

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Рынок и аналитики разошлись во взглядах на решение ЦБ по ставке

с. 6 →

РЕТЕЙЛ

«Детский мир» планирует запустить сеть зоомагазинов

с. 10 →

СДЕЛКА

Переговоры между «Альфа-Групп» и Veolia о продаже «Росводоканала» приостановлены

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
11 сентября 2018
Вторник
№ 154 (2878)



Константин Казенин,
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института Гайдара

Какие проблемы
действительно надо
решать в Дагестане

МНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 10.09.2018

1043,46 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 10.09.2018, 20.00 мск

\$77,19 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 31.08.2018

\$460,6 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
11.09.2018

\$1= ↑
₽69,87

€1= ↑
₽80,67

КУРС Что мешает восстановлению российской валюты

Рублю нужна опора наверху



Рубль не получает поддержки от Минфина и ЦБ, отмечает аналитик: они считают ослабление национальной валюты временной волатильностью

АННА МИХЕЕВА

Валютный и долговой рынки в России установили новые антирекорды: евро подорожал почти до 82 руб., доллар — до 70,5 руб. Рублю для восстановления нужна консолидированная позиция ЦБ и правительства, утверждают эксперты.

Курсы доллара и евро на Московской бирже к середине дня 10 сентября установили новые максимумы за два с половиной года, а к вечеру обновили их. Евро по состоянию

на 19:15 мск взлетел до 81,87 руб. (рекордный уровень с февраля 2016 года), доллар — до 70,5 руб. (впервые с марта 2016 года), подорожав к закрытию пятничных торгов на 102 и 60 коп. соответственно. После установления дневных максимумов рубль частично отыграл свои позиции к доллару, но к вечеру опять начал слабеть. За несколько дней сентября российская валюта потеряла 4% своей стоимости, а с начала августа упала уже на 12% к доллару и евро.

Ситуация на валютном рынке ухудшается на фоне бегства ино-

странных инвесторов из облигаций федерального займа (ОФЗ). Доходность некоторых выпусков долгосрочных гособлигаций 10 сентября впервые с 2014 года превысила размер ключевой ставки (7,25%) более чем на 2 п.п., поднявшись выше 9,3%, а индекс RGVBI (характеризует ситуацию на рынке российского госдолга) продолжил начавшееся в начале августа и усилившееся в сентябре падение. Его доходность достигла нового двухлетнего максимума — 9,1%. Из-за ситуации на долговом рынке Минфин 5 сентября не смог разместить

ОФЗ на 15 млрд руб., а за две недели до этого вообще отменил аукцион по госбумагам.

Под напором внешних факторов

Усиление спада на долговых рынках отражает продолжающийся отток капитала из России, говорит главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «Это вместе с целым набором внешних факторов риска оказывает колоссальное давление на рубль», — поясняет он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

МОНИТОРИНГ

Младший пострадал ради старших

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

В результате майских указов 2012 года появились не только выигравшие, но и проигравшие категории бюджетников, выяснили эксперты РАНХиГС: младший медицинский персонал не почувствовал роста доходов и лишился социальных льгот.

Вклад майских указов 2012 года в благосостояние бюджетников оказался «неравнозначным» для разных групп работников, утверждают научные сотрудники лаборатории исследований пенсионных систем и актуарного прогнозирования социальной сферы РАНХиГС Марина Лопатина и Виктор Ляшок в своем опубликованном в сентябре исследовании «Исполнение майских указов 2012 года: последствия для бюджетного сектора».

«В большей степени бенефициарами реформы стали учителя и преподавательский состав в сфере дошкольного и среднего профессионального образования, а также врачи», — указывают они. Однако от указов пострадал младший медицинский персонал, «который был сокращен более чем вдвое и частично переведен на более низкие должности».

Повышение зарплат бюджетников было одним из ключевых КРП, которые президент Владимир Путин поставил после своего избрания на третий срок в 2012 году. Согласно указам зарплаты школьных учителей, педагогов в колледжах и техникумах должны были достичь среднего по каждому региону уровня заработка, а зарплаты преподавателей вузов и научных сотрудников должны были превысить средний уровень в два раза.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соружководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2043
Тираж: 80 000

Этот номер также отпечатан
во Владивостокском филиале
ОАО «Типографии «Комсомольская правда»
690017, Приморский край, г. Владивосток,
ул. Героев Тихоокеанцев, д. 5А
Заказ №1665
Тираж: 10 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

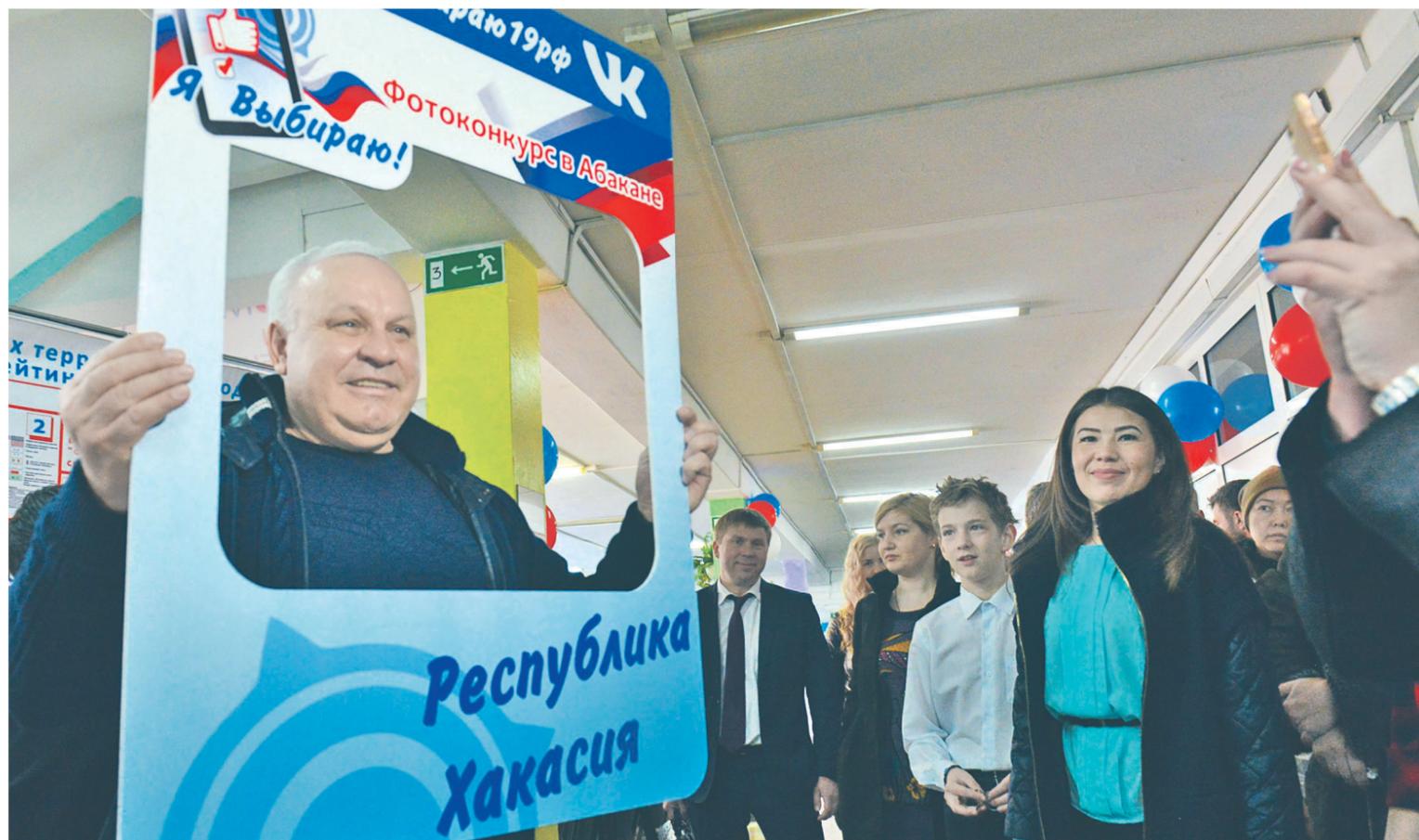
Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Почему «Единая Россия» теряет позиции в регионах

Назад в нулевые



У главы Хакасии Виктора Зими́на (на фото слева) изначально был очень низкий рейтинг, свидетельствует источник РБК, на выборах он набрал 32,42% голосов, выйдя во второй тур

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ

Впервые более чем за десять лет в России пройдет несколько вторых туров губернаторских выборов. В четырех регионах главы не смогли победить в первом туре, а единоссы на выборах в заксобрании почти везде ухудшили результат.

Вторые туры

По итогам единого дня голосования, который прошел в воскресенье, 9 сентября, в первом туре не сумели победить губернаторы четырех регионов. Глава Хакасии Виктор Зими́н набрал 32,42% голосов, выйдя во второй тур с коммунистом Валентином Коноваловым (44,81%). Врио губернатора Приморского края Андрей Тарасенко получил 46,56%, во втором туре с ним оказался коммунист Андрей Ищенко (24,63%). В Хабаровском крае губернатор Вячеслав Шпорт набрал 35,62%, а его ближайший соперник, кандидат от ЛДПР Сергей Фургал, — 35,81%. Глава Владимирской области Светлана Орлова получила 36,42%, выйдя во второй тур с представителем ЛДПР Владимиром Сипягиным (31,36%).

В последний раз выборы в два тура проходили в России в 2015 году — тогда кандидат от КПРФ Сергей Левченко победил действующего главу Иркутской области Сергея Ерошенко. Но сразу несколько вторых туров на губернаторских кампаниях — явление для современной России практи-

чески уникальное, такого не было с 2004 года, когда власти отменили выборы губернаторов.

В администрации президента были готовы ко вторым турам в Хакасии, Хабаровском крае и Владимирской области, рассказали РБК два собеседника, близких к Кремлю. Хабаровский губернатор Вячеслав Шпорт практически не вел избирательную кампанию, говорит один из источников РБК.

Во Владимирской области существует конфликт элит, это сказалось на результатах Орловой, добавляет собеседник РБК. Рейтинг губернатора, по его словам, за последнее время вырос, но до последнего момента ни у кого не было абсолютной уверенности, что она выиграет в первом туре, уточняет он.

У главы Хакасии Виктора Зими́на изначально был очень низкий рейтинг, говорит один из близких к Кремлю собеседников РБК.

Неожиданным для Кремля стал выход во второй тур врио губернатора Приморья Андрея Тарасен-

ко, рассказывает один из близких к Кремлю источников РБК. Тарасенко был назначен врио главы региона 4 октября 2017 года и шел на первый срок. В Кремле считают, что победить в первом туре Тарасенко помешали последствия тайфуна «Джеби», который обрушился на регион в начале сентября, утверждает собеседник РБК. Из-за подтоплений и перекрытий дорог, вызванных сильными дождями, в целом ряде населенных пунктов люди просто не пришли на участки, что сказалось на явке (30,2%) и результатах Тарасенко, поясняет близкий к Кремлю источник РБК.

Прогнозы на второй тур

У Тарасенко высокие шансы выиграть во втором туре, продолжает собеседник, поскольку он новый для региона человек и в отношении него еще не накопилась усталость. Что касается Зими́на, Шпорта и Орловой, то здесь ситуация сложнее: практика показывает,

что действующие главы регионов зачастую проигрывают во вторых турах, напоминает он.

Среди действующих губернаторов больше всего шансов на победу во втором туре — у Тарасенко в Приморье, уверены политологи. «А вот Шпорту, Зимину и Орловой придется сильно потрудиться, чтобы победить», — сказал РБК политолог и бывший сотрудник администрации президента Андрей Колядин. С ним согласен политолог Григорий Казанков: он напомнил, что Тарасенко в Приморье набрал почти вдвое больше голосов, чем его главный конкурент.

Политконсультант Дмитрий Фетисов убежден, что шансы на победу у действующих глав во втором туре велики. «Оппоненты в своей массе несерьезные, и второй тур — результат протестного голосования, а не их заслуга», — говорит он.

Директор по исследованиям фонда ИСЭПИ Александр Пожалов предполагает, что в Хабаровском крае больше шансов на победу у вы-

«Чертова дюжина» партий с льготой

Еще одним результатом выборов стало изменение в списке партий, которые освобождены от необходимости собирать подписи для выборов в Госдуму. До настоящего времени от сбора подписей были освобождены четыре парламентские партии — «Единая Рос-

сия», КПРФ, ЛДПР, «Справедливая Россия», а также «Гражданская платформа», «Патриоты России», экологическая партия «Зеленые», Партия роста, Партия народной свободы (ПАРНАС), «Гражданская сила», «Коммунисты России», «Яблоко»,

«Родина» и Российская партия пенсионеров за справедливость.

По закону «Об основных гарантиях избирательных прав граждан», чтобы партия получила эту привилегию, она должна пройти по спискам хотя бы в один муниципальный представительный

орган власти в регионе. ПАРНАС, «Гражданская сила» и «Гражданская платформа» квоты лишились. А Партия пенсионеров и Компартия социальной справедливости получили квоты для выборов в Госдуму.

Где «Единая Россия» проиграла выборы, %

Регион	Выборный орган	Результат ЕР	Результат КПРФ	Результат ЛДПР
Республика Хакасия	Верховный Совет	25,46	31,01	20,97
Иркутская область	Законодательное собрание	27,83	33,94	15,80
Ульяновская область	Законодательное собрание	33,98	36,25	13,50
Красноярск	Городской совет депутатов	25,71	16,00	28,12
Великий Новгород	Городская дума	24,39	30,57	12,49

Источники: ГАС «Выборы»

движенца ЛДПР Сергея Фургала — «опытного политика и, что важно, местного депутата, под которого «Единая Россия» уже в 2016 году освобождала одномандатный округ на выборах в Госдуму».

В Хакасии и Владимирской области сложилась парадоксальная ситуация, уверен эксперт. Там во второй тур с губернаторами вышли кандидаты-«ноунеймы», без управленческого опыта, чья роль до выборов казалась технической. «У штабов губернаторов есть возможность сыграть на этом противопоставлении, но в Хакасии вряд ли это поможет Зимину», — заключил Пожалов.

Ухудшение результатов «Единой России»

На фоне пенсионной реформы «Единая Россия» ухудшила свои результаты практически во всех заксобраниях регионов. Кампании в региональные парламенты проходили в 16 субъектах.

Самое сильное падение — на 24,64% — зафиксировано по итогам кампании в Законодательное собрание Ульяновской области. Если на прошлых выборах в 2013 году партия власти получила здесь 57,62% голосов, то сейчас, по предварительным данным, — 32,98%.

Более чем на 20% упали результаты единороссов в Хакасии, где список партии власти возглавлял Виктор Зимин, в Ивановской и Кемеровской областях.

Более 15% по сравнению с прошлыми выборами в заксобранние «Единая Россия» потеряла в Башкирии, более 10% — в Забайкальском крае, Владимирской и Иркутской областях.

Еще в шести регионах — Бурятии, Архангельской, Ростовской, Смоленской, Ярославской областях и Ненецком автономном округе — падение составило от 2 до 8%.

Источник, близкий к руководству «Единой России», ранее говорил РБК, что по рейтингу партии ударила пенсионная реформа, которую поддержали единороссы, — в итоге уровень их поддержки просел во всех регионах, и по итогам выборов в заксобранние можно ожидать падения результатов в среднем на 10–15% по сравнению с теми ожиданиями, которые были в партии весной.

Но в двух регионах единороссы выступили вопреки общему тренду и увеличили результат. На выборах в Законодательное собрание Якутии партия, по предварительным данным, получила 50,04 против 47,41% на прошлых выборах. В Калмыкии прирост еще более впечат-

ляющий — 68,58 против 51,34% по итогам предыдущей кампании.

При этом в трех регионах на выборах в заксобранние единороссы проиграли кампанию коммунистам: в Иркутской, Ульяновской областях и Хакасии.

Иркутская область изначально считалась одним из проблемных для партии регионов, ранее рассказывали источники РБК в «Единой России». Там традиционно сильные позиции коммунистов, а во главе региона — губернатор от КПРФ.

Единороссы получили по спискам 27,83%, в то время как коммунисты — 33,94%. Партия рассчитывала, что сформирует большинство в заксобрании за счет одномандатников, но эти ожидания не оправдались, сказал РБК источник в руководстве «Единой России». По итогам кампании может быть сменен глава регионального отделения партии власти, уточнил собеседник РБК.

В Хакасии «Единая Россия» получила 25,26%, а коммунисты — 31,01%, в Ульяновской области у единороссов 32,98%, у КПРФ — 36,25%. В Хакасии и Ульяновской области единороссам также не удалось сформировать большинство в заксобраниях с учетом итогов вы-

Без конкуренции и наблюдателей

Результаты в Москве

Сергей Собянин победил на выборах мэра Москвы с результатом 70,14%. Второе место занял Вадим Кумин (КПРФ) с 11,44%, третье — Илья Свиридов («Справедливая Россия») с 7,06%, четвертое — Михаил Дегтярев (ЛДПР) с 6,76%. Последнее место у Михаила Балакина («Союз горожан»): он набрал 1,87%. Это вторые выборы для Собянина, в 2013 году он набрал 51,37% голосов. Принимавший тогда участие в московских выборах Алексей Навальный занял второе место с 27,24%, третье место занял коммунист Иван Мельников с результатом 10,69%. Шестерку замыкали Сергей Митрохин (3,51%), Михаил Дегтярев (2,86%) и Николай Левицев (2,79%).

Выборы мэра Москвы в 2018 году эксперты на-

зывали референдумными в силу отсутствия реальных соперников. Явка по Москве составила 30,8%. На выборах мэра в 2013 году этот показатель был равен 32,03%.

Результаты в Подмосковье

В Подмосковье Андрей Воробьев переизбрался на новый срок с результатом 62,52%. Второе место занимает кандидат от КПРФ Константин Черемисов с 12,99%, третье — представляющая «Альянс зеленых» Лилия Белова с результатом 7,51%. Самые низкие результаты у Воробьева в Волоколамске (20,68%), который стал центром «мусорных» протестов в регионе, в Серпуховском, глава которого Александр Шестун находился в конфронтации с Воробьевым и был арестован по обвинению в мошенничестве

(33,78%), и во Фрязинском районе (39,21%). Лучший результат у Воробьева в Электрогорске (89,08%), Лосино-Петровском (85,27%) и Лыткарино (81,6%). Результат Воробьева в этом году оказался ниже результата, который он получил на предыдущих выборах (78,94%). По мнению политолога Константина Калачева, это объясняется тем, что Воробьев вступал в кампанию с антирейтингом, связанным с протестами против свалок, конфликтами с обманутыми дольщиками и напряженными отношениями с местными элитами. Кроме того, на результатах голосования в Подмосковье, как и в других регионах, сказалось недовольство россиян пенсионной реформой, считает эксперт. Но из-за отказа КПРФ выдвигать на выборы губернатора Подмо-

сковья Павла Грудинина сильного конкурента у Воробьева не было, отмечает Калачев. В Подмосковье явка составила 38,6%. Это примерно столько же, сколько на прошлых выборах губернатора Московской области (38,58%).

Снижение числа наблюдателей

Особенность этих выборов как в Москве, так и в Подмосковье — в разы меньшее число наблюдателей, чем на предыдущих выборах, отмечает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. По его словам, независимых наблюдателей в Москве было не более 1 тыс. человек. На прошлых выборах мэра их было около 8 тыс. На президентских выборах в столице работало не менее 4 тыс. наблюдателей.

боров в одномандатных округах. Не сложилось большинство и в Забайкальском крае, рассказал РБК источник, близкий к руководству «Единой России».

Также партия власти проиграла выборы в горсовет Красноярск (25,71%), где на первом месте оказалась ЛДПР (28,12%). Секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак в беседе с журналистами заявил, что, несмотря на проигрыш, единороссы в целом улучшили результат в Красноярске: если в гордуме прошлого созыва у партии было 12 мандатов, то сейчас их стало 17.

Еще один проигрыш на уровне городов — дума Новгорода: партия власти заняла второе место (24,39%), уступив коммунистам (30,57%).

Единственная столица, где на мэрских выборах победил оппозиционный кандидат, — это Якутск. Там мэром избрали представителя Партии возрождения России Сардану Авксентьеву, сообщила журналистам глава ЦИК Элла Памфилова вечером 9 сентября. По мнению политолога Пожалова, единственная причина ее победы на выборах — это реакция на недопуск на выборы популярного оппозиционного городского политика, депутата якутского заксобранния и крупного бизнесмена Владимира Федорова. После снятия с выборов Федоров переквалифицировался на прямую поддержку Авксентьевой, даже ходил вместе с ней на встречи с избирателями, напомнил политолог. Ее конкурентом был председатель гордумы единоросс Александр Саввинов, который был не очень известен избирателям, заметил Пожалов.

В Хакасии и Ульяновской области поражение «Единой России» на выборах в заксобранние в первую очередь было предопределено усталостью населения от действующих губернаторов, считает Пожалов. По этой же причине ЕР получила менее 30% во Владимирской области.

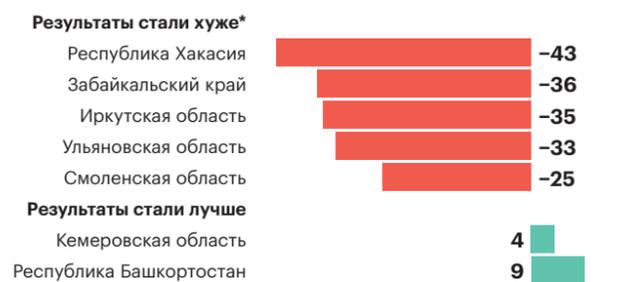
Как изменились результаты «Единой России» на выборах в региональные парламенты

Сравнение результатов «Единой России» на выборах в парламент региона в 2018 и 2013 годах, п.п.

По партийным спискам



По одномандатным округам**



* Указано пять регионов, где процент голосов за партию упал больше всего.

** В качестве показателя «Единой России» взята доля партии среди всех мандатов, распределенных таким способом.

Источники: ГАС «Выборы», расчеты РБК

В Иркутской области в пользу КПРФ мог сыграть фактор «регионального патриотизма» среди элит и активной части населения, считает Пожалов. С одной стороны, в список «Единой России» вписали «варяга» Сергея Сокола, который сразу стал восприниматься элитами как вероятный будущий губернатор вместо коммуниста Сергея Левченко. С другой стороны, на руку КПРФ оказалась тема силового давления на команду Левченко, видимо, воспринятая избирателем как

подтверждение силы коммунистов и слабости ЕР, говорит политолог.

Опрошенные РБК эксперты сошлись в том, что еще одной причиной проигрыша партии власти в заксобраниях стала общественная реакция на федеральные реформы. Главным образом речь идет о пенсионной реформе, поддержка которой негативно сказалась на партии и усилила влияние оппозирующих реформе партий, уточнил Колядин. Политолог Казанков также упомянул о повышении НДС и общем ухудшении качества жизни в регионах. «Посмотрите хотя бы на растущие цены на бензин, — заявил он РБК. — Выборы в заксобранние были обусловлены протестным голосованием недовольных людей».

Оценка итогов

Результаты выборов лучше, чем ожидалось, заявил РБК источник в руководстве «Единой России»: «Мы думали, что везде будем идти с коммунистами ноздря в ноздю».

Турчак назвал итоги кампании «реалистичными». «Ни одна партия власти не побеждала после повышения пенсионного возраста, поэтому результаты признали успешными», — подчеркнул он.

В Кремле также считают, что в контексте пенсионной реформы, удар от которой приняла на себя партия, ее результаты можно считать достойными, заявил РБК источник, близкий к администрации президента. Их главным результатом в Кремле видят то, что ни одна оппозиционная сила не смогла возглавить протест против повышения пенсионного возраста — митинги КПРФ не собрали много участников, еще менее многочисленными стали митинги сторонников Навального, добавил он. ■

При участии
Елизаветы Антоновой

ИССЛЕДОВАНИЕ Клуб «Валдай» представил доклад о проблемах Дальнего Востока

Пробуксовка на азиатском развороте

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

«Поворот на Восток» не стал общероссийской идеей, констатируют эксперты клуба «Валдай». Чтобы развитие сотрудничества с Азией стало успешным, в него должны поверить население страны и элиты, указывают они.

Проект без веры

Для успешного продолжения реализации проекта развития политических и экономических связей России с Азией («поворота на Восток») российскому населению и властям нужно преодолеть скептическое отношение к выбранному вектору у населения и элит, говорится в очередном докладе дискуссионного клуба «Валдай» под редакцией почетного председателя президиума Совета по внешней и оборонной политике Сергея Караганова (доклад в распоряжении РБК).

Авторы доклада, который будет обсуждаться на открывающемся 11 сентября на острове Русский Восточном экономическом форуме, отмечают, что, несмотря на успех в реализации первого этапа заявленной инициативы, сегодня она сталкивается со многими ограничениями. По мнению авторов доклада, проект до сих пор воспринимается большинством не как общероссийский, а в качестве локального или регионального. Развитие территории восточной России пока не стало общим и понятным делом не только для всей страны — «не поверили в него [проект] по-настоящему и многие жители Дальнего Востока», — отмечают авторы доклада.

Еще в 2013 году президент России Владимир Путин в своем Послании Федеральному собранию заявил, что «разворот России к Тихому океану» не только откроет стране новые возможности в экономике, но также даст дополнительные инструменты для ведения активной внешней политики. Тогда Путин подчеркнул: подъем Сибири и Дальнего Востока является «национальным приоритетом на весь XXI век».

Годом ранее, будучи кандидатом в президенты России, Путин отметил в своей статье «Россия и меняющийся мир» колоссальный потенциал сотрудничества с Китаем, демонстрировавшем огромные темпы роста своей экономики, и призвал поймать «китайский ветер» в «паруса» российской экономики, в частности для развития Сибири и Дальнего Востока. Однако авторы доклада отмечают: России и Китаю пока не удается перейти «от политических заявлений и



ФОТО: Виталий Анюков/РИА-Новости

Составители доклада указывают на будущую роль Азии как главного источника капитала и технологий для России — именно туда, «на границы Индии и Китая», по их мнению, через десять лет сместится центр глобальной экономической активности

рамочных соглашений к реальным инвестициям и совместным проектам».

На опросы общественного мнения авторы доклада не ссылаются, однако указывают на «не-

«дорога в пустоту», «мост в никуда», «закапывание денег». Сопrotивление обусловлено во многом стереотипами, объясняют авторы доклада: Азию в России не знают, а не зная, боятся.

Миграционная убыль населения на Дальнем Востоке, по данным Росстата, в 2017 году составила 17 114 человек, а в 2016 году — 17 367. Население Дальнего Востока — 6,165 млн человек

понимание или раздражение относительно процесса интеграции России в Азию со стороны жителей западных (и не только западных) территорий страны», «в прессе, в блогосфере, особенно той ее части, которая связана с европейскими регионами России, нередко в отношении идеи поворота на Восток и развития дальневосточных территорий встречаются такие эпитеты, как

Разрыв территорий и знаний

На будущую роль Азии как главного источника капитала и технологий для России указывают и составители доклада — именно туда, «на границы Индии и Китая», по их мнению, через десять лет сместится центр глобальной экономической активности. Однако, как отмечают эксперты «Валдая», для

жителей Дальнего Востока заданный Москвой проект разворота на Азию еще не стал «своим», а отток населения из этого региона хоть и сократился, но не прекратился. Эксперты указывают и на то, что до сих пор в полной мере не был задействован опыт и потенциал местного населения в общении с соседними азиатскими странами, в том числе с Китаем. Миграционная убыль населения на Дальнем Востоке, по данным Росстата, в 2017 году составила 17 114 человек, а в 2016 году — 17 367, снизившись по сравнению с предыдущими годами (в 2015 году миграционная убыль составила 23 662 человека). Общее население Дальнего Востока — 6,165 млн человек.

Акцент на развитии Дальнего Востока вызывает «раздражение» у жителей остальной Сибири, для которой также предполагалось ускоренное развитие (10–12 лет) в рамках «разворота на Восток». Если в послании президента 2013 года Сибирь упоминалась, то в 2014 году этот регион не упоминался ни разу. При этом эксперты отмечают, что именно в Центральной Сибири сосредоточен мощнейший интеллектуальный, научный и производственный потенциал страны. Но «по бюрократическим соображениям» регион Дальнего Востока и Сибири оказался разорван, что снижает интерес со стороны соседних областей к сотрудничеству и инвестициям.

Не способствует развитию Дальнего Востока, по мнению докладчиков, и евроцентризм элит, предпочитавших, особенно в 1990-х и 2000-х годах, вывозить накопленный капитал в Европу. «Российскому обществу нельзя отказываться от своей по преимуществу европейской культуры. Но нужно и перестать бояться и тем более стыдиться своей «азиатскости», — говорится в докладе. Сопrotивление элит, отмечают эксперты, не исчезает. «Ожидание того, что эта непонятная кампания закончится, как заканчивались программы развития Дальнего Востока в предшествующий период, буквально пронизывает политический, журналистский, да и повседневный дискурс», — указывают они. По мнению экспертов, для преодоления этой проблемы необходима платформа для сближения элит Центральной и восточной России с азиатскими.

Другими преградами на пути реализации «всероссийской» инициативы эксперты называют недо-

ругими преградами на пути реализации «всероссийской» инициативы эксперты называют недо-

График «поворота»

Развитие российского Дальнего Востока стало политическим приоритетом только после мирового финансового кризиса 2008 года. В 2012 году было создано отдельное министерство — Министерство по развитию Дальнего Востока.

В 2013 году принята государственная программа «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года», в первоначальной версии программы ее бюджет был более 10 трлн руб. (в последующих версиях объем финансирования существенно снизился).

В 2014 году принят федеральный закон о создании территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР). По состоянию на весну 2018 года на Дальнем Востоке было запущено 18 ТОР.

В 2016 году принят закон о правилах выделении «дальневосточного гектара» гражданам России. В последние годы вырос экспорт с Дальнего Востока в Китай (с \$3,8 млрд в 2016 году до \$5,080 млрд в 2017 году) и Южную Корею (с \$4,8 млрд в 2016 году до \$6,1 млрд в 2017 году).

статочное понимание культурных особенностей Азии, ее истории, а также нехватку востоковедов. Подготовка профессиональных кадров в этой области — одна из приоритетных задач для осуществления поворота на Восток на новом этапе, указывают эксперты.

Поворот на Восток никогда не был общероссийским проектом, а был скорее искуственной и вынужденной идеологической конструкцией, вызванной напряженностью в отношениях с западными странами, особенно после введения антироссийских санкций, считает руководитель программы Московского центра Карнеги Андрей Колесников. По его мнению, России было необходимо продолжать экономическое развитие и переориентироваться с Запада на Восток, но в отношениях с Китаем, как отметил Колесников в разговоре с РБК, Москва остается младшим партнером, а с Японией сохраняется неопределенность из-за разногласий по Курильским островам. Как отмечает эксперт, российской политической элите, привыкшей работать с западными партнерами, действительно не очень ясно, что такое Восток, как иметь отношения с тем же Китаем и как с ним вести деловые переговоры.

Для самого населения Дальнего Востока непонятно значение самого словосочетания «поворот на Восток», поскольку они уже на протяжении долгих лет в высокой степени зависимы экономически от контактов с теми же Китаем и Японией, полагает Колесников. «Они уже туда повернули, и, скорее всего, они не повернут в этот проект, так как им видна его искусственность», — подытожил он. ■

При участии
Филиппа Алексенко

МНЕНИЕ

Какие проблемы действительно надо решать в Дагестане

Владимиру Васильеву, избранному 9 сентября главой Дагестана, еще предстоит найти баланс между зачисткой элиты и сохранением рабочих мест и социальной стабильности в республике.

Призывы поставить во главу Дагестана человека, ранее не имевшего отношения к республике, звучали еще с 2000-х годов. Интересно, что эта идея получала поддержку с разных сторон — от русских националистов до тех дагестанских общественников, которые считали местную бюрократию безнадежно коррумпированной и требовали от федерального центра «хирургического вмешательства» в дела республики. Центр, однако, такие призывы много лет игнорировал, поэтому, когда в октябре 2017 года на посту и.о. главы Дагестана оказался Владимир Васильев, это многими было воспринято как признание Кремлем того факта, что дела в регионе совсем плохи и «хирургическое вмешательство» все же необходимо. Почти год спустя Васильев избавился от приставки «и.о.»: 9 сентября Народное собрание Дагестана избрало его главой республики. Интриги на выборах не было, но повод проанализировать то, что сейчас происходит в республике, есть. Исчерпывается ли все уже привычной для федеральных СМИ картинкой «обновления старой коррумпированной элиты»?

Условия операции

Справедливости ради стоит отметить, что некоторые проблемы Дагестана потеряли остроту еще в годы правления предшественника Васильева — Рамазана Абдулатипова, пусть и не всегда он при этом играл ключевую роль.

Во-первых, из региона так или иначе были удалены те представители местного чиновничества, чьи реальные полномочия были значительно шире, чем предполагала их должность. Речь прежде всего о бывшем мэре Махачкалы Саиде Амирове (осужден на пожизненное заключение) и руководителе дагестанского отделения Пенсионного фонда России, ранее главе Кизлярского района на севере республики Сагиде Муртазалиеве (объявлен в международный розыск). Эти люди, до того как попасть под уголовное преследование, неформально контролировали значительные территории и финансовые потоки и были способны мобилизовать в свою поддержку тысяче сторонников, так или иначе обязанных им своей безопасностью и благополучием. Еще в первой половине 2000-х подобных неформальных авторитетов, хоть и с разным уровнем влияния в республиканской эли-

те, были десятки. Амиров и Муртазалиев на момент возбуждения уголовных дел оставались едва ли не последними из них, так что не стоит думать, что Васильеву пришлось иметь дело с «параллельными» и независимыми от него «центрами власти» в среде местного чиновничества.

Во-вторых, в последние годы перед назначением Васильева проблема религиозного экстремизма в регионе также стала менее болезненной. Пожалуй, все наблюдатели соглашаются, что главную роль здесь сыграл отъезд многих местных радикалов на Ближний Восток, где они примкнули к террористам. Изменился и баланс сил в местном исламе, не связанном с вооруженным джихадизмом.

Сейчас практически ушло в прошлое характерное для Дагестана в 1990–2000-е годы публичное противостояние суфизма — религиозной традиции, укрепившейся в регионе в XIX веке и основанной на духовном ученичестве у наставника-шейха, и различных течений, не принимавших суфизм. В начале 2010-х встречи между «суфиями» и их оппонентами становились самыми громкими событиями местной не только религиозной, но и общественной жизни. Возглавлявший Дагестан с 2010 по 2013 год Магомед Саидов считал организацию «внутриисламского диалога» одним из основных своих достижений. Почти полный уход с авансцены представителей «антисуфийского» крыла был связан с целым спектром причин. Некоторые представители этого крыла перешли на радикальные позиции и даже оказались в Сирии. Другие были вовлечены в различные местные конфликты и стали фигурантами уголовных дел. В итоге духовное управление мусульман Дагестана, в руководстве которого сосредоточены сторонники суфизма, стало единственной серьезной силой в местном исламе. В такой ситуации тоже есть свои риски. Если в легальном поле нет религиозных деятелей, авторитетных для мусульман, не принимающих суфизм, то растет опасность «индоктринации» последних со стороны экстремистских сил, которым не нужны легальные публичные площадки. Но, как бы то ни было, посланец из центра появился в Дагестане как раз тогда, когда напряженность на исламском «фронте» заметно снизилась.

А были ли «кланы»?

В такой ситуации борьба с местной коррупцией закономерно стала для Васильева основным политическим вызовом. Инструмент этой борьбы — не только уголовные дела, но и назначение на правительственные должно-

сти чиновников, не работавших ранее в республике (как премьер Артем Здунов, «выписанный» из Татарстана). Федеральные СМИ изображали этот процесс как борьбу с местными «кланами». Под таковыми принято понимать неформальные союзы чиновников и аффилированных с ними предпринимателей, часто основанные на этнической солидарности. Уже после прихода Васильева были арестованы многие местные чиновники, которых с 1990-х годов считали «клановыми» лидерами, включая главу правительства Абдусамада Гамидова и недавно отправленного в СИЗО главу дагестанского территориального органа ФОМС, некогда спикера Народного собрания Дагестана Магомеда Сулейманова. Однако их удаление с властного олимпа прошло столь безболезненно, что заставило усомниться, был ли у них в последние годы какой-либо ресурс влияния, кроме поддержки руководства, имеющей свойство прекращаться в один прекрасный момент.

Противостоять кремлевскому назначенцу пыталось не столько окружение высокопоставленных арестантов, сколько чиновничество среднего звена, состав которого сильно поменялся еще при Абдулатипове. Перспективы этих управленцев туманны не только из-за появления в республике «приезжих», но и на фоне проводимых Васильевым открытых конкурсов по формированию нового местного кадрового резерва. Но борьба против назначенных Васильевым членов правительства фактически свелась к анонимному сетевому троллингу. Поддержки за пределами министерских зданий это не имело. Видимо, антикоррупционная повестка сама по себе вызывает доверие у граждан и критика Васильева с позиций «местного патриотизма» большого успеха не имеет.

Новые проблемы

Однако декларированное Васильевым «возвращение России в Дагестан» рано или поздно затронет интересы не только элиты, но и широких слоев населения. Собственно, это уже происходит, например, когда глава Дагестана требует проверить законность строительства сотен многоквартирных домов в Махачкале, и оказывается, что многие из них построены без надлежащих разрешений, или когда новые члены правительства инспектируют рынки города Хасавюрт, крупнейшей оптовой площадки на Северном Кавказе, и требуют привести в порядок разрешения на торговлю. До этого системой их выдачи республиканский центр почти никогда не интересовался, и вполне

ожидаемо, что при внимательной инспекции нарушений там можно найти немало.

Неформальная экономика в Дагестане, бесспорно, порождена существовавшей там в последние десятилетия бюрократической системой, крайне закрытой и блокировавшей путь наверх для «не своих». Но дело не только в том, что чиновники «крышевали» неформальную экономику. Работал и противоположный механизм: в некоторые серые зоны активное население шло как раз потому, что там не нужна была чиновничья «крыша». Так долгое время в Дагестане обстоит дело с жилищным строительством, обувной промышленностью, транспортными перевозками, оптовой торговлей. Безусловно, многое в этих отраслях было организовано не по букве закона и рано или поздно федеральная власть должна была это увидеть. Вопрос в том, как именно будет происходить теперь «обеление», не приведет ли оно лишь к повышению коррупционных издержек там, где они были невысоки, и к массовому уходу с рынка мелких и средних предпринимателей. При таком сценарии первым результатом будет увеличение миграции из региона.

Другим важным экзаменом для новой власти станут старые споры о муниципальных границах. Это, в частности, проблема земель отгонного животноводства — сотен тысяч гектаров на равнине, предоставленных в советское время горным хозяйствам и ныне вмещающих десятки поселений выходцев с гор, нередко не имеющих никакого формального статуса. Это и проблема восстановления Ауховского района, населенного дагестанскими чеченцами до их депортации в 1944 году. Решение этого вопроса много раз откладывалось из-за трудностей с созданием условий для переселения жителей других национальностей — потомков тех, кого после депортации чеченцев практически так же насильственно заселили на их земли. Общая черта этих проблем состоит в том, что их решение не сдвинуть с места без диалога заинтересованных сторон, у каждой из которых своя правда. Сегодня федеральный центр вряд ли считает умение быть посредником в конфликтах важным достоинством глав северокавказских регионов. Скорее ценится способность выводить конфликты из сферы публичного внимания. Однако в Дагестане без диалога проблемы не решаются, даже когда цель — сделать его как можно более «обычным» российским регионом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Константин Казенин,
старший научный
сотрудник РАНХиГС
и Института Гайдара

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

РЕГУЛИРОВАНИЕ Рынок и аналитики разошлись во взглядах на решение ЦБ по ставке

Ключевые разногласия

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Макроэкономических предпосылок для роста ключевой ставки ЦБ пока нет, но рынок ждет ее повышения с вероятностью 86%. 14 сентября ЦБ предстоит учесть фундаментальные факторы, ситуацию с курсом рубля и доказать свою независимость.

Рынок ждет, аналитики — нет

10 сентября стартовала так называемая неделя тишины — теперь ЦБ вплоть до 14 сентября, дня объявления решения о ключевой ставке, будет избегать высказываний на тему денежно-кредитной политики. За несколько дней до объявления решения совета директоров банка между аналитиками фактически сформировался консенсус: несмотря на в целом изменившуюся в последнее время риторику ЦБ и слова его главы Эльвиры Набиуллиной о появившихся факторах в пользу повышения ключевой ставки, большинство уверены, что она не изменится.

Из 22 участников консенсус-прогноза агентства Bloomberg все 22 предположили, что ЦБ оставит ставку на уровне 7,25%, а среди 24 участников консенсуса Reuters лишь один — директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трemasов — высказался за ее повышение. По его словам, ситуация на рынке «близка к панике и все больше напоминает 2014 год» (16 декабря 2014 года при переходе ЦБ от политики валютного коридора к инфляционному таргетированию курс евро взлетел до 100 руб., а доллар — до 80 руб.).

Рынок же, в отличие от большинства аналитиков, ждет от ЦБ повышения ставки на ближайшем заседании. Ставка денежного рынка Mosprime (индикативная ставка предоставления рублевых кредитов на межбанковском рынке) на три месяца с конца июля выросла с 7,40–7,45 до 7,74% на 10 сентября. На прошлой неделе департамент исследований и прогнозирования ЦБ признал, что «динамика ставок на российском денежном рынке указывает на ожидаемое рынками повышение ключевой ставки Банка России в ответ на повышение инфляционных рисков».

«Пересидеть волатильность»

Уровень ставки, рассчитанный из стоимости индексных свопов (OIS), показывает 86-процентную вероятность повышения ключевой ставки на пятничном заседании ЦБ, отмечает инвестиционный стратег «БКС Премьер» Александр Бахтин. «Инвесторы на текущий момент получили достаточное количество сигналов от регулятора о его намерении ужесточить денежно-кредитную политику. Кроме того, участники рынка в усло-



С 10 сентября ведомство Эльвиры Набиуллиной будет хранить упорное молчание по вопросу о ключевой ставке

виях текущей нестабильности нуждаются в четкой позиции регулятора, которая была бы направлена как на защиту курса национальной валюты, так и на торможение обвала на рынках ОФЗ», — считает аналитик.

Рынок сейчас очень неликвидный, присутствие профессиональных инвесторов там очень низкое. Поэтому рыночные показатели, которые должны свидетельствовать об ожиданиях повышения ключевой ставки, — это лишь следствие низкой ликвидности рынка, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее словам, фундаментальных основа-

ний для повышения ставки сейчас нет. Другие развивающиеся рынки, переживающие волатильность, повышают ставки, поскольку вынуждены размещать свои облигации из-за необходимости рефинансировать долг. У России такой зависимости от международных капиталов нет, как нет и таких высоких темпов роста инфляции, как на других emerging markets, объясняет Орлова.

До начала августа рынки закладывались на сценарий дальнейшего, пусть и умеренного, снижения ставки ЦБ в течение второго полугодия 2018-го и 2019 года, напоминает главный экономист Россий-

ского фонда прямых инвестиций Дмитрий Полевой. После того как риторика ЦБ изменилась, индикаторы на рынке выросли до отметок, формально допускающих повышение ставки. Однако этот факт отражает и резкое повышение неопределенности на рынках, что транслируется в более высокую премию за риск, и отделить сами ожидания повышения ставки от возросшей премии за риски довольно сложно, отмечает Полевой.

Если активный выход инвесторов из российских инструментов продолжится, то вероятность повышения ставки существует, считает главный экономист по Рос-

сии и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осаковский. Тем не менее нынешняя ситуация на рынках вызвана факторами скорее временными, нежели фундаментальными. Поэтому ЦБ может и попробовать «пересидеть» волатильность и ничего не менять, как это происходило в схожих ситуациях в 2015–2016 годах, говорит аналитик.

Очередной сигнал

«Я считаю, что это (повышение ставки. — РБК) будет крайне нежелательное действие, потому что сильно затормозит инвестиционную активность, а также приведет к дополнительным расходам бюджета», — сказал 10 сентября помощник президента Андрей Белоусов, отвечая на вопрос, видит ли он основания для роста ключевой ставки ЦБ.

Комментарий Белоусова может быть воспринят участниками рынка как некое пожелание и ограничение для политики ЦБ, считает Наталия Орлова из Альфа-банка. Даже неквалифицированные инвесторы, действующие на очень коротком горизонте, могут двигать рынок ниже на таких комментариях, полагает она.

Слова помощника президента стали уже вторым за несколько дней высказыванием властей, касающимся денежно-кредитной политики ЦБ. В прошлую пятницу премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что «необходимо перейти от нейтрального к стимулирующему регулированию сферы кредитования». По версии некоторых экспертов, рубль обновил минимумы к доллару и евро с весны 2016 года в том числе из-за этого комментария премьера.

Высказывания чиновников диссонировать с риторикой ЦБ, которой регулятор придерживался в последнее время. Если ЦБ 14 сентября сохранит ставку неизменной, с учетом наблюдаемого давления на Центробанк со стороны правительства рынки может захлестнуть новая волна паники, считает инвестиционный стратег «БКС Премьер» Александр Бахтин. В случае реализации сценария панических настроений прочность долгового рынка может оказаться под реальной угрозой — доходности ОФЗ могут устремиться к уровням 10% на длинном конце кривой, предупреждает эксперт (сейчас десятилетние ОФЗ торгуются с доходностью 9,21%).

Сигналы со стороны властей скорее повышают вероятность повышения ставки: ЦБ, возможно, будет вынужден действовать, чтобы показать свою независимость, предполагает Осаковский из Bank of America Merrill Lynch.

Не только рубль

На прошлой неделе Эльвира Набиуллина в числе факторов в пользу повышения ставки назвала по-

вышенную волатильность на финансовых рынках не только в России, но и в мире и возвращение инфляции к таргету ЦБ (4%) быстрее ожиданий. Именно сохранение ценовой стабильности является, согласно законодательству, основным мандатом ЦБ. Однако падение наблюдается не только на валютном рынке — падает и рынок российских долговых бумаг, из которых на фоне санкционных опасений стремительно выходят иностранные инвесторы. В понедельник средняя доходность российских ОФЗ (по индексу RGBI) составляла 9,1% — максимум с июня 2016 года, когда ключевая ставка была 10,5%.

Само по себе решение ЦБ сохранить ставку вряд ли повлияет на рынок, говорит Дмитрий Полевой из РФПИ, — многое будет зависеть от риторики регулятора, кроме того, сейчас рынок госбондов во многом реагирует на внешние риски. На прошлой неделе ЦБ и Минфин уже обрисовали возможные действия на случай реализации негативного сценария, напоминает аналитик: они могут выйти на рынок с покупками ОФЗ в случае необходимости, а остатков средств на счетах Минфина достаточно, чтобы довольно долго обходиться без займов.

Еще один фактор, который ЦБ придется учитывать, принимая решение о ставке, — это соблюдение бюджетного правила, обращают внимание аналитики «ВТБ Капитала» в своем обзоре. В конце августа из-за ситуации на валютном рынке ЦБ решил отказаться от закупок валюты для Минфина, которые он проводил в рамках бюджетного правила, до конца сентября. Решение было принято после того, как неудачное возвращение ЦБ к закупкам вызвало обвал рубля до двухлетних минимумов. Теперь, как пишут аналитики «ВТБ Капитала», ЦБ стоит перед дилеммой: «более плавная траектория ключевой ставки или неукоснительное следование бюджетному правилу». Сохранение ключевой ставки без изменений, скорее всего, потребует продления паузы в покупке валюты, тогда как для более быстрого возвращения к этой практике ключевая ставка должна быть повышена, говорится в обзоре. ■

При участии Анны Михеевой

КУРС Что мешает восстановлению российской валюты

Рублю нужна опора наверху

→ Окончание. Начало на с. 1

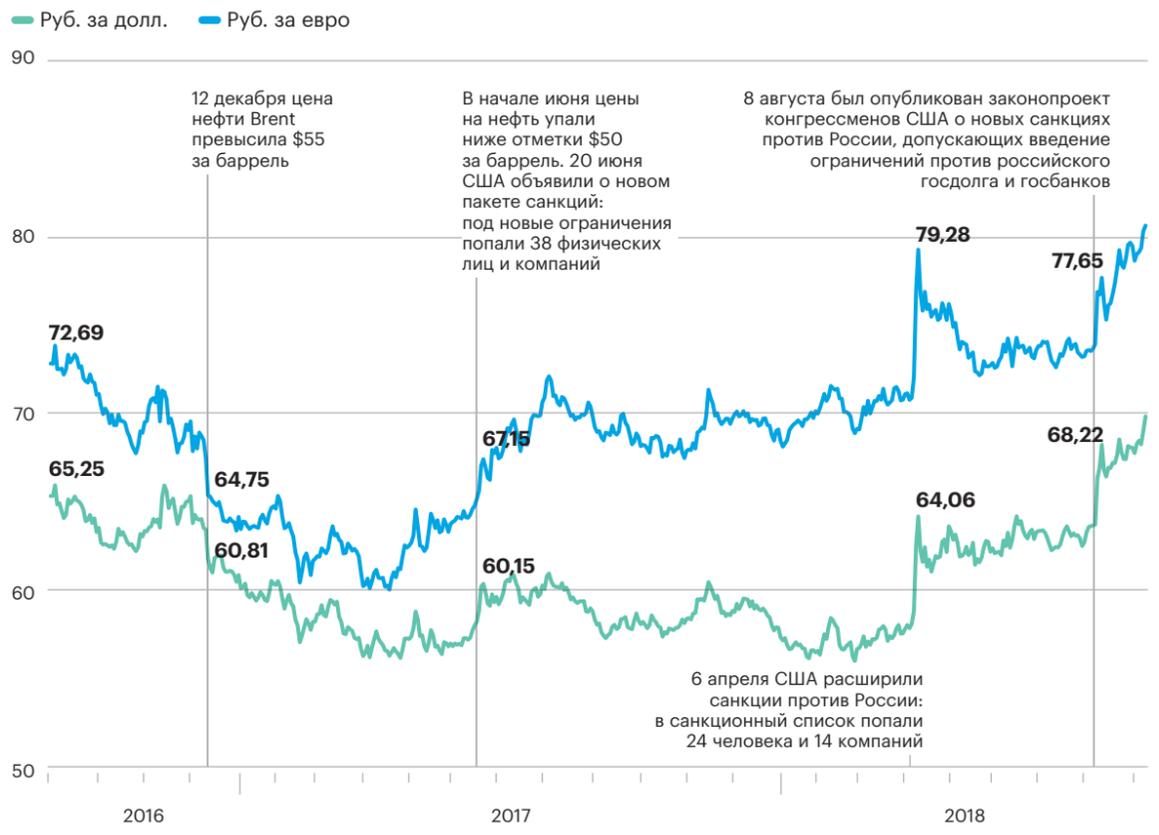
Давление на отечественные рынки продолжают оказывать слабость сектора развивающихся рынков (включая Турцию, Аргентину, ЮАР, признаки ослабления на прошлой неделе также демонстрировали Индия и Филиппины), риски усиления давления на Россию со стороны США по сирийскому вопросу, а также санкций из-за предполагаемого вмешательства России в выборы президента США, перечисляет эксперт внешние факторы негативного влияния.

Негатива в настроения инвесторов добавляют и риски введения новых санкций против Москвы со стороны ЕС — после того как Великобритания объявила, что подозревает двух сотрудников российской военной разведки в отравлении Сергея и Юлии Скрипаль с использованием нервно-паралитического вещества.

Одновременно с этим Минфин и ЦБ не оказывают какой-либо поддержки рублю, объясняя его текущее ослабление временной волатильностью, отмечает ведущий аналитик компании «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. В конце прошлой недели, когда рубль также устанавливал антирекорды, вице-премьер и глава Минфина Антон Силуанов заявил, что рубль в настоящее время сильно недооценен, и объяснил его снижение ожиданием второго раунда антироссийских санкций, а также нестабильностью на рынках развивающихся стран, в первую очередь Турции.

Аналитики ЦБ в своем обзоре «О чем говорят тренды» объяснили волатильность на российских финансовых рынках влиянием западных санкций и «эффектом заражения» от других развивающихся рынков — Турции и Аргентины. Волатильность курса рубля — как реализованная, так и вмененная — выросла в августе из-за традиционной для этого месяца невысокой ликвидности рынков, отметили в ЦБ, добавив, что на этом фоне «временная

Как менялись курсы доллара и евро за последние два года



Источники: ЦБ, РБК

остановка покупок валюты Банком России в рамках бюджетного правила должна предотвратить возникновение излишней волатильности на рынке».

Дело за ЦБ

Сейчас у Центробанка «неделя тишины» до запланированного на 14 сентября заседания совета директоров ЦБ по вопросу о размере ключевой ставки. За это время сомнения инвесторов могут усилиться из-за отсутствия соответствующих вербальных интервенций, считает Покатович. Остановить падение рубля, по его мнению, помогут формирование единой позиции правительства, Минфина и ЦБ по дальнейшему урегулированию ситуации на фи-

нансовых рынках и донесение данной позиции до инвесторов, что может остановить и падение ОФЗ. «Полагаю, что ЦБ на грядущем заседании стоит придерживаться своей независимой позиции, продолжить ужесточение своей риторики», — отмечает главный аналитик «БКС Премьер».

Повышение ключевой ставки на 0,25 п.п. может позитивно отразиться на стабилизации рынков, утверждает он. В то же время со стороны правительства России поступают комментарии о «нежелательности» повышения ключевой ставки в текущих условиях, «и участники рынка сомневаются в наличии единой позиции экономического блока в этой турбулентной ситуации», добавляет эксперт.

Одновременно статистика США по рынку труда в очередной раз оказалась выше оценок рынка, что подтвердило ожидания инвесторов о продолжении роста американской экономики и укрепило веру в то, что ставка ФРС будет повышена еще дважды в этом году, напоминает Покатович. В конце сентября ФРС может повысить ставку, согласен Андрей Кочетков, а это еще больше сократит разрыв доходностей рубля и доллара, что является прямым сигналом для спекулянтов к бегству из рискованных инвестиций. «Соответственно, без более пристального внимания и заботы со стороны Минфина и ЦБ рубль обречен на продолжение своего ослабления, которое может дойти до 73–75 руб. за доллар в ближайшее время», — предупреждает он. ■

БРЕНДЫ СО СМЫСЛОМ: КОГО ВЫБЕРЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬ ЗАВТРА?

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

20 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА



ФИЛИПП БОДЗЕНТА
THE COCA-COLA COMPANY АВСТРИЯ



АЛАН ДЖОУП
UNILEVER



КЛАУДИО КАВИКЬОЛИ
L'ORÉAL В РОССИИ



САМИ ЛУНДГРЕН
UPM-KYMMENE CORPORATION



КЛЭР МИЛЛЕР
MCCANN WORLDGROUP



АНДРЕЙ ТРУБНИКОВ
NATURA SIBERICA



ПИА ХАЙДЕНМАРК-КУК
IKEA GROUP



АНДРЕЙ ШАРОНОВ
МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО

Стратегический партнер



Генеральный партнер



Консультант программы



Узнать подробности — www.sdg.effie.ru/forum
Петр Жаров, p.zharov@effie.ru, +7 (926) 852-39-08

МОНИТОРИНГ Эксперты РАНХиГС оценили эффект от майских указов 2012 года

Младший пострадал ради старших

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Похожие цели были поставлены и в медицинской отрасли: зарплаты врачей к 2018 году должны были вырасти до уровня вдвое выше средней зарплаты в регионе, для среднего и младшего медперсонала — до уровня не ниже средней зарплаты.

Рост зарплат обеспечивало не только увеличение фонда оплаты труда, но и сокращение штатов бюджетных учреждений. Так, в сфере образования в 2013–2018 годах количество работников сократилось с 2,32 млн до 2,17 млн (по итогам первого полугодия текущего года). «При этом сокращалась численность наиболее квалифицированных групп работников — преподавателей вузов и научных сотрудников. Именно для этих профессиональных групп в сфере образования рост оплаты труда был наибольшим — за последние пять лет их средняя зарплата удвоилась в номинальном выражении. Одновременно происходила реформа в области высшего образования — сокращение и реорганизация вузов, закрытие большей части филиалов», — объясняют экономисты. Рост зарплат работников вузов был связан именно со снижением числа низкооплачиваемых рабочих мест.

Работников дошкольного образования, учителей и преподавателей можно назвать выигравшими, потому что за последние пять лет их совокупная численность почти не изменилась, следует из обзора РАНХиГС. Младшему медперсоналу пришлось сложнее — его численность за пять лет, по официальным данным, сократилась с 687 тыс. до 299 тыс. человек. Негативный эффект майские указы частично оказали и на средний медперсонал, занятость в котором уменьшилась



ФОТО: Светлана Холмичук/ТАСС

Младший медицинский персонал за годы реализации майских указов был сокращен более чем вдвое, указывают эксперты РАНХиГС. При этом часть сотрудников были не уволены, а переведены на другие должности

с 1,44 млн до 1,32 млн человек. Количество врачей снизилось незначительно — на 3%.

Впрочем, как указывают авторы, фактические масштабы сокращений младшего медперсонала были не столь велики. Сотрудников переводили на должности уборщиков, хотя их обязанности при этом не менялись или отдавались на аутсорсинг. Из-за этого категория младшего медперсонала частично оказалась исключена из-под действия указов и, более того, лишилась льгот, которые полагаются медработникам (сокращенная рабочая неделя и дополнительно оплачиваемый отпуск). Часть обязанностей перешла и к среднему медперсоналу, указывают эксперты.

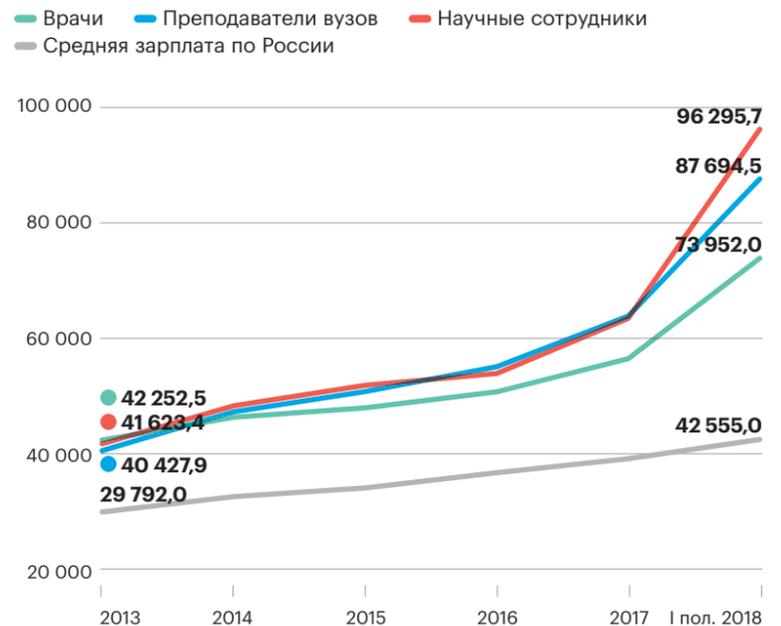
Во многом это было связано с формулировками указов, согласно которым нижняя граница зарплат для младшего и среднего медперсонала находилась на одном уровне. «Поэтому в условиях ограниченного ФОТа организации здравоохранения смогли довести зарплаты среднего медицинского персонала до целевого уровня,

оставив большую их часть на рабочих местах, тогда как младший персонал был либо уволен, либо переведен на другие рабочие места, не отмеченные в указе», — подчеркивают экономисты.

При этом объем работы бюджетников в образовательной и медицинской сферах практически не изменился. По подсчетам экономистов РАНХиГС, среднее количество часов работы в неделю в секторе образования по всем категориям майских указов и в 2013-м, и в 2017 году составляло 35,8 часа. А отношение фактически проведенного на работе времени по отношению к нормативному даже снизилось — с 94,1 до 93,5% (за счет повышения нормы часов).

Гипотеза о росте продолжительности работы не подтверждается данными Росстата, объясняют экономисты РАНХиГС. «Если врачи в среднем в неделю работали по 37,7 часа как в 2013-м, так и в 2017 году, то у среднего медицинского персонала увеличилось количество часов работы в неделю с 38,0 до 38,1», — говорится в докладе. ▀

Как росли зарплаты отдельных категорий бюджетников, руб. в месяц



Источник: Росстат

Помощь от Росстата

Выполнить майские указы помогла новая методика, к которой Росстат перешел в 2015 году: при мониторинге выполнения указов он начал ориентироваться не на средние по региону зарплаты, а на среднемесячный доход от трудовой деятельности. Последний показатель учитывает не только зарплаты работников организаций, но и занятых по найму у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (то есть в том числе неформальный сектор). «Учет последних снижает средний показатель заработных плат в стране на 10–12%», — отмечают в РАНХиГС.

ЗАКОНОПРОЕКТ Власти определились со ставкой налогообложения самозанятых

С репетиторов и домработниц возьмут по 4%

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ОЛЬГА АГЕЕВА

Правительство и Госдума завершили работу над законопроектом о налогообложении самозанятых, в скором времени он будет внесен в нижнюю палату. Эксперимент продлится десять лет, первыми налог введут четыре региона, включая Москву.

Правительство и Госдума завершили работу над законопроектом о налогообложении самозанятых, объявил глава думского комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров (трансляция заседания комитета велась на сайте нижней палаты парламента).

Предлагается установить ставку налога на уровне 4% от цены оказанной услуги, сообщил депутат. В первоначальной версии законопроекта, которую в начале мая представил Минфин, она отличалась и составляла 3% с транзакции при оказании услуг физическим лицам и 6% в отношении услуг юридическим лицам. О том, что власти решили остановиться на ставке 4%,

в августе также заявил замглавы ФНС Дмитрий Сатин.

Андрей Макаров не уточнил, относится ли теперь ставка 4% к реализации товаров и услуг физическим или юридическим лицам. Сатин ранее говорил, что эта ставка — для тех, кто работает с физлицами.

На первых порах налог введут в качестве эксперимента в четырех регионах. Это будут Москва, Московская область, Татарстан и Калужская область, напомнил Макаров. Эксперимент продлится десять лет, «чтобы все понимали, что эти условия постоянны, никто их не отнимет», сказал Макаров, присоединиться к новой системе можно будет в любой момент. «Я думаю, что, если эксперимент пойдет успешно, мы с вами уже в следующем году сможем принять решение, чтобы сделать его постоянным и для всей страны или чтобы все могли к нему подключиться», — подчеркнул депутат.

Самозанятым нужны дополнительные стимулы для легализации, говорит директор Центра социально-политического мониторинга РАНХиГС Андрей Покида. «Самозанятые в большинстве своем не

предприниматели, они ближе к наемным работникам и трудятся вынужденно. Поэтому подобные инициативы для них не очень интересны. Главное — не выжимать их из тени жестким контролем и угрозой штрафов, а привлекать, создавать комфортные условия в официальной экономике», — считает Покида. Дополнительным стимулом, по его мнению, может стать помощь в получении заказов. «Главная проблема для самозанятых — поиск работы. Содействие в этом по типу интернет-порталов Youdo и Profi.ru. может сподвигнуть самозанятых переходить в легальное поле», — считает эксперт.

Федеральный бюджет доходов от нового налога не получит, следует из слов Макарова. Вместо этого он будет зачислен в региональные и муниципальные бюджеты (по 50% в каждый). Зачисление в региональный бюджет будет происходить по месту, где самозанятый ведет деятельность, а в муниципальный — по месту его регистрации.

Законопроект станет одним из приоритетов для бюджетного комитета, рассмотреть его в Госду-

ме предлагается до конца текущей сессии, уточнил Макаров. Вступить в силу документ должен с 1 января 2019 года. Налогообложение самозанятых будет осуществляться через мобильное приложение, которое разработала ФНС.

При этом самозанятых освободят от уплаты страховых взносов, кроме платежей в фонд ОМС, говорил Сатин.

Новый законопроект планируется синхронизировать с проектом о продлении налоговых каникул для самозанятых. Документ, принятый Госдумой в первом чтении в мае, позволяет няням, сиделкам, репетиторам и домработницам не платить налоги еще один год при условии, что они зарегистрированы в налоговых органах (эти каникулы действуют с 2017 года). Однако пока такая мера не привела к радикальному обелению самозанятых — по данным ФНС, по состоянию на 1 сентября в России официально зарегистрированы 2300 самозанятых, из них более 300 — иностранные граждане. Покида говорит, что на деле в России могут быть порядка 15 млн самозанятых. ■

Неформальный сектор рынка труда в России

14,25

млн человек были заняты в неформальном секторе в России в 2017 году

19,8%

— доля работающих в неформальном секторе от общей численности занятых

18,1%

работников неформального сектора имеют высшее образование

Источник: Росстат

РБК

РОСКОНГРЕСС

Реклама 18+



**ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ**

ВЛАДИВОСТОК
11–13 СЕНТЯБРЯ
2018

**Узнавайте новости
первыми!
roscongress.rbc.ru**

Бизнес, экономика, тренды

Рынок кормов для домашних животных

168,9

млрд руб. — объем рынка кормов для домашних животных в России в прошлом году (152,1 млрд руб. в 2016-м). Согласно прогнозу Euromonitor International, в 2018 году объем рынка составит 182,2 млрд руб.

1308 руб.

в месяц составили в прошлом году средние расходы российской семьи на содержание домашних животных (1182 руб. в 2016-м)*. Московские семьи в среднем тратили на домашних животных 1876 руб. в месяц (1863 руб. в 2016-м)

* Согласно опросу Ipsos Comcon, на основании ответов 13,6 тыс. домохозяйств в городах с населением 100 тыс. жителей и больше.

34%

российских семей держат хотя бы одно домашнее животное. Из них 74% — кошек, 34% — собак, 12% — аквариумных рыбок, 16% — других животных**

** Одна семья может держать дома сразу несколько животных. Данные для семей, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек.

70%

российского рынка кормов для домашних животных занимают отечественные производители, согласно оценке Ассоциации производителей кормов для домашних животных

\$79,1

млн составила сумма российского экспорта пакетированных кормов для домашних животных в 2017 году (\$75,7 млн в 2016-м). Больше всего кормов купила Белоруссия (49%)

Источники: Ipsos Comcon, Ассоциация производителей кормов для домашних животных, Euromonitor International

РЕТЕЙЛ «Детский мир» планирует запустить сеть зоомагазинов

Ребятам и зверятам

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

«Детский мир», крупнейший продавец детских товаров, планирует выйти в новый сегмент. Уже в этом году подконтрольный АФК «Система» Владимира Евтушенкова ретейлер может открыть магазин, специализирующийся на товарах для животных.

Эпоха зоозавров

О планах «Детского мира» открыть магазин с товарами для животных рассказали три источника РБК на рынке коммерческой недвижимости. Под эти цели ретейлер ищет в Москве свободное помещение площадью около 100 кв. м, уточнил один из собеседников РБК, подчеркнув, что магазин может открыться до конца этого года. «Детский мир» уже нанял сотрудника, который занимается этим форматом, добавляет другой источник.

Начальник управления по внутренним и внешним коммуникациям «Детского мира» Надежда Киселева подтвердила РБК, что ретейлер сейчас изучает нишу продажи товаров для домашних животных и выбирает для нее эффективную бизнес-модель.

ПАО «Детский мир», как свидетельствует база СПАРК, не так давно зарегистрировало новые доменные имена: в конце августа — зоозавр.ru, в начале сентября — зоозавр.рф.

У «Детского мира» уже есть опыт управления другими брендами. В состав группы входят сеть ELC (Early Learning Centre), насчитывав-

шая на 30 июня 50 точек, и один магазин ABC. Оба бренда специализируются на товарах для раннего развития ребенка.

Проблемный рынок

Рынок детских товаров в последние годы растет низкими темпами и с учетом неблагоприятной демографической ситуации, а также переориентации детей с традиционных игрушек на электронные гаджеты в среднесрочной перспективе будет стагнировать, считает гендиректор агентства «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров. На прода-

вошел, по мнению этих же аналитиков, в «полосу сдержанного роста»: объем вырос на 1%, до 1,216 трлн руб. Прогноз на 2018 год — рост на 2,7%, но рынок все равно не вернется на докризисный уровень 2014 года, когда его объем превышал 1,3 трлн руб.

Важнейшими факторами, которые будут влиять на рынок детских товаров в будущем, могут стать снижение рождаемости, предупреждают аналитики «РБК Исследования рынков», добавляя, что конкуренция усиливается и из-за возросшей активности в этом сегменте производителей сетей.

Рынки зоотоваров и товаров

для детей схожи в отношении к ним потребителей: питомец — член семьи, на нем экономят в предпоследнюю очередь, утверждает эксперт

жи игрушек в 2017 году пришлось 32% всей выручки «Детского мира», указано в презентации ретейлера.

Несмотря на бытующее мнение о неготовности родителей экономить на детях, продажи детских товаров в России в 2015–2016 годах упали на 8,6%, констатируют аналитики «РБК Исследования рынков». Основные причины — ухудшение благосостояния населения и рост цен на товары и услуги. В 2017 году рынок детских товаров

Комплементарная ниша

Рынки зоотоваров и товаров для детей схожи в отношении к ним потребителей: питомец — член семьи, на нем экономят в предпоследнюю очередь, указывает президент Ассоциации индустрии детских товаров Антонина Цицулина. По ее словам, экономические модели также очень схожи — это два устойчивых рынка, стабильных с точки зрения потребления и активно развиваю-

щихся. Кроме того, отмечает Цицулина, в планах «Детского мира» есть логика с точки зрения работы с поставщиками: часть производителей игрушек производят и товары для домашних питомцев.

Домашние животные есть у 34% российских домохозяйств, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек, причем среди питомцев преобладают кошки, свидетельствуют данные исследовательской компании Ipsos Comcon. На домашних животных их владельцы стараются не экономить: если в 2015 году российская семья тратила на покупку и содержание домашних животных и растений, по информации Ipsos Comcon, в среднем почти 1,2 тыс. руб. в месяц, то в 2017-м — уже 1,3 тыс. руб. Для сравнения: на продукты питания та же семья тратила в 2015-м 11,4 тыс. руб., в 2017-м — 12,5 тыс. руб. Таким образом, затраты на домашних питомцев составляют около 10% расходов на питание.

Емкость рынка зоотоваров в 2017 году выросла более чем на 10% и превысила 185 млрд руб., оценивает «INFOline-Аналитика», уточняя, что драйвером роста были онлайн-продажи. Крупнейшими игроками в этом сегменте являются, по информации агентства, сети «4 лапы», «Бетховен», Petshop и группа «Иванко», развивающая бренды «Le'Murrrr» и Cats & Dogs.

Случаи, когда ретейлер запускает сети в другом сегменте, нередки, отмечает Михаил Бурмистров, приводя в качестве примера продуктовую сеть «Магнит», которая запустила дрогери «Магнит Кос-

Что такое «Детский мир»

«Детский мир» называет себя крупнейшим розничным оператором торговли детскими товарами. Ведет свою историю с открывшегося в 1947 году филиала ЦУМа на улице Кирова (сейчас Мясницкой), а затем «Центрального детского мира» на Лубянке (сейчас в этом здании работает другой розничный оператор). Управляет 622 магазинами в России и Казахстане общей площадью 688 тыс. кв. м. Крупнейшие акционеры головного ПАО «Детский мир» — АФК «Система» Владимира Евтушенкова с 52,1% и Российско-китайский инвестиционный фонд с 14,03%. Капитализация на 10 сентября на Московской бирже — более 67,8 млрд руб. Выручка в первом полугодии 2018 года — 48,1 млрд руб., операционная прибыль — 3,5 млрд руб., чистая прибыль — 1 млрд руб.

метик», а затем задумалась о развитии аптек. Но свои дрогери ретейлер поначалу открывал рядом с действующими «Магнитами», а для аптек рассматриваются варианты размещения рядом или на площадях существующих магазинов. По мнению Бурмистрова, «Детскому миру» также логичнее было бы продавать зоотовары в формате shop-in-shop, внутри уже действующих магазинов, что позволило бы эффективнее использовать торговые площади. ■

СДЕЛКА Переговоры между «Альфа-Групп» и Veolia о продаже оператора водоснабжения приостановлены

«Росводоканал» не исчерпывается французами

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

«Альфа-Групп» Михаила Фридмана отказалась продавать 100% оператора водоснабжения «Росводоканал» французской Veolia. Изначально Veolia с РФПИ планировали приобрести миноритарную долю в компании, но и эти переговоры приостановлены.

Продажа вместо партнерства

О том, что «Альфа-Групп» Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева отказалась продавать 100% оператора водоснабжения «Росводоканал» французской Veolia, РБК рассказал генеральный директор оператора водоснабжения Антон Михальков.

«В середине лета мы получили предложение от Veolia рассмотреть продажу компании целиком. Но мы не заинтересованы сегодня в выходе из бизнеса, мы хотим его развивать», — сказал РБК Михальков. По его словам, в предложении французов не было «твердой цены». Но акционеров «Росводоканала» не устроила именно «сама структура сделки», а не цена. «Оценки компании нами и французской стороной в принципе были очень близкими», — добавил он.

«Росводоканал», который работает в шести городах России, занимает 24% рынка частных коммунальных услуг (5% по рынку в целом) и обслуживает более 5 млн человек. «Альфа», Veolia, а также Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) в конце мая подписали меморандум о намерениях на Петербургском экономическом форуме, который пред-

полагал продажу минимум блокирующего пакета в «Росводоканале». А совладелец «Альфы» и председатель совета директоров «Росводоканала» Герман Хан тогда говорил, что «согласно рабочей версии это может быть равное партнерство». Сама идея этого соглашения была не в продаже бизнеса, а в формировании партнерства, которое позволит компании активнее развиваться технологически, и в возможностях для неорганического роста (привлеченные средства были бы направлены на поглощения), сказал Михальков.

Сейчас активные переговоры с Veolia и РФПИ не ведутся, отметил глава «Росводоканала». «Стороны взяли паузу. Мы по-прежнему заинтересованы в партнерских взаимоотношениях с Veolia, как это было анонсировано. Но я не знаю, вернется ли к нам Veolia. Вполне возможно [что никакой сделки не будет]», — добавил он.

До конца июня стороны должны были подписать соглашение о намерениях (letter of intent), содержащее ключевые параметры сделки, а завершить ее планировалось к концу года. Но документ подписан не был. Представители Veolia и РФПИ отказались от комментариев.

Желание Veolia получить контроль над «Росводоканалом», а не просто стать совладельцем компании, может быть связано с риском новых санкций в отношении российских бизнесменов, сказал РБК источник, близкий к одной из сторон переговоров. Можно предположить, что французская сторона опасается повышенных санкционных рисков, из-за того что основным собственником актива остается «Альфа», замечает старший аналитик группы корпоративных рейтин-

гов АКРА Александр Гушин. А выкуп «Росводоканала» целиком мог бы эти риски снизить, считает он. К тому же при наличии контрольного пакета бизнес развивать существенно проще, замечает эксперт.

Но сейчас нет риска санкций в связи с покупкой контрольного пакета или миноритарной доли в «Росводоканале», замечает управляющий партнер компании «УК «Право и бизнес» Александр Пахомов: ни «Альфа», ни ее совладельцы не находятся под санкциями. Предложение консолидировать 100% «Росводоканала» может быть обусловлено стратегией Veolia, добавляет Пахомов.

Партнер для сокращения дистанции

В начале мая источники РБК рассказывали, что «Альфа» рассматривает возможность продажи «Росводоканала», которым владела 15 лет. Тогда в пресс-службе оператора утверждали, что никаких договоренностей о продаже нет. Один из собеседников РБК говорил, что «Альфа» постепенно сокращает доли российских активов в портфеле группы, а аналитики указывали на высокие риски коммунального бизнеса в связи с неопределенностью тарифной политики, которую утверждает государство.

Когда был подписан меморандум с Veolia и РФПИ, Михальков отмечал, что речь идет об инвестициях в сотни миллионов долларов. «Сегодня группа «Росводоканал» имеет консолидированную выручку около 17 млрд руб. в год, в этом партнерстве мы хотим видеть рост выручки до €1 млрд в год на горизонте пяти—семи лет», — сказал он. Хан в интервью РБК так объяснил выбор французского инвестора:

Не первая попытка

Veolia — французская многопрофильная группа компаний, специализирующаяся на управлении водопроводно-канализационным хозяйством, тепло- и энергоснабжении и переработке отходов. Консолидированный оборот группы в 2017 году составил €25,12 млрд. Компания не первый раз рассматривает возможность партнерства на российском рынке.

Veolia еще в 2004 году осуществляла проектирование и строительство крупнейшего завода по сжиганию осадка сточных вод на Центральной станции аэрации Водоканала Санкт-Петербурга. В 2006 году она подписала соглашение о приобретении 49% акций компании «Евразийское водное партнерство» с активами на юге страны. В 2008 году, как писал «Коммерсантъ», французский инвестор был готов купить 25% в компании «Российские коммунальные системы», принадлежащей «Ренове» Виктора Вексельберга, но сделка не состоялась. В 2014 году Veolia и группа «Сумма» Зиявудина Магомедова подписали соглашение о создании коммунального оператора, который должен был работать в Москве и Санкт-Петербурге, но и оно осталось на бумаге.

«Veolia для нас интересна наличием международного опыта, технологий, управленческих решений, как стратегический партнер, который может сократить дистанцию изучения нами особенностей рынка и пройти данный путь быстрее». А участие РФПИ, который должен был стать соинвестором вместе с французами, является «достаточно важным и знаковым» с учетом «непростых аспектов», с которыми периодически сталкиваются на российском рынке компании, работающие в ЖКХ, добавлял он, имея в виду процедуру согласования концессионных соглашений и претензий региональных властей.

Независимо от того, будет сделка с Veolia или нет, «Росводоканал» планирует в ближайшие годы расширяться и выходить в новые регионы, сказал РБК в понедельник Михальков. Сейчас компания ра-

ботает в шести регионах (Барнаул, Краснодаре, Омске, Оренбурге, Воронеже и Тюмени), до конца года акционеры ожидают подписания соглашения по концессии водоканала Архангельска, а в «активной фазе» — проекты еще в четырех-пяти регионах, добавил он. Речь идет о подписании новых концессионных соглашений и, возможно, приобретении существующих активов.

Михальков не исключил создания других альянсов, помимо Veolia, но подчеркнул, что «Росводоканал» и не испытывает дефицита инвестиционных ресурсов. «На рынке есть заемные деньги, и у нас всегда есть возможность предложить акционерам вложиться в эффективный проект с хорошими показателями возвратности. С точки зрения доступа к источникам финансирования я не вижу ограничений для развития бизнеса», — заключил он. ▀



Департамент
природопользования
и охраны окружающей среды
города Москвы

6-7
СЕНТЯБРЯ



II КЛИМАТИЧЕСКИЙ
ФОРУМ ГОРОДОВ
МОСКВА / 2018

ВХОД СВОБОДНЫЙ
РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ climate-forum.ru

ВДНХ, ПАВИЛЬОН «РАБОЧИЙ И КОЛХОЗНИЦА»

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



РБК на Московском Финансовом Форуме 2018



Мнение эксперта:



Кирилл Никитин
Центр налоговой политики
Экономического факультета
МГУ имени М.В. Ломоносова

PWC представил на форуме МФФ третий ежегодный рейтинг налоговой политики регионов.

Москва (снова №1 по итогам рейтинга 2018 года), ХМАО (№2) и Республика Башкортостан (№3) третий год подряд занимают в рейтинге лидирующие позиции, Сахалинская область — второй год, что может говорить о системной работе этих регионов над своей налоговой полити-

кой. Также в этом году в пятерку лидеров вошла Новосибирская область.

Эти регионы набрали высокие баллы по большинству оцениваемых параметров, в том числе потому что еще в 2015 году перешли к расчету налога на имущество организаций от кадастровой стоимости объектов хотя бы по одному виду недвижимости и к расчету налога на имущество физических лиц от кадастровой стоимости объектов, установили высокую ставку по транспортному налогу для мощных легковых автомобилей.

Москва, ХМАО и Сахалинская область получили практически максимальные баллы по показателю «Предоставление налоговых льгот», так как они предоставляют льготы за счет собственных средств — т. е. практически не имеют дотаций (менее 1% от налоговых и неналоговых доходов ре-

гиона) и имеют низкий уровень госдолга (менее 10% от налоговых и неналоговых доходов региона).

Республика Башкортостан и Новосибирская область являются дотационными, но получили за «Предоставление налоговых льгот» довольно высокие показатели, поскольку объем получаемых регионами дотаций и уровень госдолга у них невелик по сравнению с другими регионами, а льготы они предоставляют с осторожностью — объем выпадающих доходов в связи с предоставлением налоговых льгот у них не превысил 2% налоговых и неналоговых доходов.

Во всех лидирующих регионах (кроме ХМАО) налоговая задолженность за год снизилась, а доля задолженности в налоговых доходах регионов — ниже медианного значения (8%).

В целом хочу обратить внимание, рейтинг третий год подряд подтверждает тезис, что недотационные регионы и регионы с незначительным уровнем дотаций (менее 1% от налоговых и неналоговых доходов региона) используют больше полномочий в сфере налоговой политики, чем дотационные: недотационные и низкодотационные регионы в среднем получили 148 баллов, а дотационные — 121.

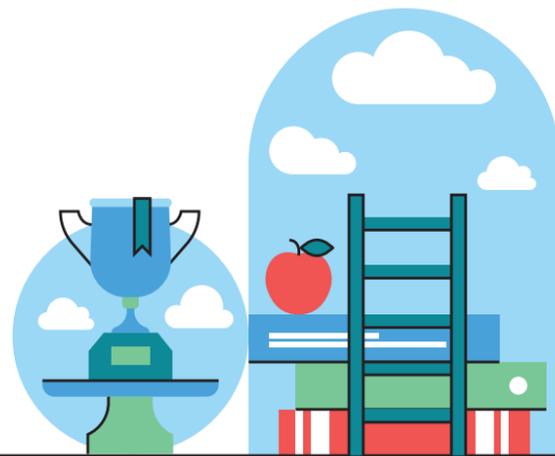
Иными словами, недотационные и низкодотационные регионы активнее работают с инструментами налоговой политики, которые даны им федеральным центром, стремясь найти правильный баланс между желанием пополнить бюджет, необходимостью поддерживать экономический рост и обеспечивать социальную стабильность и конкуренцию.

*ПиДаблЮСи

2018 год. Реклама. 18+

Корпоративное образование 2018

14 сентября,
3F Loft



Программа: Лариса Каграманян — d.ivannikova@rbc.ru, +7 916 723 90 85
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

*3Ф Лофт