

Какую долю акций «Транснефти» удалось скупить фонду УСР Ильи Щербовича

По какой цене УСР был готов перепродать эти акции самой «Транснефти»

Что общего между инвестициями УСР в «Транснефть» и соцсеть «ВКонтакте»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Литвиненко,
петербургский Горный университет

В 2015 году ректор заработал 277,2 млн руб. Это самый высокий доход среди руководителей вузов
ДЕКЛАРАЦИИ, с. 2

ФОТО: Светлана Холячук/Интерпресс/ТАСС

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 6 июня 2016 Понедельник No 97 (2353) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 06.06.2016)	\$1= ₽66,85	€1= ₽74,56	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 05.06.2016, 17.00 МСК) \$49,83 ЗА БАРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.06.2016) 902,64 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 27.05.2016) \$389,0 МЛРД
------------------------------	--------------------	-------------------	--	--	---

СДЕЛКА Нефтяная компания Михаила Гуцериева готовится к IPO на Московской бирже

\$2 млрд для «РуссНефти»



Михаил Гуцериев решил сделать «РуссНефть» публичной еще в 2007 году, но тогда ему пришлось покинуть Россию — как он объяснял, из-за «беспрецедентной травли»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Как стало известно РБК, нефтяная компания «РуссНефть», подконтрольная Михаилу Гуцериеву и его семье, начала подготовку к IPO: до

конца года она собирается разместить на Московской бирже от 25 до 49% акций.

ПОДГОТОВКА К СДЕЛКЕ

О том, что «РуссНефть» готовится к IPO на Московской бирже, РБК

рассказал президент Бинбанка и совладелец «РуссНефти» Михаил Шишханов. Сделка может состояться в четвертом квартале 2016 года, инвесторам будет предложено от 25 до 49% новых акций компании — в зависимости от спроса, уточнил он. Планируется размещение как

привилегированных, так и обыкновенных акций: два выпуска бумаг «РуссНефть» зарегистрировала еще в марте 2016 года. Каким будет соотношение двух типов акций при размещении — пока неизвестно.

Окончание на с. 6

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Битва за ларьки

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Владевшая снесенным в феврале 2016 года зданием у станции метро «Южная» компания подала в арбитражный суд иск к правительству столицы. Власти Москвы заявили, что знают об иске, назвав его «элементом самопиара».

Рассмотрение первого иска владельцев зданий, снесенных в Москве в ночь на 9 февраля 2016 года (стала известна как «ночь длинных ковшей»), начнется 1 июля 2016 года. В материалах, размещенных на сайте Арбитражного суда Москвы, ответчиками по иску названы правительство столицы и префектура Южного административного округа, истцом же выступило ООО «Созидание».

«Основанием для обращения послужил факт сноса принадлежащего истцу объекта, расположенного у станции метро «Южная», — сообщил ТАСС адвокат «Созидания» Рубен Маркарьян.

Окончание на с. 11



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

TAG Heuer
CONNECTED

#connectedtoeternity

В ПРОДАЖЕ С 7 ИЮНЯ

БУТИК TAG HEUER
КУЗНЕЦКИЙ МОСТ, 7
УНИВЕРМАГ «ЦВЕТНОЙ»
ЦВЕТНОЙ БУЛЬВАР, 15 СТР. 1

www.tagheuer.com

#connectedtoeternity — отменяя временные границы товар сертифицирован. реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Вакансия
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1067
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ДОХОДНЫЙ РЕКТОРАТ



↑ Ректор петербургского Горного университета Владимир Литвиненко по итогам 2015 года вновь получил самый большой доход среди руководителей вузов — 277 млн руб. При этом из его декларации исчезли доходы супруги, а вместе с ними — одна квартира и доля в другой. В рейтинге российского Forbes Литвиненко, владеющий долей в компании «ФосАгро», занимает 177-е место с состоянием \$450 млн



↑ На втором месте по доходам за прошлый год оказался ректор РАНХиГС Владимир Мау, задекларировавший 53,7 млн руб. против 38,8 млн руб. в 2014 году. Большую часть заработка Мау составили гонорары за научно-исследовательскую и консультационную работу и вознаграждения за участие в советах директоров ряда компаний

Какими были доходы глав российских вузов в 2015 году

Высшая школа заработка

МАРИЯ ЖОЛОбОВА

Прошлый год для ректоров российских вузов прошел с минимальными потерями в доходах, а большинство лидеров списка даже увеличили свои заработки. Успешнее всех оказался руководитель Горного университета Владимир Литвиненко.

РБК в очередной раз изучил декларации руководителей российских вузов, подведомственных Минобрнауки, Минкультуры, МИДУ, администрации президента и другим госструктурам.

Доходы большинства ректоров и проректоров снова выросли, следует из сравнения данных их деклараций с результатами 2014 года. Правда, если год назад минимальный доход в топ-50 составлял 10 млн руб., теперь порог опустился до 9 млн руб.

Среди 50 лидеров больше всего представителей Высшей школы экономики — восемь человек, сотрудников Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) при президенте — четверо, а также Московского государственного университета путей сообщений — двое.

СНОВА ПЕРВЫЙ

Ректором, получившим наибольший доход, вновь стал руководитель петербургского Горного университета Владимир Литвиненко. Он указал в декларации 277 млн руб. личного заработка (в прошлом году — 80,4 млн). Размер непосредственной зарплаты Литвиненко на сайте вуза не указан. Совокупный, семейный доход Литвиненко в прошлом году составил 140 млн руб., в этом году супруга из декларации ректора исчезла. Кроме того,

в его декларации больше нет квартиры площадью 150 кв. м и доли в 430-метровой квартире, которой Литвиненко владел вместе с женой.

Владимир Литвиненко занимает 177-е место в рейтинге Forbes «Богатейшие бизнесмены России»: его состояние журнал оценил в \$450 млн в 2016 году. У ректора есть доля в компании «ФосАгро», в 2014-м он увеличил свой

РБК источники своих доходов Литвиненко отказался.

ЛИДЕРЫ ПО ДОХОДАМ

На втором месте — ректор РАНХиГС Владимир Мау. Он задекларировал личный годовой доход в 53,7 млн руб. против 38,8 млн в прошлом году. Годовая зарплата ректора за год вместе со стимули-

Ректор с самым большим доходом Владимир Литвиненко трижды руководил петербургским избирательным штабом Владимира Путина на президентских выборах. Он также был ректором Горного университета в 1997 году, когда будущий президент защищал там свою кандидатскую диссертацию

пакет до 14,54% (около 6,2 млн обыкновенных акций). По итогам 2015 года «ФосАгро» выплатила своим акционерам дивиденды в 21,8 млрд руб. (63 руб. на акцию), второе больше, чем в 2014-м.

Литвиненко трижды руководил петербургским избирательным штабом Владимира Путина на президентских выборах. Он также был ректором Горного университета в 1997 году, когда будущий президент защищал там свою кандидатскую диссертацию. Прокомментиро-

рующими выплатами составила 9,2 млн руб.

Большую часть доходов сформировали гонорары за научно-исследовательскую и консультационную работу и вознаграждения за участие в советах директоров ряда компаний, рассказал глава пресс-службы РАНХиГС Дмитрий Соколов. Мау в том числе входит в совет директоров «Газпрома» и наблюдательный совет Сбербанка.

Ректор Всероссийской академии внешней торговли (ВАВТ) Сергей Синельников-Мурылев

Зарплаты преподавателей

Согласно данным Росстата на конец первого квартала 2016 года, средняя зарплата преподавателя вуза в России — 44,6 тыс. руб. в месяц, или 535,2 тыс. руб. за год. Больше всего она у преподавателей

Ямало-Ненецкого автономного округа — 119,7 тыс. руб. и Москвы — 72 тыс. руб. В аналогичном периоде 2014 года, по данным Росстата, средняя зарплата преподавателей вузов в России составляла 38,2 тыс. руб.



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

↑ Если взять 50 руководителей вузов с самыми большими доходами, то наибольшее представительство в этом списке будет у Высшей школы экономики — восемь человек. В их число попал и ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов (на фото): шестое место с доходом 27,8 млн руб. Выше его оказался первый проректор ВШЭ Леонид Гохберг: четвертое место и доход 35,6 млн руб.



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

← Бывший солист балета Большого театра Николай Цискаридзе в конце 2014 года был избран ректором Академии русского балета имени Вагановой. В 2015 году преподавательская деятельность принесла ему 10,4 млн руб. и 39-е место в списке руководителей вузов с самыми большими зарплатами



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

← Единственным представителем МГУ в списке 50 глав вузов с самыми большими доходами стал ректор Виктор Садовничий: первое место с заработком 17,1 млн руб., причем по сравнению с 2014 годом его доход вырос в два с лишним раза. В частности, в прошлом году он получил 6,1 млн руб. за премии, присужденные ему еще в 2012 и 2013 годах

задекларировал личный доход в 45,2 млн руб. (31,8 млн руб. по итогам 2014 года). Источник такого дохода не только ВАВТ: Синельников-Мурылев является проректором РАНХиГС (там его годовая зарплата составила 4,2 млн руб., еще 7,2 млн руб. он получил в качестве стимулирующих выплат) и научным руководителем Института Гайдара, а до 2016 года он был членом наблюдательного совета Сбербанка. Синельников-Мурылев не ответил на вопросы РБК.

Первый проректор Высшей школы экономики Леонид Гохберг стал четвертым по задекларированному доходу — 35,6 млн руб., годом ранее его доход был немногим больше — 35,8 млн руб. Зарплата проректора и директора Института статистических исследований НИУ ВШЭ, согласно информации на сайте вуза, с учетом стимулирующих выплат составила 7,1 млн руб. Гохберг уточнил РБК, что в указанную в декларации сумму также входит доход от научной деятельности и экспертного консультирования.

Руководитель Московского государственного университета путей сообщения Борис Левин задекларировал 32,5 млн руб. Почти половину этой суммы, 14,2 млн руб., составили авторские вознаграждения. Ректор «Вышки» Ярослав Кузьминов, по совместительству депутат Московской городской думы, в 2015-м получил 27,8 млн руб. дохода против 45,3 млн руб. годом ранее. Тогда столь высокий доход был связан с получением компенсации за неиспользованный отпуск, рассказывала представитель ректора РБК. При этом зарпла-

та ректора в 2015 году достигла 8,2 млн руб. с учетом стимулирующих выплат.

В лидерах оказался и ректор МГИМО Анатолий Торкунов, заработавший в 2015 году 24,4 млн руб. (16,5 млн руб. в предыдущий год). При этом список недвижимости, которой владеет ректор, ничем не отличается от прошлого года — две квартиры, дачный дом, земельный участок, гараж и машино-место. С представителями Торкунова пока связаться не удалось.

РАЗБОГАТЕЛИ В РАЗЫ

Самую большую разницу в личных доходах по сравнению с прошлым годом продемонстрировали Литвиненко, Мау и Синельников-Мурылев. Также значительно увеличили свой доход Евгений Рыбнов, ректор Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета — с 6,4 млн до 19,7 млн руб., Виктор Гришин, ректор Российского экономического университета имени Плеханова, — с 13 млн до 24 млн руб., и Михаил Федорук, ректор Новосибирского государственного университета, — с 12 млн до 18,4 млн руб.

Сильный рывок показал и руководитель МГУ Владимир Садовничий, заработавший в прошлом году 17,1 млн руб. против 8,1 млн руб. в 2014-м, когда он не попал даже в топ-40. В 2015 году, как говорится в документе, опубликованном на сайте университета, Садовничий получил премии за 2012 и 2013 годы — всего 6,1 млн руб., его зарплата ректора составила 2,9 млн руб., зарплата заведующего кафедрой на полставки —

243 тыс. руб. Остальные источники доходов ректора не называются. Комментарий представителя Садовничего к моменту выхода материала получить не удалось.

Сильнее всего доходы в 2015 году упали у ректора Российского государственного социального университета Натальи Починок — с 41 млн до 10,7 млн руб. Но это связано скорее с «аномальными» доходами ректора в прошлом году — тогда Починок заявила РБК, что в декларацию могли быть включены доходы от продажи недвижимого имущества либо доходы с предыдущих мест ра-

боты (раньше Починок работала первым вице-президентом НПФ Сбербанка).

На втором месте по сокращению доходов — Кузьминов, за ним — также сотрудник ВШЭ, первый проректор Вадим Радаев, который задекларировал 11,8 млн против 27,1 млн руб. годом ранее. Радаев объяснил РБК, что в прошлом году значительную часть его дохода составила компенсация за неиспользованные в течение 15 лет отпуска, выплаченная в связи с заключением нового трудового договора. Именно эту сумму он направил на покупку земельного участка

площадью 1,1 тыс. кв. м, который появился в его декларации.

Как правило, ректоры вузов — именитые ученые, и значительную часть их дохода могут составлять вознаграждения за научную деятельность, говорит профессор Юго-Западного государственного университета Татьяна Скобликова. Доходы же обычных преподавателей вузов, согласно «дорожной карте» правительства, сейчас должны составлять не менее 150% от средней зарплаты по региону, а к 2018 году — не менее 200%, добавляет проректор ВШЭ Исак Фрумин. □

Руководители вузов с самыми высокими доходами

Ранг	Фамилия, имя	Должность	Место работы	Город	Доход в 2015 году, млн руб.	
					Личный	Семейный
1	Литвиненко Владимир	Ректор	Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»	Санкт-Петербург	277,2	277,2
2	Мау Владимир	Ректор	Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ	Москва	53,7	61,4
3	Синельников-Мурылев Сергей	Ректор / проректор	Всероссийская академия внешней торговли / РАНХиГС	Москва	45,2	49,1
4	Гохберг Леонид	Первый проректор	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва	35,6	36
5	Левин Борис	Ректор	Московский государственный университет путей сообщения	Москва	32,5	33,5
6	Кузьминов Ярослав	Ректор	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва	27,8	51,9
7	Торкунов Анатолий	Ректор	Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России	Москва	24,4	38
8	Гришин Виктор	Ректор	Российский экономический университет им. Плеханова	Москва	24	28,1
9	Кропачев Николай	Ректор	Санкт-Петербургский государственный университет	Санкт-Петербург	23,2	23,2
10	Мухадин Эскиндаров	Ректор	Финансовый университет при правительстве РФ	Москва	22,5	22,9

Источник: сайты вузов, Минобрнауки, сайт «Национальный рейтинг вузов»
Полный список 50 глав вузов с самыми большими доходами в 2015 году смотрите на сайте www.rbc.ru

СИЛОВИКИ Глава управления ФСБ подал рапорт об отставке после коррупционного скандала

Отвечил за подчиненного

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

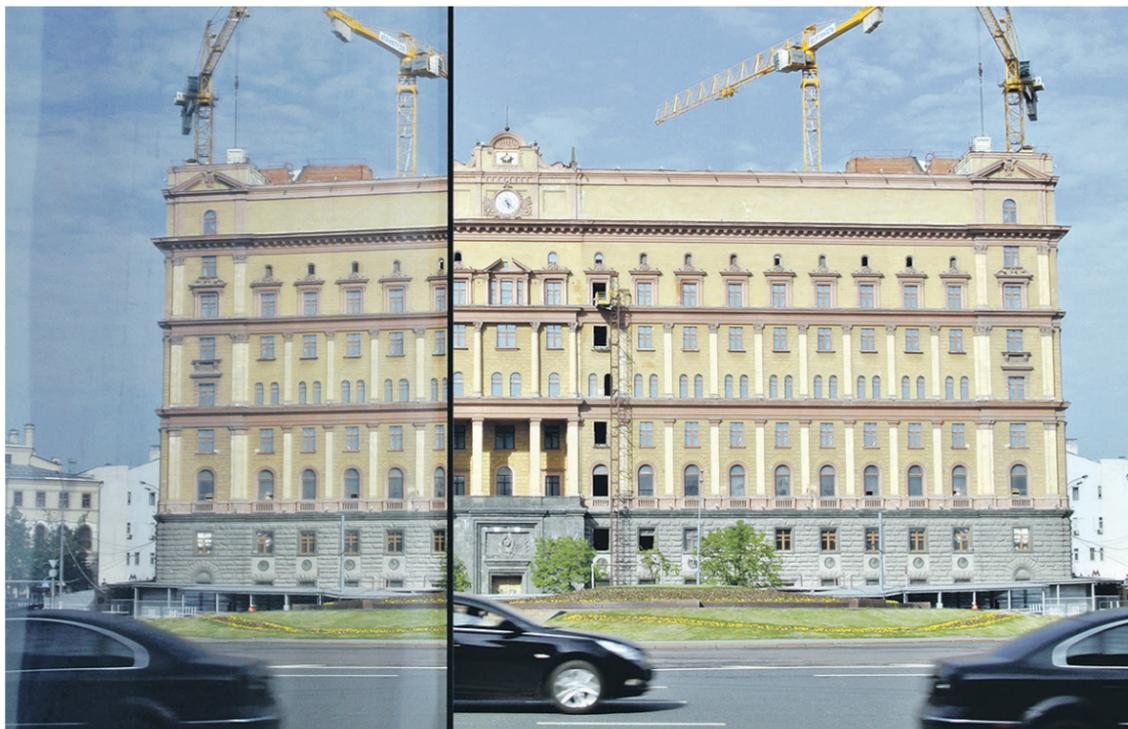
Глава управления ФСБ Виктор Воронин, отвечающий за контроль в банковской сфере, написал заявление об отставке, рассказывают источники РБК. Его называли в числе возможных кандидатов на пост главы ФСО.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТСТАВКЕ

Руководитель управления «К» Службы экономической безопасности ФСБ Виктор Воронин написал рапорт об отставке в связи с уголовным делом, фигурантом которого стал сотрудник его подразделения, рассказал РБК источник, близкий к спецслужбе. Эту информацию подтвердил собеседник в ФСБ. По его словам, в ведомстве уже несколько недель обсуждался возможный уход Воронина, поскольку один из его подчиненных оказался связан со «сложной историей». Также о возможной отставке Воронина в пятницу сообщила «Новая газета».

В центре общественных связей ФСБ пообещали ответить на запрос РБК, отправленный 2 июня, в установленный законом срок.

Официально ФСБ не раскрывает свою структуру. Как писала «Новая газета», управление «К» занимается контрразведывательным обеспечением кредитно-фи-



Подчиненный главы управления ФСБ Виктора Воронина Вадим Уваров оказался связан с уголовным делом о даче взятки сотруднику таможни. На фото: здание ФСБ на Лубянке

нансовой сферы. К этому же подразделению было присоединено управление «Н» ФСБ, которое боролось с наркотиками, контрабандой и организованной преступностью.

Собеседник РБК, близкий к спецслужбе, полагает, что одна из причин, которая вынудила Воронина написать заявление,

состоит в том, что его подчиненный, начальник 7-го отдела управления «К» СЭБ ФСБ Вадим Уваров, оказался связан с уголовным делом о даче взятки сотруднику таможни при оформлении грузов компаниями-импортерами в размере 2 млн руб. Обвиняемый — бывший оперативник в Главном управлении по борьбе

с контрабандой ФТС Павел Смолчурч (был задержан в декабре 2015 года), которого «Фонтанка» называла сыном Уварова. Сам Уваров находится в статусе свидетеля по этому делу в рамках дела о взятке. В рамках этого же дела ФСБ задержала в петербургском аэропорту Пулково 20 т смартфонов.

В СКР не ответили на просьбу РБК предоставить информацию по этому уголовному делу.

КАРЬЕРА СИЛОВИКА

В 2010 году «Ведомости» называли Воронина в числе возможных преемников главы ФСО Евгения Мурова. Тогда Муров сохранил свой пост и ушел в отставку 26 мая 2016 года. Службу возглавил руководитель службы безопасности президента Дмитрий Кочнев.

В мае 2011 года совладелец «Новой газеты», предприниматель Александр Лебедев, направил главе ФСБ Александру Бортникову открытое письмо, в котором указал, что высокопоставленные сотрудники ФСБ, включая Воронина, неоднократно называли бизнес Лебедева преступным, а его намерения — противозаконными. Он также отметил, что некоторые подчиненные Воронина «путают собственную шерсть с государственной».

Воронин — один из наиболее высокопоставленных российских силовиков, включенных в список сенатора Бенджамина Кардина, на основе которого был составлен «список Магнитского». В списке Кардина отмечается, что Воронин был инициатором уголовного преследования сотрудников фонда Hermitage Capital. Дело было заведено через месяц после того, как юристы за-

КАДРЫ Бывшему уполномоченному по правам человека нашли работу в Совете Федерации

Сенатор из резерва

МИХАИЛ РУБИН,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Осенью в Совете Федерации могут появиться два новых сенатора — экс-омбудсмен, один из основателей «Яблока», Владимир Лукин, который будет представлять Тверскую область, и нынешний губернатор Рязанской области Олег Ковалев.

ЛИБЕРАЛ С АВТОРИТЕТОМ

Уполномоченный по правам человека в России Владимир Лукин этой осенью перейдет на работу в Совет Федерации, рассказали РБК два источника, близких к администрации президента. Скорее всего, он будет представлять в верхней палате Тверскую область, уточняет один из собеседников РБК.

Телефон Лукина был недоступен. Его помощница сообщила, что он находится за границей, но не может «ответить ни да,

ни нет» на вопрос о переходе в Совфед. В пресс-службе губернатора сказали, что не слышали о планах делегировать Лукина в верхнюю палату.

Российское законодательство предусматривает три способа попадания в Совет Федерации — его может делегировать туда либо законодательное собрание одного из регионов, либо он должен баллотироваться в паре с губернатором, когда тот избирается на свой пост, после чего глава региона отправляет его в верхнюю палату. Кроме этого назначить человека в Совфед может своим решением президент, но до сих пор глава государства ни разу не пользовался таким правом.

В этом году глава Тверской области сменился — вместо Андрея Шевелева президент назначил исполнять обязанности губернатора бывшего руководителя правительственного департамента агропромышленного комплекса Игоря Руденю. 18 сентября он будет участвовать в выборах главы региона,

и Лукин мог бы баллотироваться вместе с ним. «Владимир Лукин — очень авторитетный человек, после ухода с поста уполномоченного по правам человека он оставался в президентском резерве, глава государства относится к нему с большим уважением. Его авторитет поможет и исполняющему обязанности главы региона избираться на пост, и, конечно, его знания и опыт будут востребованы в Совете Федерации», — утверждает собеседник РБК, близкий к Кремлю.

Лукин не жил в Тверской области, однако требование закона к сенаторам о пятилетнем проживании в регионе на него не распространяется, отмечает собеседник. У Лукина есть ранг чрезвычайного и полномочного посла, что позволяет ему представлять в сенате любую территорию. Лукин работал еще в Институте США и Канады, а затем в МИД СССР. В 1992–1993 годах был послом России в США, затем он стал одним из основателей «Яблока» и в течение двух созывов был депутатом

Госдумы. После поражения «Яблока» на думских выборах 2003 года в течение десяти лет занимал пост уполномоченного по правам человека в России. Поскольку больше двух сроков это место занимать нельзя, в 2014 году его сменила Элла Памфилова.

Когда в этом году она перешла на пост главы ЦИК, правозащитники просили депутатов Госдумы вернуть на место Лукина, однако выбор был сделан в пользу Татьяны Москальковой — представителя «Справедливой России», бывшего генерала МВД.

Лукину 78 лет, его опыт логичнее использовать в законодательной власти, говорит собеседник, близкий к Кремлю.

Понятно, что работа в Совете Федерации не потребует от Лукина больших энергозатрат, констатирует политолог Игорь Бунин. «Но зато у нас будет хотя бы один либерально настроенный сенатор, который сможет выражать свое мнение при важных голосованиях», — добавляет эксперт.

«СЛУХИ ПО ОБЛАСТИ»

Скорее всего, осенью появится новый сенатор и от Рязанской области. Кресло займет действующий губернатор Рязанской области Олег Ковалев, рассказывает собеседник, близкий к Кремлю. Скорее всего, Ковалев примет участие в довыборах в местную облдуму, которая после 18 сентября делегирует его в верхнюю палату, уточняет собеседник.

До думских выборов Ковалев в отставку не уйдет, следующего губернатора выберут уже в единый день голосования 2017 года, уточняет собеседник РБК. В приемной губернатора дежурный сказал РБК, что Ковалев до понедельника находится в отпуске и никто оперативно прокомментировать ситуацию не может. Но разные «слухи по области ходят», добавил он.

После выборов прошлого года в Совет Федерации также переходили известные политики,

явили о причастности МВД к хищению бюджетных средств в размере 5,4 млрд руб.

В 2012 году США приняли «закон Магнитского», предусматривающий персональные санкции против лиц, которых США считают причастными к гибели юриста и аудитора фирмы Firestone Duncan Сергея Магнитского, сотрудничавшего с фондом Hermitage Capital Уильяма Браудера. В итоговый «список Магнитского» Воронин не был включен.

В конце 2014 года Воронин вошел в специальную рабочую группу по мониторингу ситуации на валютном рынке во главе с первым вице-премьером Игорем Шуваловым. В ее состав также были включены представители Минфина, Минэкономики, ФНС, Росфинмониторинга и ЦБ.

Собеседник РБК в ФСБ рассказывает, что Воронин был близок к бывшему главе ФСКН Виктору Иванову. В 2004 году Воронин был подчиненным Виктора Черкесова, который тогда руководил ФСКН и с которым был связан Иванов, и возглавлял управление ФСКН по Северо-Западному федеральному округу. В апреле 2016 года ФСКН была ликвидирована как самостоятельная структура и переведена в подчинение МВД. Иванову не нашлось места в новом управлении.

Свой пост Воронин мог покинуть еще в 2010 году, писал «Росбалт». По данным издания, отставка обсуждалась в связи с несколькими крупными уголовными делами, например, о поставке контрабандной одежды из Китая в воинскую часть ФСБ в Подмосковье и о контрабандных товарах на Черкизовском рынке, попадавших в Россию через Балтийскую таможню. ■

в частности из исполнительной власти. Туда делегировали бывшего министра сельского хозяйства Николая Федорова, экс-главу управления внутренней политики Олега Морозова и бывшего губернатора Пензенской области Василия Бочкарева. Обсуждался вопрос о том, чтобы отправить туда отставного главу РЖД Владимира Якунина, но в итоге тот отказался от этой идеи. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИЛЬШАТ САЕТОВ,
кандидат политических наук, тюрколог

Как бундестаг помог Эрдогану

Несмотря на агрессивную риторику, не следует ожидать от Турции резких поворотов в отношениях с Европой.

После признания бундестагом кровавых событий 1915 года «геноцидом армян» Турция отозвала своего посла в Германии «для консультаций». Президент Турецкой Республики Реджеп Эрдоган в своей оценке действий немецкого парламента три раза повторил, словно заезженная пластинка, фразу «предпримем необходимые шаги», хотя возможный диапазон реакции Турции, мягко говоря, невелик.

Эрдоган обладает только одним действенным инструментом шантажа ЕС — сирийскими беженцами. Он постоянно бравирует это «дубинкой», запугивая и европейский электорат, и политиков. До недавнего времени ему это удавалось, однако немецким парламентариям, похоже, эта ситуация просто надоела. Они практически единогласно, что бывает не так часто, дали хлесткую пощечину Эрдогану. Однако в нынешней ситуации он, по всей видимости, готов по-христиански подставить и другую, поскольку ситуация для него выгодна.

ПРЕДВЫБОРНАЯ РИТОРИКА

Одной из важнейших составляющих электоральных побед Эрдогана и де-факто возглавляемой им Партии справедливости и развития (ПСР) являются

голоса националистов. Претендующая на их голоса Партия национального действия (ПНД), обладающая потенциалом примерно в 20–25% электората, постоянно «одалживает» ПСР 10–15% из-за своего «деревянного» лидера Девлета Бахчели, достаточно лояльного властям. При этом кресло под ним сильно качается, и к руководству в партии могут прийти гораз-

«Эрдоган, вставая в позу защитника турецкой национальной идентичности, зарабатывает очки как среди националистов, так и в целом среди подавляющего большинства турок. Чем острее будет риторика, тем больше избирателей он «зацементирует» в своем лагере»

до более харизматичные фигуры. Это резко уменьшит шансы ПСР набрать достаточно голосов на запланированном Эрдоганом референдуме, который нужен для изменения конституции и трансформации парламентской республики в суперпрезидентскую.

Сейчас в Турции существует консенсус по поводу событий 1915 года. В то время страной руководили националисты-младотурки — прямая предтеча Ататюрка и республиканской политики, сделавшей тюркизм одной из основ обновленной страны. Поэтому критика Блистательной Порты этого перио-

да воспринимается как критика не султанов или халифов, а нового государства, которое пестует турецкую национальную идентичность. Отсюда и крайне болезненное отношение к негативным оценкам событий 1915 года. За попытку признать «геноцид армян» можно схлопотать срок до двух лет по ст.301 Уголовного кодекса Турции, которая запрещает критиковать турецкий народ, государство, парламент, правительство и армию. Известного писателя Орхана Памука, например, чуть не осудили за его слова об «убитых одним миллионе армян и 30 тысячах курдов».

Эрдоган, вставая в позу защитника турецкой национальной идентичности, зарабатывает очки как среди националистов, так и в целом среди подавляющего большинства турок. Чем острее будет риторика, тем больше избирателей он «зацементирует» в своем лагере. Мы уже наблюдали это перед выборами в июне прошлого года, когда турецкий МИД осудил высказывания Владимира Путина, назвавшего события 1915 года в Османской империи «геноцидом армян». Эта тема была целенаправленно введена политтех-

РАЗРЫВА ЖДАТЬ НЕ СТОИТ

Однако, несмотря на агрессивную риторику, не следует ожидать от Турции разрыва экономических или политических связей с Европой. Важнейший торговый партнер Турции — ЕС, военный — НАТО, миллионы турок являются европейскими гражданами. Турция находится в достаточно непростой экономической ситуации, в политике Эрдоган все время балансирует на грани фола. Несмотря на то что мигранты для Германии — фактор важный, €6 млрд, обещанных ЕС Турции для помощи мигрантам, не менее важны для последней. Повторюсь: внешняя политика Турции целиком зависит от внутренней, никакой стратегии у них нет.

Немецкие политики также вряд ли пострадают. Депутаты сделали ловкий ход, проголосовав все разом, что не оставляет гражданам Германии — туркам особого пространства для отдельной критики парламентских партий. Это позволит им всем потерять (или не потерять) турецкий электорат в равной степени, особенно учитывая, что вопрос о признании «геноцида армян» подавался под соусом виновности Берлина, не приложившего никаких усилий для предотвращения массовой гибели армян в Турции, которая тогда была союзником Германии в Первой мировой войне. То же можно сказать и об угрозе появления новой волны мигрантов: никто лично в ухудшении отношений с Турцией виноват не будет, члены бундестага взяли на себя своего рода коллективную ответственность. А канцлер и глава МИД Германии вообще чудесным образом оказались заняты, пока бундестаг голосовал. На мой взгляд, немцы в этом дипломатическом раунде взяли верх над Эрдоганом и упрочили свои внешнеполитические позиции. Эрдоган же, теряя почву для размахивания «мигрантской дубинкой» вовне, тем не менее получит поддержку электората внутри и не будет сильно огорчен.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПМЭФ'16
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

СБЕРБАНК

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ВЭБ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР

ВТБ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ГАЗПРОМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

РОССЕТИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

МЕГАФОН

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

РПС

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС

Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

FORUMSPB.COM

Нефтяная компания Михаила Гуцериева готовится к IPO на Московской бирже

\$2 млрд для «РуссНефти»

→ Окончание. Начало на с. 1

Сейчас 54% акций «РуссНефти» принадлежит структурам Михаила Гуцериева и его семьи (Шишханов приходится Гуцериеву племянником), еще 46% — у швейцарского трейдера Glencore. Оба совладельца продавать свои доли не планируют, говорит Шишханов. Каким будет соотношение долей акционеров после IPO, зависит от параметров сделки, которые пока прорабатываются. «Точно можно говорить о том, что мажоритарным акционером останутся Гуцериев и его семья, также совладельцем останется Glencore», — говорит Шишханов.

В качестве альтернативы рассматривается проведение IPO в Лондоне, но «оптимальным» вариантом — с учетом «дефицита интересных компаний» на российских площадках — Шишханов называет размещение на Московской бирже. Представитель Glencore не ответил на запрос РБК.

Лид-менеджером IPO будет Бинбанк, консультанты «принципиально выбраны», среди них будут госбанки и, возможно, один иностранный банк, рассказал Шишханов, не раскрыв деталей. Представители двух крупнейших государственных инвестбанков — «ВТБ Капитала» и Sberbank CIB — отказались от комментариев.

ОЦЕНКА И ДОЛГИ

«Мы рассчитываем на справедливую оценку, принимающую во внимание хорошие позиции компании на рынке и его восстановление», — говорит Шишханов. Нефтяные цены, по его мнению, «уже ощутили дно». В январе 2016 года цена барреля Brent опускалась до \$27, в пятницу, 3 июня, нефть торговалась на уровне \$49,8 за баррель.

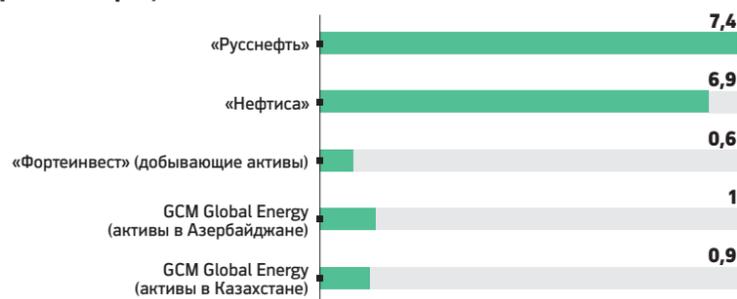
Ожидаемую оценку «РуссНефти» для IPO Шишханов не назвал, зато сообщил, что у компании уже есть инвестор из СНГ, который выразил интерес инвестировать в ходе размещения около \$1 млрд. Кто это — ни Шишханов, ни представитель «РуссНефти» не говорят.

В случае успешного размещения «РуссНефть» сможет погасить размещенные ранее облигации на 100 млрд руб. (\$1,5 млрд), рассчитывает Шишханов. Источник в одном из крупных инвестбанков, участвующих в переговорах по сделке, говорит, что в ходе размещения компания хотела бы привлечь до \$2 млрд. Если предположить, что для этого потребуются продать 49% акций, оценка всей «РуссНефти» для сделки составит около \$4 млрд.

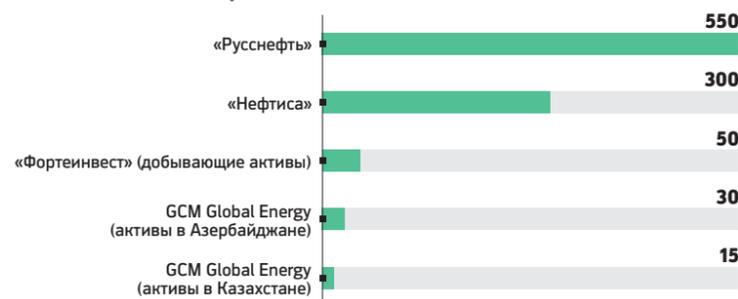
Обязательства «РуссНефти» сейчас составляют около \$2,3 млрд, из них \$1,3 млрд — долг перед ВТБ, оставшееся компания должна связанным сторонам, аф-

Производственные и финансовые показатели нефтедобывающих компаний Михаила Гуцериева и его семьи в 2015 году

Добыча нефти, млн т

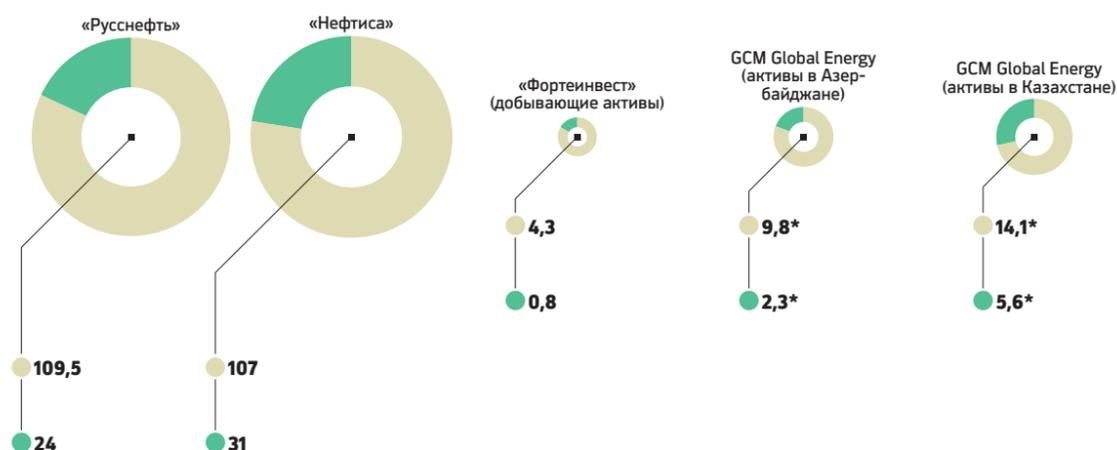


Извлекаемые запасы, млн т



Выручка и прибыль

● Выручка, млрд руб. ● EBITDA, млрд руб.



*Пересчитано по среднегодовому курсу за 2015 год 60,96 руб./\$

Источники: группа БИН, проспект облигаций Belyrian Holdings — материнской компании «РуссНефти», группа БИН

филированным с Гуцериевым, говорит Шишханов. В конце прошлого года компания уже снизила долговую нагрузку на \$3 млрд: для этого в ноябре 2015 года структуры

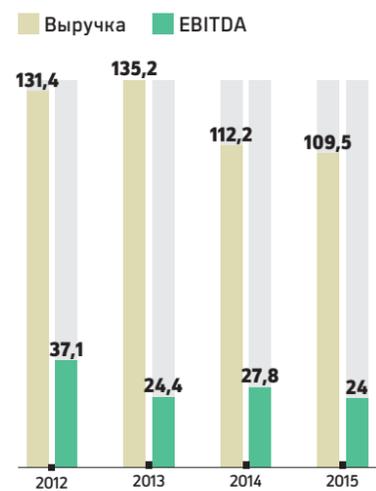
С учетом долговой нагрузки возможная оценка «РуссНефти» в \$4 млрд выглядит достаточно амбициозной, говорит управляющий директор Advance Capital

том, чтобы передать «РуссНефти» казахстанские активы GE.

В случае присоединения этих активов добыча «РуссНефти», которая в 2015 году составила 7,4 млн т нефти, вырастет до 9,3 млн т, а извлекаемые запасы — с 550 млн до 595 млн т. В прошлом году, по данным Moody's, добыча компании снизилась на 15%.

По словам Шишханова, через год после размещения к «РуссНефти» могут быть присоединены и другие нефтяные активы Гуцериева. Речь идет о компании «Нефтиса», чья добыча в 2015 году, по собственным данным, составила 6,9 млн т, а также Орский и Краснодарский нефтеперерабатывающие заводы (вместе перерабатывают около 9 млн т в год).

Финансовые показатели «РуссНефти», млрд руб.



Общие запасы «РуссНефти», «Нефтисы» и других нефтяных активов Гуцериева составляют около 945 млн т, их суммарная добыча в 2015 году — 16,8 млн т, говорит представитель бизнесмена. В интервью РБК в июле 2015 года Гуцериев говорил, что собирается довести ее до 20 млн т.

НАПЕРЕГОНКИ С «БАШНЕФТЬЮ»

По объему добычи «РуссНефть», по данным ЦДУ ТЭК за 2015 год, входит в десятку крупнейших нефтяных компаний в России. Гуцериев в партнерстве с Glencore собирал разрозненные нефтяные активы с 2002 года, после того как покинул пост главы государствен-

Главная цель IPO — дальнейшее снижение долговой нагрузки и желание сделать компанию «максимально прозрачной для инвесторов», говорит Шишханов. То, что на этот год запланирована приватизация 50,08% акций государственной «Башнефти», владельцем «РуссНефти» не смущает

Гуцериева и Glencore конвертировали акционерный долг «РуссНефти» в ее акции, рассказывал РБК представитель компании. До конца 2016 года «РуссНефть» планирует снизить долг до \$1,3 млрд, говорилось в апрельском обзоре Moody's (текст есть у РБК).

По итогам 2014 года чистый долг «РуссНефти» превышал годовой показатель EBITDA в шесть раз, в 2015 году это соотношение должно было сократиться до 5,7, говорилось в прошлогоднем проспекте облигаций SPV-компании Belyrian Holdings (основной акционер «РуссНефти»). Сейчас долг нефтяной компании превышает EBITDA втрое, утверждает близкий к ней источник.

Карен Дашьян. Агрессивной называет ее и аналитик «Открытия Капитал» Артем Кончин. Оба оговариваются, что справедливость оценки будет зависеть от итогового размера пакета, который предложат инвесторам, и от других параметров, включая условия присоединения к «РуссНефти» других нефтяных активов Гуцериева. По словам Шишханова, перед IPO на баланс «РуссНефти» будут переведены нефтяные участки в Азербайджане, которые сейчас принадлежат компании Гуцериева Global Energy (эту компанию бизнесмен создал, когда в 2007 году вынужден был покинуть Россию и уехать в Лондон). Также рассматривается вопрос о

Нефть на троих

«Сейчас во всех нефтяных, угольных и других промышленных активах в России и за рубежом, строительстве, недвижимости, и в гостиничном бизнесе в том числе, а также во всех банках и финансовых компаниях группы БИН акционерами являемся я, а также мои родственники Саит-Салам Гуцериев и Михаил Шишханов», — говорил Михаил Гуцериев в

интервью РБК в июле 2015 года. В нефтяном бизнесе («РуссНефти» и других активах) Гуцериеву принадлежит 70%, а его брату Саит-Саламу и племяннику Шишханову — по 15%, рассказал представитель «РуссНефти». Таким образом, эффективная доля Гуцериева в «РуссНефти» должна составлять около 37,8%, Саит-Салама и Шишханова — по 8,1%.

ной «Славнефти». В топ-10 добывающих компаний в России «РуссНефть» попала уже в 2004 году, а еще через три года Гучериев решил сделать ее публичной. Но в 2007 году бизнесмен вынужден был покинуть Россию: ему предъявили обвинения в неуплате налогов и незаконном предпринимательстве, а ФНС обратилась в суд с намерением истребовать в госсобственность почти 70% акций «РуссНефти». В корпоративной газете «Время РуссНефти» Гучериев тогда написал о «беспрецедентной травле» и о том, что ее цель — заставить его «уйти из нефтяного бизнеса по-хорошему». Заказчиков он не раскрыл.

Перед отъездом в Лондон Гучериев продал свою нефтяную компанию Олегу Дерипаске. Вернуться в Россию он смог только в 2010 году после прекращения всех уголовных дел. В 2013 году Гучериев вернул себе 100% «РуссНефти», но с огромными долгами, которые на пике достигали \$7 млрд.

Главная цель IPO — дальнейшее снижение долговой нагрузки и желание сделать компанию «максимально прозрачной для инвесторов», говорит Шишханов. То, что на этот год запланирована приватизация 50,08% акций государственной «Башнефти», владельцев «РуссНефти» не смущает: у компаний разные потенциальные инвесторы, объясняет Шишханов. «Башнефть», скорее всего, достанется стратегу, который хочет участвовать в управлении (основным претендентом на покупку компании считается ЛУКОЙЛ. — РБК). А при размещении «РуссНефти» покупателями, наоборот, будут в основном институциональные и финансовые инвесторы, надеется Шишханов. Главный вопрос в том, сможет ли компания получить необходимую ликвидность среди российских инвесторов, отмечает Карен Дашьян из Advance Capital. ■

Микаил Шишханов о банковском, девелоперском и нефтяном бизнесе

«Мы точно будем жить в нефтяной эпохе»

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

До конца года «РуссНефть» продаст до 49% акций через IPO. О том, как устроен бизнес этой компании и что ее акционеры будут делать со своими банками и стройками, РБК рассказал совладелец группы БИН Микаил Шишханов.

«ПОКА НЕФТЬ — БАЗОВЫЙ ТОВАР»

— Где вы планируете проводить размещение «РуссНефти»? Вы уже выбрали организаторов?

— Поскольку «РуссНефть» — российская нефтяная компания, работающая на российском рынке, то логично провести IPO на Московской бирже, которая дает доступ к широкой базе инвесторов, включающей в том числе иностранных. Наши иностранные партнеры также рассматривают Лондон как альтернативу. Но с учетом большого внимания к развитию отечественных финансовых рынков и дефицита интересных компаний на них мы считаем оптимальным размещение именно на Московской бирже. Размещение планируем провести до конца года. Консультанты принципиально выбраны, но мы еще не готовы их озвучить. Бинбанк выступит лид-менеджером предложения. — Госбанки есть среди организаторов?

— Конечно.

— А иностранные банки?

— Один иностранный банк, возможно, будет участвовать.

— Какие-то параметры размещения «РуссНефти» можете озвучить?

— Конкретные параметры IPO находятся в разработке. Базово плани-

руем к размещению до 25% акций, если увидим хороший спрос — до 49%. Рассматриваем размещение как привилегированных, так и голосующих акций. Мы рассчитываем на справедливую оценку с учетом хороших позиций компании на рынке и его восстановления.

Уже сейчас заметны признаки стабилизации нефтяных цен и курса рубля. Инвесторы хорошо понимают, что бизнес далеко не всех компаний переживает упадок.

Я думаю, что нефтяные цены уже ощутили дно. Они еще могут опуститься немного вниз, но нефть — это невозобновляемые запасы и на отрезке до 25 лет мы точно будем жить в нефтяной эпохе. Революционные вещи в энергетике начнутся через 15–20 лет, потом мы постепенно перейдем в другую эру. Но пока нефть — базовый товар, который будет стабилен в цене. Конечно, если цены вернуться до \$120–140 за баррель, капитализация будет другой, а пока мы отталкиваемся от текущих цен.

— Есть ли уже договоренности с потенциальными покупателями? У вас будет якорный инвестор?

— Мы уже видим высокий интерес от стратегического инвестора из СНГ, он готов зайти в капитал на \$1 млрд. К сожалению, я не имею права называть имен.

— Как изменится распределение долей после размещения?

— Параметры IPO находятся в разработке. Точно можно говорить о том, что мажоритарным акционером останутся Михаил Гучериев и его семья (см. справку на стр. 8), также совладельцем останется (швейцарский трейдер. — РБК) Glencore.

Это будет первая компания из нашего нефтяного сегмента, которая станет опорной, и дальше к ней

будут присоединены все остальные активы. Реальная цель выхода на рынок — сделать компанию максимально прозрачной для инвесторов. «РуссНефть» — единственная из российских нефтяных компаний такого масштаба, которая пока не капитализирована. Компания находится на том этапе развития, который требует внешнего источника капитала. Всевозможные кредитные ресурсы мы уже получали. Акционеры намерены активно продолжать дальнейшее развитие компании и снижать свою долю, привлекая новых инвесторов.

В прошлом году мы вывели (лизинговую) компанию. — РБК) «Европлан» на биржу. Это было довольно успешное размещение на сложном рынке. Для меня лично это была серьезная школа прохождения всей процедуры по организации IPO. Я прекрасно понимаю, как это работает. Поэтому сейчас мы уверенно идем в этом направлении и весь наш нефтяной сегмент обязательно будет на бирже. — То есть на бирже окажется не только «РуссНефть»?

— «РуссНефть», «Нефтиса», нефтеперерабатывающие заводы, а это

с учетом зарубежных активов — около 17 млн т добычи (только по внутрироссийским активам — около 15 млн т. — РБК) и около 10 млн т переработки в год. Сейчас они несколько разрознены, но в конечном итоге все эти активы должны быть консолидированы на базе публичной прозрачной компании, что в будущем даст огромную синергию. На биржу первой выходит «РуссНефть» благодаря своим запасам и более известному для инвесторов бренду — оба фактора немаловажны для размещения.

«НА ЭТОМ РЫНКЕ ГУЦЕРИЕВ — АВТОРИТЕТ»

— Вы сначала хотите провести IPO «РуссНефти», а потом присоединить остальные активы?

— Мы рассматриваем это как одну из возможностей, через SPO и дополнительное размещение.

— Какой сейчас долг у «РуссНефти»? Агентство Moody's писало в своем апрельском обзоре, что компания планирует к концу года снизить его почти вдвое — с \$2,5 млрд до \$1,3 млрд. →

Микаил Шишханов

Родился в 1972 году в Грозном. В 1995 году с отличием окончил магистратуру факультета экономики и права Университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы, а в 2000-м — Финансовую академию. Начал работать в Бинбанке в 1994 году в должности начальника управления по организации межбанковских связей и представителей банка в регионах.

С января 1996 года по июль 2015-го работал предпринимателем Бинбанка, 15 июля 2015 года перешел на работу в МДМ Банк на должность предправления, но остался председателем совета директоров Бинбанка. Журнал Forbes оценивает его состояние в \$1,6 млрд, это соответствует 46-му месту в списке богатейших россиян.



РБК ЖУРНАЛ

50 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ
КОМПАНИЙ РОССИИ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rodriska@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

8 | БИЗНЕС | СДЕЛКА

→ У «РуссНефти» был долг, связанный с Glencore, который был конвертирован в акции. Сейчас задолженность перед ВТБ — \$1,3 млрд, это комфортный долг для компании такого масштаба. Для того чтобы компания была максимально привлекательна для инвесторов, нам необходимо было снизить долговую нагрузку.

Мы воспользовались рыночными инструментами: SPV-компаниями, которые принадлежат «Белириан холдингз» (через нее Гучериев и его семья контролируют «РуссНефть»). — РБК), выпустили облигации на 100 млрд руб. В их размещении принимали участие «Диджитал инвест» и «Регион инвест». На эту сумму был сокращен долг «РуссНефти» перед ВТБ (до \$1,3 млрд. — РБК) и другими кредиторами. Обслуживание этих облигаций будет осуществляться за счет денежного потока от «РуссНефти». При успешном размещении они могут быть конвертированы в акции (компания проведет доэмиссию и, разместив акции на бирже, сможет погасить эти облигации. — РБК). Но в любом случае этот долг будет своевременно погашен.

— Бинбанк участвовал в размещении этих облигаций?

— В качестве организатора.

— На рынке говорили, что «Регион инвест» потом заложил эти облигации в Бинбанке.

— Бинбанк не участвовал деньгами в размещении этих облигаций, это бы не позволил норматив на связанные стороны. Да, мы пользовались возможностями финансирования внутри наших финансовых организаций, в том числе Бинбанка. Но в новых размещениях мы не используем Бинбанк.

— А кто основные покупатели этих облигаций «Диджитал инвест» и «Регион инвест»?

— Рынок. Я перечислять не буду.

— Какой долг у «РуссНефти» перед связанными компаниями сейчас?

— \$1 млрд, учитывая облигации. Мы перевели на «РуссНефть» также азербайджанские активы, на покупку которых мы потратили около \$1 млрд. Сейчас мы рассматриваем вопрос о вводе в периметр «РуссНефти» казахских активов. Это будет международная компания, работающая в странах СНГ. Окончательное решение по всему периметру активов, присо-

единяемых к «РуссНефти», будет принято к концу июня.

— Менеджмент «РуссНефти» как-то будет меняться перед IPO?

— Костяк уже практически определен, по добыче команда уже сформирована, финансовый блок будет усилен новыми корпоративными менеджерами. Следующего CEO назовет Михаил Сафарбекович (Гучериев. — РБК).

— Но он останется председателем совета директоров?

— Безусловно. Он главный лид-менеджер всего нефтяного сегмента. — Гучериев рассказывал РБК в апреле, что «Нефтиса» заработала на сделках по хеджированию около \$700 млн в 2015–2016 годах. Какая часть этих денег пошла на погашение долгов «РуссНефти»?

— Все, что заработали на хеджировании, ушло на погашение долга «Нефтисы». А общий долг двух нефтяных компаний мы сократили примерно на \$5 млрд за последние несколько лет. И этот процесс будет продолжаться.

— В какие сроки думаете присоединять «Нефтису», «Фортеинвест» и другие нефтяные активы к «РуссНефти»?

«Ключевой заработок сейчас — cost-cutting (сокращение расходов). Но это тоже надо делать аккуратно, иначе начнется анорексия, а это необратимый процесс. Нужно искать золотую середину»

— После размещения «РуссНефти», которое мы планируем в четвертом квартале, и аудиторского заключения по итогам первого полугодия 2017 года. Я думаю, что реально это произойдет через год после размещения «РуссНефти», если оно будет успешным.

— А приватизация «Башнефти» не помешает вашему IPO? Ведь ее менеджмент предлагал перед продажей контрольного пакета стратегию разместить около 10% на бирже.

— Это разные компании с различными потенциальными инвесторами. У «Башнефти» — стратегические инвесторы, которые заходят в компанию и ее управление, а у «РуссНефти» помимо прочего будет очень много институциональ-

ных и финансовых инвесторов. При любом IPO может быть «неуспех». Если нам надо будет перенести размещение, мы перенесем, ничего страшного. Сегодня «Башнефть», завтра еще какая-нибудь компания будет выходить. Ключевой вопрос в том, насколько рынок будет верить в руководителя и в главного акционера, в то, что он будет эффективно развивать бизнес, честно зарабатывать и делиться дивидендами. На этом рынке Гучериев — авторитет и доверие к своему слову точно завоевал.

— Решено уже какая будет дивидендная политика?

— Параметры сейчас обсуждаются.

«Я сторонник жесткой централизации в бизнесе»

— Почти год прошел с момента заключения соглашения по приобретению контроля над МДМ Банком. Какие там оказались скелеты в шкафу? Не жалеете, что пошли на сделку?

— Точно не жалею. Безусловно, были выше ожидания в отношении каких-то активов. Мы видим, что на текущем рынке хуже себя чувствуют автодилеры, компании, занима-

— С крупными клиентами я также и в дорогих ресторанах встречаюсь.

— Стоило ли подождать с покупкой МДМ Банка еще год, чтобы актив стал более привлекательным по цене?

— Я считаю, мы выбрали удачный момент. По сравнению с другими банками, которые тогда продавались, МДМ — хороший актив и мог уйти в другие руки. Конечно, любые покупки финансовых активов на падающем рынке нелегкие. Но если ты прогнозируешь не на один-два года, а на 5–7 лет, то понимаешь, что ситуация выравнивается. МДМ Банк дает нам огромную синергию по региональному покрытию. Если говорить обо всех покупках, то мы не жалеем ни об одной, может быть, срок окупаемости будет больше ожидаемого, но мне всего лишь 43 года, желания и энергии для многолетней работы очень много.

— Сначала вы с Михаилом Гучериевым заключили соглашение о приобретении у бывшего владельца МДМ Банка Сергея Попова 58,33% акций МДМ, а в момент закрытия сделки ваша доля составила 84,38%, в том числе за счет выкупа акций у миноритариев. Вы выкупаете акции у миноритариев, исходя из той же оценки, которая была при покупке контрольного пакета? Или она отличается?

— Оценка банка при покупке контрольного пакета была ниже. Мажоритарий — он на то и мажоритарий: при хорошем рынке получает премию, при плохом — продает с дисконтом. В этом году мы планируем довести свою долю в МДМ Банке почти до 100%, в капитале будет около 2% акций миноритариев, которые захотят остаться, это примерно 5–6 тыс. человек.

Если говорить обо всех банках группы (кроме МДМ, Бинбанк присоединит к себе четыре банка группы «Рост». — РБК), то общее число миноритариев составит порядка 30 тыс. человек. Основная доля миноритариев приходится на «Бинбанк Тверь» (бывший Тверь-универсалбанк. — РБК) — порядка 24 тыс. Однако на данный момент принято решение о принудительном выкупе этих акций: доля Бинбанка превысила 95%, поэтому у нас появилась такая возможность. В итоге у объединенного банка количество миноритариев будет существенно меньше.

— Когда вы планируете вывести Бинбанк на биржу?

— В 2016 году мы планируем закончить объединение банков, в 2017 году — технологическую интеграцию, в 2018-м будет подготовка Бинбанка к IPO, а в 2019-м — уже сам выход.

— Что самое сложное в интеграции этих двух банков? Сколько будет стоить ребрендинг?

— Уже сейчас у Бинбанка и МДМ Банка едины и система управления, и розничная продуктовая линейка. Самая затратная вещь — это интеграция IT-платформ. Сейчас мы решаем, какой именно баланс — МДМ Банка или Бинбанка — мы возьмем за основу. И уже исходя из этого решения, будем интегрировать IT-платформы.

Я — сторонник жесткой централизации в бизнесе, нужно перейти на объединенный баланс. С 2013 года я занимался трансформацией нашего банковского ретейла.

Чтобы запустить эту трансформацию, в 2013-м я совершил более 250 вылетов из Москвы, целый год «жил» в самолете. Сейчас ключевая задача — трансформация корпоративно-инвестиционного банкинга. Объединенный банк точно будет работать под брендом Бинбанка, это даже не обсуждается. Мы делали замер по ретейлу. У Бинбанка сильнее бренд с точки зрения узнаваемости среди граждан. Общие затраты на ребрендинг мы оцениваем в несколько сотен миллионов рублей.

— У вас на санации — несколько банков группы «Рост», опорный одноименный банк вы взяли санировать лично. Дыра в нем с момента санации выросла в разы, не планируете попросить дополнительный кредит в ЦБ на его оздоровление?

— Дыра не выросла. Согласно нормативам ЦБ, банк обязан формировать резервы. Если растут активы, резервы также увеличиваются. При этом резервы, естественно, оказывают отрицательное влияние на капитал в отчетности банка. Однако это не значит, что дыра растет. К концу санации банк «Рост» выйдет на положительный капитал и будет присоединен к Бинбанку.

С банком «Рост» было сложно в самом начале. Мы взяли его на санацию в декабре 2014 года, и никто не ожидал, что ключевая ставка так резко взлетит, в результате чего и пассивы банка резко подорожали, что принесло нам убыток порядка 20 млрд руб. Просчитать все в момент, когда ты идешь на конкурс по санации, невозможно. Но просить дополнительные кредиты у АСВ мы не будем.

— Почему? Некоторые просят и получают.

— У всех разные подходы. Не надо забывать, что мы санируем не только банк «Рост», а целую группу, состоящую из пяти банков. Ситуация в этих банках напоминала полный хаос. Там было порядка 250 отделений, 6 тыс. сотрудников, система управления не централизована, IT-платформы не интегрированы. Я понимал идеологию бывших собственников: они хотели путем скупки небольших региональных банков и присоединения их к «Росту» построить крупный банк. Но мы изменили концепцию, поскольку в противном случае интеграция затянулась бы на долгие годы. Мы расчистили балансы четырех региональных банков, перевели их проблемные активы на «Рост». И сразу присоединяем эти банки к Бинбанку. Технологическая интеграция уже завершена, остались только юридические детали. А оздоровлением банка «Рост» мы продолжаем заниматься.

«ЗАЧИСТКА БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ — ЭТО ХОРОШО»

— Есть шанс закончить оздоровление «Роста» раньше, чем через 10 лет, как утверждено национальным планом?

— Нет, раньше мы там не закончим. В этом году мы закончим присоединение четырех банков, но «Рост» оставляем санировать на 10 лет, баланс «Роста» станет положительным в 2025 году, и мы присоединим его к Бинбанку. Интеграционные процессы очень сложные — это невероятный объем работы, нервов, финансовых затрат, но это очень

Бизнес семьи Гучериевых и Михаила Шишханова

«РуссНефть»

«РуссНефть» — нефтяная компания, созданная Михаилом Гучериевым в 2002 году. Компания входит в десятку крупнейших в России: по данным Moody's, в 2015 году она добыла 7,4 млн т нефти, или 1,4% от общей добычи в стране. Выручка в 2015-м составила 109,5 млрд руб., EBITDA — 24 млрд руб. (данные компании).

Гучериев и его семья владеют 54% «РуссНефти», швейцарский трейдер Glencore — 46%. Племяннику Гучериева Михаилу Шишханову в семейном нефтяном бизнесе принадлежит 15%, то есть его эффективная доля в «РуссНефти» — 8,1%.

Группа «Бин»

Группа БИН (сейчас переименуется в «Сафмар») была основана в 1992 году. В нее входят финансовые активы (банки, пенсионные фонды, лизинговая компания) и строительные компании. Самый крупный банк группы — Бинбанк, который по рейтингу «Банки.ру» занимает 15-е место по активам (736,5 млрд руб. на 1 мая). Второй по размеру — купленный в прошлом году Гучериевым и Шишхановым МДМ Банк (30-е место по активам, 330,2 млрд руб.).

В 2014 году Бинбанк взял на санацию несколько банков: сначала Москомприватбанк («дочку» украинского Приватбанка; позже он был переименован в

«Бинбанк Кредитные карты»), а в конце года — пять банков группы «Рост» (банк «Рост», КБ «Кедр», СКА-банк и Тверь-универсалбанк и Аккобанк). Также в банковскую группу входят «Бинбанк Мурманск» и Уралприватбанк. В числе финансовых активов группы — также пять пенсионных фондов, лизинговая компания «Европлан», страховая компания «БинСтрахование». Крупнейшие строительные активы группы — компания «Интеко» (годовая выручка — около 20 млрд руб.), «Моспромстрой» (17,2 млрд руб.), «Патриот» (9 млрд руб.), «Август Эстейт» (5,5 млрд руб.) и «А101 Девелопмент».



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

интересно, и вдвойне приятно, когда на финише ты видишь положительный результат.

— **Зачем вы лично занялись санацией банка «Рост»?**

— Когда я встречался с рейтинговыми агентствами, они предупредили, что обеспокоены влиянием показателей «Роста» на общие показатели банковской группы. В результате я попросил ЦБ перевести санацию «Роста» с Бинбанка на меня, то есть провести деконсолидацию. Теперь я, как физлицо, несу перед государством ответственность за санацию банка «Рост».

— **Это касается и ваших нефтяных активов?**

— Естественно, раз у меня есть акции.

— **И вам это надо будет раскрыть в проспекте к IPO «РуссНефти»?**

— Конечно, я, как банкир, раскрою эти риски.

— **Новые покупки на финансовом рынке планируете?**

— Мы рассматриваем разные варианты. Например, сейчас наше слабое место — ипотека, и поэтому мы рассматриваем приобретение узкоспециализированного банка, то есть по факту не покупку масштаба, а покупку компетенций.

Историю приобретения пенсионных фондов мы заморозили и ждем, когда утвердятся правила игры. Сейчас ведем активную работу по объединению всех наших пенсионных фондов, которые мы присоединяем к НПФ «Сафмар» (бывший фонд «Райффайзен»). — РБК.

— **Пенсионные фонды будут участвовать в приватизации?**

— Сейчас активно идут обсуждения и предложения. Если будет интересно и мы сможем обеспечить доходность клиентам, то будем участвовать. Пока окончательного предложения по параметрам нет.

— **Сделка по объединению «БинСтрахование» и ВСК была денежной? Какая сумма?**

— Сделка была денежной. Обязательства между сторонами не позволяют нам раскрывать сумму сделки. Насколько мне известно, часть средств Сергей Цикалюк (акционер ВСК. — РБК) планировал направить на погашение займа перед Сбербанком, но это было не определяющим фактором для сделки.

«БинСтрахование» полностью волеется в ВСК и будет работать под их брендом. Нам страховая компания нужна, потому что это хорошая продуктовая фабрика, к тому же партнерство крупной страховой компании с банковским каналом на сегодняшний день является наиболее перспективным направлением развития. Но, чтобы лично контролировать управление компанией, мне бы понадобилась еще одна жизнь. Я первый раз увидел собственника, который так же глубоко, как я, погружен в развитие компании. В моем случае это банковский бизнес, в его — страхование.

— **Страховую компанию вы тоже будете готовить к размещению на бирже?**

— Да, обсуждаем.

— **Многие банкиры берутся оценить, сколько банков останется через два-три года, когда регулятор зачистит рынок. Есть ли подобные оценки у вас?**

— Это точно несчетная единица, сколько банков останется — определит сам рынок. Это может быть 200–300 банков, а может и 500. Для нас зачистка банковской системы — это хорошо, потому что уходит нездоровая конкуренция. Много банков, которые зарабатывали теневым бизнесом, имитировали настоящий банковский бизнес. — РБК) и демпинговали по ценам. Например, взять историю с Мастер-банком. Я не понимал, на что может жить банк, у которого все операции с наличностью были бесплатными. Любой банковский продукт должен быть

платным. Я думаю, что в ближайшие два-три года сформируется ядро банковской системы, которое и станет будущим банковской системы.

— **На чем банкам сейчас зарабатывать?**

— Ключевой заработок сейчас — cost-cutting (сокращение расходов. — РБК). Но это тоже надо делать аккуратно, иначе начнется анорексия, а это необратимый процесс. Нужно искать золотую середину, а дальнейший успех принесет эффект масштаба бизнеса и разумное инвестирование в технологии.

«Если говорить обо всех покупках, то мы не жалеем ни об одной, может быть, срок окупаемости будет больше ожидаемого, но мне всего лишь 43 года, желания и энергии для многолетней работы очень много»

«НЕ НУЖНО ПУТАТЬ ПОДМОСКОВЬЕ И НОВУЮ МОСКВУ»

— Интересно ли «Интеко» сейчас участвовать в проекте строительства «долины МГУ»? Будете ли вы в этом проекте инвестором или соинвестором?

— Компания «Интеко» изначально, еще до того как я ее купил, осваивала эту территорию. Наверное, оптимально с точки зрения экономики нам там остаться. Но пока до конца не ясно, в каком формате будет строительство, кто будет управляющей компанией. Конечно, если будет конкурс, мы будем участвовать в нем. Но точно у «Интеко» нет права первой руки, это рыночная история.

— **Проект строительства парламентского центра в Новой Москве пока заморожен?**

— Мы в этом процессе были в качестве консультантов. Но тему

должно отработать правительство и потом вынести ее на уровень президента. И только потом будет конкурс, на котором решат, кто сможет строить. Если конкурс объявится, круг желающих будет очень скромным, поскольку не многие игроки рынка имеют соответствующие компетенции, строительные мощности и финансовые ресурсы.

— **Вы будете участвовать?**

— Посмотрим на условия. Как банк, мы боремся за каждого клиента, как девелопер — за каждый проект. Но условия должны быть рыночными и интересными для нас.

— **В этом году у вас не было ни одной сделки по покупке складских помещений, хотя в прошлом году вы закрыли несколько сделок. Почему?**

— Будут интересные предложения, будем покупать.

— **Год назад группа БИН купила у Вадима Мошковича компании «Авгур Эстейт» и «А101 Девелопмент». В какой стадии сейчас находятся проекты компаний в Новой Москве? Нет ли проблем с привлечением кредитного финансирования под эти большие проекты?**

— У нас есть в этих проектах опорный банк-партнер — Россельхозбанк, и мы очень довольны сотрудничеством с ним. Мы занимаемся реализацией проекта «Испанские кварталы», строим по тем разрешениям, которые были согласованы еще до нашей покупки. Уже на 70% построили крупнейшую в России школу на 1775 учеников. К

концу года, думаю, завершим ее строительство. Также мы активно работаем над проектом Clever City между Киевским шоссе и Калужским. На его территории помимо жилья будет построен интеллектуальный экоцентр, куда в будущем переедут сотрудники бэк-офисов всех наших финансовых компаний. У нас есть уникальная возможность сильно сократить расходы после переезда. И потом через 3–5 лет, когда рынок недвижимости пойдет вверх, ранее достигнутая нами экономия станет большим конкурентным преимуществом. Поэтому мы сейчас активно работаем над созданием рабочих мест, в первую очередь для собственной группы.

— **В феврале подмосковное правительство представило московским властям свои возражения к плану застройки Новой Москвы, это грозило заморозкой крупнейшим проектам.**

— Абсолютно никаких проблем нет. Во-первых, не нужно путать Подмосковь и Новую Москву. Действительно, в феврале в Балашихе и Королеве ввели мораторий на строительство новых жилых объектов, но там строилось очень много жилья без социальной инфраструктуры и рабочих мест. Логично, что власти пошли на столь радикальные меры.

Что касается Новой Москвы, то там заявлено много проектов, но с начала этого года пока ни один из них не выведен на рынок. При этом относительно развития нашего земельного банка в рамках «А101 Девелопмент» мы находимся в постоянном диалоге с правительством Москвы. Мы в рамках генплана можем построить на своих площадках в районе Коммунарки более 5 млн кв. м сообъектов и коммерческой недвижимости. Не забывайте также про Clever city, с помощью которого мы рассчитываем создать в Коммунарке условия для появления новых рабочих мест. Все это приведет к появлению современной и комфортной городской среды, которую вряд ли кто-то захочет запрещать. Наоборот, власти Москвы и, я думаю, Подмосковь как раз такую среду и хотят видеть на своих территориях.

— **Какие у вас прогнозы по ценам на недвижимость, когда они начнут расти?**

— Пока серьезных предпосылок к резкому росту цен нет. Объем предложения на рынке массового жилья московского региона находится на историческом максимуме. Платежеспособный спрос населения очень низкий. А в доступном сегменте спрос определяется в основном платежеспособностью. При этом стройматериалы, земля, подключение к сетям — все это дорожает. Поэтому в этом сегменте рост цен возможен лишь незначительный, в зависимости от стадии готовности объектов.

В элитном сегменте ситуация обратная, объем предложения за прошлый год сократился примерно на 10%. Дефицит предложения может вызвать рост цен в данном сегменте. Равно как и скачки курсов валют. По нашим данным, как только курс подскочивает, спрос на элитное жилье увеличивается, потому что покупатели этого сегмента, как правило, хранят сбережения в валюте. ■

ДИВИДЕНДЫ Фонд Щербовича пытался продать свою долю в госкомпании

«Транснефть» не делится

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
МАКСИМ ТОВКАЙЛО

Фонд УСР Ильи Щербовича, который требует увеличения дивидендов «Транснефти», в конце 2015 года вел переговоры о продаже своего пакета акций самой компании. Пакет для сделки был оценен в \$2,8–2,9 млрд. Но пока что она не состоялась.

ПЕРЕГОВОРЫ О ПРОДАЖЕ

УСР, скупающий акции «Транснефти» с 2012 года, и руководство компании в конце прошлого года вели переговоры о продаже доли фонда в трубопроводной компании, рассказали РБК два источника, близких к переговорам.

По данным «Транснефти» на январь 2016 года, УСР принадлежало 1,1 млн привилегированных акций компании. Это около 71% привилегированных акций, или 15,5% всего уставного капитала (100% обыкновенных акций — 78,1% уставного капитала — у государства). Представитель фонда утверждает, что эта информация не соответствует действительности, но признает, что УСР — «значительный» акционер компании.

По словам одного из собеседников РБК, УСР получил предложение о продаже своей доли от «Транснефти» через один из госбанков. Предложение поступило в декабре 2015 года, после того как УСР направил президенту «Транснефти» Николаю Токкареву три письма с требованием предоставить документы о ее сделках с производными финансовыми инструментами в 2014–2015 годах (только в 2014 году на этих сделках компания потеряла 75,3 млрд руб.), а также подробнее раскрыть информацию о финансовых активах компании и операциях за этот период, рассказывает он. Из-за отказа предоставить эти документы УСР сейчас судится с «Транснефтью» в Арбитражном суде Москвы.

Получив предложение, УСР сообщил, что готов продать свой пакет по «рыночной цене». В конце декабря сделка была близка к завершению, но в последний момент «Транснефть» отказалась, утверждает собеседник РБК. 25 декабря 2015 года 1,1 млн привилегированных акций «Транснефти» на Московской бирже стоил 194,3 млрд руб. (около \$2,8 млрд по курсу на тот день).

Второй источник утверждает, что инициатором сделки был УСР, который запросил за свой пакет похожую сумму — \$2,9 млрд. Он подтверждает, что от сделки отказалась именно «Транснефть».

Один из собеседников РБК отметил, что решение по этой сделке мог принять менеджмент «Транснефти» без необходимости получать одобрения от совета директоров компании: \$2,9 млрд — это



Фонд УСР предлагал «Транснефти» свой пакет акций, но, по словам источников, компания отказалась от сделки

чуть меньше 25% чистых активов компании, а значит, созывать совет и получать директиву от государства не нужно.

Также один из источников замечает, что «сделка пока не состоялась», то есть переговоры еще могут завершиться успешно.

«Транснефти» и, соответственно, государству нужен пакет УСР, чтобы не делиться с миноритариями дивидендами, которые в соответствии с распоряжением правительства должны сильно вырасти

Но с конца декабря 2015 года префы «Транснефти» подешевели на 8,6% — с 176,6 тыс. до 161,5 тыс. руб. за акцию, в пятницу доля УСР (ее размер, исходя из данных трубопроводной компании) стоила 177,65 млрд руб. (\$2,66 млрд).

ПАКЕТ ПО РЫНОЧНОЙ ЦЕНЕ

Только за пятницу, 3 июня, бумаги «Транснефти» подешевели на 2,8%. В тот же день министр энергетики Александр Новак заявил, что правительство подписало директиву о выплате в виде дивидендов 100% чистой прибыли компании по РСБУ (12,8 млрд руб.) за 2015 год. Из этой суммы владельцы префов получают лишь 10%, добавил он. В апреле премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоря-

жение, в соответствии с которым госкомпания должны направлять на дивиденды по итогам прошлого года 50% прибыли по РСБУ или МСФО в зависимости от того, какая величина больше. У «Транснефти» консолидированная чистая прибыль по итогам 2015 года

составила 143,4 млрд руб., то есть первоначально акционеры рассчитывали, что общие выплаты будут 71,7 млрд руб. Низкие дивиденды — еще одна претензия УСР к «Транснефти», через суд фонд требует, чтобы она доплатила почти 100 млн руб. дивидендов за 2013 год, и грозит подать аналогичный иск, если выплаты за 2015 год по префам снова будут ниже, чем по обыкновенным акциям в пересчете на одну бумагу.

Сам факт переговоров о возможной продаже пакета УСР не влияет на позицию фонда — он продолжает отстаивать интересы акционеров, утверждает один из источников РБК.

«Мы общаемся со всеми акционерами, которые к нам обращаются. Но сами переговоры и их со-

держание являются коммерческой тайной», — сказал РБК пресс-секретарь «Транснефти» Игорь Демин. Представитель УСР Ирина Ланина отказалась комментировать факт переговоров. Она отметила, что УСР рассматривает возможность докупать или продавать свой пакет «Транснефти» в зависимости от рыночной цены. «Мы сами или в сотрудничестве с другими акционерами считаем интересной идею аккумулировать 75% от всех привилегированных акций «Транснефти». Такой пакет как стратегический позволил бы менять структуру капитала компании при соответствующем пожелании государства как голосующего акционера», — добавила Ланина.

«Транснефти» и, соответственно, государству нужен пакет УСР, чтобы не делиться с миноритариями дивидендами, которые в соответствии с распоряжением правительства должны сильно вырасти, замечает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. С середины июня 2014 года по 10 мая 2016 (пик в этом году) префы Транснефти подорожали почти в три раза — с 76,07 тыс. руб. до 208,2 тыс. руб. за штуку. 3 июня привилегированные акции компании стоили 161,5 тыс. руб. УСР выгодно продать свой пакет по рыночной цене, но «Транснефть» наверняка будет пытаться сбить цену до докризисного уровня, когда она была в два-три раза ниже, считает эксперт. ▣

Скупка и продажа

Скупка акций для последующей продажи самой компании или ее контролирующему акционеру — типичная схема для УСР. Самая известная из таких сделок — выкуп 48% социальной сети «ВКонтакте» у ее сооснователей Вячеслава Мирилашвили и Льва Левинова в апреле 2013 года. Сумма этой транзакции не раскрывалась, но уже в сентябре 2014 года УСР перепродал этот пакет «ВКонтакте» Mail.Ru Group Алишера Усманова, консолидировавшей 100% сети. УСР участвовал в консолидации производителя соков «Лебедянский» компанией PepsiCo, «РН Холдинга» (бывший «ТНК-ВР Холдинг») «Роснефтью» и Челябинского цинкового завода — УГМК. Одной из самых удачных сделок Щербович называл выкуп около 5% биржи РТС в 2008 году, писали «Ведомости»: менее чем через два года акции были проданы в десять раз дороже.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС К властям Москвы подали иск из-за «ночи длинных ковшей»

Битва за ларьки

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он отметил, что здание было снесено, несмотря на наличие судебных решений об отсутствии законных оснований для признания его самостроем. Общая площадь снесенного здания составляла 1,5 тыс. кв. м, сумма заявленного «Созиданием» иска — 1,806 млрд руб.

Первый заместитель начальника столичной госинспекции по недвижимости Тимур Зельдич в беседе с «РИА Новости» заявил, что власти слышали о поступлении такого иска и относятся к нему прохладно. «Рассматриваем этот иск как элемент самопиара уважаемых адвокатов, которые представляют интересы этой компании. Эти адвокаты весьма компетентны и точно знают, когда и как удовлетворяются иски о возмещении убытков, и они точно знают, что такие убытки не подлежат возмещению. Поэтому мы относимся к этому иску спокойно», — сказал Зельдич, подчеркнув, что власти Москвы считают свои действия

полностью законными. «Это подтвердил и Мосгорсуд, недавно соответствующее постановление выпустил Верховный суд. Эти инстанции подтвердили законность наших действий», — добавил он.

В пятницу представитель кооператива «Нептун-Сервис» и других собственников, чьи объекты были снесены во время «ночи длинных ковшей», адвокат Артур Айрапетов сообщил «РИА Новости», что уже 6 июня власти Москвы могут обнародовать новый список из более чем 60 готовящихся к сносу объектов.

В мэрии Москвы информацию по формированию нового списка не подтвердили, однако источник «РИА Новости» пояснил, что в столице «проводится планомерная работа по выявлению объектов самостроя» и в соответствии с законодательством мэрия заблаговременно предупредит владельцев зданий о демонтаже.

Массовый снос строений, признанных властями Москвы объектами самовольного строительства, начался в ночь на 9 февраля.

Под снос попало более ста объектов в разных районах города. Позднее мэр Москвы Сергей Собянин сообщил, что городские власти готовы предоставить владельцам снесенных строений возможность строительства новых торговых объектов.

Руководитель департамента торговли и услуг Москвы Алексей Немерюк заявил, что владельцы снесенных строений пы-

тались повлиять на позицию столичных властей с помощью связей в верхах.

«Люди приходили и спрашивали: «А если кто-то совсем-совсем высоко?» Коллеги, говорю, бросьте, вы сами все понимаете», — сказал Немерюк. Глава департамента также отметил, что один из снесенных объектов приносил своему владельцу \$200 тыс. в месяц и на эти деньги можно было по-

зволить себе лоббирование своих интересов через «различные инстанции».

В конце апреля 2016 года фракция КПРФ в Госдуме отправила запрос в Конституционный суд РФ с просьбой проверить конституционность нормы, которую правительство Москвы использовало, чтобы снести объекты недвижимости, которые были признаны самовольными постройками. ■

Что еще снесут в Москве

Новый список

Власти Москвы готовят новый список из 66 строений, которые могут признать самостроем и снести. Об этом сообщила газета «Коммерсантъ» со ссылкой на адвоката Артура Айрапетова, который защищает интересы компании «Нептун-Сервис», чей павильон на Балаклавском проспекте столичные власти снесли ранее. По словам Айрапетова, в новый список попал один из объ-

ектов его клиентов — торговый павильон у станции метро «Улица 1905 года» площадью 1000 кв. м.

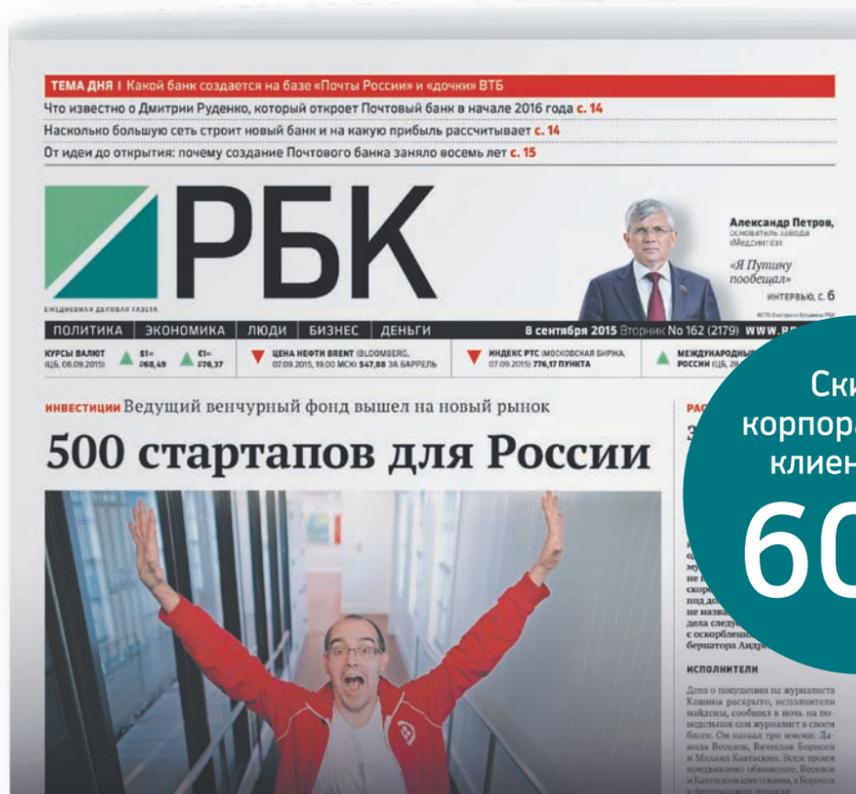
Власти опровергают

Как пишет «Коммерсантъ», полного списка объектов, готовящихся под снос, у Айрапетова нет. Но источник газеты в предпринимательских кругах говорит, что власти могут снести 66 строений, среди которых есть уже упомянутый торговый павильон, авто-

центр «Кросс» на Бакунинской улице, торговый центр «Электрон» на «Электрозаводской», строения у метро «Белорусская», «Бауманская», «Таганская» и «Тулльская».

Однако глава Госинспекции по недвижимости Москвы Сергей Шогуров заверил «Коммерсантъ», что такого списка из 66 объектов не существует и он не понимает, откуда берутся слухи про вторую волну сносов.

Подпишитесь на газету сейчас



Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

связь Из «закона Яровой» уберут требование к операторам хранить звонки и СМС

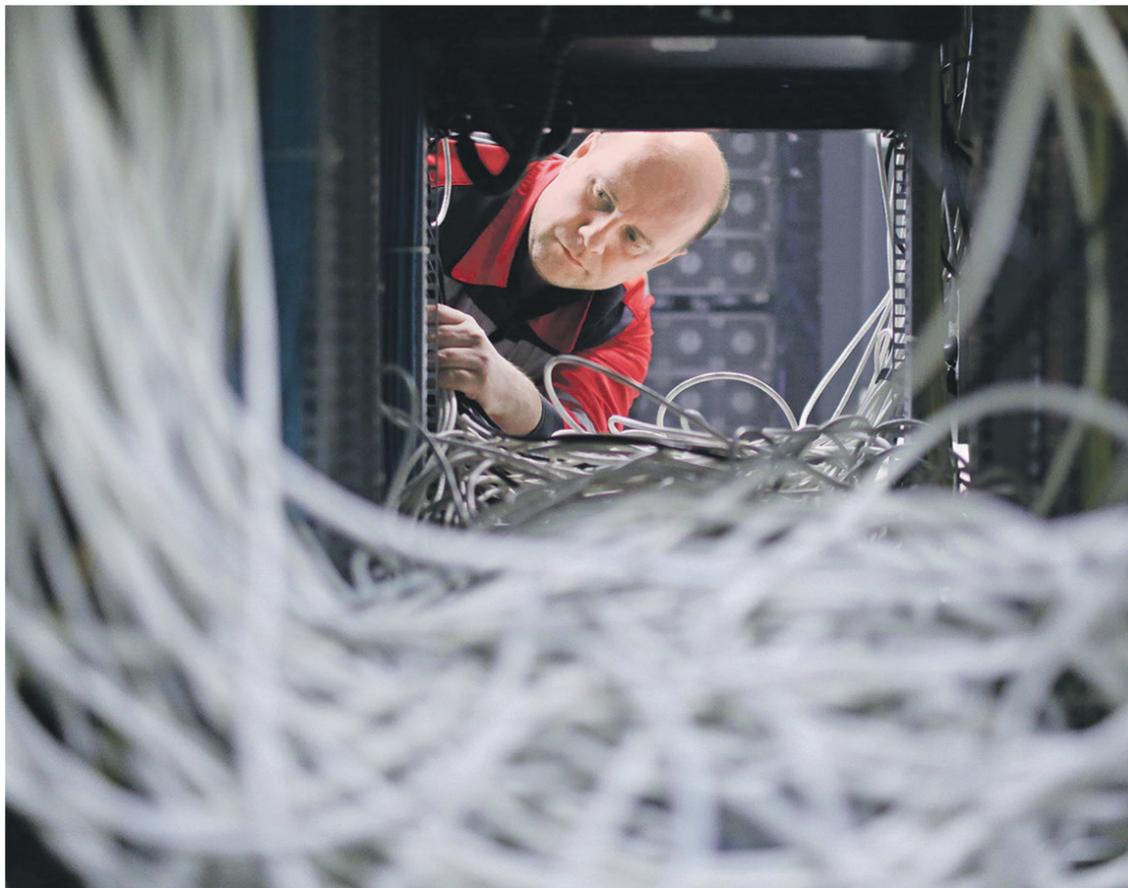
Экономная прослушка

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Власти обяжут операторов связи хранить только сведения о фактах звонков и СМС, но не содержание таких соединений, следует из поправок к «анти-террористическому» закону. Операторы поправки полностью поддержали.

Сенатор Людмила Бокова, возглавляющая временную комиссию Совета Федерации по развитию информационного общества, подготовила поправки к «анти-террористическому» пакету законопроектов, которые 7 апреля 2016 года внесли в Госдуму депутат Ирина Яровая и сенатор Виктор Озеров. В новом варианте документа не будет нормы об обязанности операторов связи в течение трех лет хранить содержание звонков и сообщений абонентов, рассказала Бокова 3 июня агентству «Интерфакс». По словам сенатора, компании должны будут хранить только сведения о фактах оказанных услуг. Поправки согласованы с отраслью, подчеркнула Бокова.

«Операторы связи обязаны будут хранить на территории РФ в течение трех лет информацию лишь о фактах соединения между абонентами и/или абонентскими устройствами и предоставлять уполномоченным государственным органам, осуществляющим оперативно-разыскную деятельность или обеспечение безопасности Российской Федерации, указанную информацию, необходимую для выполнения возложенных на эти органы задач», — отмечается в новой версии законопроекта.



Первоначальные предложения Яровой операторы раскритиковали как «избыточные и технически не реализуемые»

Госдума 13 мая уже приняла пакет анти-террористических законопроектов Яровой и Озерова в первом чтении. Представители операторов при этом говорили РБК, что в случае введения новой нормы затраты компаний на ее исполнение превысят их годовую выручку. Объем данных для хранения составил бы 157,5 эксабайт (1 Эб равен 1 млрд Гб), а расходы отрасли превысили бы 4 трлн руб.

за три года, приводились расчеты в докладе проектного института «Гипросвязь», дочерней структуры «Ростелекома».

Операторы «большой четверки» поддержали отказ от хранения содержания звонков и сообщений абонентов, сообщили РБК представители компаний. «Законопроект в его текущем виде не реализуем, затраты, требуемые для его выполнения, могут про-

сто убить весь операторский бизнес», — говорит представитель «ВымпелКома» (бренд «Билайн») Анна Айбашева. С этим согласен представитель МТС Дмитрий Солодовников: «Мы считаем, что требование о хранении контента избыточно и технически не реализуемо».

В случае принятия законопроекта в том виде, в каком он прошел первое чтение, МТС придет-

ся потратить не менее \$22,7 млрд на организацию хранения данных (эта сумма включает в основном расходы на закупку оборудования и аренду дата-центров), сообщил Солодовников. Ранее другие операторы озвучивали схожие цифры: «ВымпелКому» выполнение новых требований обошлось бы в \$31 млрд, «МегаФону» — в \$20,8 млрд. Tele2 не приводил подобную оценку.

Операторы уже хранят информацию о фактах соединения и оказанных услугах в течение трех лет, это достаточная мера для обеспечения безопасности, считает Солодовников. «Мы предлагаем вывести эту норму из подзаконных актов и прописать ее в новой редакции ФЗ «О связи», — сказал он. Именно это предлагается в подготовленных Боковой поправках. Объем такой информации в 100 тыс. раз меньше, чем данные о содержании разговоров и сообщений абонентов, оценивали эксперты «Гипросвязи».

16 мая Бокова, представители операторов, интернет-компаний, Минкомсвязи и Роскомнадзора обсудили законопроект на заседании временной комиссии Совета Федерации по развитию информационного общества. Никто из участников заседания не высказался в поддержку предыдущей версии документа. Замминистра связи Дмитрий Алхазов признал, что «отрасли не выдержать» затраты на исполнение законов, а интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев заявил, что обеспечить необходимую для хранения инфраструктуру экономически невозможно. ■

кадры Facebook предложил способ удержать своего основателя в компании

Как сохранить Цукерберга

ИВАН ОСИПОВ

Facebook предложил акционерам лишить Марка Цукерберга голосующего контроля в соцсети в случае его ухода с поста гендиректора. Такой шаг поможет удержать основателя в компании, надеется совет директоров.

Крупнейшая в мире социальная сеть Facebook планирует регламентировать собственное корпоративное управление в случае ухода из компании ее основателя и генерального директора Марка Цукерберга, следует из материалов, поданных в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC) в преддверии общего собрания акционеров Facebook. Мероприятие состоится 20 июня 2016 года.

Среди инициатив, за которые компания просит проголосовать акционеров, есть предложение совета директоров лишить Цукерберга голосующей силы, в случае если он покинет пост CEO, отмеча-

конвертированы в акции класса А, которые обладают силой в один голос на бумагу, если основатель компании будет уволен или решит оставить руководящий пост по собственному желанию.

Facebook разъясняет, что подобрать квалифицированную замену нынешнему руководителю будет затруднительно

ет CNN. «Это гарантирует, что мы не останемся компанией, подконтрольной основателю, после того как перестанем быть компанией, управляемой основателем», — говорится в материалах на сайте SEC.

Соцсеть разъясняет, что принадлежащие Цукербергу акции класса В, которые обладают силой в десять голосов на бумагу, будут

Этот шаг также уберет Facebook от перехода голосующей силы наследникам Цукерберга (недавно у 32-летнего предпринимателя и его жены Присциллы Чан родилась дочь Максима, напоминает Business Insider), подчеркивает компания. «По текущим условиям Цукерберг может завещать свои акции, что приведет к переходу

контроля в компании по наследству», — предупреждает акционер совет директоров.

В настоящий момент Цукерберг владеет 419 млн акций класса В и 4 млн акций класса А, что дает ему контрольную голосующую силу в 53,8%. С учетом того что другой сооснователь компании, Дастин Московиц, передал CEO соцсети право голосовать и по его пакету, голосующая доля Цукерберга вырастает до 60%. Facebook в своих материалах разъясняет, что подобрать квалифицированную замену нынешнему руководителю в условиях, когда даже после отставки он сохранит контроль над принятием решений, будет затруднительно.

Еще одна причина, по которой акционерам стоит проголосовать за предупредительную меру, — стремление совета директоров убедить Цукерберга отказаться

от мыслей об уходе из компании и присоединении к конкурентам, если таковые возникнут.

Новые планы совета являются продолжением плана по изменению структуры акционерного капитала Facebook. В апреле Facebook описал возможность выпуска нового класса акций — С, который необходим компании на случай реализации основателем решения о передаче 99% принадлежащих ему бумаг на благотворительные цели (только в ближайшие три года Цукерберг собирается отдать на благотворительность акций на \$1 млрд). Две акции класса С можно будет обменять на одну акцию классов А или В. При этом голосующих прав у класса С не будет. Такая структура акционерного капитала позволит Цукербергу избавиться от бумаг, но сохранить в компании голосующий контроль. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Bloomberg

ТРЕВИС КАЛАНИК,
основатель и CEO Uber

Автомобили остаются частью решения — ключ в том, чтобы использовать их более эффективно

Как уменьшить пробки в российских городах

Если заказать поездку нажатием кнопки на смартфоне проще и дешевле, чем искать место для парковки, так зачем вообще иметь личный автомобиль.

СТАЛО ЛУЧШЕ

Один из героев Чехова как-то заметил, что «Москва — это город, которому придется еще много страдать». Если бы он увидел знаменитые на весь мир московские пробки, то поверил бы, что его грустное пророчество сбылось.

Во времена Советского Союза за личный автомобиль был признаком элиты. Сегодня машина — часть жизни. За последние 25 лет процент семей, владеющих автомобилем, вырос в шесть раз. В результате — растущее загрязнение атмосферы, пробки, которые лишь немного снижаются между утренним и вечерним часами пик, и прямой ущерб экономическому росту. По скромным подсчетам, среднестатистический москвич проводит в пробке по дороге на работу и с работы 90 минут каждый день.

Несколько лет назад ситуация признавалась настолько тупиковой, что в обществе даже обсуждалась идея переноса столицы в другой город. Однако вместо

этого руководство города мудро предпочло инвестировать в комплексные инициативы, реформирующие движение в городе, — упорядочение платного парковочного пространства, улучшение работы общественного транспорта, создание выделенных линий на основных городских магистралях.

«Благодаря современным технологиям есть возможность использовать пять с лишним миллионов московских автомобилей на благо всего общества — и без лишних затрат со стороны бюджета и налогоплательщиков»

В результате всего лишь за три года Москва опустилась в составленном компанией TomTom ежегодном рейтинге городов с самым сложным трафиком с первого места на пятое. Количество автомобилей в центральной части города снизилось на 25%, средняя скорость выросла на 12%. Впечатляющий результат, достигнутый в Москве, был отмечен на Международном транспортном форуме-2016.

Москве есть чем гордиться, но почитать на лаврах пока что рано. Впереди еще долгая дорога. При этом в других крупных горо-

дах страны, например в Санкт-Петербурге, ситуация с заторами продолжает ухудшаться. Чтобы двигаться вперед, российским лидерам нужно развивать инновационные решения и внедрять законодательство, которое позволит снизить количество автомобилей на дорогах.

Как показывает пример Москвы, развитие общественного транспорта — важная часть решения. Но это еще не полное избавление от проблемы. Допустим, что эффективная и удобная система городского транспорта Москвы обеспечивает около 15 млн поездок в день — однако на дорогах по-прежнему находится несколько сотен тысяч личных автомобилей. Почему? Потому что невозможно привести общественный транспорт к каждому дому — это потребует миллиардов долларов инвестиций в инфраструктуру.

И МОЖЕТ БЫТЬ ЕЩЕ ЛУЧШЕ

Поэтому автомобили остаются частью решения — ключ в том, чтобы использовать их более эффективно. По экспертным оценкам, около 80% водителей едут на работу и с работы в машине одни. Пустые сидения в их автомобилях — потенциальная возможность убрать с дороги другие машины и снизить затраты для пассажиров.

Конечно, «карпулинг» — совместное использование автомобиля — решение не новое. Но благодаря современным технологиям есть возможность использовать пять с лишним миллионов московских автомобилей на благо всего общества — и без лишних затрат со стороны бюджета и налогоплательщиков. Приложения, подобные Uber, могут моментально объединять пользователей, которым нужно ехать в одном направлении, всего лишь одним нажатием кнопки.

Мы называем этот сервис uberPOOL, и эта модель уже доказала свою эффективность с точки зрения снижения трафика и выброса в атмосферу вредных веществ. К примеру, в моем родном городе Лос-Анджелесе благодаря uberPOOL общий пробег автомобилей за год снизился на 7,9 млн

миль, а выбросы углекислого газа в атмосферу за это же время сократились на 1400 т. Сервис стал настолько популярным, что в китайских мегаполисах, таких как Шанхай и Чэнду, его еженедельно используют более 100 000 человек.

Таким образом, у нас уже есть технология, благодаря которой города могут стать менее загрязненными и более приспособленными для жизни. Но чтобы снизить нашу зависимость от автомобилей, потребуется не только изменение технологии, но и изменение культуры потребления.

Много лет автомобили были символом статуса. Но перемены уже начались. Сегодня главная роскошь — свободное время. А владение автомобилем — уже в большей степени головная боль, чем роскошь. Если заказать поездку нажатием кнопки на смартфоне проще и дешевле, чем искать ключи от машины, свободную дорогу и место для парковки, так зачем вообще иметь и содержать личный автомобиль?

Москва показывает пример того, как инновации и разумные политические решения делают город более удобным и помогают горожанам экономить время, деньги и нервы. Сегодня, когда российский парламент рассматривает законопроекты о пассажирском транспорте и использовании технологий для вызова автомобилей, стоит внимательно изучить опыт столицы. У нас нет в запасе пяти или десяти лет, чтобы создавать города будущего. Используя современную прогрессивную законодательную базу и технологии, которые уже буквально лежат в нашем кармане, мы можем превратить любой личный автомобиль в общественный транспорт и тем самым сделать города более удобными для жизни.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕКЛАМА (6+)

Санкт-Петербург
XXV Международный финансовый конгресс

29 июня — 1 июля 2016 г.
Перспективы развития финансового рынка

www.ibcongress.ru

Проводится Центральным банком Российской Федерации

Оператор Международного финансового конгресса 2016 — Фонд «Росконгресс». Тел.: +7 (812) 635 8003, факс: +7 (812) 635 8002, info@ibcongress.com

СЕТЬ Как соцсети и мессенджеры меняют будущее

10 прогнозов для интернета

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Молодежь отказывается от личных машин, визуальные соцсети становятся популярнее текстовых, голосовой интерфейс меняет письменный. Это тезисы из отчета Мэри Микер, которую в Кремниевой долине называют «королевой интернета».

Партнер венчурного фонда Kleiner Perkins Caufield & Byers (KPCB) Мэри Микер представила ежегодный отчет о положении дел в интернет-бизнесе и тенденциях развития рынка. Еще с 1990-х годов она считается одним из самых влиятельных аналитиков в отрасли: журнал *Vaгон's* в 1998-м даже титуловал ее «королевой интернета», а *Forbes* в последнем рейтинге самых влиятельных женщин мира 2015-го поставил на 77-е место.

Микер в свое время первой предсказала бум доткомов и вскоре обрела славу дальновидного инвестора и близкого советника ведущих предпринимателей Кремниевой долины. Ее регулярные отчеты о развитии интернета и технологий считаются самой качественной на рынке аналитикой и часто предугадывают главные тенденции ближайшего года.

РБК изучил новый отчет Микер и выбрал десять важнейших тезисов.

1. ИНТЕРНЕТ ЗАМЕДЛЯЕТ ТЕМПЫ РОСТА

В течение последних двух десятилетий аудитория интернета переживала взрывной рост — от 35 млн пользователей в 1995 году до 3 млрд в 2015-м. Однако темпы развития Сети стабилизировались: уже несколько лет в мире интернет-пользователей становится примерно на 9% больше. Если же из «глобального зачета» вычтеть Индию, то темпы и вовсе замедляются.

Проникновение интернета буксует из-за конъюнктуры: развивающиеся экономики приостановили рост или даже стали сокращаться, рождаемость в развитых странах стагнирует, потребительский рынок исчерпал резервы. На общем фоне Индия демонстрирует обратную динамику: если год назад аудитория интернета в стране выросла на 33%, то в 2015-м уже на 40%, достигнув 277 млн пользователей. Это позволило Индии опередить США и стать вторым по размеру, после Китая, интернет-рынком в мире.

2. ANDROID НАСТУПАЕТ

Рынок смартфонов, как и проникновение интернета, замедляет темпы роста. В 2015 году число пользователей подобных мобильных устройств увеличилось на 21%, тогда как в 2014-м — на 31%, пишет Микер. Драматически падают и темпы роста поставок смартфонов



Как считает Мэри Микер, потребление контента через смартфоны сузилось: у среднего пользователя установлены 33 приложения, но 80% времени он проводит лишь в трех из них

в розницу: с 28% в 2014-м до 10% в 2015-м. В начале 2016 года впервые с 2003-го снизились продажи iPhone: с января по март Apple продала на 16% меньше устройств, чем годом ранее.

Мобильные приложения, основанные на обмене фотографиями и видео, растут в последние годы быстрее конкурентов, которые опираются на текстовую информацию

Apple уступает конкурентам и долю рынка: доля смартфонов на базе операционной системы (ОС) iOS в 2016 году упадет на 11%, устройства на ОС Android от Google, напротив, увеличат долю на рынке на 7%, прогнозирует Микер. Доминирование Android обеспечивают низкая средняя цена смартфонов с этой ОС и привлекательные условия для разработчиков приложений под нее. С 2009 по 2015 год доля Android на рынке смартфонов выросла с 4 до 81%, тогда как iOS — с 14 до 16%.

3. РЕКЛАМА УХОДИТ В МОБИЛЬНЫЕ УСТРОЙСТВА

Рынок интернет-рекламы набирает оборот, хотя на него пока приходится значительно меньше маркетинговых бюджетов, чем на ТВ (23 против 39% соответственно). В 2014 году рекламный рынок в интернете вырос на 16%, а в 2015-м уже на 20%. При этом основной рост пришелся на мобильную рекламу — на 66%, в десктопе реклама подросла всего на

5%. Весь рынок интернет-рекламы в США Микер оценивает в \$60 млрд, из них \$21 млрд приходится на мобильную рекламу.

Рекламодатели все еще недооценивают скорость миграции ау-

дитории в мобильные устройства: на долю рекламы в таких аппаратах приходится только 12% от общего объема рекламных расходов. Наиболее крупными платформами на рынке являются Google и Facebook: на них приходится в общей сложности 76% доходов американской интернет-рекламы. Причем рекламная выручка Facebook растет опережающими темпами — на 59% год к году. Для сравнения, выручка Google — на 18%, остальных компаний на рынке — в среднем на 13%.

Микер также отмечает стремительный рост популярности приложений AdBlock, блокирующих рекламу в интернете. Число пользователей, включающих AdBlock на стационарных компьютерах, за 2015 год выросло на 16%, до 220 млн, на мобильных устройствах — практически вдвое, до 420 млн. Тенденция способствует развитию новых рекламных форматов и созданию более интересной для пользователя рекламы, в первую очередь видео, адаптированных для мобильных устройств.

4. ВИЗУАЛЬНЫЕ СОЦСЕТИ ПОБЕЖДАЮТ ТЕКСТОВЫЕ

Мобильные приложения, основанные на обмене фотографиями и видео, растут в последние годы быстрее конкурентов, которые опираются на текстовую информацию. Это связано с ростом аудитории так называемого поколения Z (родившиеся после 1996 года), привыкшего общаться с помощью изображений, стикеров и прочих визуальных элементов. За последние два года число фотографий, которыми пользователи ежедневно обмениваются в приложениях вроде Facebook Messenger, WhatsApp, Instagram и др., выросло почти втрое — до 3,3 млрд в день. Лидером «фотобума» среди визуальных соцсетей Микер называет мессенджер Snapchat: в 2014 году весь процесс отправки фотографии занял менее 1 млрд фотографий в день, в 2015-м — свыше 2,2 млрд.

Кроме того, визуальные соцсети и фотографии в них постепенно становятся новым каналом дистрибуции товаров. Так, 55% американцев, которые используют фотосоцсеть Pinterest, ищут в сервисе и покупают одни и те же товары. У других соцсетей этот показатель ниже: у Facebook и Instagram — 12%, у текстового Twitter — всего 9%. Впрочем, в некоторых странах весь процесс покупки товара уже происходит в соцсетях, объясняет Микер на примере Таиланда, где покупательница может выбрать себе вещь в «инстаграме» магазина, оттуда перейти на его страницу в мессенджере Line, ознакомиться

со всем ассортиментом и тут же в сервисе провести оплату и договориться о доставке.

5. ВИДЕО «ОЖИВАЮТ»

Тенденция последнего года — трансляции видео в режиме реального времени самими пользователями с помощью сервисов Periscope и Facebook Live. «Живые» трансляции продолжили традиции прямых включений, заложенные телевидением, но также соединили в себе возможность включения в просмотр видео в любой момент и трансляции на широкую, но при этом самостоятельно отобранную аудиторию (например, на друзей пользователя в соцсети), пишет Микер.

Количество просмотров видео в Facebook в день выросло с 1 млрд в третьем квартале 2014 года до 8 млрд за аналогичный период 2015-го. Snapchat нарастил этот показатель с 2 млрд в день в первом квартале 2015 года до 10 млрд в первом квартале 2016-го. Такая динамика способствует развитию нативной, то есть встроенной в функционал приложений, рекламы. Например, Snapchat позволяет рекламодателям выпускать собственные фильтры, которые пользователи накладывают на свои изображения и видео внутри сервиса.

6. МЕССЕНДЖЕРЫ СТАНОВЯТСЯ НОВОЙ ЭКОСИСТЕМОЙ

Мессенджеры демонстрируют интенсивный рост как по числу пользователей, так и по функциональ-

ности использования. Аудитория крупнейшего мессенджера в мире WhatsApp с 2013 года выросла в 2,5 раза и превысила 1 млрд пользователей. Растут и конкуренты: запущенный в 2011 году Facebook Messenger за последние два года вырос в четыре раза, до 800 млн «юзеров», китайский WeChat (№ 3 в мире) за аналогичный период «подрос» в 1,5 раза, до 700 млн пользователей. При этом компании Facebook сейчас фактически принадлежат три лидера — WhatsApp, купленный в феврале 2014 года, Facebook Messenger и четвертый по популярности в мире мессенджер Instagram. Новым игрокам все сложнее зайти на рынок, считает Микер.

За последние годы изменилась суть общения в мессенджерах. Оно стало более эмоциональным: к простой текстовой переписке добавились визуальные образы (смайлики, стикеры, фильтры-маски и др.), приложения все чаще стали использоваться для деловой коммуникации. Усложняется и функционал самих мессенджеров: тенденции в этом направлении задают азиатские лидеры (корейский KakaoTalk, китайский WeChat и японский Line), которые помимо общения предоставляют пользователю такие сервисы, как онлайн-игры, банковские услуги, заказ такси, доставку продуктов и товаров из онлайн-магазинов.

7. ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАЮТ НОВЫЙ АВТОПРОМ

Новой парадигмой во взаимоотношениях человека и компьютера, по мнению Микера, становятся автомобили. Это проявляется, с одной стороны, в растущей популярности электромобилей, с другой — в концепции полного отказа от водителя за рулем. В разработке нового типа транспорта Микер выделяет два подхода: создание полностью автономных автомобилей «с нуля» в тестовых условиях, как это делает Google, и постепенный переход на гибридную модель с испытаниями в «реальных» условиях, который исповедует Tesla. Если Google протестировала свои беспилотные машины на 1,5 млн миль дорог, то клиенты Tesla в режиме «автопилот» проехали уже 100 млн миль.

Еще одним признаком «автореволюции» Микер называет отказ от персонального владения транспортным средством. Личный автомобиль зачастую является синонимом неэффективности: его стоимость и обслуживание стоят дорого, в то время как большую часть времени машина «простаивает», к тому же все меньше людей получают водительские лицензии (в США — 77% в 2015 году против 92% в 1982-м среди населения в возрасте от 16 до 44 лет).

Все больше представителей молодого поколения — «миллениалов» хотят использовать автомобиль «в складчину» с помощью сервисов каршеринга: в Азиатско-Тихоокеанском регионе, как показал опрос людей до 30 лет, коллективное пользование автомобилем персональному предпочитают 50%, в Северной Америке — 20%. Пионером этой тенденции Микер называет Uber: помимо пропаганды отказа от личного транспорта сервис предлагает возможность совмест-

ных поездок по одному маршруту через UberPool, на него уже приходится 40% всех поездок в Сан-Франциско. Фонд КРСВ, партнером которого является Микер, один из инвесторов Uber.

8. НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ БИЗНЕС ЗАТМЕВАЕТ КОНКУРЕНТОВ

Новое поколение компаний — лидеров интернет-рынка растет быстрее, чем их предшественники, и это касается всех отраслей — от транспорта до ретейла. Хотя Apple, Google, Amazon и Facebook остаются недостижимы с точки зрения капитализации, темпы роста стоимости молодых флагманов рынка — Uber, JD.com, Slack и др. опережают «старших» конкурентов. Чтобы сохранить лидерство, компаниям «предыдущего поколения» остается агрессивно скупать стартапы, пишет Микер.

Кроме того, компании из традиционных отраслей экономики стараются приобретать технологические бизнесы или инвестировать в них, и это тоже стало трендом. Объем таких сделок M&A вырос с \$11 млрд в 2012 году до \$29 млрд в 2015-м. Тенденция проявляется во всех отраслях — от медиа, где Axel Springer приобрела Business Insider, до транспорта, где General Motors инвестировала в сервис вызова такси Lyft, и финансов, где Visa стала совладельцем платежной системы Square.

9. СТРУКТУРА МОБИЛЬНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ СУЖАЕТСЯ

У среднестатистического пользователя мобильного устройства установлено примерно 33 приложения, 12 из которых он использует ежедневно. Однако регулярно, то есть 80% времени, люди проводят всего в трех мобильных сервисах. В США этот набор состоит из соцсети Facebook, браузера Chrome и видеохостинга YouTube. Во всем мире YouTube из «триады» вытесняет мессенджер WhatsApp. При этом американские пользователи проводят «в обнимку» с телефоном по пять часов в день, а «среднемировые» — около трех часов.

10. ГОЛОС ПРАВИТ ИНТЕРНЕТОМ

Голосовой интерфейс — это следующий этап развития формы взаимодействия человека с компьютером, полагает Микер. Точность распознавания голоса у Google вырастет с 70% в 2010 году до 90% в 2016-м. Общение голосом быстрее и удобнее, чем набор текста на клавиатуре: человек способен произнести 150 слов в минуту, а напечатать только 40. Уже в этом году каждый пятый запрос в Google на устройствах с операционной системой Android в США был голосовым, к 2020 году доля голосового поиска или поиска с помощью изображений (но не текста) достигнет 50%, приводится в отчете прогноза аналитиков китайского поисковика Baidu.

Помимо поиска в интернете голосовые помощники будут помогать человеку во взаимодействии со смартфонами (например, Siri от Apple), автомобилями и другими устройствами, оснащенными встроенными компьютерами. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАСИЛИЙ НЕДЕЛКО,
гендиректор юридической компании «Базальт»

Как избежать проблем при снятии наличных в банкомате

Когда банкомат выдает вам не ту сумму, доказать ошибку бывает очень сложно. Как действовать, если она все же произошла?

К нам периодически обращаются клиенты с такой проблемой: банкомат выдал денег меньше, чем запрашивали, при этом со счета списана изначально запрашиваемая сумма. Или еще бывают случаи: после внесения в банкомат одной суммы на счет записывается другая.

«Грамотные действия при получении денег, а особенно при подозрении, что выдана не вся сумма, способны серьезно увеличить шансы на урегулирование ситуации»

Конечно, в большинстве случаев банк по запросу клиента проводит расследование и, выявив технический сбой, благополучно возвращает на счет недостающие деньги. Однако как быть тем, кто получил из банка отказ вернуть деньги со ссылкой на результаты проверки, которые не зафиксировали ошибку и лишних денег в банкомате?

ВСЕ ПОД ЗАПИСЬ

Совсем недавно клиентка «дочки» одного крупного европейского банка снимала деньги из банкомата и, с ее слов, вместо 150 тыс. руб. получила 100 тыс. руб. Она обнаружила недостачу, уже отойдя от аппарата. Тут же кинулась в отделение банка с просьбой принять заявление, зафиксировать количество купюр на руках, однако получила отказ.

«У вас с собой нет паспорта, мы не можем принять заявление», — услышала в ответ. Не согласившись в банке и на отложенную идентификацию, предполагающую прием заявления до того, как она привезет паспорт. Не позволили даже воспользоваться телефоном, позвонить в службу по работе с банкоматами. У женщины не было с собой телефона — она ненадолго вышла из дома.

С результатами проведенной банком проверки — «нарушений не обнаружено... банкомат выдал 150 тыс. руб.» — клиент был не согласен. Мы проанализировали ситуацию и пришли к выводу о том, что судебный иск имеет крайне туманные перспективы из-за отсутствия доказательной базы.

Доказать, что проверка проведена неправильно, практически невозможно — сторонний человек не может вмешаться и как-то проконтролировать процессы банковского расследования. Однако грамотные действия при получении денег в банкомате, а особенно при малейшем подозрении, что выдана не вся сумма, способны серьезно увеличить шансы на урегулирование ситуации.

Прежде всего, всегда при снятии наличных выбирайте в банкомате функцию «напечатать чек».

Особенно если речь идет о значительных для вас суммах. Данные с чека помогут оперативно составить заявление в банк.

Взяв деньги, обязательно пересчитайте их. И если что-то пошло не так, обязательно сделайте это перед видеокameraми банкомата. Важно, чтобы камера зафиксировала количество купюр и их номинал. Как правило, зона съемки расположена на уровне экрана либо чуть выше. Иногда не очень комфортно проделывать эту операцию под взглядами посторонних, но это поможет вам вернуть деньги.

«Взяв деньги, обязательно пересчитайте их. Если что-то пошло не так, обязательно сделайте это перед видеокameraми банкомата. Важно, чтобы камера зафиксировала количество купюр и их номинал»

Если сумма не совпадает, обратитесь к людям, которые стали свидетелями произошедшего. Привлеките их внимание и вместе пересчитайте купюры перед видеокameraми банкомата. Попросите их оставить свои контактные данные. Запишите номер банкомата (его можно узнать из чека или присланной на телефон СМС) и адрес, где он находится.

КАК ОБЩАТЬСЯ С БАНКОМ

А вот после этого уже обращайтесь в банк. Дальнейшее развитие ситуации зависит от того, насколько банк ценит своих клиентов. Некоторые банки принимают за-

Банк провел расследование и со словами извинения вернул вам деньги? Поздравляем, вы обслуживаетесь в хорошем банке

явления по телефону, ряд банков требует исключительно личного присутствия и наличия паспорта.

Приготовьтесь сообщить следующую информацию: точное время и место происшедшего, номер банкомата, его адрес, сумму, которая была затребована, количество и номинал купюр, которые вы получили. Укажите имена свидетелей, если они были. Сообщите, могли ли видеокameraми банкомата зафиксировать количество и номинал полученных купюр или вы всю пачку сразу положили в кошелек и не считая. Если видеозапись, по вашему мнению, может помочь в будущем — попросите сохранить видеозапись.

Если вы сделали заявление по телефону, то запишите имя сотрудника банка и номер обращения, если отнесли заявление в банк, то попросите снять копию с заявления, проконтролировав, чтобы был поставлен входящий номер, и уточните сроки рассмотрения. Банк провел расследование и со словами извинения вернул вам деньги? Поздравляем, вы обслуживаетесь в хорошем банке.

А если вы получили ответ: «Излишек денег и сбоев в работе банкомата не выявлено, мы не можем удовлетворить ваше требование о возврате средств?»

Тогда можно попробовать оспорить результаты банковского расследования в судебном порядке. Однако сначала нужно ре-

ально взвесить шансы на победу в суде. Самым весомым доказательством может стать видеозапись, на которой вы пересчитываете только что полученные из банкомата купюры. Банк по запросу суда должен ее предоставить. Но если такой видеозаписи нет, ситуация значительно усложняется, поскольку свидетельские показания и пересчет денег, когда клиент уже отошел от кассы, не являются бесспорным доказательством.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Какие книги помогут повысить финансовую грамотность

Триллер о деривативах

ДАНИЛ СЕДЛОВ

РБК составил программу летнего чтения для повышения финансовой грамотности. Что читать на пляже?

Литература, посвященная финансовой грамотности, не должна исчерпываться сухими пособиями по ведению личного бюджета, говорит финансовый советник Наталья Смирнова.

РБК изучил книжные магазины в поиске литературных новинок, способных не только повысить финансовую грамотность, но и занять вас во время летнего отпуска на пляже.

В подборку вошли книги, впервые изданные в 2016 году. Среди них — новый шедевр от авторов нашумевшей «Фрикономики», фантазия на тему финансового менеджмен-

та и «Игры престолов» и документальный триллер о деривативах.

Что еще читать про финансы этим летом?

«КОГДА ГРАБИТЬ БАНК И ДРУГИЕ ЛАЙФХАКИ»

Авторы: Стивен Дж. Дабнер, Стивен Д. Левитт
Издательство: «Альпина Паблишер»



Журналист Стивен Дабнер и профессор Чикагского университета Стивен Левитт заслужили славу главных хулиганов от экономической науки после издания их книги «Фрикономика». В новом произведении авторы остаются верны себе. Они доказывают, что экономика — наука о жизни, которая способна находить ответы на философские вопросы и объяснять бытовые казусы. Сборник «Когда грабить банки и другие лайфхаки» состоит из эссе, анекдотов, мини-интервью. В них Дабнер и Левитт анализируют самые разные явления — от ценообразования продуктов питания до проституции. Там можно найти ответ на вопрос, как связаны подорожники бензина и рост смертности и зачем нужно ввести в США налог на секс. Авторы время от времени делятся финансовыми лайфхаками — например, когда лучше грабить банк или как бесплатно прокатиться на электричке в Мумбаи.

Цитата: «Я ничего не имел против пенни. Да, в качестве валюты пенни — вещь ненужная. Но оказывается, что необходимо сдавать их в утиль: они хороши в качестве полного покрытия! Пол из одноцентровиков сделали в ресторане Standard Grill отеля Standard в Нью-Йорке. В отеле утверждают, что использовали 250 монет на квадратный фут, а всего — 480 000 монет. Значит, если вы подумываете о ремонте дома, такой настелочный материал обойдется в \$2,5 на квадратный фут. Это гораздо дешевле, чем стеклянное покрытие (\$25), полированный мрамор (\$12), фарфоровая плитка (\$4) и даже ореховый паркет (\$5). Пожалуй, это говорит нечто о бесполезности одноцентровиков в качестве валюты: хотя формально они деньги, половое покрытие из них дешевле, чем из других материалов».

«ИГРА ПРЕСТОЛОВ. УРОКИ ДЛЯ ЖИЗНИ И БИЗНЕСА»

Авторы: Тим Филлипс, Ребекка Клэр
Издательство: ООО «Олимп-Бизнес»



Сериал «Игра престолов» — идеальное пособие по менеджменту и тимбилдингу. Так посчитали журналист Тим Филлипс и бизнес-тренер Ребекка Клэр — авторы «Уроков для жизни и бизнеса». В своей книге они предлагают читателям поучиться лидерству и финансовому планированию у героев саги. На примере эпизодов и ключевых сюжетных линий сериала Филлипс и Клэр разбирают кейсы в корпоративном управлении, сравнивая взлет и падение дома Ланнистеров с историей сети супермаркетов Tesco, а военные успехи Дейенерис Таргариен — со стратегией Netflix. В книге подчеркивается, что в любой корпорации, равно как и в средневековом королевстве, ответственность за финансовые вопросы всегда лежит на руководителе. Использование «Игры престолов» в книге по менеджменту выглядит маркетинговым приемом, но знакомые персонажи делают это пособие для начинающего лидера более наглядным.

Цитата: «В настоящих историях есть то, что Крис Андерсон, человек, который придумал конференции TED, называет «моментом «ага!» — когда мы до чего-то додумываемся сами, когда понимаем что-то без подсказки. Так устроены шутки, беседы. Так случается, когда вы входите в бар и выбираете пиво. Так происходит и в «Игре престолов». А вот в презентациях PowerPoint ничего подобного нет, потому что те, кто готовит презентации, как правило, не удосуживаются об этом подумать. Вот почему вы гораздо больше узнаете о бизнесе из «Игры престолов», чем из дюжины семинаров по командообразованию».

«ОПАСНЫЕ ИГРЫ С ДЕРИВАТИВАМИ. ПОЛУВЕКОВАЯ ИСТОРИЯ ПРОВАЛОВ ОТ CIBANK ДО BARINGS, SOCIETE GENERALE И AEG»

Авторы: Лоран Жак
Издательство: «Альпина Паблишер»



Французский финансист Лоран Жак не просто рассказывает читателю о том, что такое деривативы и как с ними работать. Он развенчивает миф о сложности этих инструментов и открывает темную сторону срочного рынка, показывая, как неумелое обращение или махинации с фьючерсами, опционами и свопами может привести к катастрофе. В книге описана история развития рынка производных инструментов и приведены самые драматические случаи злоупотребления ими, которые закончились крахом. Каждая глава посвящена одному крупному инциденту. Особое внимание уделяется роли деривативов в мировом финансовом кризисе 2008 года. Лоран Жак рассматривает случай компании AIG, которая продавала дефолтные свопы без создания резервов и в итоге понесла убытки, превысившие \$150 млрд. Простой язык повествования, обилие кейсов и полезных советов от автора делают книгу настоящим учебником для начинающего инвестора.

Цитата: «Однако можно ли утверждать, что деривативы создают стоимость и увеличивают богатство народов? Не являются ли крупные инциденты, связанные с деривативами и с завидной регулярностью происходящие в лучших мировых компаниях, доказательством разрушения, а не создания богатства? Ведь совокупные убытки от зарегистрированных неудачных сделок с деривативами превышают \$25 млрд, а с учетом AIG приближаются к \$200 млрд. Ответ отрицателен в обоих случаях: деривативы — игра с нулевым итогом. Убыток одной из сторон контракта означает прибыль другой стороны».

«ДЕНЬГИ ЕСТЬ ВСЕГДА. КАК ПРАВИЛЬНО ТРАТИТЬ ДЕНЬГИ, ЧТОБЫ ХВАТАЛО НА ВСЕ И ДАЖЕ БОЛЬШЕ»

Автор: Роман Арошоков
Издательство: «Эксмо»



Эксперт по управлению финансами Роман Арошоков, по сути, предлагает своим читателям очередную учебник по финансовой грамотности. В частности, Арошоков обещает научить читателя грамотно расходовать деньги, избавляться от долгов, достигать долгосрочных материальных целей, увеличивать доходы и зарабатывать на инвестициях. При этом особое внимание автор уделяет необходимости рациональных трат, подчеркивая, что любого дохода может оказаться недостаточно, если исполнять все свои сиюминутные желания. Грамотная экономия, пожалуй, является краеугольным камнем в книге Арошокова. Большое количество примеров из жизни, практические методы планирования и рассказы об основных финансовых инструментах, позволяющих сберечь средства, делают эту книгу альтернативой школьным учебникам по личным финансам.

Цитата: «Люди говорят: «Хочу денег». А на самом деле хотят более высокого качества жизни. Большую часть денег мы тратим на эмоции. Расходы на выживание у нас минимальные. Мы хотим не гречку или вермишель быстрого приготовления, а стейк с кровью и брендовую одежду. Согласны? Мы хотим положительных эмоций. Когда деньги потрачены, а эмоций недостаточно, мы грешим на свои доходы. Но удвоение доходов нам не поможет. У нас низкий КПД перевода денег в качество жизни! Даже если увеличивать доход хоть до 500 тыс. руб. в месяц. Я знаю людей, которым мало и этих доходов. И так до бесконечности».

«КАКЕВО. ЯПОНСКАЯ СИСТЕМА ВЕДЕНИЯ СЕМЕЙНОГО БЮДЖЕТА»

Авторы: не указано
Издательство: «Альпина Паблишер»



Эта книга для настоящих зануд. Она посвящена *takebo* — японской системе учета индивидуальных расходов, позволяющей избегать ненужных трат и делать накопления. Эта методика, разработанная еще в 1940-х годах, основана на ежедневном подсчете потраченных средств и избавлении от привычки к транжирству. Сама книга представляет собой ежедневник с многочисленными таблицами по ведению личного бюджета. При этом в ней есть что почитать. Главным героем книги, Экономный Поросянок, то и дело дает советы по управлению личными финансами, попутно сражаясь со своим антагонистом — Волком Транжирой.

«Дома полно «черных дыр», поглощающих деньги»

Все рекомендации умного поросенка подкреплены практическими заданиями. Интерактивность *takebo* делает эту систему удобным способом привить финансовую дисциплину не только взрослым, но и детям. Если у вас хватит моральных сил заставить их и себя читать ее.

Цитата: «Иногда недостатки могут приносить пользу: быть рассеянным иногда даже полезно. В конце месяца перетрясите все сумки и бумажники, проверьте карманы, загляните за диванные подушки. Дома полно «черных дыр», поглощающих деньги. Количество найденных монет, конечно, всякий раз будет разным, но все равно это приятный сюрприз, согласитесь».