано в страны ЕС.

Кроме этого, напоминают авторы доклада, в странах Евросоюза сейчас проживают свыше 2 млн экспатов — подданных Великобритании. Выход из Евросоюза может поставить под сомнение их право на работу, на получение пенсий и медицинских услуг.

## Затянувшееся прощание

Главный аргумент офиса в пользу сохранения членства в ЕС — опасения по поводу того, что сроки выхода затянутся. Авторы доклада напоминают: единственная легальная возможность офор-

мить этот процесс — это статья 50 Договора о ЕС. По ней, с момента уведомления Европейского совета (орган, объединяющий лидеров стран ЕС) о выходе и до полной юридической независимости государства от договоров ЕС должно пройти не более двух лет. Другими словами, за два года Лондону придется согласовать условия выхода и заменить общеевропейские акты новыми соглашениями.

**В странах Евросоюза сейчас проживают свыше 2 млн экспатов — подданных Великобритании. Выход из Евросоюза может поставить под сомнение их право на работу, на получение пенсий и медицинских услуг**

Однако таких условий, подчеркивают авторы доклада, немало. Помимо социальной защиты своих экспатов речь идет об общем доступе к базе медикаментов, о трансграничной безопасности и о праве английских рыбаков проводить ловлю в территориальных водах европейских стран. Кроме того, Лондону придется на двусторонней основе переподписать десятки международных соглашений, в которых Великобритания выступает как страна — член ЕС. Эксперты офиса насчитывают свыше 50 таких договоров.

Например, если Британия выйдет из зоны свободной торговли, но не договорится о каком-либо новом соглашении, торговля страны с континентом будет осуществляться по правилам ВТО — а это означает введение ряда пошлин на ввоз продукции в единую Европу. На некоторые товары (алкоголь, табак, сахар) пошлины превышают 20%. Цена вопроса велика — экспорт только шотландского

ей — уникальный, прецедентный, и обсуждение всех юридических тонкостей также займет определенное время.

## Партийная борьба

Как отмечает The Guardian, многие политики-консерваторы, выступающие за выход Великобритании из Евросоюза, негативно отреагировали на выход доклада, назвав его «Проект страха». В данный момент правящая Консервативная партия разделена на сторонников выхода и сторонников сохранения страны в составе ЕС. Одним из наиболее заметных сторонников «евроскептической» линии является министр юстиции Майкл Гоув. Премьер-министр Кэмерон, напротив, выступает с проевропейских позиций благодаря достигнутому в середине февраля соглашению с Брюсселем.

виски в страны Евросоюза за первое полугодие 2015 года составил £4,3 млрд (свыше \$6 млрд).

«Выход из Евросоюза означает нарушение многих прав и обязательств: от доступа к общему рынку до общей политики по санкциям», — гласит доклад. Согласно статье 50, продление процесса выхода потребует соглашения на это оставшихся 27 стран ЕС, которые непременно воспользуются этим для продвижения собственных требований, затягивая процесс еще сильнее. Наконец, свою роль сыграет и то, что случай с Великобритани-

Ранее замдиректора ИМЭМО РАН Алексей Кузнецов говорил РБК, что Кэмерон (который сам же поднял тему Brexit три года назад) лишь пытается набрать политические очки. Его цель — провести референдум, но добиться на нем сохранения страны в составе ЕС, имея к тому моменту определенные уступки со стороны Брюсселя, считает эксперт. Доклад Офиса кабинета может стать одним из инструментов Кэмерона в борьбе за сохранение в составе ЕС, пишет и Financial Times. ▣

**УКРАИНА** Европарламент предложил изменить работу украинского парламента

# Европейские советы Раде

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В Европарламенте началась «Украинская неделя» — совместная конференция с украинскими депутатами. На ней было предложено реформировать работу Верховной рады, в том числе за счет сокращения кворума для принятия законов.**

## Как реформировать парламент

Первая в истории «Украинская неделя» продлится в Европейском парламенте в Брюсселе до среды. В первый день на предварительном брифинге для депутатов из Европейского союза и их украинских коллег депутат Европарламента и его бывший президент Пэт Кокс представил некоторые рекомендации по реформированию работы украинского парламента.

Кокс напомнил, что специальная миссия по оценке потребностей (в реформировании Рады) была сформирована в прошлом году, а он ее возглавил. Миссия совершила шесть визитов на Украину, провела более ста встреч. По

их итогам участники миссии подготовили 52 рекомендации, двадцать из которых Кокс представил на брифинге в понедельник. Полный доклад будет опубликован позднее.

Начал Кокс свой доклад с общих рекомендаций: «Будущее зависит от строительства институтов. Везде есть сильные личности, наш главный месседж в том, что всем необходимы институты. Создание сильных современных институтов поможет противостоять вызовам».

Для улучшения работы над созданием законов парламенту, президентской администрации и правительству необходимо задуматься о том, как обеспечить прохождение законопроекта от первой до последней стадии, сказал Кокс. Повысить общественное участие в подготовке законопроектов и наполнить ее большим смыслом может подготовка специальных «белых книг» с широким видением того, для чего, почему и как будет осуществляться стратегия, чтобы ее могли обсудить общественность и эксперты.

Кокс указал также на то, что из 2500 законопроектов в Верховной раде около 2000 пишутся

депутатами. Председатели комитетов и парламентские юристы рассказали, что они просто не могут справиться с таким количеством, сообщил Кокс. Указав на то, что только 7% предложений стали законами, он предложил украинским коллегам задуматься над тем, как можно снизить количество законопроектов, поступающих персонально от депутатов.

## Уменьшить кворум

Европейские парламентарии указали и на несовершенство в календарном планировании работы украинского парламента. Изучив порядок работы, Кокс и его коллеги нашли, что украинские депутаты предпочитают работать в комитетах на пленарной неделе, а в комитетах редко собирается кворум. «Результат таков, что ваша комитетская неделя — это некоторая фикция», — заявил Кокс. Указал он и на проблемы с планированием времени обсуждения, указав, что бюджет в Раде обсуждается в последний момент ночами и так происходит не только в нынешние кризисные времена, но и в спокойные годы.

Нашли европейцы несовершенство и в том, как работает согласительный совет. Кокс рассказал, что был удивлен тем, что на совет приходят журналисты: «Если у вас в зале камеры, то все превращается в Голливуд».

Предложил Кокс украинским коллегам подумать также о снижении кворума, необходимого

**Снижение кворума для принятия определенных законов может быть полезно для развития культуры парламентаризма: большинство смогут получить и законопроекты от оппозиции, что «обогастит демократию», считают в Европарламенте**

для принятия законов. Сейчас он составляет 226 человек. При этом в парламенте не работают депутаты от Крыма и части Донбасса, указал Кокс. «Мы считаем, что вам надо снизить требование к кворуму», — заявил европейский парламентарий.

«Конечно, для изменений Конституции надо иметь высокий кворум, но для некоторых зако-

нов необязательно», — оговорился Кокс. По его мнению, снижение кворума для принятия определенных законов может быть полезно для развития культуры парламентаризма, так как может привести к тому, что большинство смогут получить и законопроекты от оппозиции, что «обогастит демократию».

Европейцы также предлагают сократить число комитетов в Верховной раде. Председатель Верховной рады Владимир Гройсман (он возглавляет украинскую делегацию) в преддверии конференции в видеоблоге заявил, что украинские депутаты готовы к работе, которая поможет им изменить «советскую» форму деятельности парламента. ▣

Глава «БАТ Россия» о табачном бизнесе в условиях тотальных запретов

# «Помогло то, что начались поставки сигарет в Крым»

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

В последнее время табачные компании в России лишились многого: рекламы, продаж в ларьках, выкладки на витринах. Как эти запреты сказались на бизнесе, рассказывает глава «БАТ Россия» Аттила Кундрак.

## О СТРАШНЫХ КАРТИНКАХ

— Табачная отрасль в России уже полтора года работает в условиях «слепого рынка». Какое влияние запреты оказали на бизнес «БАТ Россия» и на финансовые результаты компании?

— Я тогда еще не работал в России, но знаю, что переход на новые условия (с запретом рекламы, выкладки на витринах и продажи в киосках) прошел без каких-либо проблем. Наша индустрия и розничные сети смогли обеспечить соблюдение закона. Кто действительно пострадал от закона — это мелкие ретейлеры. Примерно 10 тыс. киосков, которые раньше продавали табачную продукцию, исчезли с рынка. Нам из-за этого пришлось провести реорганизацию в торговом маркетинге. Наши территориальные представители раньше посещали киоски, и после их исчезновения мы были вынуждены сократить примерно 150 человек.

— То, что сигареты нельзя рекламировать, выкладывать на витрины, как-то влияет на реальные продажи или же это миф?

— На финансовые результаты влияет одновременно слишком много факторов, и «слепой рынок» — далеко не самый важный из них. Закрытая выкладка, отсутствие рекламы — все это скажется на рынке в более долгосрочной перспективе и постепенно приведет к усилению ценовой конкуренции между производителями. А пока, в краткосрочной и среднесрочной перспективе, самое сильное влияние на рынок оказывают другие факторы: обменный курс, покупательная способность потребителей, увеличение акцизов. Их эффект мы чувствуем сразу. Тем не менее,



ФОТО: Олег Ахмедов/РБК

прошлый год был для нас одним из лучших с точки зрения прибыли, если не брать в расчет колебания курсов. В фунтах прибыль в конечном счете упала, поскольку мы не пытались полностью компенсировать обвал рубля повышением цен на продукцию.

— Вы сказали, что не повышали цены так резко, как падал рубль. При этом в себестоимости сигарет велика импортная составляющая. Табак, фильтр, бумага — все это закупается за валюту. Как вам удалось обеспечить рост рублевой прибыли?

— На результаты в нашей индустрии влияют объемы, а объемы зависят от брендов. В прошлом году очень хорошие результаты показывал наш Rothmans. Его доля на российском табачном рынке за год вы-

росла с 4 до 6%, по данным Nielsen. И сейчас, по данным розничного аудита, он входит в пятерку крупнейших табачных брендов в России — всего через три года после запуска. Это был наш самый успешный запуск бренда за последние 15 лет. Во многом благодаря этой марке наш объем продаж остался более стабильным, в то время как рынок падал.

— Ожидает ли компания дальнейшего ужесточения регулирования — допустим, перехода на обезличенные пачки?

— Российское государство имеет право вводить любые законодательные меры. Но на мой взгляд, обезличенная упаковка — это не мера, направленная против курения как такового. Это мера против табачной индустрии. Потребление табака от введения такой упаковки не снижается, как показывает опыт Австралии, потому что большинство людей приспосабливается к изменениям. К надписям и страшным картинкам на пачках они уже приспособились, и знаете, хотя такие надписи и картинки есть практически повсеместно, общее число курильщиков в мире меняется незначительно. Так что самое серьезное, к чему может привести введение обезличенных пачек, — это обесценивание табачных брендов, которое плохо повлияет на индустрию в целом. К тому же опыт Австралии показывает, что обезличенная упаковка — это пря-

мой путь к резкому росту доли контрафактной продукции на рынке.

## О ПОТРЕБЛЕНИИ СМОЛЫ В РОССИИ

— «БАТ Россия» с брендами Kent и Dunhill всегда занимала сильные позиции в премиальном сегменте. Как повели себя потребители этих марок, когда рубль стал валиться, цены — расти, а покупательская способность — снижаться?

— Мы чувствуем, как наши потребители испытывают стресс от повсеместного роста цен. Причем девальвация рубля, на наш взгляд, только усилила это давление, а тенденция началась раньше. Продажи в премиальных сегментах снижаются, и в этом наша индустрия мало отличается от других рынков товаров повседневного спроса. Я был на конференции, где представители агентства Nielsen, которое проводит аудит розничной торговли, говорили о том, что тенденция перехода потребителей на более дешевые товары наблюдается сейчас более чем в 20 продуктовых категориях.

— Министр здравоохранения Вероника Скворцова заявляла, что благодаря антитабачному закону число курильщиков в России снизилось на 17%. Такого мэра Нью-Йорка Майкл Блумберг добивался десятилетиями. Действительно ли в России ан-

титабачная политика настолько успешна?

— Не думаю, что я вправе комментировать заявления министра. На мой взгляд, не совсем корректно сравнивать статистику Нью-Йорка и России. В России изначально процент курящих был значительно выше, чем в Нью-Йорке. По нашим данным, на российском табачном рынке наблюдается долгосрочный нисходящий тренд. В 2014 году объем табачной индустрии снизился почти на 10%, в прошлом году — примерно на 5% в натуральном выражении. Но такого драматического снижения числа курильщиков не произошло. Последние данные говорят о том, что примерно 37% взрослого населения России курит, в 2009 году таких было 47%. Мы наблюдаем постепенное снижение количества курящих людей. В то же время снижается ежедневное потребление, то есть количество сигарет, выкуриваемых в день. И демографические показатели тоже снижаются. Это снижение мы наблюдаем стабильно уже на протяжении нескольких лет. Есть еще одна тенденция, которую никто не замечает, — это постоянное снижение среднего содержания смолы и никотина в потребляемых сигаретах. В конце 1980-х и начале 1990-х жители России курили сигареты, в которых было 20–30 мг смолы в одной сигарете. Сегодня большая часть рынка приходится на продукцию с 4–6 мг смолы. Я не говорю,

## Аттила Кундрак

Родился в 1970 году в Венгрии, учился экономике в Школе бизнеса в Будапеште и степень бакалавра истории и английского языка в Университете имени Лоранда Этвёша.

С 2004 по 2006 год занимал должность управляющего директора «БАТ Чехия». Позднее возглавлял региональные подразделения группы в странах

Персидского залива, Африки и Ближнего Востока.

В сентябре 2014 года Кундрак возглавил «БАТ Россия», сменив на этом посту Йохана Вандермолена, который вошел в правление группы в должности директора региональных подразделений БАТ в Восточной Европе, на Ближнем Востоке и в Африке.

что курение стало менее вредным, нет. Но хочу подчеркнуть, что снижается не только количество курящих, но и крепость сигарет, уровень содержания смолы и никотина.

#### О ПОРТФЕЛЕ И ЯЩИКЕ

— Что вы сделали с бренд-менеджерами после введения тотального запрета на рекламу сигарет и их открытую выкладку? Если не уволили, то чем они теперь занимаются?

### «Мы увеличиваем каждый год объем экспорта. Почти 20% продукции наших российских фабрик экспортируется в другие страны»

— Мы очень дорожим людьми, которые у нас работают, и делаем все возможное, чтобы заботиться о них. Все они большие профессионалы и знатоки своего дела. Поэтому увольнять бренд-маркетологов мы не стали, но содержание их работы поменялось существенно. Сейчас они занимаются разработкой инноваций в продукте, в упаковке, изучают потребителей, рынок, следят за его тенденциями.

— Есть ли смысл инвестировать в какие-то решения по упаковке, если этой упаковке не видно, ведь выкладка запрещена?

— Да, есть смысл, я считаю. Потребитель все равно видит упаковку, держит ее в руках. Продавцы в магазинах по-прежнему могут общаться с потребителем, отвечать на его вопросы, информировать.

— То есть кассиры в магазинах являются вашими маркетинговыми агентами, которые могут рекомендовать покупателям попробовать вашу новинку?

— Если у нас новые предложения, конечно, мы рассказываем о них и ретейлерам. И эти новые предложения всегда указаны в прайс-листе вместе с другими марками. И если они оказываются успешными, если они нравятся потребителям, потребитель их купит без дополнительных рекомендаций со стороны продавца.

— Сколько новых позиций компания выпустила с момента введения «слепого рынка»?

— Несколько новых позиций точно выпустили. «Ява белое золото» — хороший пример. Вывод новой марки — это одно, но успешный вывод — вот это становится задачей все более и более сложной. Однако все запускают новые предложения, то есть конкуренция не осталась.

— Но есть и другая тенденция — сокращение портфеля брендов. Теперь производители не могут себе позволить иметь в портфеле 20 разных видов одного бренда, они вынуждены какие-то позиции сокращать. Вы пересматривали свой портфель?

— Сейчас физически невозможно сделать так, чтобы весь наш ассортимент был в продаже в каждом магазине. Поэтому уровень представленности отдельных марок снижается, и они теряют долю рынка. Логичным шагом в таких обстоятельствах становится оптимизация портфеля, вы совершенно правы. Мы пока не предприняли конкретных шагов, мы анализируем и изучаем свой портфель.

— Правда ли, что компании конкурируют между друг другом за право поставить в ту или иную торговую сеть собственный ящик-диспенсер, в котором хранятся сигареты, поскольку это дает преимущество при размещении продукции?

— Я бы сказал иначе. Каждый производитель стремится к тому, чтобы ретейлер выбрал именно его торговое оборудование. Если вы его поставите, у вас может быть больше возможностей, чем у остальных.

— Что надо предложить крупной сети, чтобы «первая позиция», дающая больше места в ящике магазина, досталась вашей компании?

— Очень просто: нужно представить хорошее предложение во время переговоров. Все зависит от вашего желания и готовности инвестировать. Во всех странах мира, и Россия не исключение, сети ведут себя одинаково — очень рационально. Они проводят переговоры и выбирают основных партнеров.

— Договор заключается на всю сеть или на какой-то конкретный регион?

— Все зависит от условий соглашения, но чаще всего на всю сеть.

— У вас есть контракт на первую позицию с кем-то из топ-3 российских розничных сетей?

— Условия наших коммерческих контрактов я не могу раскрывать.

#### О ПРЕИМУЩЕСТВЕ СЛАБОГО РУБЛЯ

— Ваши конкуренты JTI и Philip Morris купили 40% своего дистрибьютора «Мегаполис» у Игоря Кесаева и Сергея Кациева за невероятные \$1,5 млрд. Вы не хотите пойти этим путем и выкупить долю в вашем российском дистрибьюторе — компании СНС?

— Я не могу комментировать действия конкурентов. У нас таких планов пока нет.

— Владельцы «Мегаполиса» также являются владельцами сети «Дикси» и магазинов «Бристоль». Учитывая это, нет ли проблемы у «БАТ Россия» с заходом в их розничные точки?

— Определенные нюансы в переговорах с «Дикси» и «Бристолем» иногда возникают. Но игнорировать такого крупного игрока, как мы, с более чем 20% рынка, они просто не могут — их клиенты не поймут такого подхода. Поэтому наша продукция сейчас есть в ассортименте этих сетей, но это результат очень непростых переговоров.

— Есть ли планы у вашего дистрибьютора развивать собственную розницу? После ухода киосков такой шаг выглядит логичным.

— Они нам не рассказывали о таких планах.

— Ваши конкуренты из Philip Morris вывели на российский рынок свое инновационное электронное устройство IQOS. Удивительно, что первыми были не вы, учитывая репутацию

ВАТ как инновационной компании...

— Вопрос, не в том, кто первый выйдет на рынок с каким-нибудь новым устройством, а в том, кто через десять лет будет лидером по объему продаж новой продукции. Наша группа разрабатывает много разных новых продуктов: и электронные сигареты, и никотиновые ингаляторы, и устройства для нагревания табака, которые похожи на IQOS, и гибриды электронных сигарет и нагревательных устройств. Все табачные компании экспериментируют в этом направлении, но ни одно из изобретений пока не проявило себя в полной мере и не добилось массового коммерческого успеха. У нас есть план. Сейчас мы оцениваем, какие из разработок продукции нового поколения, которые у нас уже есть, в наибольшей степени соответствуют потребностям российского рынка. И мы, конечно, выведем их на российский рынок в обозримом будущем.

— С ослаблением рубля экспорт продукции становится привлекательным для производителей в России. У вас есть планы по увеличению экспорта?

— Да, это уже происходит. Мы увеличиваем каждый год объем экспорта. Почти 20% продукции наших российских фабрик экспортируется в другие страны. Наши основные экспортные рынки —

это страны СНГ, но также мы поставляем продукцию в некоторые страны Ближнего Востока, в Африку. Вы абсолютно правы — цены на производство в России становятся конкурентными, и это хорошая возможность экспортировать, мы не хотим ее упускать. Единственное ограничение для нас — это то, что в ЕС есть заградительная пошлина для табака, то же самое относится к некоторым крупным азиатским странам, которые могли бы стать очень хорошими потребителями экспортной продукции.

#### О СИЛЕ ТАБАЧНОГО ЛОББИ

— В 2015 году вы говорили, что падение рынка будет на 10% — с этим прогнозом соглашались все табачные компании. В итоге цифры оказались меньше — лишь 5%. Почему?

— Наш прогноз был гораздо более мрачным, чем оказалось в действительности. Есть два фактора, которые благоприятно отразились на динамике продаж по сравнению с нашими ожиданиями. Во-первых, нам помогло то, что в 2015 году табачные компании из РФ начали поставлять сигареты в Крым, чего не было в 2014 году. Плюс в 2014 году после исчезновения киосков возникли излишки нераспроданных запасов. Из-за этого объем отгрузок был сравнительно меньше, а в 2015 году этот фактор не влиял на рынок.

— Помимо предложений по ужесточению регулирования табачного рынка есть предложения и по частичной либерализации законодательства. Обсуждается на достаточно высоком уровне возвращение курительных комнат в аэропортах, создание курительных клубов, возвращение сигарет в газетные киоски. Вы и ваши коллеги по табачной индустрии как-то поддерживаете эти инициативы, лоббируете их принятие?

— Я могу отвечать только за нашу компанию. Мы не лоббировали ни одну из этих инициатив и наблюдаем за ними со стороны. Если в обществе обсуждается либерализация закона, совсем не обязательно, что здесь есть скрытое участие индустрии. В данном случае возобладал здравый смысл, и с инициативами выступают бизнес и люди, пострадавшие от ограничений. Если посмотреть на вещи более широко, у любой индустрии есть интересы, которые она в праве отстаивать. Любая законная индустрия хочет вести разумный диалог с представителями регулирующих органов. Также и у нашей индустрии как у крупного налогоплательщика и работодателя должно быть право голоса. И в этом смысле мы мало отличаемся от других отраслей такого же масштаба и значения. И представления о силе табачного лобби сильно преувеличены. ▣

реклама

ООО «Фозтех» 143405, Московская область, Красногорский район, деревня Гольцево, Административное здание ООО «Терминал «ЕВРОСЕРВИС», ОГРН 11125024004434



Дикая Орхидея

Чтобы точно угадать с роскошным подарком

Подарочные сертификаты представлены во всех магазинах сети «Дикая Орхидея». Заказать электронный подарочный сертификат возможно также на сайте [www.mywildorchid.ru](http://www.mywildorchid.ru)  
Номиналы подарочных сертификатов: 5 000р., 10 000р., 25 000р., 50 000р.

Родственники погибших горняков винят в случившемся руководство шахты

# Что случилось на «Северной»

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА,  
РОМАН АСАНКИН

**Родственники погибших при аварии на шахте «Северная» считают, что уровень метана задолго до взрыва превышал допустимые нормы. Чиновники настаивают на природном характере катастрофы.**

## РОДСТВЕННИКИ НЕ СОГЛАСНЫ

Предотвратить взрыв на шахте «Северная» было невозможно, заявил в понедельник вице-премьер Аркадий Дворкович на совещании у председателя правительства Дмитрия Медведева. «Произошел скачкообразный подъем уровня метана, то есть скачкообразный выброс, постепенного повышения уровня не было, датчики ничего такого не зафиксировали, и предотвратить данный выброс средствами контроля фактически невозможно», — сказал чиновник.

Ранее эту же версию назвал основной представитель Ростехнадзора. Глава Печорского отделения ведомства Александр Гончаренко также сообщил, что авария на «Северной» носит природный характер. Правда, пресс-секретарь Ростехнадзора Юлия Непоседова уточнила РБК, что пока эта версия лишь предположение: «Окончательные выводы будут сделаны только по итогам работы комиссии». Назвать сроки завершения расследования она не смогла, напомнив, что на шахте до сих пор происходят взрывы.

Родственники погибших шахтеров не согласны с версией о природном характере катастрофы. Дария Трясухо, дочь, предположительно,



По данным Ростехнадзора, на «Северной» произошел скачкообразный подъем уровня метана, при котором датчики бессильны. На фото — отряд горноспасателей Воркуты

погибшего подземного электрослесаря Вячеслава Трясухо, опубликовала на своей странице в социальной сети «ВКонтакте» фотографии переносного газоанализатора одного из горняков, спускавшегося в шахту «Северная» 11 февраля. На снимке уровень метана составляет 2,55%, в то время как предельно допустимая концентрация этого газа, согласно инструкции Ростех-

надзора (утверждена приказом ведомства от 1 декабря 2011 года №678), составляет 2%.

«Фото счетчика говорит о возможных нарушениях безопасности, скоплении метана, — прокомментировал для РБК снимок глава Независимого профсоюза горняков Александр Сергеев. — Критичным является уровень метана свыше 5%, а при концентрации свыше 9% мо-

жет произойти самопроизвольный взрыв». По словам Сергеева, важно то, как руководство «Северной» реагировало на скопление метана: проводились ли работы по дегазации или уровень газа с каждым днем увеличивался, приближаясь к критичному. «Но и сам показатель счетчика 2,55% является нарушением инструкции Ростехнадзора», — добавляет он.

## ЕСТЕСТВЕННЫЕ ПРИЧИНЫ

В пресс-службе «Воркутаугля» (владеет «Северной», входит в группу «Северсталь» Алексея Мордашова) не оспаривают подлинность снимков, опубликованных Трясухо. «Мы не знаем, в каком месте шахты были сделаны эти замеры. На газоанализаторе не видно его номера и неизвестно, кому он был выдан, чтобы

## Аварии и их виновники

### «Ульяновская», 2007. 110 погибших

Крупнейшая по числу жертв авария в истории отечественной угольной промышленности произошла 19 марта 2007 года. Тогда 110 человек погибли в результате взрывов метановоздушной смеси и угольной пыли на шахте «Ульяновская» в Кемеровской области. Шахта принадлежала компании «Южкзбассуголь». Скопление газа, как писало агентство ИТАР-ТАСС, произошло из-за намеренного выведения из строя газозащитного оборудования рабочими по указанию руководства. Причиной взрыва стала возникшая искра при повреждении комбайнового кабеля. Согласно приговору, оглашенному в ноябре 2010 года, виновными в трагедии признаны диспетчер шахты Владимир Полуянов, приговоренный к 3,5 года колонии-поселения, и инженер участка вентиляции и техники безопасности Нина Бычкова, получившая 3 года условного заключения.

### «Распадская», 2010. 91 погибший

91 человек погиб в результате двух взрывов метана на шахте «Распадская» (Кемеровская область) 8–9 мая 2010 года. Еще около 100 человек получили ранения, а тела 11 погибших так и не были найдены. Основными причинами возникновения аварии, по оценкам Ростехнадзора, стали нарушение пылевого режима шахты, отсутствие должного контроля за признаками самонагревания угля со стороны работников шахты, неисполнение предусмотренных проектами профилактических мероприятий по предотвращению эндогенного нагревания угля, неустойчивость электроснабжения шахты. В январе 2015 года Главное следственное управление Следственного комитета России объявило об окончании предварительного следствия и заключило под стражу основных фигурантов этого дела:

бывших директора «Распадской» Игоря Волкова, главного инженера шахты Андрея Дружинина, его первого заместителя Владислава Вальца, а также технического директора Распадской угольной компании Анатолия Рыжова.

### «Зырянская», 1997. 67 погибших

В результате взрыва метана и угольной пыли на шахте «Зырянская» 2 декабря 1997 года погибли 67 человек. Причиной катастрофы, как сообщало агентство ИТАР-ТАСС, стали действия комбайнера, который раздавил калачкой комбайна самоспасатель, спровоцировавший взрыв неожиданно появившегося в забое газа. Никто из горняков и руководителей шахты наказания не понес.

### «Тайжина», 2004. 47 погибших

47 горняков погибли при взрыве метана на шахте «Тайжина»

(Кемеровская область) 10 апреля 2004 года. В июле того же года стало известно, что прокуратура Кемеровской области прекратила расследование уголовного дела по факту гибели горняков. По мнению следствия, отсутствовали событие и состав преступления, предусмотренного статьей «Нарушение правил безопасности, повлекшее по неосторожности смерть двух и более лиц», — сообщало ИА REGNUM.

### «Юбилейная», 2007. 39 погибших

В результате взрыва метановоздушной смеси на шахте «Юбилейная» (Кемеровская область) 24 мая 2007 года погибли 39 человек. Комиссия Ростехнадзора установила 35 лиц, ответственных за аварию. Среди ответственных лиц указывался генеральный директор и совладелец владевшей шахтой компании «Южкзбассуголь» Георгий Лаврик. По мнению

специалистов, он не обеспечил контроль за соблюдением безопасных условий труда на шахте. Также специалисты ведомства определили экономический ущерб от аварии на шахте. По данным комиссии, он составил 167,7 млн руб. Об уголовном преследовании ответственных не сообщалось. После второй за год крупной аварии Георгию Лаврику и его партнерам пришлось продать свои 50% акций «Южкзбассуголя» второму совладельцу компании — Evraz Group.

### «Центральная», 1998. 27 погибших

При пожаре и последующих взрывах метана и угольной пыли на шахте «Центральная» под Воркутой 18 февраля 1998 года погибли 27 горняков. Точные причины катастрофы, как писал «Коммерсант» в июле 1998 года, так и не были установлены. Результаты расследования неизвестны.

можно было сравнить с показателями приборов других горняков, находившихся в том же месте», — ответил представитель компании на запрос РБК, добавив, что на разных участках шахты уровень метана может отличаться по естественным причинам. По словам представителя «Воркутаугля», система аэрогазовой безопасности «Северной» не показывала превышенной газовой и сейсмообстановки на шахте в последнее время. В момент аварии система зафиксировала мощный выброс метана, что случается при горном ударе. Как следует из материалов «Воркутаугля», шахта «Северная» была оборудована канадской системой безопасности Flexcom.

Ранее Следственный комитет возбудил уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного ч.3 ст.216 УК РФ (нарушение правил безопасности при ведении горных, строительных или иных работ, повлекшее по неосторожности смерть двух или более лиц).

«Если все системы безопасности работают исправно, вероятность взрыва метана или горного удара практически сведена к нулю. По статистике, 90% всех катастроф в шахтах — это человеческий фактор», — говорит независимый эксперт Александр Гераусов (участвовал в расследовании причин аварии на шахте «Ульяновская» в 2007 году).

Региональное издание «Моя Воркута» цитирует шахтеров Сергея Проскурякова и Михаила Момота, работавших на «Северной». Они утверждают, что содержание метана в шахте еще за несколько дней до взрыва превышало допустимые нормы.

Первый взрыв на «Северной» прогремел 25 февраля, два других — 27 и 28 февраля. В результате погибли 36 человек, в том числе 31 шахтер и пять горноспасателей. ▣

Эксперты оценили ущерб «Северстали» от аварии в Воркуте

## \$50 млн на восстановление

РОМАН АСАНКИН,  
ЕВГЕНИЯ ГЛАЗОВА

**Каждый месяц простоя шахты «Северная» будет обходиться ее собственнику — «Северстали» Алексея Мордашова — в \$2,5–3,3 млн по показателю EBITDA. На восстановление шахты может уйти еще порядка \$50 млн.**

Шахта «Северная» после произошедшей в выходные аварии может возобновить работу через 6–12 месяцев, заявили РБК в пресс-службе управляющей шахтой компании «Воркутауголь» (входит в «Северсталь» Алексея Мордашова). «Шансы восстановить работу аварийной шахты «Северная» высоки, если удастся изолировать аварийный участок и вытеснить из него кислород подачей жидкого азота», — пояснил представитель «Воркутаугля». Сроки возобновления добычи будут зависеть от результатов ликвидации последствий аварии.

«Северная» — флагманская шахта холдинга «Воркутауголь» по добыче коксующегося угля марки 2Ж — одной из самых качественных и востребованных на рынке. По данным «Северстали», на долю «Северной» приходится порядка 30% от общей добычи компании углей данной марки. Уголь марки 2Ж используется в шихте (смеси сырья) для производства стали. В 2015 году продажи «Воркутаугля» составили порядка 5,7 млн т концентрата коксующихся углей, 68% от этого объема было поставлено для нужд «Северстали» (в 2014 году 4,8 млн т и 77% соответственно).

Потери «Северстали» от простоя шахты, по оценке аналитика ИК «Атон» Андрея Лобазова, составят \$30–35 млн в расчете EBITDA компании. Всего в 2015 году EBITDA группы «Северсталь» составила \$2,096 млрд, так что потери от простоя «Северной» могут составить 2–3% от годового показателя. Похожую оценку дает аналитик УК

«Капиталь» Вадим Бит-Аврагим — \$30–40 млн по EBITDA и, соответственно, 2–3% от прогнозного показателя на текущий год. Затраты на восстановление шахты могут составить порядка \$50 млн, полагает Бит-Аврагим. По его оценке, с учетом по-

новление шахты «Распадская», где в 2010 году также взорвался метан, было потрачено около \$300 млн.

Острого дефицита угля из-за простоя шахты «Северсталь» испытывать не будет, считает Лобазов: компания может перена-

править на собственные нужды объем сырья, который «Воркутауголь» продавала сторонним клиентам.

Последняя крупная авария в российской угольной отрасли произошла на «Распадской» (Кемеровская область). Там также после серии взрывов вышла из строя флагманская шахта. В первые дни после аварии котировки «Распадской» рухнули примерно на 25%.

GDR «Северстали» на Лондонской фондовой бирже в понедельник подешевели на 2,5%. В отличие от «Распадской», «Северсталь» лишилась не основного актива, объясняет сравнительно спокойную реакцию инвесторов Вадим Бит-Аврагим. Впрочем, добавил он, для акционеров компании негативным может стать возможное снижение суммы дивидендных выплат за 2016 год. ▣

**Потери «Северстали» от простоя шахты составят \$30–35 млн в расчете EBITDA компании**

«Капиталь» Вадим Бит-Аврагим — \$30–40 млн по EBITDA и, соответственно, 2–3% от прогнозного показателя на текущий год.

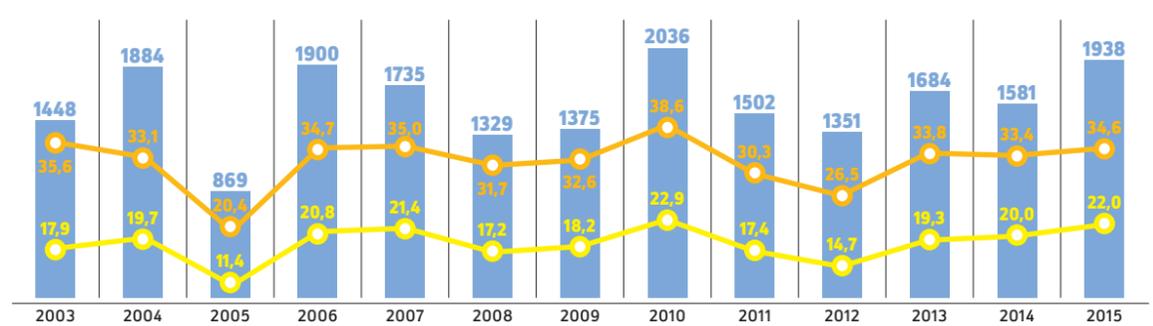
Затраты на восстановление шахты могут составить порядка \$50 млн, полагает Бит-Аврагим. По его оценке, с учетом по-

### Сколько угля добывали на «Северной»

Полезная доля угля в общем объеме горной массы

■ Добыча угля марки 2Ж на шахте «Северная» АО «Воркутауголь», тыс. тонн

○ Доля «Северной» в общей добыче угля марки 2Ж АО «Воркутауголь» (на шахтах «Северная», «Воркутинская», «Заполярная», «Комсомольская»), %



Источник: «Северсталь»

**РБК**

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер



РГ-Девелопмент

Партнеры



Канны, Дворец Фестивалей

15 марта 2016 г.

Официальная российская сессия РБК в рамках выставки MIPIM Cannes\* 2016

Комплексное освоение территорий: стратегии развития в России

Среди спикеров:



**Михаил Мень**  
Министерство строительства и ЖКХ РФ



**Олег Бочаров**  
Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы



**Александр Хрусталева**  
«НДВ Групп»



**Екатерина Румянцева**  
Kalinka Group\*



**Игорь Фоминов**  
Tensor Consulting Group\*



**Татьяна Тихонова**  
РГ-Девелопмент

Реклама. 18+  
Тензор Консалтинг Групп;  
Калинка Групп;  
МИПИМ Канны;  
МИПИМ

Вход для участников MIPIM\* свободный

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru

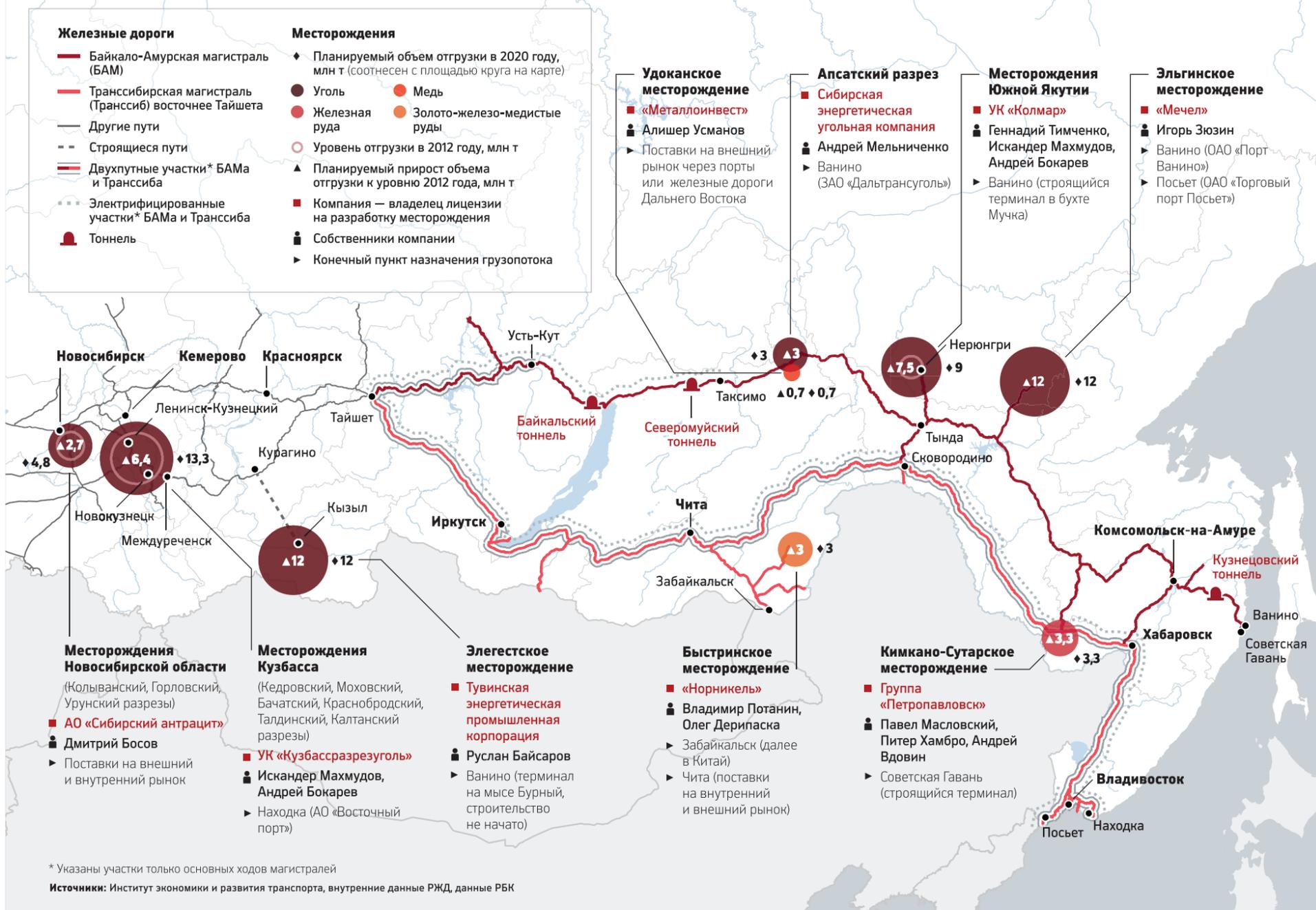
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

### Кто заинтересован в модернизации БАМа

Сейчас БАМ и Транссиб работают почти на пределе пропускной способности. Модернизация магистралей нужна компаниям, разрабатывающим новые месторождения и расширяющим старые



### Аудиторы нашли превышение расходов на главной стройке РЖД

# Смета века

➔ Окончание. Начало на с. 1

Куратором гигантского проекта является вице-премьер Аркадий Дворкович, а результаты аудита отдельных объектов обсуждаются на заседаниях с участием оценщиков, представителей РЖД, членов «открытого правительства», отраслевых экспертов и грузоотправителей. Очередная встреча прошла 17 февраля 2016 года. Сотрудники РЖД лишь частично признали замечания Deloitte. Так, замначальника департамента капитального строительства РЖД Андрей Паненков заявил о сокращении сметы на 15–16% при прокладке 45 км вторых путей на двух перегонах БАМа: Кунерма — Дельбичинда и Улькан — Умбелла. В то же время Deloitte указывала на возможность экономии на этих объектах до 35 и 55% соответственно.

В своих отчетах Deloitte отмечала, что стоимость работ и услуг (особенно материалов и оборудования) на 3–25% превышает рыночные аналоги, щебень планируется завозить из карьеров более чем за 3–4 тыс. км, хотя ближайшие находятся в 150–600 км. Кроме того, аудиторы недоумевали, зачем тратить деньги на утилизацию срезанного грунта и одновременно закупать новый для строительства насыпи, использовать новые рельсы при промежуточной укладке и привозить рабочих самолетом из Белгорода, а не поездом из Иркутска.

#### НЕЧЕМ НАГРУЖАТЬ

В Deloitte поставили под сомнение целесообразность всего проекта по модернизации Западного БАМа (от станции Тайшет до Тынды).

Источников дополнительных грузов, которые поедут по магистрали после реконструкции, всего два — Кузбасский угольный бассейн и Элегестское угольное месторождение (принадлежит ТЭПК Руслана Байсарова). Однако Элегестское месторождение, полагают аудиторы, вряд ли будет введено в эксплуатацию к 2020 году, поскольку проекту возникли сложности с выделением денег из ФНБ.

Таким образом, дополнительный объем сможет дать только Кузбасс. Однако перевозка угля из этого региона, подчеркивает Deloitte, является убыточной для РЖД. Тариф на транспортировку 1 т угля составляет 20 коп. за тонно-километр (например, для зерна вдвое больше), перевозка 1 т генерирует убыток для РЖД в размере 121 руб.

Министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов в

разговоре с РБК подтвердил, что проект действительно может недобрать ранее запланированную грузовую базу. Причины как в проблемах Элегестского месторождения, так и в низких мировых ценах на уголь и проблемах с заемным финансированием — потенциальные грузоотправители откладывают ранее запланированные проекты.

«Мы считаем, что БАМ и Транссиб — при всех вызовах конъюнктуры и напряженности бюджета — тот проект, который необходимо делать, потому что он закладывает новые стратегические возможности для экспорта российских товаров и использования российской инфраструктуры как большого транспортного коридора Европа — Азия», — добавил чиновник.

Проект по модернизации БАМа и Транссиба стоимостью 562 млрд

руб. будет реализован до 2019 года, сообщили в пресс-службе РЖД. Благодаря мероприятиям по оптимизации удалось добиться снижения сметы на 8,3 млрд руб.

Впрочем, 562 млрд не является итоговой суммой, так как она не включает усиление электроснабжения БАМа и Транссиба, строительство дополнительных веток и другие мероприятия. Полная смета проекта, по расчетам РБК, превышает 1 трлн руб.

Это самая дорогая стройка в истории РЖД, старт ей был дан еще при прежнем президенте Владимире Янукине. И, как показало расследование РБК, главные подрядчики БАМа могут быть связаны с экс-главой госмонополии. ■

Читайте это расследование в журнале РБК №3 за 2016 год в продаже с 26 февраля 2016 года.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЕВГЕНИЙ ВИНОКУРОВ,  
директор центра интеграционных исследований ЕАБР



ФОТО: Дмитрий Пономарев/РБК

ЯРОСЛАВ ЛИСОВОЛИҚ,  
главный экономист ЕАБР

## Зачем России новые железные дороги

**Массовый транзит из Китая «запрудит» российские железные дороги, не дав при этом желаемого экономического эффекта. Нужно развивать инфраструктуру не только для транзита товаров, но и для межрегиональных связей.**

### ИЗ КИТАЯ В ЕВРОПУ

В рамках развития Экономического пояса Шелкового пути (ЭПШП) Китай стремится выстроить огромную зону экономического соседства в Евразии. Приоритетные цели для Китая — получить новые рынки, добиться оптимальных условий для расширения своего экспорта и развить западные регионы КНР.

У России, Казахстана и других стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) есть свои интересы в этой связи. Значительная часть интересов совпадает, что создает условия для реализации трансграничных проектов, в первую очередь транспортных. Важным и необходимым для России и ее партнеров является четкое понимание экономического потенциала этих инициатив. Есть ли будущее у трансевразийского транзита? Или важнее использовать новые возможности для раз-

вития внутренних грузопотоков в Евразии и промышленного развития Урала, Сибири и Центральной Азии? Как выстроить общую позицию ЕАЭС по отношению к проектам Шелкового пути?

Одним из ключевых интересов ЕАЭС выступает развитие трансграничной инфраструктуры. Здесь центральным элементом должны стать транспортные коридоры и транспортно-логистическая инфраструктура для обслуживания транзита через ЕАЭС, создания возможности для перемещения товаров, услуг, рабочей силы.

Уже развитые сами по себе регионы просто не имеют каналов для взаимовыгодной торговли, что препятствует возникновению региональной синергии. Преодолеть это можно при реализации масштабных транспортно-логистических и экономических проектов, которые «сошьют» макрорегион воедино, обеспечив связь между ресурсами, производствами и рынками сбыта.

У транзитной составляющей есть определенный потенциал: при перевозке грузов по железной дороге расстояние между Европой и Азией почти в два раза меньше, чем по морю. Соответственно, выше и скорость доставки грузов: 14 дней по сравнению с 30–35 днями морским путем.

### МОРЕМ ДЕШЕВЛЕ

Однако сухопутный транзит значительно дороже морского. Новые суперконтейнеровозы Maersk, работающие на линии Шанхай — Роттердам, имеют мощность до 19200 TEU (20-футовых контейнеров). Контейнерный поезд в среднем перевозит 100–120 TEU. Таким образом, новый суперконтейнеровоз соответствует примерно 170 контейнерным поездам. Перевести пару кроссовок контейнеровозом по этому маршруту стоит 53 цента; банку пива — 1 цент.

**«Главное значение транспортных коридоров Шелкового пути для российской экономики — не столько в обслуживании транзита Китая — Европа, сколько во внутренних перевозках»**

Поэтому у сухопутных железнодорожных перевозок есть перспектива обслуживать лишь несколько сегментов рынка. Это товары с высокой удельной стоимостью на килограмм веса, а также товары, для которых критически важна высокая скорость доставки. С 2012 года примерно раз в неделю по Транссибу курсирует поезд Чэнду (Китай) — Лодзь (Польша). С 2013 года курсируют регулярные контейнер-

ные поезда Чжэнчжоу (Китай) — Гамбург (Германия). Из Европы в Китай на них везут компьютерные комплектующие (Hewlett-Packard) и автокомпоненты (BMW).

Слабое место сухопутных маршрутов — их ограниченная пропускная способность. Транссиб и БАМ важны для России с точки зрения повышения транспортной связанности центральных регионов Сибири, но требуют расшивки узких мест. Массовый транзит «запрудит» российские железные дороги, не дав при этом желаемого экономического эффекта.

Поэтому, хоть трансконтинентальный транзит и не нужно сбрасывать со счетов, но главное значение транспортных коридоров Шелкового пути для российской экономики — не столько в обслуживании транзита Китая — Европа, сколько во внутренних перевозках с более коротким плечом и в индустриальном развитии регионов, находящихся на удалении от морских путей.

### ВЕРТИКАЛЬНЫЕ СВЯЗИ

В этом контексте интересно развитие межрегионального сотрудничества на основе специальных экономических зон и инновационно-производственных кластеров. Это еще одно смежное направление взаимодействия стран ЕАЭС и КНР.

Есть проекты и инициативы, которые могут быть достаточно оперативно реализованы на уже созданной основе. Можно выделить проект «Большой Алтай», который развивался в конце 1990-х — начале 2000-х годов, объединяя приграничные регионы четырех государств: России, Казахстана, Китая и Монголии. Нуждаются в продвижении научно-производственные кластеры регионов Сибири (Новосибирск, Томск, Красноярск). Перспективно развитие агрокластера «Север Казахстана — Южная Сибирь», который мог бы объединить сельскохозяйственные районы юга Сибири, а также северные и северо-восточные районы Казахстана.

Интересы России и Китая совпадают далеко не на 100%. Особо ярко это заметно вот в чем. Совершенно естественно, что КНР заинтересована в так называемых широтных коридорах, то есть идущих с востока на запад. Для России и Казахстана крайне важны не только они, но и перспективные меридиональные коридоры, идущие с севера на юг. Это и транспортные ветки через Кавказ на Иран, и пути через Центральную Азию на Иран, а в долгосрочной перспективе на Индию. Они позволят существенно сократить цену и скорость доставки грузов и завязать принципиально новые торгово-экономические связи с Западной и Южной Азией. Тут Китай не помощник.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

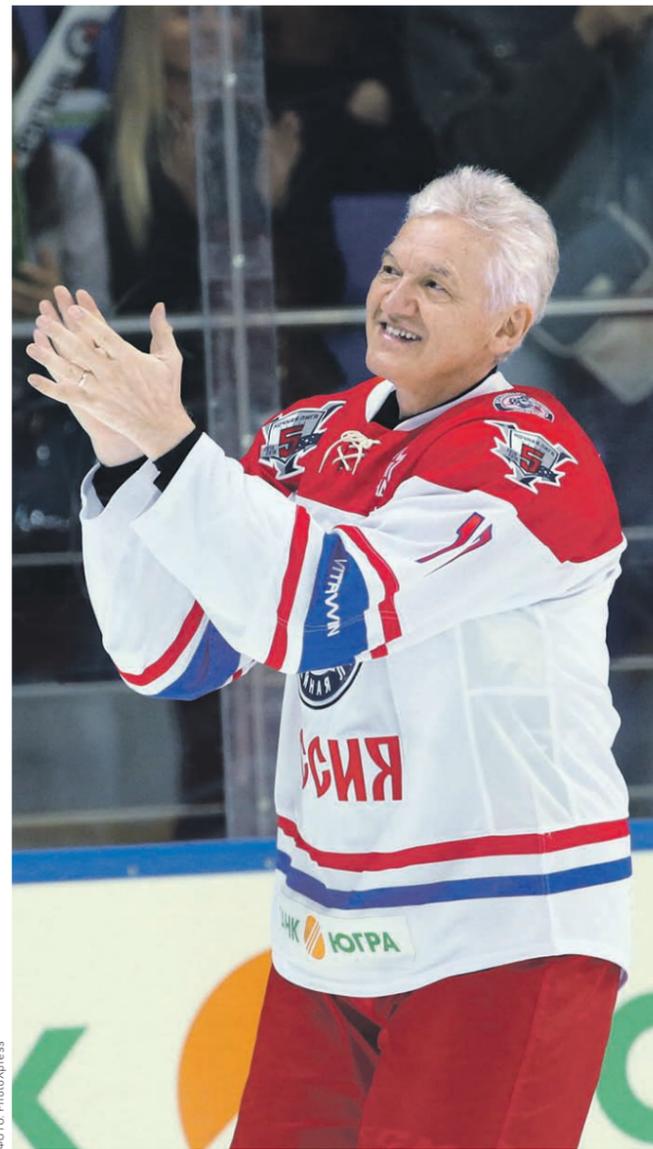
## КОМУ НАКЛАДНО В РОССИИ



↑ В декабре прошлого года Forbes писал, что совладелец «Альфа-Групп» Михаил Фридман перестанет быть налоговым резидентом России. Правда, «Альфа-Групп» это отрицала



↑ В последние годы самая богатая женщина России, по версии Forbes, Елена Батурина живет в Великобритании и платит налоги в казну Лондона



↑ По данным Forbes, владелец инвестиционной компании Volga Group Геннадий Тимченко платит налоги в Швейцарии

**НАЛОГИ** Алишер Усманов может лишиться статуса налогового резидента России

## Резидентская гонка

→ Окончание. Начало на с. 1

Сотрудник USM заверил, что возможное налоговое нерезидентство никак не скажется на бизнесе USM: Усманов уже не занимается операционной деятельностью принадлежащих ему компаний. «За последние несколько лет [Усманов] заплатил около \$350 млн в виде налогов в России [как физлицо]», — добавил представитель бизнесмена, а компании, входящие в USM, только за 2015 год — около 100 млрд руб. (примерно \$1,6 млрд по среднему курсу ЦБ за 2015-й). Например, оператор связи «МегаФон» (USM контролирует 56,32%) объявлял, что только за первые девять месяцев 2015-го объем дивидендов составил почти 40 млрд руб.

### АНТИОФШОРНЫЙ НАЛОГ

Как пояснил РБК старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин, российские налоговые резиденты платят российские налоги со своих доходов, полученных по

всему миру, а нерезиденты — только с доходов от источников в России (например, дивидендов от российских компаний или зарплаты за работу в России). При этом нерезиденты платят российские налоги по более высокой ставке, чем резиденты, — 30% против 13%. Кроме того, отметил Еремин, нерезиденты не могут воспользоваться льготами по российским соглашениям об избежании двойного налогообложения, в то время как резиденты, как правило, могут.

**Российские налоговые резиденты платят российские налоги со своих доходов, полученных по всему миру, а нерезиденты — только с доходов от источников в России**

С 1 января 2015 года в России вступил в силу закон о контролируемых иностранных компаниях (КИК): теперь до 1 апреля россияне должны уведомлять налоговые органы о наличии у них в такой компании доли более чем в 10%. Если

доля более 50%, а прибыль компании больше 50 млн руб. (с 1 января 2016-го — если больше 25% и 30 млн руб.), придется заплатить дополнительные налоги: 20% для компаний и 13% для физлиц.

Однако закон распространяется только на российских налоговых резидентов. В связи с этим, как писал ранее РБК, многие бизнесмены, которые не хотят соблюдать этот закон, стремятся сменить налоговое резидентство. Источник в бюро правления РСШП рассказы-

вал в декабре РБК, что налоговые консультанты и «большая четверка» аудиторов завалены просьбами клиентов о поисках «оптимальных юрисдикций».

Однако Усманов, наоборот, следует объявленному Владимиром

### Загадочная комиссия

В конце сентября медиахолдинг ЮТВ, основными бенефициарами которого являются Алишер Усманов и Иван Таврин, договорился о покупке 75% операционного бизнеса телекомпании «СТС Медиа» (каналы СТС, «Домашний», «Че» и СТС Love) за \$193,1 млн. При этом сделка, как сообщил РБК, потребовала согласования в правительственной комиссии по иностранным инвестициям. Тогда два источника РБК в ФАС и правительстве объясняли необходимость такого согласования тем, что Усманов перестал быть налоговым резидентом РФ. Пресс-служба ФАС отказывалась пояснить, почему покупка рассматривалась как иностранная инвестиция. Согласно законодательству, покупатель может быть признан иностранным инвестором, если

он является иностранным гражданином, лицом без гражданства, лицом с двойным гражданством или гражданином РФ, но не ее налоговым резидентом (последнее следует из части 9 статьи 2 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»). В декабре 2015-го комиссия одобрила ходатайство «ЮТВ-Менеджмент» по сделке с «СТС Инвестментс», а также ходатайство Усманова на покупку 60% компании «Новый медиа-холдинг» — структуры, которая стала холдинговой для группы ЮТВ. Сейчас, согласно ЕГРЮЛ, Усманов владеет 53,05% «Нового медиа-холдинга», а остальные 46,95% принадлежат Таврину.



↑ Российский бизнесмен Дмитрий Рыболовлев предпочитает платить налоги в Монако, где в 2011 году купил одноименный футбольный клуб, сообщил Forbes. На фото: Рыболовлев (справа) и принц Монако Альбер



↑ Экс-президент Банка Москвы Андрей Бородин, получивший политическое убежище в Великобритании, платит налоги в британскую казну, писал Forbes

## Кто уходит из России

По данным журнала Forbes на апрель 2015 года, 17 миллиардеров из российского списка не являлись налоговыми резидентами России, в их числе — член совета директоров НОВАТЭКа Геннадий Тимченко, владелец S.P.I. Group Юрий Шефлер, президент компании Inteco Management Елена Батурина, бывший руководитель Банка Москвы Андрей Бородин, управляющий партнер фонда Vaizra и сооснователь «ВКонтакте» Вячеслав Мирилашвили и бывший акционер «Уралкалия» и «Сильвинита» Дмитрий Рыболовлев. Forbes объяснял, что в связи с антиофшорным законом некоторые бизнесмены

в 2015 году решили отказаться от налогового резидентства в РФ — в частности, акционеры «Альфа-Групп» Михаил Фридман и Алексей Кузьмичев. Другие придумали, как переформировать иностранные компании на родственников или доверенных лиц, не являющихся резидентами. Так, управляющий акционер Rambler & Co Александр Мамут перевел свои иностранные активы в отдельный траст, который оформил на своих несовершеннолетних детей-нерезидентов, а Аркадий Ротенберг продал активы, которыми он владел через офшоры, своему сыну Игорю.

Путинским курсу на деофшоризацию: в декабре 2014-го USM отчиталась о переводе своих ключевых активов в российские холдинговые компании — контрольные пакеты «МегаФона» и холдинговой компании «Металлоинвест» из кипрского офшора перешли во владение российских «АФ Телеком Холдинг» и «ЮЭСЭМ Металлоинвест» соответственно.

Активами Mail.Ru Group, в которой Усманову принадлежит

15,2%, с этого года владеет «Интернет компания Мэйл.ру» (при этом она принадлежит Mail.Ru Group Limited, зарегистрированной на Британских Виргинских островах, и кипрской MGL). Как писали ранее «Известия», теперь, подавая отчет о собственниках, Mail.Ru Group может указывать, что их материнская компания является российским юрлицом — эта схема не противоречит требованиям антиофшорного закона. ■

## ИНВЕСТИЦИИ | Агробизнес Банк РПЦ вложился в выращивание огурцов и помидоров

### Православная теплица

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

**ООО «Агрокультура Групп» начало строить вторую очередь тепличного комплекса по выращиванию огурцов и помидоров. Как выяснил РБК, совладельцем фирмы является банк «Пересвет» Русской православной церкви.**

#### «В НУЖНОЕ ВРЕМЯ В НУЖНОМ МЕСТЕ»

В пятницу пресс-служба Комплекса градостроительной политики и строительства Московской области сообщила о начале строительства второй очереди тепличного комплекса по выращиванию овощей в Каширском районе Московской области. Комплекс строит компания «Агрокультура Групп».

Из выписки ЕГРЮЛ следует, что ООО «Агрокультура Групп» зарегистрировано в октябре 2014 года. На 50% эта фирма принадлежит компании «Пересвет-Агро», еще 50% — у гендиректора ООО «Агрокультура Групп» Владимира Чернышова. Основным владельцем (95%) «Пересвет-Агро» — банк «Пересвет», крупнейшим акционером которого, с долей 49,7%, является Русская православная церковь (РПЦ). Еще 5% «Пересвет-Агро» у ООО «Сити Капитал», 90% которой, в свою очередь, принадлежит бывшему члену совета директоров «Русского моря» Владиславу Глинбергу. Сам Глинберг подтвердил корреспонденту РБК, что действительно участвует в тепличном проекте.

Чернышов подтвердил РБК, что компания реализует проект совместно с «Пересвет-Агро». По его словам, соинвестор у компании появился в середине 2015 года: «Была ситуация сложная, а они оказались в нужное время в нужном месте». По данным СПАРК, основной сферой деятельности «Пересвет-Агро» является консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления. Гендиректор «Пересвет-Агро» Наталья Волкова отказалась от комментариев. В отделе по взаимоотношению РПЦ с обществом и СМИ корреспонденту РБК предложили обратиться с вопросами в банк «Пересвет», но пресс-служба банка не ответила на запрос РБК.

9 ноября 2015 года на сайте Московской епархии РПЦ сообщалось, что благочинный церковью Каширского района священник Валерий Сосковец освятил тепличный комплекс ООО «Агрокультура Групп» и совершил молебен перед началом посева семян. В молебне приняли участие руководители компании, а также глава администрации Каширского района Алексей Спасский и его заместители.

#### «СОЛИДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ»

Проект строительства тепличного комплекса будет реализован в четыре очереди, на полную мощность он должен выйти до 2018 года, говорится в пресс-релизе Комплекса градостроительной политики и

строительства Московской области. В конце 2015 года «Агрокультура Групп» завершила строительство первой очереди комплекса площадью 9,5 га и производительностью 8,7 тыс. т огурцов в год. В начале 2016 года компания приступила к строительству второй очереди — площадью около 12,5 га, рассчитанной на производство 10 тыс. т томатов и огурцов ежегодно. После ввода в эксплуатацию всех четырех очередей площадь тепличного комплекса составит 76 га, объем производства — 74 тыс. т овощей в год. На сайте ООО «Агрокультура Групп» указано, что основными культурами для проекта являются огурец, томат, перец, редис.

«Это очень солидные показатели. После запуска всех очередей комбинат сможет обеспечивать до 15% рынка Москвы и Московской области, — приводятся в сообщении слова заместителя председателя правительства Московской области Германа Елянюшкина. — Таким образом, это делает его одним из самых крупных тепличных хозяйств на всей территории Центральной России».

На строительство второй очереди привлечено около 3 млрд руб. частных инвестиций, средства областного или федерального бюджетов не привлекались, уточняется в пресс-релизе. Чернышов подтвердил РБК информацию Комплекса градостроительной политики и строительства Московской области, но не уточнил общий объем инвестиций в строительство всех четырех очередей тепличного комплекса. Глинберг сообщил, что в среднем инвестиции в тепличные проекты следует оценивать исходя из затрат в 200–250 млн руб. за гектар. Таким образом, весь проект (четыре очереди) может обойтись в 15–19 млрд руб.

Чернышов также рассказал, что сейчас компания реализует продукцию через оптовых поставщиков, но с конца марта планирует начать поставки в розничные сети: «Сейчас мы отработываем стандарты качества и регламенты внутри компании, чтобы мы были уверены в объемах, системности работы», — отмечает он.

Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылко говорит, что, выйдя на объемы производства в 74 тыс. т, компания станет одним из крупнейших в России производителей овощей.

По данным Росстата, средняя оптовая цена за тонну огурцов в 2015 году в Московской области составила 59,1 тыс. руб. Исходя из средней цены, выручка от реализации 8,7 тыс. т огурцов (мощность первой очереди) может составлять около 514,6 млн руб.

#### ПОПУЛЯРНЫЕ ОГУРЦЫ

По данным отчета Национального союза производителей овощей, в 2015 году в России было собрано 682 тыс. т (плюс 6,6% к 2014 году) овощей в закрытом грунте. Огурец является самой популярной культурой, обеспечивая 73% этого объема. В последнее время бизнесмены

### Инвестор от РПЦ

Как ранее писал РБК, московский «Пересвет» является основным банком для РПЦ. На его счетах по состоянию на 1 декабря 2015 года размещались средства предприятий и организаций (85,8 млрд руб.) и физических лиц (20,2 млрд руб.). Активы банка на 1 января составили 186 млрд руб., из которых больше половины кредиты компаниям, прибыль банка — 2,5 млрд руб. На счетах некоммерческих организаций свыше 3,2 млрд руб., следует из отчетности «Пересвета». Финансово-хозяйственное управление РПЦ владеет 36,5% банка, еще 13,2% — у принадлежащей РПЦ компании ООО «Содействие». «Пересвет» вкладывает деньги в инновационные проекты через компанию «Сберинвест», в которой банку принадлежит 18,8%. Финансирование инноваций долево: 50% денег дают инвесторы «Сберинвеста» (в том числе «Пересвет»), 50% — госкорпорации и фонды. Средства на проекты, софинансируемые «Сберинвестом», находили в Российской венчурной компании, фонде «Сколково» и госкорпорации «Роснано».

активно инвестируют в тепличный бизнес, отмечает Рылко: вложения в развитие теплиц стали выгодными после запрета на ввоз продуктов из стран, подпадавших под российские контрсанкции.

Так, в декабре 2015 года ГК «Русагро», один из крупнейших производителей сахара в России, объявила о планах по развитию нового направления бизнеса по выращиванию овощей (огурцов, помидоров и салатов) в теплицах, сообщила газета «Ведомости». Компания построит в одном из регионов Центральной России комплекс площадью 300 га, который может стать одним из крупнейших в России, закрыв 20% потребностей страны в теплицах. Объем инвестиций в проект — 36 млрд руб., сообщил гендиректор «Русагро» Максим Басов. В середине января 2016 года стало известно, что структура АФК «Системы» купила крупнейший в России тепличный комплекс «Южный». Сейчас, по данным УК «Фабрика овощей», «Южный», выпускающий 43 тыс. т овощей в год, является крупнейшим тепличным комбинатом в России. На втором месте — комбинат «Московский» с объемом производства 29 тыс. т и расположенный в Татарстане комбинат «Майский» (26 тыс. т). ■

При участии Дениса Пузырева, Светланы Рейтер

Как работает соцсеть трейдеров eToro

# Форекс от Сбербанка

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Сбербанк до конца 2016 года намерен предложить своим клиентам сервис eToro — платформу для торговли на биржах и социальную сеть для трейдеров. РБК разобрался, как работает этот сервис.**

Сбербанк в середине февраля договорился с трейдинговой платформой eToro о создании совместного предприятия в России до конца 2016 года. Банк собирается интегрировать этот сервис в свой интернет-банк и мобильное приложение и дать возможность своим клиентам торговать на биржах. За пару лет до этого совладельцем eToro стал венчурный фонд Сбербанка SBT Venture Capital.

eToro — онлайн-платформа для торговли валютами, биржевыми товарами, индексами и акциями. Пользователи могут не только торговать, но и обсуждать свои сделки, копировать операции наиболее успешных трейдеров.

eToro предупреждает, что речь не идет о биржевой торговле в привычном понимании, когда деньги инвесторов хранятся на брокерском счете, а купленные бумаги — в депозитарии. Сервис предлагает торговать так называемыми CFD (contract for difference) — контрактами на разницу цен.

Это производные инструменты, которые позволяют делать ставку на рост или падение ценных бумаг, не владея ими. В сделках обычно можно использовать большое плечо — заемные средства брокера, поэтому CFD очень любят предлагать своим клиентам форекс-компании. Судя по данным Кипрской комиссии по ценным бумагам, eToro ранее была известна как Retail Forex Ltd.

По данным самого сервиса, платформа eToro имеет четырехмиллионную аудиторию, что позволяет ей торговать на глобальных рынках и общаться с трейдерами из 140 стран мира. «Торговать на самых популярных финансовых рынках мира еще никогда не было так просто», — заверяет компания на своем сайте. «РБК Деньги» решил проверить, так ли это на самом деле и стоит ли пользоваться этим сервисом.

## РЕГИСТРАЦИЯ И ВНЕСЕНИЕ СРЕДСТВ

После первичной регистрации на сайте eToro (надо указать имя, адрес электронной почты, номер телефона) сервис предлагает ответить на несколько вопросов, в том числе об опыте трейдинга, уровне знаний в этой области, цели будущих заработков, ожиданиях человека от инвестиций. Затем необходимо указать источник заработка и уровень чистого годового дохода. Наконец, придется загрузить копию документа, удостоверяющего личность. В нашем случае это была копия паспорта.

Минимальная сумма, которую можно внести на eToro, — \$50. Именно столько корреспондент «РБК Деньги» перечислил со своей банковской карты Райффайзенбанка 24 февраля. Деньги были списаны по курсу 79,44 руб./\$. (все-го 3972 руб.). Курс ЦБ составлял на тот момент 76,4 руб./\$.

## ДЕЛКИ

Концепция eToro среди прочего подразумевает копирование действий других пользователей. Но такая возможность открывается только при наличии на счете \$100. У каждого из трейдеров, сделки которых можно копировать в автоматическом режиме, указаны ежемесячные результаты его торгов, уровень риска по десятибалльной шкале от 0 до 10 и максимальный уровень просадки портфеля.

С \$50 на счете нам пришлось разрабатывать торговую стратегию самостоятельно. Но копировать действия неизвестных трейдеров не очень хотелось — целью было проверить работу платформы.

24 февраля на новостях о падении британского фунта из-за ожиданий выхода Великобритании из ЕС мы продали фунт к доллару США. Сделка была проведена на \$25 с плечом 100, то есть на \$2,5 тыс. Система eToro позволяет установить уровни автоматической продажи или покупки актива при достижении определенной цены. Это делается с помощью заявок stop loss (ограничения убытков) и take profit (фиксации прибыли). Уровень убытков по этой позиции (изначально \$12,5) мы затем ограничили до \$1.

**eToro слишком рискован для начинающих инвесторов. «Это внебиржевая торговля с большими плечами, и клиенты, скорее всего, будут больше терять, чем зарабатывать», — уверен Руслан Смирнов из БКС**

Вторую половину внесенных денег в тот же день мы вложили в индекс S&P500 с 25-кратным плечом, то есть купили, по сути, контракт на разницу цен на этот индекс на \$625. Убытки мы ограничили на уровне \$2,3, а прибыль — на уровне \$12,5. И только после этого решили разобраться: в каком банке счет, кто контрагент по сделкам, куда перечисляются деньги по контрактам CFD и кто несет ответственность, если что-то пойдет не так?

## ИНФРАСТРУКТУРА

Как отмечает компания, брокерские услуги предоставляет eToro (Eurore) Ltd., зарегистрированная на Кипре. По словам директора по развитию eToro в России Павла Саласа, физически день-



ги, перечисляемые клиентами, находятся на отдельных счетах eToro — они отделены от средств компании. Салас уверяет, что счета компании открыты в лондонском Barclays Bank.

В ближайшее время eToro планирует хранить деньги российских клиентов в Сбербанке. На английском сайте компании среди

(в т.ч. те же заявки stop loss и take profit) могут быть не исполнены по заявленным клиентом ценам. Такое возможно при резких колебаниях цен. В этом случае компания имеет право выполнить заказ по первой доступной цене. «Иными словами, ваш ордер может быть не исполнен по заявленной цене», — предупреждает eToro.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОД СРЕДСТВ

С фунтом нам не повезло. 25 февраля он немного рос и в какой-то момент сработал stop loss, наша позиция была закрыта с убытком в \$1. Зато инвестиции в S&P500 с 25-кратным плечом принесли прибыль в \$10. И в середине дня 25 февраля мы закрыли эту позицию. Осталось вывести деньги — итоговые \$59.

Сервис запросил комиссию в \$5, то есть большую часть заработанного. Выяснилось, что такой размер комиссии предусматривается при выводе \$20–200. Чем больше сумма, тем выше комиссия, следует из данных на сайте eToro. При выводе суммы в \$200,01–\$500 она составляет 10\$, более \$500 — \$25. В итоге за вычетом комиссии наш результат составил \$4. Деньги, по данным компании, должны быть перечислены в банк в течение пяти рабочих дней.

У eToro есть и другие комиссии, например, за перенос позиции на другой день (ролловер). По сделке S&P500 она составила 0,05% от суммы, а по фунту — 0,08%. «Это комиссия, которую берет наш

контрагент, — рассказывает Салас. — Если сделка открыта и закрыта в течение одной торговой сессии, данная комиссия не взимается. При заключении сделок с акциями и использованием плеча 1:1 она также не берется».

## СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Директор по маркетингу БКС Руслан Смирнов считает, что платформа eToro отлично реализована. Он обращает внимание на возможность совершать сделки с небольшими суммами, подключаться к стратегиям успешных трейдеров. Председатель правления «Финама» Владислав Кочетков обращает внимание, что идея не нова: тот же «Финам» в 2006 году запускал сервис Comon.ru, где тоже возможно автоповторение сделок успешных трейдеров.

По мнению Кочеткова, благодаря стратегии копирования начинающие трейдеры могут учиться у профессионалов. Глава проектов «Альфа-Лаборатории» Никита Абраменко считает, что большинство неопытных пользователей в этой схеме все равно проигрывают. «Люди, выбирая самую успешную стратегию, заходят в нее на пике и выходят на падении, то есть сохраняется все та же психологическая проблема начинающего инвестора», — говорит он. При этом он считает идею eToro интересной: механизм подразумевает выявление лучших трейдеров на конкурентной основе, что, по идее, должно приводить к более высоким результатам.

И Кочетков, и Смирнов полагают, что продукт eToro слишком рискован для начинающих инвесторов, например, потому, что дает возможность торговать большим количеством заемных средств. «Это внебиржевая торговля с большими плечами, и клиенты, скорее всего, будут больше терять, чем зарабатывать», — уверен Смирнов. Кочетков говорит, что для фондового рынка четырехкратное плечо уже является достаточно большим. «Пользоваться стоит, если человек готов к тому, что может потерять 100% вложенной суммы», — резюмирует Руслан Смирнов. О рисках работы с плечом eToro тоже предупреждает инвесторов.

Но основная проблема, по словам Смирнова, — в регулировании. «Это [eToro] офшорная компания, и все правила, которые ЦБ применяет к обычным инвесткомпаниям, на них не распространяются», — говорит Смирнов. — Идея прекрасная, и реализация очень хорошая, но надо понимать, что это форекс со всеми его плюсами и минусами». Кочетков считает, что сегодня eToro находится вне российского правового поля. «Будучи гражданином РФ, нужно делать взвешенный выбор, прежде чем пользоваться этим сервисом», — подчеркивает он. ▣