

**ДЕЛО****Чем обернется арест заместителя директора Эрмитажа Михаила Новикова**

с. 4 →

**BREXIT****Как пройдет выход Великобритании из ЕС**

с. 5 →

**ПРОЕКТ****«ВостокУголь» займется добычей угля на Таймыре**

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**30 марта 2017**  
Четверг  
№ 55 (2552)**Ярослав Городецкий,**  
предпринимательКак привлечь  
полмиллиарда из Китая

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 29.03.20171124,91 ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 29.03.2017, 20.00 мск\$52,24 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 17.03.2017\$395,7 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
30.03.2017\$1= ↑  
₽57,02€1= ↓  
₽61,53**КОНФЛИКТ** Что означает решение английского суда по спору с Украиной

# Почти победа



Ни один из четырех базовых аргументов, почему Киев не должен выплачивать Москве «долг Януковича» (включая довод о «применении силы против Украины и вмешательстве в ее внутренние дела»), не может быть рассмотрен английским судом в рамках английского права, установил судья.

На фото: экс-президент Украины Виктор Янукович и президент РФ Владимир Путин

ИВАН ТКАЧЁВ

**Английский суд отклонил все доводы Украины, почему она могла бы не возвращать России долг в \$3 млрд, и Москва интерпретировала решение как свою победу в этом политизированном споре. У Киева еще остается шанс на апелляцию.**

Россия де-факто одержала верх в судебном споре по поводу не выплаченного Киевом долга на \$3 млрд. Победа одержана на «нейтральной территории» — в английском суде, специально созданном в 2015 году как раз для подобных споров. В среду, 29 марта, судья Высокого суда Англии Уильям Блэр (брат экс-премьера Великобритании Тони Блэра) огласил свое решение по ходатайству российской стороны об ускоренном судопроизводстве (summary judgment) по данному

делу. Ходатайство было удовлетворено, и хотя окончательный вердикт по иску России будет вынесен позднее, судья в своем решении дал понять, что у Украины «нет реальных перспектив защититься от исковых требований».

Процедура summary judgment, на которую согласился судья, означает, что суд не видит оснований для полного разбирательства с публичными прениями сторон, которое могло бы занять не один год. Украинская защита в лице юристов Quinn Emanuel Urquhart &amp; Sullivan пыталась перевести спор в политическую плоскость, доказывая, что заем на \$3 млрд, который от России в конце 2013 года получила администрация Виктора Януковича, был навязан Москвой как поощрение за отказ Украины от евроинтеграции. А когда в Киеве сменилась власть, Россия через свои «агрессивные» действия (включая присоединение Крыма и провоцирование конфликта

на востоке Украины) сделала так, что Киев оказался не в состоянии расплачиваться по долгам прежнего режима, утверждали украинские адвокаты.

**Отказ по всем аргументам**

Судья Блэр признал в решении (текст есть у РБК), что Украина привела «веские аргументы» в пользу того, что давление со стороны России послужило одной из причин, почему Украина выпустила облигации на \$3 млрд, единственным покупателем которых стала Россия (через ФНБ). Но ни один из четырех базовых аргументов, почему Киев не должен выплачивать Москве «долг Януковича» (включая довод о «применении силы против Украины и вмешательстве в ее внутренние дела»), не может быть рассмотрен английским судом в рамках английского права, установил судья. Он, в частности,

сослался на доктрину государственного акта (Foreign Act of State Doctrine), по которой английские суды не могут оценивать законность действий иностранного правительства, когда такие действия происходят на территории другого государства. Часть аргументов Украины лежит в плоскости международного права и не может быть рассмотрена английским национальным судом.

«В конечном счете суд имеет дело с иском требованием о погашении долговых инструментов, и суд решил, что возражения ответчика не подпадают под судебную защиту», — говорится в заключении судьи. Фактически он подтвердил, что в его компетенции находится только узкий коммерческий вопрос долговых обязательств по бумагам, составленным по английскому праву, а с этой точки зрения факт неисполнения заемщиком своих обязательств неоспорим.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

**ПЕРВЫЕ ЛИЦА**

## «Не прятаться под крылом»

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЕРА ХОЛМОГорова,  
МАРИЯ МАКУТИНА**В среду утром в Думе и Совете Федерации призвали премьер-министра ответить на обвинения в расследовании Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, которые привели к протестам по всей России. Эксперты связывают выступление политиков с пошатнувшимся положением главы правительства.****Претензии Думы**

В среду утром, 29 марта, лидер партии «Справедливая Россия» Сергей Миронов заявил, что премьер-министр Дмитрий Медведев должен прокомментировать расследование Фонда борьбы с коррупцией (ФБК), в котором его обвинили в незаконном обогащении. Расследование ФБК «Он нам не Димон» стало поводом для митингов оппозиции по всей России в воскресенье, 26 марта. Только в Москве по итогам несанкционированной акции было задержано свыше тысячи человек.

На брифинге в Госдуме в среду утром, 29 марта, Миронов сообщил, что смотрел фильм-расследование ФБК, но новой для себя информации в нем не обнаружил, хотя «подано эффектно, красиво». «Если 14,5 млн граждан страны что-то посмотрели, политик должен знать, что людей волнует и почему на призыв одного человека откликнулись десятки тысяч людей», — заявил лидер эсэров, призвав власть публично рассказать о деятельности близкого к премьеру фонда, упомянутого в расследовании.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0536  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Почему в Госдуме и Совфеде критикуют Дмитрия Медведева

# «Не прятаться под крылом»



Эксперты сходятся во мнении, что Дмитрий Медведев (на фото слева) хоть и ослаб как политическая фигура, но в отставку в ближайшее время не уйдет. На фото: совместная поездка с Владимиром Путиным в Архангельскую область

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
Впрочем, он оговорился, что «некоторые политические силы пытаются решать свои политические» задачи, педалируя вопросы коррупции, и предостерег от повторения украинских событий. Миронов призвал «четко ответить» на вопрос о расследовании не основателю ФБК Алексею Навальному, а «тем миллионам граждан, у которых вопрос остается в голове».

Источник РБК в «Справедливой России» признает, что позиция — критиковать ли Медведева — изменилась буквально в последний момент. Он сказал: «Еще несколько дней назад говорилось, что мы никак не реагируем ни на расследование Навального, ни на призывы КППР провести свое, парламентское расследование». Справороссы готовы поставить вопрос о фактах, изложенных в расследовании, и во время ближайшей встречи лидеров партий с президентом Владимиром Путиным, заявил другой источник в партии.

24 марта фракция КППР в Госдуме потребовала проверить факты из расследования ФБК Навального о премьер-министре Медведеве. Поддержки требований коммунистов тогда не исключили в ЛДПР и «Справедливой России». Справороссы готовы присоединиться к требованию коммунистов после официального запроса, уверяет источник РБК во фракции.

Мотивацию Миронова политолог Михаил Виноградов связыва-

ет с тревогой лидера справороссов насчет рисков потерять на фоне председателей КППРФ и ЛДПР. Другой возможной причиной он считает желание главы фракции подтолкнуть Кремль, чтобы он наконец определился с видением роли парламентских партий. Сигналы об ослаблении премьера действительно поступают — но лидер справороссов вряд ли может поручиться за их достоверность и окончательность, поэтому сейчас его заявления больше похожи на разведку боем».

## Вопросы у сенаторов

Утром в среду параллельно с Мироновым на тему протестных акций выступила спикер Совфеда Валентина Матвиенко. «Власть не должна просто констатировать либо делать вид, что ничего не происходит», — подчеркнула спикер верхней палаты парламента, призвав «не прятать голову под крыло». «Все представители власти — депутаты, сенаторы, органы исполнительной власти в регионах — безусловно, должны встречаться с людьми, понимать, почему они выходят на протесты, что их волнует, обсуждать способы решения этих вопросов», — сказала Матвиенко.

Сенатор от Иркутска Вячеслав Мархаев предложил потребовать от Генпрокуратуры расследования всех фактов, связанных с доходами и имуществом премьера Медведе-

## Медведев на Севере

Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова прокомментировала расследование ФБК в день его публикации. «Материал Навального носит ярко выраженный характер, о чем он сам говорит в конце ролика. Комментировать пропагандистские выпады оппозиционного и осужденного персонажа, заявившего, что он уже ведет какую-то предвыборную кампанию и борется с властью, бессмысленно», — отметила она. Больше комментариев от Белого дома по расследованию и последующим антикоррупционным митингам не было, если не считать короткой записи в Instagram премьера. На вопрос, как Медведев провел день, когда жите-

ли России на акциях протеста призывали премьера ответить на обвинения в коррупции, глава правительства ответил: «Неплохо, на лыжах покатался» — и поставил смайлик. Пока в Думе и Совфеде премьера критиковали за молчание в ответ на критику оппозиции, в среду, 29 марта, премьер-министр отправился с Путиным в Архангельскую область. Совместная поездка — это сигнал о том, что Медведеву отставка не угрожает, уверен близкий к Кремлю источник РБК. Источник заявил о том, что таким образом президент выразил доверие премьеру. Первые лица страны посетили архипелаг Земля Франца-Иосифа и ознакомились с процессом лик-

видации экологического ущерба арктической зоне. Об этом сообщила пресс-служба правительства. Источник в аппарате правительства сказал РБК, что предложение поехать на арктический архипелаг Медведеву поступило лично от Путина. Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова подтвердила РБК, что предложение поступило из Кремля. По словам собеседника в аппарате правительства, поехать на Землю Франца-Иосифа Путин пригласил Медведева «еще до воскресных событий». Федеральный чиновник сказал РБК, что подготовкой визита первых лиц занимались аппарат правительства и пресс-служба Кремля с начала этой недели.

ва. «Мы продолжаем упорно молчать о событиях последних дней всероссийского масштаба — о несанкционированных митингах Алексея Навального практически во всех крупных городах России, о многодневных протестах дальнобойщиков из-за системы «Платон», о локальных региональных протестах, связанных с обманутыми дольщиками, низкими зарплатами», — заявил Мархаев во время

**Политический вес премьера из-за антикоррупционных акций, безусловно, пострадал, и его в будущем вполне могут снять с должности в связи с другими событиями, заключает политолог**

часа заявлений в верхней палате. Сенатор увидел в протестных выступлениях сигнал о системных проблемах в стране. Предложение Мархаева проверить расходы и доходы премьера поддержала сенатор от Тувы Людмила Нарусова.

Мархаев уточнил РБК, что Матвиенко готова поддержать его инициативу протокольным поручением, если он корректно сформулирует свою мысль. Сенатор намерен доработать заявление по Медведеву и уже 30 марта внести его, чтобы получить поручение от председателя Совфеда.

Выступление Матвиенко «не было ни для кого [из сенаторов] новостью», прокомментировал РБК источник в Совфеде. «Если у людей есть претензии, Совет Федерации и Госдума должны выступить на их стороне. И лучше поздно, чем никогда», — сказал собеседник РБК.

Матвиенко уже давно по многим вопросам занимает особую позицию, считает Виноградов. Спикера верхней палаты он называет «искренним политиком, прошедшим школу 1990-х годов и чувствительным к оценке возможных рисков». Политолог Евгений Минченко увидел в выступлении Матвиенко попытку «добавить себе публичного, аппаратного веса, чтобы составить противовес [председателю Госдумы Вячеславу] Володину».

Замсекретаря генсовета партии «Единая Россия» Евгений Ревенко заявил РБК о согласии с Матвиенко, что «отмалчиваться и уходить в сторону от острых политических событий нельзя», но, по его словам, единороссы и «не уходили» от проблемы. Тему коррупции он назвал «системной проблемой, с которой борются не сомнительные фонды, а правоохранительные органы». «Дело [экс-губернаторов Коми и Сахалина] Гайзера и Хорошавина, миллионы полковника [МВД] Захарченко — это и есть примеры реальной борьбы с коррупцией, остальное — производство роликов в интернете, призывы к участию в незаконных акциях — это обман и циничная игра на столь волнующей всех теме», — сказал Ревенко РБК.

### Риски для премьера

Эксперты сходятся в том, что Медведев хоть и ослаб как политическая фигура, но в отставку в ближайшее время не уйдет.

Всероссийские протесты 26 марта лишили команду Медведева одного из ее козырей, полагают Минченко. Если раньше его люди во внутриаппаратных дискуссиях не раз заявляли, что в 2011–2012 годах люди «вышли на улицы за Медведева», то теперь использовать этот аргумент невозможно, объяснил он РБК. «Я думаю, что протесты 26 марта окончательно выбили Медведева из числа потенциальных претендентов на участие в президентской гонке в 2018 году. Но парадоксальным образом это несколько укрепило его позиции на посту премьер-министра, потому что Путин не любит принимать решение под давлением», — отметил политолог. Политический вес премьер-министра из-за антикоррупционных акций, безусловно, пострадал, и его в будущем вполне могут снять с должности в связи с другими политическими событиями, заключает Минченко.

«Конечно, все почувствовали, что премьер покачнулся», — прокомментировал перекрестную критику Медведева обеими палатами парламента политолог Аббас Галлямов. По его мнению, для сохранения лояльности элит нужны серьезные усилия Кремля, а пока тот демонстративно бездействует. «В этой ситуации у самых смелых игроков появляется желание соответствовать общественному запросу. Он очевиден — на обвинения надо ответить», — считает эксперт.

Нельзя исключать и того, что кто-то метит в кресло премьера, однако это не может служить главным объяснением происходящего, уверен Галлямов, ведь об этом кресле «могут мечтать всего два-три человека», а остальные представители власти руководствуются другой логикой.

Политическая ситуация, несмотря на зарождающиеся слухи об отставке Медведева, говорит в пользу версии о сохранении за премьером его позиции, написал в колонке для РБК Андрей Колесников, руководитель программы «Российская внутренняя политика и политические институты» Московского центра Карнеги. По его мнению, став мишенью массового недовольства властью, председатель правительства превратился «в живой символ и щит всего политического класса, озбоченного самосохранением». И сдать Медведева для президента значит пойти навстречу улице и Навальному (см. колонку).

Политолог Николай Миронов видит в выступлениях депутатов и сенаторов попытку перехватить контроль над протестом и отвести удар от президента, чтобы в коррупции подозревали не его, а премьера. По его мнению, поскольку Медведев и Путин слишком долго были в сознании россиян тандемом, то обвинение премьера в коррумпированности бросает тень на президента. То есть отставка правительства все-таки может произойти в связи с кампанией по выборам президента, заключает эксперт. ■

### МНЕНИЕ

## Зачем Путин увез Медведева в Арктику

**Андрей Колесников,**  
руководитель программы Московского центра Карнеги



ФОТО: youtube.com

**Политическая ситуация, несмотря на самозарождающиеся слухи об отставке Медведева, говорит в пользу сохранения за премьером его кресла.**

Президент забрал с собой премьера в серьезную поездку «на севера», в том числе с посещением самой северной территории России — Земли Франца-Иосифа. Вероятно, только там, несмотря на присутствие арктического ФСБ (или благодаря ему), члены бывшего тандема могут спокойно поговорить.

### Две версии

Эту новость можно оценивать в двух «арктических» музыкальных регистрах.

Один — спокойный, элегический, под саундтрек «Лейся, песня...» композитора Венедикта Пушкина, где «штурмовать далеко море посылает нас страна» и в одной из версий было почти игривое: «Шлем привет, товарищ Сталин, дома будем через год». Этот вариант означает, что Владимир Путин, уединяясь с Дмитрием Медведевым, причем публично, с фотосессией, а) чуть подзаряжает от своего политического аккумулятора харизму премьер-министра и б) посылает сигнал элитам о том, что председатель правительства продолжит работать, не дожидаясь.

В другом регистре, спокойном, звучит тревожная музыка композитора Евгения Птичкина из культового фильма 1970-х по роману Вениамина Каверина «Два капитана». В этом случае беседа, происходящая поближе к Северному полюсу, который тоже почти «наш», напоминает встречу представителей думывирата в августе 2011 года в Астрахани, где в ходе «знакомства с работой рыбоохранного предприятия на Волге» якобы и было принято решение о «рокировке». И тогда разговор пойдет все-таки о модели власти вокруг выборов 2018 года и месте в ней нынешнего премьер-министра. Причем элиты напряглись и ждут оргвыводов в отношении Медведева уже сейчас. Как выразилась Валентина Матвиенко, не надо «прятать голову под крыло».

### Североарктический альянс

Путин всегда любил Арктику, что вполне естественно для представителя поколения, выросшего в тени все еще важного для советской идеологии арктического мифа. Практический смысл поездки очевиден:

несколько лет назад именитый полярник Артур Чилингаров бил во все колокола, рассказывая о том, что арктические территории и острова стали кладбищем бочек из-под использованного горючего и только волей президента можно избежать экологической катастрофы в Арктике. Вот Путин и отправляется туда с инспекцией.

К тому же северным территориям во времена геополитического вставания с колен уделяется все больше внимания: туда возвращаются армия и спецслужбы, ведутся рассказы о геологических обоснованиях принадлежности Северного полюса России (подводный хребет Ломоносова в российской версии является продолжением Сибирской континентальной платформы),

боченного самосохранением. Сдать Медведева, тем более сейчас, в ситуации фактически начавшейся предвыборной кампании, означало бы пойти навстречу улице и Алексею Навальному. Путин, который не пошел навстречу улице в 2011–2012 годах, не готов это сделать сейчас, когда режим перешел на более высокую стадию «авторитаризации».

Дворцово-административного смысла менять премьера тоже нет. Стагнация в экономике, объявленная стабилизацией, не обещает никакого экономического краха до выборов 2018 года. Отправлять в отставку премьера, тем более выполняющего скорее функции по оперативно-хозяйственному управлению, имеет смысл тогда, когда обязательно нужно найти виноватого в крахе,

**«Действующей персоналистской модели вообще не нужна смена премьера. Она необходима лишь в том случае, если власть намерена начать радикальные реформы. И это намерение настолько серьезно, что ради него можно пожертвовать балансом внутри «двора»**

а ведущие политики иной раз дразнят арктических соседей. Например, Дмитрий Рогозин ненадолго высаживался на Шпицбергене, что вызвало дипломатический скандал с Норвегией: вице-премьер, пополнивший список чиновников под санкциями, не был желанным гостем на Свальбарде, как называют Шпицберген норвежцы.

И если действительно Путин и Медведев будут принимать какие-то принципиальные для политического будущего страны решения именно в Арктике, «среди торосов и айсбергов», это будет иметь глубоко символическое значение. Покорители суровых северных широт договорятся о продолжении дружбы или о спокойном взаимоуважительном расставании ввиду того, что один из них дискредитировал власть.

Политическая ситуация, несмотря на самозарождающиеся слухи об отставке Медведева, говорит в пользу первой версии и сохранения за премьером его позиции. Став мишенью массового недовольства властью, председатель правительства превратился в живой символ и щит всего политического класса, оза-

обвале, катастрофе. Или сделать это при обновлении правительственной команды после инаугурации нового старого президента.

Наконец, действующей персоналистской модели, по большому счету, вообще не нужна смена премьера. Она необходима лишь в том случае, если власть намерена начать сравнительно радикальные реформы. И это намерение настолько серьезное, что ради него можно пожертвовать политическим балансом внутри «двора». Пока спроса на реформы сверху не видно. Значит, проще ориентировать элиты на «старого» председателя правительства.

Так могли бы развиваться события в соответствии с политической логикой. И скорее всего, скрепленный Арктикой альянс двух руководителей сохранится. Долгосрочные же планы останутся известными только им двоим.

Но президент России славится своей способностью идти против всякой логики.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

ДЕЛО Чем обернется арест заместителя директора Эрмитажа Михаила Новикова

# Следствие берет Зимний

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Замруководителя Эрмитажа Михаил Новиков помещен под домашний арест, его подозревают в крупном мошенничестве: он подписывал документы по строительству хранилища музея, но работы по контракту не были завершены. ФСБ изъяла из Эрмитажа документы по этому проекту.**

Арест заместителя директора Эрмитажа Михаила Новикова связан с невыполненным контрактом на строительство фондохранилища музея. Для руководителя Эрмитажа Михаила Пиотровского произошедшее может обернуться дополнительными неприятностями только в том случае, если он лично контролировал работы, говорят собеседники РБК.

## Хранилище на миллиард

Михаил Новиков был помещен под домашний арест во вторник, 28 марта, решением Лефортовского суда Москвы. Как рассказали РБК в пресс-службе суда, замдиректора Эрмитажа подозревают в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК). С ходатайством об избрании меры пресечения обратились следователи ФСБ. «Все происходящее прежде всего связано с вопросом эрмитажныхстроек. А где такие большие стройки, там много денег, много разных проблем, много недобросовестных подрядчиков», — прокомментировал Пиотровский арест своего заместителя.

31 января оперативники ФСБ провели выемку документов в Эрмитаже по делу о строительстве нового фондохранилища на Школьной улице. «Никто из сотрудников Эрмитажа не задействован в мероприятии. Никаких пояснений представителей ФСБ не давали», — отметили тогда в пресс-службе музея.

На строительство третьей очереди хранилища было выделено 3,7 млрд руб., говорится в документации на портале госзакупок. Договор был заключен с компанией «Мехстройтранс» (включена в реестр недобросовестных поставщиков), она получила аванс 1 млрд руб., однако работы шли со значительным отставанием от графика, а субподрядчики не получали оплату за уже выполненные объемы. Основные документы по этому контракту подписывал Новиков, следует из материалов тендера. Также на портале указано, что контракт не был выполнен в срок, а Эрмитаж взыскал с «Мехстройтранса» неустойку в размере 18,3 млн руб.

«Для самого Михаила Борисовича здесь те же риски, какие были у министра культуры, когда его заместителя привлекли к уголовной ответственности», — отметила в разговоре с РБК замгендиректора Российской государственной библиотеки Наталья Самойленко. По ее



«Все происходящее прежде всего связано с вопросом эрмитажныхстроек. А где такие большие стройки, там много денег, много разных проблем, много недобросовестных подрядчиков» — так прокомментировал директор Эрмитажа Михаил Пиотровский арест своего заместителя Михаила Новикова

словом, «в больших организациях существуют вещи, которые идут только через директора, а есть то, что директор делегирует заместителям». «Если заместитель имел доверенность на проведение определенных действий, вопросы будут только к нему. Но есть истории, когда единственным лицом, которое за все отвечает в той или иной сфере, является директор», — уверена Самойленко.

## «Дело реставраторов»

Претензии у спецслужбы возникли и к сыну Новикова — руководителю департамента инвестиций, реставрации и строительства Министерства культуры Артему. Как отмечала «Фонтанка» и подтверждал собеседник РБК, знакомый с ходом расследования, Новикова-младшего задержали сотрудники ФСБ в то время, когда он выступал с докладом «по работам на памятниках архитектуры в Крыму». После допроса Новиков был отпущен.

Новиков возглавил департамент в министерстве после ареста своего непосредственного начальника Бориса Мазо, фигуранта «дела реставраторов». Под следствием также находятся бывший заместитель министра культуры Григорий Пирумов, глава государственного предприятия «Центр реставрации», подведомственного Министерству культуры, Олег Иванов и глава компании «БалтСтрой» Дмитрий Сергеев. Следственное управление ФСБ считает, что Пирумов, заключая контракты на реставрацию нескольких объектов культурного наследия, среди которых Псковский драмтеатр, Новодевичий монастырь и монастырь Иоанна Предтечи в Москве, Музей космонавтики в Калуге и Изборская крепость, нанес ущерб государству не менее чем на 100 млн руб. Фигуранты дела признали свою вину и пошли на сделку со следствием.

С «делом реставраторов» связан и подрядчик Эрмитажа на строительстве хранилища: конечный бенефициар «Мехстройтранса» — обвиняемый в хищениях при проведении реставрационных работ бизнесмен Никита Колесников, писала «Фонтанка».

## Как Пиотровский спорил с властью

В 2010 году Пиотровский выступил против принятия закона, облегчающего передачу музейных ценностей церкви. По его словам, «люди, иницирующие такой закон, воспринимают материальную культуру как недвижимость, а духовную — как имущество». Несмотря на протесты музейного сообщества,

в конце 2010 года закон был принят. В июле 2015 года Владимир Путин подписал указ, сокращающий предельную численность сотрудников МВД. Пиотровский обратил внимание на то, что из-за сокращения музеев и прочие учреждения культуры останутся без охраны со стороны полиции, и выразил

недовольство по этому поводу. В итоге после жалобы Союза музеев министр культуры Владимир Мединский пообещал помочь учреждениям сохранить вневедомственную охрану. Директор Эрмитажа публично поддержал актера и режиссера Константина Райкина, который в октябре 2016 года произнес

свою речь о цензуре. Выступая на седьмом съезде Союза театральных деятелей России, художественный руководитель «Сатирикона» призвал «внятно высказаться» по поводу закрытия ряда спектаклей и выставок. По мнению Райкина, это произошло после выступлений разного рода активистов, которых он назвал

«группками оскорбленных людей». Пиотровский, в свою очередь, комментируя речь Райкина, заявил, что «мы доиграемся до того, что у нас будет цензура», которая сейчас рождается из постоянных общественных инициатив. «Это очень опасная тенденция, у которой всегда найдутся исполнители», — сказал он.

**BREXIT** Как пройдет расставание Лондона и Брюсселя

## Прощание с ЕС

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

### Судьба Пиотровского

26 января Пиотровский обратился к патриарху Кириллу и попросил его отозвать ходатайство о передаче Исаакиевского собора РПЦ. Через неделю сотрудники ФСБ пришли в Эрмитаж по делу о строительстве. «Как часто бывает в нашей стране, силовые структуры используются, для того чтобы посылать политические сигналы, — прокомментировал РБК взаимосвязь этих событий депутат петербургского заксобрания Максим Резник. — Пиотровский — человек уважаемый, который не стесняется высказывать свою позицию, при этом не является никаким оппозиционером. Но тем не менее есть его позиция по Европейскому университету, по Исаакиевскому собору... Не исключаю, что все эти истории, особенно их публичное сопровождение, могут преследовать цель дискредитации Пиотровского. Потому что у нас борьба с якобы коррупцией превращается в инструмент политического давления».

На строительство третьей очереди хранилища было выделено 3,7 млрд руб., говорится в документации на портале госзакупок

Руководство страны не ставит под сомнение репутацию Пиотровского, заверил РБК советник президента по культуре Владимир Толстой. «Более авторитетного человека в нашем музейном мире нет. Разбираться будут правоохранительные органы, но думаю, что Эрмитажа как музея это ни в какой степени не должно коснуться», — указал Толстой.

«Самому Михаилу Борисовичу эта ситуация вряд ли угрожает. У него для того и существует заместитель по строительству, чтобы контролировать расходы и работы. Директор музея не обязан контролировать эти дела», — заявила РБК первый зампред комитета Госдумы по культуре Елена Драпеко.

Преследование Новикова, скорее всего, связано с уголовным делом против замминистра культуры Григория Пирумова, рассуждает политолог Игорь Бунин. Он сравнил эту ситуацию с расследованием уголовного дела против руководства Коми: «Арестовали губернатора, а потом постепенно начали арестовывать его окружение — круг за кругом. Это логично, потому что в российской системе невозможно быть формально чистым и не переступить закон».

При участии  
Алексея Гаврилко-Алексеева

**В среду, 29 марта, Великобритания стала первой в истории страной, запустившей процесс выхода из Евросоюза. Переговоры обещают быть жесткими, следует из заявления политиков ЕС. Британия потеряет влияние на экономику Европы, признала премьер.**

29 марта, в первой половине дня, постпред Великобритании при ЕС Тим Барроу передал президенту Евросовета Дональду Туску письмо премьер-министра Терезы Мэй с уведомлением о запуске процесса выхода Британии из объединения в соответствии со ст. 50 Лиссабонского договора. В письме Мэй уведомила Туска о намерении выйти из ЕС и Евратома (сообщества по атомной энергетике). Великобритания вошла в ЕС в 1973 году, решение о выходе было принято на референдуме в июне прошлого года.

### «Пути назад нет»

Вручение письма в Брюсселе совпало по времени с правительственным часом в нижней палате британского парламента. Выступая перед парламентариями, Мэй провозгласила: «Пути назад нет». Выход из Евросоюза открывает перед Великобританией не столько период неопределенности, сколько новые возможности, которыми нельзя пренебречь, заявила премьер. «Мы будем сами принимать решения и жить по своим законам. Будем строить более справедливую страну для наших потомков», — провозгласила Мэй. — Это шанс для текущего поколения сделать страну лучше и справедливее».

Выступление премьера несколько раз прерывалось недовольными выкриками депутатов от оппозиции. «В эпоху растущей нестабильности миру как никогда прежде нужны либерально-демократические ценности Европы. Британия их тоже разделяет. Мы покидаем лишь институт Евросоюза, но не Европу», — уточнила Мэй.

Премьер-министр признала, что выход из Евросоюза «будет иметь последствия» и может обернуться потерей влияния страны на европейскую экономику. Однако дело Лондона и ее самой — добиться для британцев «максимально выгодной сделки с ЕС», чтобы сохранить партнерские отношения с континентом и усилить международную позицию.

Евросовет выразил сожаление в связи с грядущим выходом Великобритании из ЕС. Следующим шагом, согласно заявлению из Брюсселя, станет формирование единой переговорной позиции Евросоюза. Приоритетная задача переговоров — минимизировать неопределенность после

решения Лондона. В своем выступлении перед палатой общин Мэй пообещала информировать британцев о ходе переговоров, чтобы не держать общество в неведении. Подданных королевства волнует, как будет функционировать финансовый рынок и обеспечиваться права граждан в ЕС, указывали британские СМИ.

Переговорная позиция Лондона уже описана в так называемой Белой книге, которую правительство Великобритании опубликовало два месяца назад. Концепция заключается в выходе из общеевропейского рынка и его замене на двусторонние торгово-экономические соглашения. Лондон хочет проводить собственную политику в вопросах миграции, обеспечить приоритет национальных судов и законов, но сохранить торгово-экономические связи с Брюсселем.

### Путь на два года

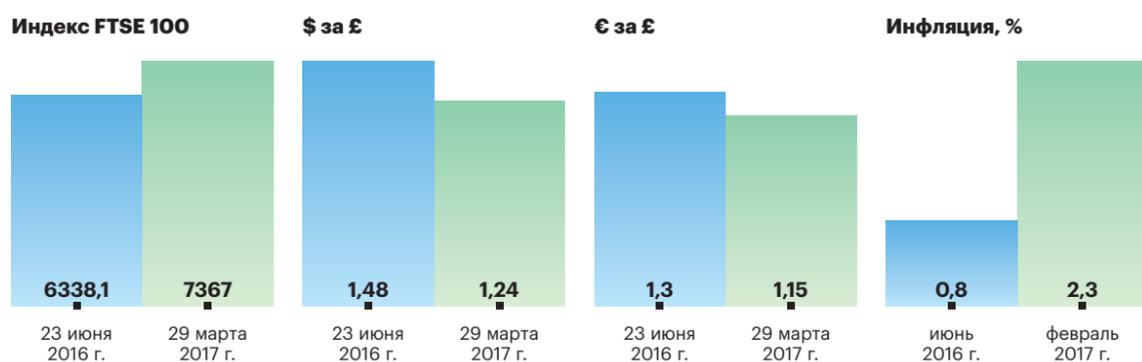
Согласно ст. 50 Лиссабонского договора, участие выходящей страны в общих для ЕС договорах автоматически истекает ровно через два года после подачи уведомления о выходе, таким образом, Великобритания выйдет из Евросоюза не позднее 29 марта 2019 года. За два года стороны должны согласовать механизм выхода Великобритании из многочисленных соглашений и урегулировать финансовые отношения с ЕС.

Однако уже после подачи уведомления Лондон лишается своего голоса в обсуждении общеевропейских вопросов: на следующий саммит Евросовета (съезд глав государств и правительств ЕС), который состоится 29 апреля, Мэй уже не приглашена.

Переговорную позицию ЕС Туск обещал обнародовать в течение 48 часов после получения уведомления, то есть до 1 апреля. Тогда и станет известна дата первого раунда переговоров. Однако издание Daily Mirror со ссылкой на европейских чиновников сообщило, что диалог по существу начнется не раньше мая, когда во Франции пройдут президентские выборы.

### Развитие британской экономики со дня референдума по Brexit

■ До Brexit ■ После Brexit



Источник: Bloomberg, Office for National Statistics

### «Уже скучаем»

Запуск процесса Brexit вызвал неоднозначную политическую реакцию среди европейских дипломатов. Министр иностранных дел Великобритании Борис Джонсон в своем Twitter назвал событие «историческим днем» и пообещал сегодня же связаться с коллегами по всему миру, заверив их,

что Лондон стремится к «глубокому особому партнерству с ЕС». В ответ на это экс-министр иностранных дел Польши и близкий соратник Туска Радослав Сикорский иронически отметил: «У вас уже было подобное партнерство, и оно называлось членство».

Новый министр иностранных дел ФРГ Зигмар Габриэль подчеркнул, что ЕС и Великобритания должны всегда оставаться друзьями и соседями и что они по-прежнему нужны друг другу. В схожем ключе высказался и сам Туск: «Мы уже по вам скучаем».

Однако, не дожидаясь начала переговоров, европейские власти уже стали предпринимать шаги, свидетельствующие о жесткой позиции по отношению к партнерам в Лондоне. Мэй в своем письме о выходе настаивает на том, что процесс согласования условий выхода должен идти параллельно с разработкой новых соглашений о сотрудничестве, чтобы избежать периода неопределенности между окончательным выходом и возобновлением партнерских отношений. Однако канцлер ФРГ Ангела Меркель заявила, что обсуждение будущих отношений Британии с ЕС должно начаться только после достижения окончательных договоренностей об условиях выхода.

«В настоящее время отношение ЕС к Великобритании очень жесткое, но, скорее всего, это для того, чтобы другим неповадно было, в дальнейших переговорах интересы и расчет возьмут верх», — пояснил профессор Таллинского университета эксперт Валдайского клуба Рейн Мюллерсон. По его мнению, главная реальная проблема британцев сейчас — отсутствие опыта как самостоятельного торгово-экономического субъекта: «В течение 40 лет, пока Великобритания была в ЕС, она не вела никаких торговых переговоров. Специалистов,

которые бы этим занялись, сейчас не так много».

Один из вопросов, который требуется обсудить, — последствия ослабления курса фунта стерлингов в ходе переговоров о выходе Великобритании из Евросоюза, заявил в среду премьер-министр председательствующей в ЕС Мальты Джозеф Мускат. Падение курса британской валюты, которое наблюдается после референдума, может дать преимущества в торговле Великобритании и повредить интересам континентальной Европы, пояснил он.

29 марта ведущий индекс лондонской биржи FTSE 100 прибавил по итогам дня 0,4%. В целом со дня референдума по Brexit 23 июня 2016 года он вырос более чем на 16%. Как отмечает The Independent, многомесячное rally на Лондонской фондовой бирже (LSE), несмотря на политические потрясения, объясняется в первую очередь падением британского фунта: в долларовом выражении биржевой индекс остался примерно на июньском уровне. За прошедшие с момента референдума девять месяцев курс фунта стерлингов к доллару США упал на те же 16%. В то же время инфляция в годовом исчислении (в сравнении с ценами 12-месячной давности) выросла с 0,8% в июне до 2,3% в феврале. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК В правилах землепользования и застройки остались скандальные стройки Москвы

# Непослушные ПЗЗ

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

РБК изучил утвержденные столичными властями Правила землепользования и застройки (ПЗЗ), на которые будет опираться градостроительная политика Москвы в ближайшие годы. Все скандальные объекты в них сохранены.

28 марта Сергей Собянин сообщил о том, что ПЗЗ в Москве официально утверждены и на их основе до 1 июля будет скорректирован московский Генплан, принятый еще в 2010 году.

Этому предшествовали публичные слушания по проекту ПЗЗ, проходившие в Москве с декабря 2016 года по март 2017 года. На них жители разных районов Москвы заявили о несогласии со строительством различных объектов в зонах жилой застройки либо в парках, прилегающих к жилым кварталам.

Документ под названием «Заключение по результатам публичных слушаний по проекту ПЗЗ г. Москвы» был подписан главой столичного стройкомплекса Маратом Хуснуллиным 16 марта (копия есть в распоряжении РБК). Это 10 980 страниц с таблицами, в которых содержатся предложения москвичей по каждому проекту в рамках ПЗЗ и заключения относительно их целесообразности.



Отказ в пересмотре спорных проектов власти мотивировали соответствием решений о начале строительства градостроительным регламентам и тем, что предложения жителей «не являются относящимися к предмету публичных слушаний по проекту ПЗЗ». Подобные заключения сделаны и в отношении стройки на улице Живописной (на фото)

В пятницу, 17 марта, документ был опубликован на официальном сайте мэра Москвы mos.ru. Во вторник, 21 марта, он с сайта исчез. В правительстве Мо-

сквы не ответили на запрос РБК о причинах удаления документа с сайта.

Как выяснил РБК, изучив эту документацию, власти игнорирова-

ли претензии к самым спорным 11 проектам.

Изучение почти 11 тыс. страниц «Заключения по итогам слушаний» показало, что в абсолют-

ном большинстве случаев предложения об отмене или ограничении той или иной стройки были отклонены. По всем объектам, в связи с которыми проходили митинги,

## ПЗЗ и протесты москвичей

1. Апартаменты вместо сквера («Теплый Стан»; ул. Профсоюзная, 128)

На месте сквера «Родничок» должен появиться апартамент-отель «Коньково». Разрешение на его строительство выдано более десяти лет назад. В ПЗЗ для данного участка сохранены регламенты, соответствующие ранее выданному градостроительному плану (ГПЗУ).

2. Элитный жилой комплекс в сосновом бору (Хорошево-Мневники; ул. Живописная, 21) В Хорошево-Мневниках идет строительство элитного 22-этажного жилого комплекса «Серебряный Бор» на границе участка земель особо охраняемой природной территории (ООПТ «Парк Москворецкий»). Все замечания жителей при утверждении ПЗЗ не рекомендованы к учету.

3. Жилой дом вместо детского сада (Северное Измайлово; ул. 11-я Парковая, 46) На территории, предназначенной для детского сада, планируется возведение многоэтажного жилого дома. В ПЗЗ сохранены прежние виды разрешенного использования земельного участка: многоэтажная жилая застройка (высотная застройка); дошкольное, начальное и среднее общее образование.

4. Жилой комплекс вместо стадиона (Лосиный Остров; ул. Шушенская, 8) На месте действующего стадиона «Красная стрела» собираются строить 75-метровый жилой комплекс. Заключение властей после публичных слушаний: ГПЗУ, оформленный ранее на данный земельный участок под строительство жилья, выдан на законных основаниях.

5. Апартаменты в Серебряном Бору (ул. Таманская, вл. 1) Застройщику выдано разрешение на строительство «Центра водного спорта с комплексом апартаментов на 50 тыс. кв. м» на территории, прилегающей к парку «Серебряный Бор». Мэрия отклонила поступившие при обсуждении ПЗЗ жалобы, отметив, что спорный участок не относится к Серебряному Бору.

6. Стадион и патриаршее подворье в парке (Южное Тушино; ул. Лодочная) В районе Лодочной изначально была поставлена деревянная часовня. Но затем РПЦ представила проект строительства большого храма — патриаршего подворья. В ходе публичных слушаний были получены десять отрицательных отзывов на строительство храма и стадиона. Все они отклонены.

7. Вырубка деревьев в парке «Кусково» В парке идет вырубка деревьев под строительство автомобильной хорды. Ради этого власти изменили границы природоохранной зоны. Жители предложили их восстановить. Организаторы слушаний пришли к выводу, что изменение границ ООПТ не является предметом ПЗЗ, и не стали учитывать эти предложения.

8. Микрорайон в Салтыковском лесопарке (район Косино-Ухтомский) Жители выступают против жилой застройки, которая может нанести непоправимый вред ООПТ «Салтыковский лесопарк». В ходе публичных слушаний по ПЗЗ получено около 30 отзывов: половина — против строительства этого микрорайона, остальные — с предложениями об ограничении строитель-

ства, в частности по этажности. Все предложения отклонены.

9. Жилой комплекс на территории предполагаемого ядерного могильника (ул. Паршина) Предполагается застройка территории бывшего хлебозавода «Серебряный Бор», под которым, как утверждают местные жители, до сих пор находится бетонный саркофаг с ядерными отходами. Как указано в заключении по результатам публичных слушаний, в проекте ПЗЗ для этого участка «установлены градостроительные регламенты, соответствующие действующему ГПЗУ».

10. Торгово-офисный центр в зеленой зоне (Ясенево) На участок, где сейчас расположена зеленая зона, выдан ГПЗУ под коммер-

ческую застройку. В ходе публичных слушаний поступило предложение частично сохранить рекреационную зону. «Предложения/замечания, относящиеся к предмету публичных слушаний по проекту ПЗЗ, отсутствуют», — говорится в заключении по итогам слушаний.

11. Высотный дом возле парка «Дубки» (Тимирязевский район; Ивановская, 19) Строительство 22-этажного дома с подземной парковкой предполагается на месте детского сада возле парка «Дубки». Замечания и предложения местных жителей, прозвучавшие на слушаниях, не были рекомендованы к учету — «в проекте ПЗЗ установлены градостроительные регламенты, соответствующие действующему ГПЗУ, утвержденному в установленном порядке».

собирались подписи, происходили стычки с полицией и представителями застройщика, ответ был один: основания для пересмотра решения о строительстве объекта, вызывающего недовольство местных жителей, отсутствуют.

Формулировок отказа в пересмотре спорных проектов несколько. В большинстве случаев отказ мотивирован тем, что решение о начале строительства соответствует градостроительным регламентам и по объекту уже получен градостроительный план земельного участка (ГПЗУ), выданный без нарушений. Другая стандартная мотивировка — предложения жителей «не являются относящимися к предмету публичных слушаний по проекту ПЗЗ» либо жалующиеся ошибаются, считая, что у территории, где уже начаты строительные работы, имеется какой-либо охранный статус.

Подобные заключения сделаны в отношении скандальной стройки в сосновом бору на улице Живописной, про которую писал РБК, планов сноса стадиона «Красная стрела» в Лосиноостровском районе, строительства коммерческих апартаментов в Серебряном Бору.

### Почему мнение жителей оказалось неважно

По словам муниципального депутата района Хорошево-Мневники Людмилы Покаместовой, нежелание столичных чиновников учесть требования жителей вызвано тем, что отказать им легче, чем отменить одобренные и начатые застройщиками проекты. «Чиновники не готовы пересматривать проекты по двум основным причинам, — отмечает собеседница РБК. — Во-первых, они не хотят погрязнуть в судах с девелоперами, во-вторых, стремятся выполнить свой КРП, который заключается в объемах построенных квадратных метров».

Руководитель консалтинговой компании «ИРН Консалтинг» Татьяна Калюжнова, напротив, считает, что власти правильно не пошли на поводу у местных активистов. «При начале любой стройки в Москве, особенно небольшой внутри сложившегося микрорайона, практически всегда найдется инициативная группа граждан, которые будут недовольны, — отмечает Калюжнова. — Однако логично, что у города есть более глобальный и системный взгляд на то, как должна развиваться градостроительная политика. Именно поэтому, полагаю, власти отклонили все предложения инициативных граждан, которые не имели под собой должного обоснования».

Причина такого исхода событий в том, что в Москве функции местного самоуправления практически исполняют госструктуры, считает первый заместитель председателя комиссии по развитию социальной инфраструктуры, местного самоуправления и ЖКХ Общественной палаты России Артем Кирьянов. В разговоре с РБК он отметил, что муниципальные советники и депутаты «не понимают ни своего функционала, ни обязательств, взятых перед гражданами». «То, что мы на сегодня видим, носит отчетливый харак-

тер волонтеризма. Решения принимаются без учета всей многоуровневости и многоукладности жизни [города]. О них жители узнают постфактум», — сказал Кирьянов. Он отметил, что сейчас общественные слушания не являются обязательными и «необходимо вносить поправки в Градостроительный кодекс России и в 131-й закон о местном самоуправлении, чтобы придать [им] обязательный характер». А пока «публичные слушания принимаются во внимание, но их результат мало кого интересует». «Эта ситуация не только московская, она и по всей стране», — добавил Кирьянов.

### Куда идти несогласным

Опрошенные РБК юристы уверены: несмотря на заявления столичных властей, что утвержденные ПЗЗ являются документом, не подлежащим обжалованию и изменению, шанс оспорить или попытаться изменить их есть.

Юрист Сергей Селиванкин пояснил, как необходимо действовать в этом случае: «Если жители не согласны с утверждаемым проектом ПЗЗ, они должны подавать в суд на то должностное лицо, которое подписало этот документ». По словам юриста, предметом иска должно стать оспаривание утвержденных параметров, если, по мнению истцов, в них отсутствуют внесенные ими поправки и дополнения. «На слушаниях жителям давались обещания, что поставленные ими вопросы будут отражены в картах ПЗЗ. Если замечания не были отражены, это повод для искового заявления», — заявил Селиванкин.

После утверждения ПЗЗ у несогласных с ними горожан есть два варианта дальнейшего поведения, отмечает главный юрист департамента правового сопровождения инвестиционных проектов IPT Group Евгений Исаев. «Можно либо оспаривать правила в суде, либо пытаться внести в них изменения, — говорит эксперт. — Для этого необходимо направить соответствующее предложение в специальную городскую комиссию, которая подготовит заключение и далее передаст предложение с заключением для принятия решения о целесообразности внесения изменений в уполномоченный правительством Москвы орган власти».

По словам генерального директора Key Capital Сергея Камлюка, ему известны примеры, когда инициативным группам удавалось отменить реализацию девелоперских проектов в Москве. «Это происходило в том случае, если требования инициативных групп были объективными, а в их составе были профессиональные юристы, которые могли аргументированно обосновать свою позицию, — говорит он. — В случае со всеми проектами, замечания по которым не были приняты властями, полагаю, что ситуация была обратной — предложения были сырыми и эмоциональными, поэтому их и отклонили». ■

При участии Алены Махуковой, Марии Истоминой, Елены Смирновой

## ИНИЦИАТИВА «Голос» предложил раскрывать информацию о сотрудниках Совфеда и Госдумы

# Помощников просят представиться

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Информацию о помощниках членов парламента нужно публиковать на официальных сайтах, считают в общественном движении «Голос». Это мешает им злоупотреблять своими полномочиями, а мошенникам — выдавать себя за сотрудников Совфеда и Госдумы.**

### Предпосылки для коррупции

Сведения о помощниках сенаторов и депутатов Госдумы нужно публиковать на сайтах палат парламента, предложили эксперты общественного движения «Голос» в аналитическом отчете «Прозрачность законодательной власти в части раскрытия информации о помощниках сенаторов и депутатов» (есть у РБК). Это исключит кумовство при назначении на подобные должности и мешает мошенникам выдавать себя за сотрудников парламента, считают правозащитники. «Голос» передаст отчет председателю Госдумы Вячеславу Володину и главе Совфеда Валентине Матвиенко.

На сайтах Совфеда и Госдумы не публикуется информация даже о тех помощниках парламентариев, которые являются госслужащими. Из-за отсутствия этой информации на официальных ресурсах созданы «коррупционные предпосылки», говорится в исследовании.

Обнародование этой информации на официальных сайтах позволит избирателям узнать, кто входит в команды парламентариев, снизит количество преступлений и поможет контролировать расход бюджетных средств на зарплаты помощников, перечисляют эксперты. «Это непрозрачная система, и первый шанс к ее реформе — хотя бы познакомить избирателей с помощниками, рассказать о них на официальных сайтах», — заявил РБК сопредседатель «Голоса» Григорий Мельконыянц.

### Помощники-мошенники

Эксперты изучили базу судебных решений и нашли несколько случаев, когда помощники депутатов и сенаторов пользовались своими полномочиями, чтобы совершать преступления. В ноябре 2015 года помощники на общественных началах депутата от «Единой России» Рустама Ишмухаметова пытались продать должность помощника парламентария за \$150 тыс.

В марте 2013 года помощник парламентария от ЛДПР пообещал препятствовать возбуждению уголовного дела за взятку в \$100 тыс., напомнили авторы исследования. В судебной базе «Голос» обнаружил решения по делам граждан, которые выдавали себя за помощников парламентариев «для создания позитивного образа и увеличения сво-

ей важности, при этом таковыми не являясь».

Эксперты приводят примеры и из международной практики: в марте 2017 года прокуратура Франции возбудила дело против претендента на пост президента Франсуа Фийона, который фиктивно трудоустроил жену на должность своей ассистентки.

### Армия помощников

Всего, подсчитали эксперты, 30 380 человек могут иметь статус помощников сенаторов и депутатов.

По закону парламентарии могут иметь до семи помощников, работающих по срочному договору, и по двое сотрудников, оформленных как госслужащие (они находятся на ставке за счет бюджета). Еще им

### Всего, подсчитали эксперты, 30 380 человек могут иметь статус помощников сенаторов и депутатов

разрешено иметь до 40 помощников на общественных началах. В сентябре 2016 года парламентарий от «Единой России» Игорь Игошин предложил увеличить число помощников при депутатах-одномандатниках до 60 человек.

Зарплаты помощников, за исключением тех из них, кто работает на общественных началах, определяют парламентарии. Общий месячный фонд оплаты труда помощников по закону составляет 231 тыс. руб.: эту сумму депутат или сенатор разделяет между своими сотрудниками, трудоустроенными по контракту или договору. Например, если у депутата или сенатора максимальное число помощников, то зарплата делится на семь частей и составляет в среднем около 33 тыс. руб. в месяц.

### Реакция Совфеда

Члены Совета Федерации обсуждали, как усовершенствовать работу помощников парламентариев, на круглом столе 28 марта, сказал РБК зампреда комитета Совфеда по регламенту Вячеслав Тимченко. «Мы еще будем это обсуждать, и идея [экспертов «Голоса»] может рассматриваться, она заслуживает внимания», — считает он.

Но, по словам сенатора, в центре обсуждения на круглом столе были другие темы, к примеру «проблемы, связанные с подбором помощников, с их обучением, с их попаданием в госучреждения разного уровня, с оплатой их труда». По словам Тимченко, большая часть членов Совфеда выступает за увеличение оплаты труда помощников: у се-

наторов «всегда есть желание поощрить тех, кто хорошо работает, а квалифицированному помощнику на 30 тыс. в месяц не прожить».

Информацию о круглом столе в Совфеде РБК подтвердил один из помощников сенаторов. «Я думаю, что и повышение зарплат, и обновление личностей [помощников] — правильные идеи, — заявил он. — А то я лично знаю личностей, которые пользуются привилегиями помощников, а сами работают только во вред, а не во благо».

### Отношение Думы

В Думе к инициативе «Голоса» отнеслись скептически. «Я думаю, что несложно обратиться в кадровую службу или в приемную депутата и проверить [данные о помощниках], — заявил РБК депутат от ЛДПР Ярослав Нилов. — Проблемы были возможны в середине 1990-х, когда у помощников депутатов был более серьезный статус и не было повсеместного интернета, но теперь это [проверка личности помощников] — минутное дело».

Нилов убежден, что в последнее время «криминальных историй с участием помощников депутатов» стало гораздо меньше, чем 20 лет назад, несмотря на то что многие депутаты знают не всех своих сотрудников. «У каждого [парламентария] их 40, и я не всех своих знаю, например, потому что часть из них — активисты, которые работают в регионах», — уточнил депутат.

Сведения о помощниках депутатов часто публикуются во внутренней базе Госдумы, спорит с выводами «Голоса» один из помощников депутатов. «Парламентарии иногда публикуют телефоны своих помощников у себя на странице в Госдуме, так что я бы не сказал, что их личности — это такие тайны», — заявил он РБК. «Выдать себя за помощника депутата не так уж легко», — уверяет он, поскольку удостоверение о сотрудниках чипованные и их подделка грозит уголовным преследованием.

«Реформировать институт помощников невозможно, потому что институт помощников — часть непонятной и странной системы власти», — заявил РБК эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников. По его мнению, хотя у помощников парламентариев уже нет «того криминального имиджа, который был у них в 1990-х», этот «непрозрачный институт» требует гораздо более серьезной реформы, чем та, которую предлагает «Голос».

Система помощников и правда непрозрачна, согласился с выводами «Голоса» политолог Константин Калачев. С другой стороны, инициатива правозащитников опоздала «на много лет» и была нужна в конце 1990-х годов, когда депутаты вообще пользовались депутатской неприкосновенностью, а их помощники злоупотребляли своими статусами, считает эксперт. ■

КАДРЫ Владимир Путин снял с должности главу ГИБДД

# Отставка привезет к реформе

МАРИЯ БОНДАРЕНКО,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

**Владимир Путин своим указом уволил начальника ГИБДД Виктора Нилова. Отставка связана с предстоящей реформой ведомства, говорят собеседники РБК.**

Президент России Владимир Путин подписал указ об освобождении от должности начальника главного управления по обеспечению безопасности дорожного

Новым главой Госавтоинспекции России может стать руководитель управления МВД по Хабаровскому краю Михаил Черников, пишет ТАСС со ссылкой на свои источники

движения МВД России Виктора Нилова. Документ опубликован в среду, 29 марта, на официальном интернет-портале правовой информации.

О причинах кадровых решений в указе не говорится. Как ранее писала «Фонтанка» и подтверждал собеседник РБК в руководстве одной из силовых структур, перестановки связаны с предстоящей реформой



Перестановки в ГИБДД, по данным источника РБК, связаны с предстоящей реформой структуры: ведомство перестанет существовать как самостоятельное подразделение и войдет в состав патрульно-постовой службы. На фото: экс-начальник ГИБДД Виктор Нилов

ГИБДД: ведомство перестанет существовать как самостоятельное подразделение и войдет в состав патрульно-постовой службы.

О предстоящей реорганизации было объявлено на последней коллегии МВД, отмечала «Фонтанка». Точных сроков проведения реформы пока нет: по

данным издания, все изменения должны завершиться не раньше 2018 года.

Виктор Нилов возглавлял ГИБДД с 2011 года. До этого он

занимал пост замначальника департамента обеспечения безопасности дорожного движения МВД. Глава профсоюза московской полиции Михаил Пашкин

КОНФЛИКТ Что означает решение английского суда по спору с Украиной

## Почти победа

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Формально иск к Украине был подан даже не Россией, а британской компанией The Law Debenture Trust Corporation (трасти по выпуску облигаций), которая действовала по поручению держателя бумаг по процедуре, прописанной в договоре с эмитентом.

### Все решится в апелляции

Минфин России в своем релизе заявил, что речь идет об «окончательном решении, обязывающем Украину выплатить России долг по еврооблигациям в полном объеме». Дополнительных слушаний по этому вопросу в Высоком суде Лондона не предполагается, утверждает ведом-

ство. В решении судьи Блэра говорится, что «детали вердикта потребуют рассмотрения и есть ряд сопутствующих вопросов, которые теперь понадобится решить суду». В частности, это может быть вопрос о штрафном проценте для Украины — она не вернула России \$3,075 млрд (включая последний купонный платеж по бумагам), но истец также просил суд назначить Украине штрафные проценты по ставке 5 или 8% или любой другой ставке по усмотрению суда, писал РБК. По меньшей из предложенных ставок набравший штрафной процент приближается к \$200 млн, по большей — уже превышает \$300 млн.

Но у Киева еще остается шанс оспорить отказ в полном судебном разбирательстве его аргу-

ментов в апелляционной инстанции. По данным российского Минфина, ответчик заявил о намерении оспорить вынесенное решение в Апелляционном суде Лондона. «Сегодняшнее решение — это первый этап. Украина получила разрешение судьи на апелляцию», — сказал на брифинге в среду министр финансов Украины Александр Данилюк. Также, по его словам, судья согласился приостановить исполнение решения до следующего заседания суда, которое состоится не раньше конца апреля. Представители Norton Rose Fulbright (представляет интересы Law Debenture Trust на суде) и представители Quinn Emanuel не ответили на запросы РБК прояснить дальнейший ход дела.

У Киева еще остается шанс оспорить отказ в полном судебном разбирательстве его аргументов в апелляционной инстанции. По данным российского Минфина, ответчик заявил о намерении оспорить вынесенное решение в Апелляционном суде Лондона

### Как получить \$3 млрд?

Если апелляция Украины будет отклонена, у сторон останется возможность урегулировать долг во внесудебном порядке,

путем переговоров (Россия заявляла, что готова к таким переговорам). Но переговорные возможности осложняются тем, что ранее Украина зафиксировала в соглашении с коммерчески-

## Кто такой Виктор Нилов

Виктор Иванович Нилов родился 23 марта 1955 года. В 1977 году он окончил Ленинградский инженерно-строительный институт по специальности «Автомобильный транспорт». После окончания института Нилов начал работу в ленинградском управлении ГАИ.

В органах автоинспекции Северной столицы Нилов проработал 30 лет — до 2007 года. Затем он был переведен в центральный аппарат МВД в Москве, где работал в департаменте обеспечения безопасности дорожного движения. В 2011 году в ходе реформы МВД

департамент обеспечения безопасности дорожного движения был преобразован в Главное управление обеспечения безопасности дорожного движения, а Нилов возглавил новый орган. В мае 2012 года ему было присвоено звание генерал-лейтенанта полиции.

не увидел интриги в отставке генерал-майора полиции. «Возможно, он ушел на пенсию, возможно, Владимира Путина не устраивает работа ГАИ, каждый день погибают люди на дорогах. Обстановка не улучшается», — сказал РБК Пашкин.

О грядущем уходе Нилова в начале марта 2017 года сообщало издание Life. Оно отмечало, что на его место придет один из руководителей ведомства по Дальневосточному федеральному округу. В МВД тогда эту информацию опровергали.

Новым главой Госавтоинспекции России может стать руководитель управления МВД по Хабаровскому краю Михаил Черников, пишет ТАСС со ссылкой на свои источники. «Вместо освобожденного от должности на-

чальника ГИБДД Виктора Нилова МВД России предложило кандидатуру руководителя УМВД по Хабаровскому краю генерал-майора Михаила Черникова. Сейчас кандидатура находится на согласовании», — заявил собеседник агентства. При этом он подчеркнул, что руководитель Госавтоинспекции назначается указом президента России.

Сейчас кандидатура Черникова обсуждается в МВД, пишет газета «Коммерсантъ». В 2006–2011 годах Черников работал начальником управления ГИБДД по Красноярскому краю под руководством Александра Горового, который тогда возглавлял региональный полицейский главк. Сейчас Горовой занимает место замглавы МВД и курирует Госавтоинспекцию. ■

ми кредиторами о реструктуризации ее долга, что не может вернуть России полную сумму задолженности по евробондам. Новые украинские облигации, которые были выпущены в пользу коммерческих кредиторов в рамках реструктуризации, содержат особое условие об отсутствии привилегий у держателей старых бумаг (Most Favoured Creditor), ранее писал РБК. По нему Украина не вправе заплатить России «в соответствии с контрактными условиями» старых бумаг и не вправе «вступать в какое-либо соглашение» с Россией, которое обеспечит ей лучшие финансовые условия (с точки зрения так называемой чистой приведенной стоимости, NPV), чем те, на которые согласились коммерческие кредито-

ры. Если Украина нарушит положение Most Favoured Creditor, это будет нарушением обязательств в рамках новых бумаг, а значит, может явиться основанием для инвесторов предъявить бумаги к досрочному погашению — это более \$13 млрд.

Кроме того, Россия в теории может попытаться принудительно взыскать с Украины долг или же перепродать права требования по нему специализированной фирме. Но сейчас говорить о таких вариантах рано — «еще нужно пройти апелляционную инстанцию», говорит РБК источник в Минфине. Апелляционный суд вынесет свое решение в 2017 году или в начале 2018-го, предполагает Reuters со ссылкой на экспертов-юристов. ■

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

ПРОЕКТ «ВостокУголь» возьмется за добычу угля на Таймыре

# Арктический карбон поплывет в Китай

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
АЛЕНА РУССКИХ

**Компания «ВостокУголь» владельца группы Alltech Дмитрия Босова и его партнера Александра Исаева намерена добывать на Таймыре до 30 млн т «арктического карбона». Однако эксперты отрасли называют планы компании «наполеоновскими».**

О планах добывать на Таймыре до 30 млн т угля и построить там два глубоководных порта мощностью свыше 10 млн т в год каждый сообщил журналистам председатель совета директоров и совладелец компании «ВостокУголь» Дмитрий Босов в ходе Международного арктического форума в среду, 29 марта. «По нашим планам каждый год мы сможем наращивать добычу примерно по 5 млн т, выйдя к 2022–2023 годам на 30 млн т общей добычи», — сказал он. «ВостокУголь» принадлежит 50 участков Таймырского угольного бассейна, Босов оценивает общий объем запасов этих месторождений в более 10 млрд т. Начать промышленную добычу на одном из этих участков — в районе поселка Диксон — «ВостокУголь» планирует уже в этом году, сообщил РБК ее гендиректор Вадим Бугаев. А пока, по его словам, компания тестирует спрос на уголь месторождения — недавно отгрузила около 70 тыс. т в Китай на двух сухогрузах-сорокатысячниках.

«ВостокУголь» ведет разработку участков, где обнаружен «арктический карбон» — высококачественный антрацит, широко применяемый в энергетике, химической промышленности, металлургии, говорится на сайте компании. Компания приступила к освоению месторождений Таймырского угольного бассейна в 2015 году. Сейчас запасы месторождений находятся в процессе постановки на баланс, отметил Босов. «ВостокУголь» в рамках Арктического форума также договорился с «Атомфлотом» о вывозе своего угля: компании подписали соглашение о ледокольной проводке судов на трассах Северного морского пути. «ВостокУголь» для будущего сбыта своего угля строит два глубоководных морских порта на Таймыре. Один из них, «Чайка», начнет работу в этом году, говорит Бугаев. Проектная мощность портов — по 10 млн т каждый. «Мы сможем впоследствии увеличить мощности обоих портов под вывоз 30 млн т угля», — сказал он.



Совладелец компании «ВостокУголь» Дмитрий Босов уже вложил в проект по добыче арктического угля около \$100 млн, а весь проект оценивается в \$250 млн

Дмитрий Босов уже вложил в проект около \$100 млн, а весь проект оценивается в \$250 млн.

Вадим Бугаев видит спрос на антрацитный уголь в мире после сокращения его поставок из Вьетнама, Украины и КНДР. Во Вьетнаме этот уголь стал востребован на внутреннем рынке на фоне роста экономики, на Донбассе военный конфликт, а экспорт антрацита из КНДР был ограничен санкциями Запада после проведенного

Директор аналитического агентства «Росинформуголь» Анатолий Скрыль отмечает, что «действительно в мире есть ниша для антрацитных углей». «Покупатель на уголь Таймырского угольного бассейна найдется. Другой вопрос, что если «ВостокУголь» удастся вывести добычу в указанные сроки на указанный уровень, то это будет прецедент в истории угольной промышленности. Темпы небывалые», — подчеркивает он.

«ВостокУголь» в рамках Арктического форума договорился с «Атомфлотом» о вывозе своего угля: компании подписали соглашение о ледокольной проводке судов на трассах Северного морского пути

страной испытания баллистической ракеты. «Западная Европа без проблем съест 10–12 млн т нашего угля. Я вообще уверен, что в странах Скандинавии скоро появятся ТЭЦ на нашем антраците. Остальное будем поставлять в Индию, Китай», — сказал он РБК.

По мнению трейдера на рынке угля, знакомого с проектами Босова, у них «огромная проблема с организацией и менеджерами проектов». «Все сразу не потянут с такой организацией», — полагает он.

Помимо Таймырского проекта, «ВостокУголь» добывает уголь

открытым способом на Кийзасском месторождении в Кузбассе и на разрезе Восточный в Новосибирской области. По заявленным планам, совокупная добыча «ВостокУголь» уже в 2017 году достигнет 15 млн т. А если все заявленные компанией планы осуществляются, то «ВостокУголь» с объемом добычи около 50 млн т войдет в тройку крупнейших в России производителей угля. Лидеры отрасли — СУЭК (Сибирская угольная энергетическая компания) и «Кузбассразрезуголь» — в 2016 году добыли 105,4 млн и 44,3 млн т угля соответственно.

Кроме «ВостокУгля» у владельцев компании есть и другие угольные активы. Компания «Сибирский антрацит» (Дмитрий Босов — основной владелец) в 2016 году добыла 5,4 млн т антрацита и отправила на экспорт 4,8 млн т этого угля. Также у Босова с Александром Исаевым есть еще один угольный проект в Индонезии, сообщил Forbes. Принадлежащая им компания Blackspace на угольном месторождении в Центральном Калимантане в 2017 году намерена добыть 500 тыс. т угля, а к 2020-му довести добычу до 10 млн т. ■

## Уголь из Арктики

«Арктическим карбоном» интересовались в России с 1920-х годов. Арктикуголь в советское время добывала уголь на архипелаге Шпицберген, запасы которого оцениваются в 10 млрд т. Но с прекращением госдотаций добыча на бывших советских концессиях оказалась нерентабельной. Об амбициозных планах добычи угля на Таймыре заявляла также аффилированная с «Норильским никелем» компания «Северная звезда» в 2009 году, как сообщали «Ведомости». Развивать проект «Норникель» собирался вместе с BHP Billiton, уголь планировалось экспортировать в Европу. Но планы пока так и остались нереализованными из-за тяжелых условий в отдаленном районе и необходимости инвестиций в развитие инфраструктуры.

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК Эксперты предупреждают о рисках инвестиционного страхования жизни

## Осторожно: агрессивные техники продаж

МАРИНА БОЖКО

**Бурно растущий рынок инвестиционного страхования жизни может утратить свою привлекательность. Причина — в возможном разочаровании клиентов новым для рынка продуктом из-за его неправильного позиционирования.**

Бум последних лет на рынке инвестиционного страхования жизни может обернуться на горизонте двух-трех лет настоящим шоком, считают в рейтинговом агентстве АКРА. «На первый план может выйти риск разочарования страхователей результатами инвестиционного страхования жизни», — говорится в обзоре «Российский рынок страхования» (есть в распоряжении РБК).

Агентство указывает, что при продаже достаточно сложного структурного инвестиционного продукта страховщики и банки применяют агрессивные техники продаж. «Возврат вложенной суммы гарантируется, однако очевидно, что страхователь рассчитывает на доход, превышающий проценты по депозитам. Комиссия посредников, составляющая значимую долю премии, оказывает негативное влияние на конечный результат», — подчеркивают авторы исследования.

«На практике это означает, что, не получив желаемого, клиенты снизят спрос на этот продукт, а падение продаж в свою очередь чревато сокращением выплат и ростом недовольства продуктом», — пояснил источник РБК на страховом рынке.

Страхование жизни уже несколько лет является самым динамич-

ным сегментом российского страхового рынка. В условиях снижения доходности по депозитам банки и страховщики активизировались в 2016 году в продаже этого продукта. В итоге страхование жизни в 2016 году выросло на 66,3% против 19,5% в 2015 году. При этом на долю премий по инвестиционному страхованию жизни приходилось 60–70% премий в этом сегменте, подсчитали в АКРА (в 2015 году эта доля не превышала половины). В то же время весь страховой рынок в указанный период вырос на 15,3%, а наибольшими темпами среди других видов страхования для физлиц росло ОСАГО, премии в этом сегменте увеличились лишь на 7,2%.

### Знаковое время

Рост рисков в сегменте страхования жизни объясняется средним сроком действия таких страховок. Как рассказал РБК директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Алексей Бредихин, агентство опасается, что в ближайшие два-три года будут заканчиваться полисы, выданные в период бума инвестиционного страхования жизни, и клиенты могут оказаться разочарованы ожиданиями доходности от этого продукта. «Продукт достаточно рискованный, но есть опасения в том, что его пользователи не знают об этом. Их неудовлетворенность может обернуться судебными исками и негативом к инвестиционному виду страхования и вообще страховому рынку», — сказал он. Эксперт напомнил, что суды уже массово вставали на сторону потребителя в автостраховании, что сильно ударило по этому сегменту.

При этом рост рынка инвестиционного страхования уже начал

замедляться. АКРА ожидает, что в 2017–2019 годах этот рынок вырастет на 24,8, 22,3 и 21,6% соответственно. «Неблагоприятное развитие вышеуказанных системных рисков может оказать существенное давление на кредитные профили отдельных страховщиков», — указывают в АКРА.

### Продажный вопрос

Участники рынка, опрошенные РБК, в целом разделяют опасения аналитиков рейтингового агентства. Главная причина, по их мнению, — неправильное позиционирование продукта. Как указывает заместитель генерального директора «Альфа — страхование жизни» Юрий Грузинов, риск разочарования страхователей результатами инвестиционного страхования жизни есть в случае, если были недобросовестные продажи. «Нередко при продаже ИСЖ этот продукт сравнивают с депозитами, в то время как было бы правильнее сравнивать его с ПИФами, ведь это инструмент защиты капитала», — отмечает он.

«В целом на рынке проблема некачественных продаж любых инвестиционных продуктов всегда возможна, если нет четких стандартов продукта и стандартов раскрытия информации клиенту. Клиентскую оценку продуктов ИСЖ рынок получит в ближайшие год-два, когда закончатся полисы, купленные на этапе пикового развития рынка», — говорит директор блока «Управление благосостоянием» Сбербанка Максим Чернин.

Он добавляет, что клиенты «Сбербанк страхование жизни» предупреждены о том, что это инвестиционный, долгосрочный продукт без гарантированной до-

### Что такое инвестиционное страхование

В отличие от классического накопительного страхования инвестиционное страхование — это инструмент, обеспечивающий клиенту кроме непосредственно страховки потен-

циально высокий доход от инвестиций при гарантии сохранности финансовых вложений. В программах инвестиционного страхования жизни сумма денежных средств, вложенных клиентом, делит-

ся на два фонда: гарантийный и инвестиционный (рисковой). Из первого возвращается номинал инвестиций, второй обеспечивает потенциальную доходность.

ходности. Эта информация является частью подхода к продажам. Если что-то пошло не так, клиент имеет право отказаться от договора в течение двух недель без каких-либо финансовых потерь, указывает он.

Управляющий партнер Национального агентства финансовых исследований Павел Самиев также отмечает, что пока доходность полисов инвестиционного страхования жизни выше, чем в среднем по депозитам, и без резкого изменения конъюнктуры ситуация может сохраниться такой же и в этом году. «Рынок прошлого года был успешным, и до тех пор, пока доля расторжений договоров менее 10%, я не вижу ничего драматического», — добавил он. Впрочем, на более долгую перспективу, о которой говорит АКРА, прогнозы рынка не распространяются.

### Взгляд регулятора

В Банке России риски признают, но отмечают, что «на сегодня»

они незначительны. При этом в пресс-службе регулятора подчеркнули, что риск недополучения дохода в случае ИСЖ ложится на страхователя. В связи с этим возможна ситуация, когда клиенты страховщиков могут, получив все, что им причитается по договору ИСЖ, остаться недовольными невысокой итоговой доходностью своих вложений, согласно в ЦБ с мнением АКРА. Именно поэтому Банк России считает, что страховые компании должны уделять большее внимание вопросам информирования клиентов о приобретаемых услугах. Регулятор готов предпринять для этого конкретные шаги. «Основные требования по раскрытию клиентам информации о ключевых параметрах страховой программы и о возможных рисках будут заложены в базовом стандарте по защите прав потребителей СРО страховщиков, запланированных к утверждению уже в текущем году», — заявили РБК в пресс-службе Банка России. ■

### РБК КОНФЕРЕНЦИИ

## От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации



Станислав Краузе  
Сертифицированный  
консультант,  
Института Адизеса

В мире ежесекундно происходят физические, социальные и экономические изменения. Каждое изменение порождает проблемы. Каждая проблема требует решений. Решения, в свою очередь, влекут за собой еще больше изменений. Поэтому выживают и становятся успешными только те компании, которые умеют решать сегодняшние проблемы и знают, как решить завтрашние.

Большинство проблем, с которыми сталкиваются современные организации, связаны скорее не с внешними причинами, а с внутренней дезинтеграцией. Подсистемы компании перестают синхронизировано работать. Поэтому, чтобы обойти конкурентов и завоевать рынок в эти непростые времена, компании следует интегрировать все подсистемы и привести в соответствие миссию и стратегию, структуру ответственности и структуру полномочий. В этом и заключается суть Программы организационной трансформации Адизеса, в основе которой лежит понятие взаимного доверия и уважения.

Партнер

ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ  
**МИТРОФАНОВА**  
и партнеры

ОПТИМИЗАЦИЯ Ритейлер откажется от половины складов в Московском регионе на фоне убытков

# «Дикси» не сохраняется в Подмосковье

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

ГК «Дикси» откажется от половины своих распределительных центров в Московском регионе. Участники рынка связывают это с оптимизацией бизнеса компании и стремлением вернуться к прибыльности.

## Распределили центры

Четвертый крупнейший ритейлер в России ГК «Дикси» (развивает одноименные магазины формата «у дома», супермаркеты «Виктория», гипермаркеты «Мегамайт» и «Минимарт») откажется от двух из четырех своих распределительных центров в Московской области. О планах ритейлера РБК рассказали представители пяти международных консалтинговых компаний по недвижимости.

«Дикси» решила продать склад площадью 55 тыс. кв. м, который был специально построен для компании в комплексе РНК «Северное Шереметьево» (27 км от МКАД по Рогачевскому шоссе) в 2016 году, говорит директор департамента складской недвижимости Knight Frank Максим Загоруйко. Стоимость объекта он оценивает в 3 млрд руб. По словам директора отдела индустриальной и складской недвижимости CBRE Антона Алябьева, владелец просит за склад 4 млрд руб.

Согласно презентации «Дикси», строительство объекта специаль-



Высвобождаемые «Дикси» площади составят почти 8% от всех вакантных площадей на складском рынке Московской области, объем которых, по данным JLL, составляет 1,4 млн кв. м

но под нужды компании было закончено только в декабре 2016 года. Этим, в частности, объясняется увеличение затрат ритейлера на логистику в 2016 году на 13%, до 3,2 млрд руб.

Также компания отказывается от аренды еще одного склада, расположенного в «Агрокомплексе Сынков» (25 км от МКАД на Симферопольском шоссе), знают представители Knight Frank и CBRE. Его пло-

щадь — 55,6 тыс. кв. м. Стоимость аренды может составить около 4 тыс. руб. за 1 кв. м в год за обычный склад и 7,5–8 тыс. руб. за 1 кв. м в холодильных камерах, подсчитал Максим Загоруйко.

Высвобождаемые ритейлером площади составят почти 8% от всех вакантных площадей на складском рынке Московской области, объем которых, по данным JLL, составляет 1,4 млн кв. м.

Представитель «Дикси» Антон Пантелеев утверждает, что склад в Шереметьево останется у компании и она «планирует продолжить его использование». По словам директора отдела складской и индустриальной недвижимости Cushman & Wakefield Екатерины Морозовой, помимо продажи склада обсуждается вариант со сдачей его в аренду. Это подтвердил и Антон Алябьев из CBRE. «А в Сынко-

во решено отказаться от аренды, так как были пересмотрены планы по развитию сети и такой объем складских площадей больше не нужен», — рассказывает Морозова.

Из Сынково «Дикси» действительно переезжает, признал Пантелеев, но это связано с открытием нового распределительного центра в Ногинске, который имеет более удобное расположение. Туда будет перераспределена основная часть операций, поясняет представитель «Дикси».

## Рост на фоне замедления

Центр площадью 40 тыс. кв. м в складском комплексе «Ногинск» ритейлер арендовал еще в ноябре 2013 года у компании Raven Russia. Так же, как и комплекс в Шереметьево, объект был построен специально для торговой сети по схеме build to rent. Но после того как весной 2014 года в России начался финансовый кризис, «Дикси» попыталась разорвать договор, рассказали два собеседника РБК на рынке коммерческой недвижимости. Впрочем, по их словам, договор был составлен таким образом, что отказаться от аренды компания не смогла.

В среду, 29 марта, «Дикси» опубликовала сообщение, в котором рассказывала об открытии распределительного центра в Ногинске после реновации. «Органический рост сети и увеличение объемов логистических операций в Центральном федеральном округе об-

РБК ЖУРНАЛ

## Инвестор Николай Давыдов уехал за мечтой

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+  
ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

МНЕНИЕ

## Как защитить информацию от чужих глаз

успешности совершенствование и расширение нашей логистической инфраструктуры», — приводятся в сообщении слова директора по логистике ГК «Дикси» Дениса Гурова.

Выручка «Дикси» в 2016 году выросла по сравнению с предыдущим годом на 14,3%, до 311,2 млрд руб., сообщалось ранее в отчете компании. При этом рост продаж замед-

Консолидация логистических операций — рациональное решение в период оптимизации бизнеса, который сейчас проходит в «Дикси»

лился почти на 25%. Если в 2015 году компания увеличила количество магазинов на 513, то в 2016-м открытий было в пять раз меньше — 94. На 31 декабря 2016 года у компании насчитывалось 2802 магазинов по России. Чистый убыток «Дикси» по итогам 2016 года составил 2,8 млрд руб. против прибыли в размере 589 млн руб., полученной годом ранее.

В «Дикси» в последние полтора года произошли крупные перестановки на всех уровнях менеджмента, что привело к изменению операционной деятельности компании и пересмотру портфеля недвижимости, рассуждает региональный директор департамента складской и индустриальной недвижимости Colliers International Элеонора Богданова.

Консолидация логистических операций — рациональное решение в период оптимизации бизнеса, который сейчас проходит в «Дикси», согласен генеральный директор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров. Перед компанией стоят две задачи — возврат к прибыли и работа с ассортиментом, напоминает он.

Оптимизация, которую проводит ретейлер, проходит на фоне довольно слабого потребительского спроса. Согласно отчету JLL, сделанному на основе данных Росстата, Sberbank CIB и Sint, индекс потребительской уверенности россиян в первом квартале 2017 года хоть и восстановился по сравнению с 2015 и 2016 годами, но по-прежнему уступает докризисным годам. 71% покупателей признались, что экономят на покупках, 44% из них приходят в магазин только за товарами со скидками. Все это говорит о том, что потребители оценивают ситуацию хуже, чем это было при выходе из кризиса 2008–2009 годов, делают вывод аналитики JLL. ■

**Будущее за теми технологиями информационной безопасности, которые одновременно обеспечат проактивную защиту, резервное копирование и аутентичность данных.**

По данным TechCrunch, 2016 год стал экстраординарным по числу кибератак на бизнес и правительственные органы. Мы, как компания, которая занимается сохранностью данных, постоянно видим подтверждения этому. Из недавних примеров: 22 февраля подверглись нападению сайты правительства Черногории, а также нескольких государственных органов этой страны и крупных местных СМИ. И не в первый раз — только в 2016 году таких атак было более 300.

На самом деле это происходит уже достаточно давно; можно с легкостью вспомнить множество очень громких случаев прошлых лет: украденные группировкой «Киберберкут» письма миллиардера Джорджа Сороса, взломанная электронная почта российского вице-преьера Аркадия Дворковича, утечка почтовых сообщений тогда еще госсекретаря Хиллари Клинтон (Пентагон, кстати, ежегодно тратит на информационную защиту более \$1,6 млрд) и т.д. И это только то, о чем мы узнаем из газет и новостных ресурсов, — в реальности такое происходит ежедневно.

### Хакеры учатся

Эти примеры очень наглядно демонстрируют два наиболее актуальных тренда мира информационных технологий. Первый — количество и масштаб данных постоянно растут. Я говорю в том числе и о персональной информации — фото, видео, аудио — и о корпоративных и государственных данных. Темпы этого роста огромные — не менее 40% в год. При этом не секрет, что большая часть этой информации хранится в облаках, ведь это доступно и эффективно. Иногда это могут быть мало кому интересные, кроме их владельцев, семейные фотографии или презентации, но если мы говорим о бизнесе или органах власти, то речь может идти о конфиденциальных и даже секретных сведениях. Особенно это актуально, учитывая, как много полезных облачных сервисов появляется для бизнеса. В общем, количество информации растет, как и ее циркуляция, а чем больше источников, тем больше потенциальных дыр и тем больше способов взломать, украсть, атаковать. Отчасти это стало причиной второй мощной

тенденции: увеличивается число и активность киберугроз, растет «продвинутость» злоумышленников.

Изменился и сам характер киберпреступлений. Если раньше это были атаки в лоб, взломы систем, то теперь это скорее проникновения. Появляются соответствующие продвинутые киберугрозы. Такие, например, как ransomware — программа, предназначенная для вымогательства, которая, попав в систему, буквально за несколько минут может заблокировать ее. Проникновение ransomware может быть как грубым и очевидным, так и очень изощренным. Простой пример. Сотрудники компаний и госучреждений все чаще используют в работе личные мобильные устройства, а это открывает дополнительные возможности для киберпреступников.

Опишу лишь один из вариантов проникновения. Как правило, простые сотрудники не имеют доступа к наиболее важным данным либо этот доступ возможен строго на работе через компьютер. Но ведущие менеджеры, начиная, условно, с начальников отделов, часто вынуждены работать в режиме «24/7», им нельзя отключить доступ, например, к финансовым документам после 19:00. Таких людей в организации может быть от нескольких десятков до нескольких сотен. Все они — потенциальная цель хакеров. Представить себе, как совершается такое преступление, несложно: вечером человек идет в кафе, у него завязывается разговор с незнакомцем. Достаточно на несколько минут позаимствовать смартфон, чтобы проникнуть в базу данных. Естественно, система контроля, какой бы умной она ни была, никак на это не реагирует — это санкционированный вход владельца, а не взлом.

Впрочем, и такой способ проникновения уже устарел. Ransomware может навредить гораздо проще. Человеку приходит письмо, выглядящее на первый взгляд как электронная почта от коллеги. Много кто попадается и открывает его: чаще всего это обычный спам, но с таким же успехом это может быть и ransomware, которая за считанные минуты парализует не только компьютер носителя, но и всю систему, в которой он находится. Чтобы вам не казалось, что это надуманная ситуация, вот реальный случай — в самом начале февраля хакеры примерно так и заблокировали информационные системы сразу нескольких государственных служб в Огайо. Среди них была и служба 911. Очень опасная ситуация.

**Дмитрий Мартынов,**  
вице-президент  
Acronis по стратегии  
и управлению  
продуктами



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

### Тройная защита

Реально ли с этим бороться? Сложно. Из-за продвинутых киберугроз традиционные антивирусы уже не столь эффективны: вредоносные программы могут «проскочить» между обновлениями. Резервное копирование также не всегда успевает сохранить важные данные. Именно поэтому проактивная защита, пожалуй, наиболее выигрышная тактика. Одна из наиболее многообещающих технологий — блокчейн. Если совсем упрощать, это технология хранения данных, защищенных уникальными математическими правилами так, что ими никто не может завладеть, кроме их владельца. Кроме того, блокчейн решает еще одну проблему — проблему достоверности данных, их неизменности. До последнего времени нельзя было быть уверенным, что, скажем, финансовая отчетность или кар-

ближайшем будущем, то, думаю, мы придем к тому, что данные будут храниться в зашифрованном, анонимном, обезличенном виде. Доступ к ним ничего не будет давать взломщику, ведь даже понять, какие именно блоки принадлежат тому или иному человеку или компании, будет невозможно. Навигационная же информация будет находиться в других системах, неподконтрольных системе хранения данных. Ключи к расшифровке также будут в отдельной системе. Ну и так далее — «разложить» ключи и коды можно будет в максимально большом (n) числе систем, образующих длинную цепь, и взлом одной из них ничего не даст злоумышленнику: вскрывать надо будет все, что в реальности практически невозможно.

Это лишь один из возможных концептов — вероятно, мы увидим и какие-то другие. В любом случае и обычным людям,

«Естественно, дальше технологии информационной защиты будут только развиваться (правда, как и технологии нападения), и если порассуждать немного о ближайшем будущем, то, думаю, мы придем к тому, что данные будут храниться в зашифрованном, анонимном, обезличенном виде»

тотека больницы не были изменены с течением времени в силу оплошности или из-за кибератаки — неважно. Блокчейн позволяет убедиться в том, что данные аутентичны и не были изменены. В итоге на сегодня не существует ни одного крупного разработчика, который предлагал бы решение, соединяющее в себе все три функционала — проактивную защиту информации, бэкап и ее аутентичность. В этом триединстве мы и видим будущее.

Уверен, что абсолютное признание блокчейна — дело времени. Недавно суд в Аризоне впервые признал запись в блокчейне как правомерную для разбирательства в суде. Учитывая прецедентность американского права, это очень важная новость и можно рассчитывать, что в ближайшем времени эта практика начнет применяться и в других штатах, а затем, скорее всего, и в других странах.

Естественно, дальше технологии информационной защиты будут только развиваться (правда, как и технологии нападения), и если порассуждать немного о

и организациям, и государствам они очень необходимы. Авторы ransomware очень изощренны и часто проворнее разработчиков антивирусов. Так, одна из последних найденных вредоносных программ Spora работает в офлайне и нападает только на определенные, «интересные» ей файлы. Забавно, что ее автор предлагает скидки и отсрочки тем жертвам, которые оставляют положительный отзыв о Spora, тем самым рекламируя программу. И судя по всему, ему это удалось.

Мы со своей стороны надеемся, что и бизнес воспримет угрозу серьезно и сумеет защитить свои данные, которые сегодня как никогда находятся в опасности. Ведь под угрозой находятся даже самые мощные компании: не так давно зампред правления Сбербанка Станислав Кузнецов признавался, что уже в этом году организация дважды подвергалась нападениям киберпреступников.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как российский стартап привлек полмиллиарда из Китая

# Видеопотоки с Запада на Восток

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

**Дмитрий Медведев и Олимпиада в Сочи помогли выпускникам МФТИ выйти на новый рынок и повернуть на нем крупнейшую сделку. За контрольный пакет компании CDNvideo инвесторы из Китая согласились заплатить около 500 млн руб.**

Основатели CDNvideo лучше многих помнят, как в июне 2010 года Дмитрий Медведев приехал в Кремниевую долину и в штаб-квартире Apple ему показали самые передовые разработки. Глава компании Стив Джобс подарил российскому лидеру новейшую на тот момент модель iPhone — четвертого поколения. Но когда тот решил посмотреть на новом смартфоне эфир телеканала «Россия», случился конфуз: контент не загружался по мобильным сетям.

Чтобы решить проблему с передачей данных, ВГТРК требовался либо специализированный и дорогостоящий софт, либо подрядчик, который мог бы оказывать услуги по трансляции мобильного видео под ключ. Компаний, предлагающих технологии ускоренной доставки онлайн-контента, было всего две — CDNvideo и Ngenix. Причем услуги по доставке мобильного контента предоставляла только первая. Ее и выбрала ВГТРК.

Так у компании, зарегистрированной всего за три месяца до поездки Дмитрия Медведева в Америку, появился первый крупный клиент. Ярослав Городецкий и Сергей Ивленьков, основатели CDNvideo, располагали технологией кэширования видео, которая в разы увеличивает скорость загрузки видеотрансляций через интернет, передавая их по свободным каналам. Они опередили время и сумели на этом неплохо заработать.

## Инвесторы-одноклассники

«Сергей у нас «технический мега-мозг», его роль в создании стартапа фундаментальна — он выстроил все процессы», — говорит Городецкий о своем партнере Сергее Ивленькове. Сам «мега-мозг» от интервью наотрез отказался.

Познакомились бывшие партнеры «на картошке» в Дмитровском районе Подмоскovie, куда приехали студентами Московского физико-технического института (Физтеха). После получения диплома Ивленьков остался в аспирантуре, где занимался изучением предсказаний погоды. А Городецкий устроился стажером во французскую телекоммуникационную компанию Orange. «В первый же день меня чуть не уволили: я не умел собирать компьютеры, а для них это было важно», — смеется Городецкий. В итоге из корпорации он ушел только через девять лет, дослужившись до начальника отдела новых продуктов: «Именно в Orange я нау-



Конфуз в 2010 году во время визита Дмитрия Медведева в штаб-квартиру Apple помог компании CDNvideo (на фото — ее сооснователь Ярослав Городецкий) найти крупного клиента. Сейчас CDNvideo является одним из лидеров рынка, а китайские инвесторы готовы вложить в нее 500 млн руб.

чился системному подходу в управлении коллективом, это очень помогло выстроить структуру в собственном стартапе».

Возможность запуска совместного бизнеса друзья впервые обсудили в 2008 году. Но из-за кризиса не нашли инвесторов. «Мы искали деньги у знакомых банкиров и в различных фондах, в том числе в Almaz Capital, — вспоминает Городецкий. — Но все они почему-то не очень верили в успех». Проблема была в том, что партнеры изначально хотели поставлять клиентам дорогие (по \$100 тыс.) программные и аппаратные CDN-комплексы, и инвесторы не верили, что производители видеоконтента станут их покупать.

Спустя пару лет Городецкий понял, что на недорогой массовый CDN-сервис с ежемесячной оплатой спрос может быть выше. Решили снова искать инвесторов, причем сперва в ближнем круге. Поиски увенчались успехом — в роли инвесторов выступили два одноклассника по математическому курсу 315-й московской школы и друг Городецкого и Ивленькова. В марте 2010 года партнеры зарегистрировали CDNvideo. Инвесторы в обмен на несколько сотен тысяч долларов получили 60% новой компании.

Они сняли офис в государственном технопарке «Строгино». Это было удачное решение: платили 15 тыс. руб. аренды в месяц — это 40% от рыночной стоимости. «Кроме льгот на аренду нам дали компьютеры, телефоны, переговорные комнаты, можно было

просто прийти и работать», — говорит Городецкий.

Но денег все равно хватило только на полгода — все ушло на зарплату совладельцам и покупку серверов, которые поставили в четырех российских городах и в Киеве. «С технической точки зрения строить сеть не очень сложно: покупаешь серверы, отправляешь их в дата-центр, а затем удаленно настраиваешь», — говорит Городецкий. — На установку в одном дата-центре у нас уходило в среднем две недели. Гораздо больше времени занимают переговоры с операторами связи об установке нашего оборудования на их стойках».

На маркетинг и продвижение новых услуг средств уже не оставалось. Поэтому простенький сайт

партнерам сделал их одноклассником за 5 тыс. руб., еще за 3 тыс. руб. другой знакомый нарисовал первый логотип. Партнеры поехали на профильную для интернетчиков конференцию РИФ: на стенд денег не было, так что Городецкий и Ивленьков напечатали огромные бейджи с логотипом своей компании, которые нацепили на себя, а один — на нанятую танцовщицу из стрип-клуба.

Девушка привлекла внимание айтишников, и компании удалось заманить первого клиента, IT-компанию «Софтлайн». Ей требовалась видеотрансляция для конференции. Дебют прошел успешно, и с поиском новых клиентов стало проще. «Но очень хотелось клиентов и покрупнее», — говорит Городецкий.

И судьба преподнесла партнерам «кремниевый» подарок. Вслед за ВГТРК клиентами молодой компании стали «Шансон ТВ» и другие музыкальные телеканалы. За лето партнеры набрали почти 20 клиентов. Уже через девять месяцев, к концу 2010 года, CDNvideo вышла на окупаемость, а с февраля 2011-го стала работать с прибылью. В 2011 году услугами CDNvideo заинтересовался «Первый канал».

«Мы очень удачно попали в рынок, как раз в момент, когда все начало расти, — рассказывает Городецкий. — В регионах строили широкополосный интернет, появилась возможность транслировать видео. К тому же закончился кризис, стало больше денег».

## Как работает технология ускоренной передачи мобильного видео

При стандартной видеотрансляции IP-камера вещает контент сразу в интернет. Это большой поток данных, который далеко не всегда корректно отображается на устройствах пользователей. Технология CDNvideo предполагает, что видеоконтент сначала передается на сервер

сети, тот обрабатывает поток и распространяет его дальше, на следующие уровни серверов. Интеллектуальный балансировщик определяет, с какого узла лучше всего отдавать поток видео каждому конкретному посетителю сайта. Именно это и страхует трансляцию от перегрузки: серверы

находятся в крупных дата-центрах или узлах обмена трафиком. Иногда скорость передачи данных при использовании технологии вырастает на порядок. Основные игроки российского рынка обработки видеоконтента — CDNvideo, Ngenix (входит в «Ростеле-

ком»), «МегаФон», SkyparkCDN и CDNnow, крупнейшие зарубежные конкуренты — Level3 и Akamai. Принадлежащую CDNvideo долю российского рынка Ярослав Городецкий оценивает в 40%, примерно столько же занимает Ngenix, остальные игроки делят оставшиеся 20%.

## Бизнес в прямом эфире

В 2014 году CDNvideo оказалась в числе технических подрядчиков Олимпиады в Сочи. Чтобы получить этот контракт, Ярославу пришлось пойти ва-банк. «Была задача за пару месяцев до Олимпиады в два раза расширить емкость сети, — вспоминает Городецкий. — Свободных денег у нас не было, но заказ был очень соблазнительный». Тогда предприниматель, заручившись лишь обещанием финансирования, начал вносить предоплату поставщикам оборудования. Оно приехало 1 февраля, когда до открытия Олимпиады оставалось шесть дней. Нужно было расставить, протестировать, запустить в работу серверы. «Мы работали сутками. Да, рискнули, но в итоге все получилось — успешная трансляция увеличила наш вес на рынке», — уверяет Городецкий.

Основные деньги компании приносит трансляция видео, его доля в структуре выручки больше 70%, еще около 20% приносит ускорение загрузки приложений и игр, доля остальных направлений — оставшиеся 10%

Гендиректор конкурирующей компании Ngenix Константин Чумаченко говорит, что рынок молодой и появление нового игрока не особо повлияло на его бизнес: «Пользоваться услугами нескольких операторов CDN — распространенная стратегия среди крупных заказчиков. Часто клиент подключает второй и даже третий CDN для резерва, особенно если для веб-сайта характерны всплески пользовательского интереса. Например, ВГТРК пользуется услугами нескольких российских операторов CDN и распределяет трафик между ними по типу доставляемого контента».

Другой профильный игрок — компания Skypark — вышел на ры-

нок в 2013 году. По словам ее представителя Артура Лаута, вместе с Ngenix и CDNvideo компания сейчас входит в тройку главных российских CDN-операторов.

Городецкий говорит, что Ngenix имеет большой опыт в телекоммуникациях, а сильная сторона CDNvideo — программирование. Поэтому она смогла придумать больше услуг для видео, например мобильное онлайн-вещание. «Тогда никто не верил в мобильное видео, а мы сразу поняли, что нужно фокусироваться на нем», — объясняет Городецкий.

Основные деньги компании приносит сейчас трансляция видео, его доля в структуре выручки больше 70%, еще около 20% приносит ускорение загрузки приложений и игр, доля остальных направлений — например, увеличение дохода с интернет-вещания, прием и кодиро-

вание потока со спутника, навигация по прямому эфиру — оставшиеся 10%. Как правило, клиенты платят в зависимости от трафика — от 3 тыс. руб. в месяц, крупные клиенты могут приносить несколько десятков тысяч рублей в месяц.

## Курс на Восток

На одной из профильных конференций партнеры познакомились с представителями венчурного фонда «Лидер инноваций». И в 2014 году он стал инвестором компании. Объем инвестиций Городецкий не раскрывает, но говорит, что на сей раз получил на «порядок больше первого транша» от друзей-однокласс-

ников. В самом венчурном фонде на запрос РБК не ответили.

От «Лидера инноваций» партнеры получили не только деньги, но и будущего стратегического инвестора. Летом 2016 года их познакомили с китайской компанией ChinaNetCenter, которая захотела приобрести контрольный пакет CDNvideo. Финансовым консультантом сделки стал инвестиционный банк «ВТБ Капитал». Сеть доставки контента ChinaNetCenter владеет 40 тыс. серверов, емкость сети составляет 20 Тбит/с. Капитализация ChinaNetCenter на Шэньчжэньской фондовой бирже — 38,87 млрд юаней, около \$5,6 млрд.

К этому времени Городецкий уже несколько лет безуспешно пытался организовать глобальную экспансию. Впервые он поехал в Китай в 2015 году, по приглашению «Сколково». «И сразу полюбил и культуру, и самих китайцев — за работоспособность и дотошность», — поясняет Городецкий. Вряд ли дело только в культуре, китайский рынок привлекателен для всех — он огромный, сравним по масштабу с американским, но конкуренция при этом намного меньше, притом что отрасль довольно развита.

Год спустя Городецкий снова поехал в Китай, выступал на «Русском дне» на Всемирном мобильном конгрессе в Шанхае. Привез и нескольких новых клиентов — например, известного местного издателя, компанию Orogame.

Юго-Восточная Азия настолько обнадеедила Ярослава, что он решил открыть сейлз-офис в Сингапуре. Партнеры наняли там продавца, но вскоре оказалось, что все не так просто. «Сингапур хорош для досуга — вид с небоскребов и так далее, а вот для бизнеса — нет», — считает Городецкий. Продаж не было, продавца уволили, CDNvideo потеряла более 2 млн руб.

Не получилось закрепиться и на европейских рынках: «В Великобритании, Германии, Австрии не протолкнуться». За пределами СНГ продавать услуги получается

## Что такое CDNvideo

Согласно данным СПАРК, основателям CDNvideo — гендиректору компании Ярославу Городецкому и техническому директору Сергею Ивленкову — принадлежит 18,75 и 11,25% соответственно. По 15% у Светланы Ефимовой, Павла Журавлева и Лидии Зибровой. Оставшиеся 25% — у фонда «Лидер инноваций». Оборот компании в 2015 году составил 156,7 млн руб., прибыль — 18,2 млн руб. В связи с продажей компании актуаль-

ную финансовую информацию владельцы не раскрывают, но признают, что выручка значительно выросла в 2016 году. Сеть компании сейчас насчитывает 400 серверов в 33 точках обмена трафиком, расположенных в крупных российских городах и за границей — в Амстердаме, Франкфурте, Вашингтоне, Лос-Анджелесе, Чикаго, Сингапуре, Астане, Алма-Ате, Киеве, Кисине и Минске. CDNvideo обеспе-

чивала трансляции нескольких прямых линий с президентом РФ, «Евровидения», чемпионатов Европы по футболу (в 2012 и 2016 годах), чемпионата мира по футболу и хоккею (в 2014–2016 годах), в последние годы — парадов Победы. В числе клиентов CDNvideo — федеральные телеканалы, интернет-телевидение, медиахолдинги, интернет-магазины, разработчики онлайн-игр и проч.

лишь в странах Ближнего Востока, например в Израиле и Палестине. Лучше всего услуги продаются в Китае, но все равно это небольшие контракты.

В прошлом году из очередной поездки в Китай Городецкий привез книгу Сунь Цзы «Искусство войны» и подарил ее партнеру, Сергею Ивленкову. «Это точно был знак, что наша восточная история только начинается», — смеется Городецкий. Вскоре на него вышли представители ChinaNetCenter. Им понравился темп развития CDNvideo: если к концу первого года работы емкость сети была 50–100 Гб/с, сегодня — 1 Тбит/с. Изначально было пять сотрудников, включая основателей, сейчас — 60, а клиентская база выросла с 20 до 400 клиентов.

Интересен китайцам и сам российский рынок. В первую очередь как плацдарм для освоения евразийского и ближневосточного пространства. «У китайских компаний достаточно ресурсов для разработ-

ки своего ПО, потому маловероятно, что их интересуют российские технологии», — говорит гендиректор Ngenix Константин Чумаченко. — Можно предположить, что целью сделки является желание получить доступ к сетевой инфраструктуре российских операторов и офис с компетентной командой для продажи собственных решений. Это может стать основой для экспансии китайского онлайн-ритейла и видеосервисов».

За контроль над российской компанией китайская ChinaNetCenter готова заплатить порядка 500 млн руб., сделка закрывается в апреле 2017 года. Свои доли продают только инвесторы — венчурный фонд «Лидер инноваций» и три других акционера, которым в общей сложности принадлежит 70%. Ярослав и Сергей останутся акционерами и операционными руководителями. При этом Городецкий убежден, что 0,5 млрд руб. — не такая уж и высокая оценка для его стартапа. ▀

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

### уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Что нужно знать об отмене налога на купонный доход

# Бонды против депозитов

ДАНИЛ СЕДЛОВ,  
АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

**Госдума и Совет Федерации освободили частных инвесторов от уплаты НДФЛ на купонный доход по корпоративным облигациям. Какие бумаги затронет новый закон и насколько они теперь станут выгоднее депозитов?**

На заседании 22 марта Госдума приняла в третьем чтении законопроект об освобождении физических и юридических лиц от уплаты НДФЛ с купонного дохода по рублевым облигациям, выпущенным в период с 1 января 2017 года по 31 декабря 2020 года. 29 марта этот документ, представляющий собой поправки в 23-ю главу части второй Налогового кодекса, был утвержден Советом Федерации. После подписания президентом он официально вступит в силу. Согласно его положениям частным инвесторам больше не придется платить налог в 13% на купонный доход от облигаций российских компаний. Кроме того, если владелец бумаги планирует держать ее до погашения — он освобождается от уплаты НДФЛ на разницу между ценой покупки и номиналом облигации.

Под действие закона не подпадают корпоративные облигации с купоном, превышающим ставку рефинансирования ЦБ на 5 п.п. и более. Сейчас это бумаги с доходностью не меньше 14,75%. Облигаций с таким купоном на рынке практически нет, однако если Банк России продолжит цикл снижения ключевой ставки, их количество будет расти, отмечает руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании Андрей Валехо-Роман. «По мере снижения ключевой ставки под этот закон будут подпадать все больше высокодоходных низкокачественных облигаций. 14,75% сейчас и через полгода — это очень разные по качеству бумаги», — предупреждает финансист. Таким образом, в перспективе инвестор все чаще будет платить НДФЛ на купон по высокодоходным бондам.

## Увеличенный доход

В целом эксперты, опрошенные РБК, считают, что поправки в Налоговый кодекс повысят реальную доходность корпоративных бондов для инвесторов примерно на 2 п.п., способствуя перетоку в них средств с депозитов. «Даже до принятия этого закона понимающие инвесторы видели разницу в доходности на уровне 2–3 п.п. годовых по сравнению с вкладами в десяти крупнейших банках», — отмечает директор аналитического департамента ИК «Велес Капитал» Иван Манаенко. С ним соглашается главный



## Главные минусы

Перетоку средств с депозитов в корпоративные бонды на фоне налоговых льгот будут препятствовать не только затраты на брокерское обслуживание, но и малое количество облигационных выпусков, попавших под действие нового закона, считает портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко. Также он напоминает, что основная причина популярности депозитов — это их безопасность (вклады страхуются на сумму до 1,4 млн руб.) и гарантированная доходность.

Иван Манаенко из ИК «Велес Капитал», напротив, убежден, что в период действия нового закона предложение на рынке будет расти высокими темпами. С начала 2017 года на долгом рынке Московской биржи уже появилось 29 выпусков корпоративных облигаций на общую сумму около 177 млрд руб. с доходностью 9–11% годовых. «Так что выбор уже есть», — отмечает Манаенко. Впрочем, финансист признает, что повышение популярности облигаций — это не быстрый процесс. «Закон совсем не означает, что каждая бабушка будет приходить в банк и покупать облигации», — резюмирует он.

## Что покупать

По мнению Александра Ермака из БК «Регион», в настоящее время на Московской бирже торгуются только 14–15 ликвидных выпусков облигаций из числа эмитированных в 2017 году. Среди них он выделяет долговые бумаги «Транснефти» («Транснефть БО-001Р-05»), МТС («МТС 001Р-01») и ГТЛК («ГТЛК 001Р-03»). «Это долгосрочные бумаги с очень положительными перспективами», — поясняет эксперт. Купонная доходность этих облигационных выпусков составляет 9,25, 9 и 11% годовых соответственно. Манаенко из ИК «Велес Капитал» тоже выделяет бумаги ГТЛК. «Она выглядит хорошо даже на долгих сроках. Более того, мы в целом советуем инвестировать в длинные бумаги. На горизонте 3–5 лет ставки будут гарантированно снижаться, а стоимость таких бумаг — расти», — говорит аналитик.

Андрей Хохрин считает целесообразной покупкой бумаг российских банков и нефтяных компаний. В свою очередь, Дмитрий Постоленко рекомендует вкладываться в облигационные выпуски группы компаний ПИК («БО-П01») и группы ЧТПЗ («001Р-02») с купонной доходностью 13 и 9,85% соответственно. А вот Андрей Валехо-Роман советует ориентироваться прежде всего на надежность бумаги. «ОФЗ остаются более надежным вложением, чем вклад в любом государственном банке», — подытоживает он. ■

аналитик по долговым рынкам БК «Регион» Александр Ермак. По его словам, корпоративные облигации высокого кредитного качества показывают доходность в диапазоне 9,1–9,5% годовых, а бумаги эмитентов с более низким кредитным качеством — порядка 9,8–10,3%.

Доходность рублевых вкладов в банках продолжает снижаться: в марте максимальная ставка по двухлетним депозитам в 15 крупнейших банках составляла, по оценкам РБК, 8,15% годовых. Годом ранее она находилась на уровне 10,55% годовых. РБК решил сравнить доходность рублевых бондов, выпущенных банками из топ-15 после 1 января 2017 года, со ставками по вкладам на два года в этих же банках. Всего удалось найти четыре облигационных выпуска, соответствующих критериям нового закона, — у Альфа-банка, Газпромбанка, банка «Открытие» и Бинбанка.

Оказалось, что облигация «Альфа-банк БО-18» с купоном 9,45% и эффективной доходностью в 9% превосходит вклад «Победа+» в этом же банке со ставкой 6% годовых. Бумага «Газпромбанк БО-23» с купоном 9,35% и эффективной доходностью 9% выглядит более привлекательной, чем депозит «Перспективный» со ставкой 6,7%. Ставки по облигацион-

ному выпуску «Открытие БО-П3» еще выше: 10,1% по купону и 10% годовых эффективной доходности, тогда как вклад «Приветственный процент» в этом банке предлагает лишь 7,75% годовых. У облигации «Бинбанк БО-П01» купон составляет 12,15%, эффективная доходность — 12%, а ставка по депозиту «Ежемесячный доход» в Бинбанке находится на уровне 6,5% годовых.

Если бы закон об отмене НДФЛ не был принят, реальная доходность этих четырех облигаций оказалась бы ниже, поскольку инвестору пришлось бы отдать 13% от купона государству. В этом свете купонная доходность облигаций Альфа-банка составила бы 8,22%, бумаг Газпромбанка и банка «Открытие» — 8,13 и 8,79%, а бондов Бинбанка — 10,57% годовых.

## Дополнительные траты

Впрочем, после отмены НДФЛ сохраняется еще один фактор, снижающий доходность облигаций, — брокерские комиссии за операции по покупке и продаже долговых бумаг. К примеру, компания БКС, которая стала лидером по объему торгов на Мосбирже в феврале, при обороте до 100 тыс. руб. в день взимает с клиентов 0,0177–0,1% от суммы сделки в зависимости от тарифа. Отдель-

но инвестору придется заплатить комиссию Московской бирже в 0,01% от суммы операции и депозитарию — 177 руб. в месяц. Компания «Открытие Брокер», также входящая в число лидеров, берет комиссию 0,045% от суммы сделки, но она включает в себя и биржевые сборы. Комиссия депозитария в «Открытие Брокер» составляет 0,01% от среднегодовой стоимости учитываемых ценных бумаг, но не менее 100 руб., и списывается один раз в год. Клиентам компании «Финам» придется заплатить торговую комиссию 0,0354% от суммы операции, комиссию биржи 0,01% и комиссию депозитария 177 руб.

Сами брокеры считают затраты на свои услуги несущественными: даже с учетом этих комиссий преимущество облигаций перед депозитами сохраняется. «Комиссии на сделки с облигациями очень малы, особенно если инвестор покупает их до погашения. При покупке на крупные суммы они не больше чем стоимость поездки на такси в банк», — убежден управляющий партнер БКС Олег Чихладзе. С ним солидарен начальник управления продаж брокера «Ай Ти Инвест» Андрей Хохрин. «Брокерские комиссии на рынке составляют до 0,35% от оборота. Это совсем небольшая сумма», — подчеркивает он.