



РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
8 ноября 2018
Четверг
№ 195 (2919)

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 07.11.2018

1164,27 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 07.11.2018, 20.00 мск

\$72,20 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 26.10.2018

\$460,7 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
08.11.2018

\$1= ↑
₽66,09

€1= ↑
₽75,68

ПЕРСПЕКТИВА Как итоги выборов в США повлияют на ужесточение антироссийских ограничений

Палата за санкции

ИВАН ТКАЧЁВ

Переход контроля над палатой представителей США в руки Демократической партии повышает вероятность усиления санкций против России, сказали РБК эксперты. Но рубль пока умеренно растет благодаря снятию неопределенности.

Предварительные результаты промежуточных выборов в двухпартийный конгресс США показали, что демократы впервые за восемь лет получают контроль над палатой представителей, тогда как республиканцы укрепят свое большинство в сенате. Это значит, что президент Дональд Трамп теряет преимущество в виде единого республиканского парламента, которым он пользовался в предыдущие два года. На предстоящие два года конгресс становится «разделенным», что обычно влечет за собой блокировку многих инициатив.

Риски новых санкций

Перераспределение сил в конгрессе «создает угрозу усиления санкций против России», написали аналитики BCS Global Markets в ежедневном обзоре. С этим согласны эксперты, опрошенные РБК.

окончание на с. 6 →



ФОТО: Caitlin Ochs/Bloomberg

Большинство Демократической партии в палате представителей даст ей возможность заблокировать законодательные инициативы президента Дональда Трампа

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Таблетки держат марку

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Требование по обязательной маркировке лекарств, которая обходится в 50 коп. за упаковку, не приведет к подорожанию жизненно необходимых медикаментов, решила ФАС. Но цены на остальные лекарства вырастут, считают эксперты.

Жизненно важные не подорожают

Обязанность фармпроизводителей платить по 50 коп. за генерацию кода для маркировки лекарств из списка жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП) не приведет к росту цен на них, пришла к выводу Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Это следует из письма заместителя руководителя службы Рачика Петросяна (копия письма, датированного 22 октября, есть в распоряжении РБК).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



BLEU
DE
CHANEL

НОВЫЙ АРОМАТ. МУЖСКИЕ ДУХИ.



РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзяцкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2366

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

С чем связано назначение заместителя генпрокурора полпредом в СЗФО

Силовой ход

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА**Новым полпредом в СЗФО назначен Александр Гуцан, заместитель генерального прокурора России. Политологи связывают его назначение с грядущими перестановками в руководстве силовых ведомств.**

Спустя месяц после перехода Александра Беглова из полномочных представителей президента в Северо-Западном федеральном округе на пост главы Санкт-Петербурга в Кремле назвали его преемника. Им стал заместитель генпрокурора Александр Гуцан.

Исполнявшая обязанности полпреда СЗФО заместитель полномочного представителя по внутренней политике Любовь Совершаева покинула свой пост и ожидает нового назначения, сказал РБК ее знакомый. По его словам, речь идет о переходе в администрацию Петербурга. Источник «Коммерсанта» сообщил, что Совершаева займет должность главы губернаторского аппарата, которая вакантна после ухода близкого к прежнему губернатору Георгию Полтавченко Давида Адамии.

Кто такой Александр Гуцан

Гуцану 58 лет, он окончил юрфак ЛГУ в 1987 году. Последние 11 лет был заместителем генпрокурора России, в том числе курировал работу прокуратуры в Северо-Западном федеральном округе. О его уходе на новое место работы стало известно 6 ноября.

Гуцан был комсомольским лидером на курсе будущего президента и премьера Дмитрия Медведева. На том же курсе училась и жена Гуцана Наталья — с 2007 года (с небольшим перерывом) она возглавляет Уставный суд Санкт-Петербурга. Гуцан не первый однокурсник Медведева, ставший полпредом в СЗФО — с 2011 по 2013 год этот пост занимал Николай Винниченко, сейчас заместитель генпрокурора.

Согласно официальной биографии, после окончания ЛГУ Гуцан работал в прокуратуре Ленинграда — с 1989 по 1992 год был помощником прокурора по надзору за следствием в органах госбезопасности. В 1990-х был старшим прокурором, а затем начальником отдела по надзору за исполнением законов о федеральной безопасности прокуратуры Санкт-Петербурга. С 2000 по 2005 год работал помощником генпрокурора по особым поручениям в СЗФО, с 2005 по 2007 год — заместителем директора Федеральной службы судебных приставов.

Согласно декларации о доходах за 2017 год, Гуцан владеет в равных долях с женой земельным участком площадью 16 соток, квартирой площадью 159,3 кв. м и жилым до-



ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

Последние 11 лет Александр Гуцан был заместителем генпрокурора, в том числе курировал работу прокуратуры в Северо-Западном федеральном округе

мом площадью 220 кв. м. Также он является владельцем парковочного места и Land Cruiser 200. Его задекларированный доход составил в 2017 году 4,48 млн руб., доход его жены — 2,08 млн руб.

Политолог Татьяна Становая считает новое назначение почетной отставкой. «Уважаемого человека надо было переместить на новую должность. Вакансия [в полпредстве СЗФО] была. Связь [Гуцана] с [федеральным] округом в наличии», — поясняет политолог Константин Калачев. К тому же, по его мнению, у работы прокурора и полпреда много общего — это надзорные функции. Хотя новая должность больше напоминает почетную пенсию, но в достаточно непростом округе, который может потребовать и наверняка потребует реальной работы.

Связан ли переход с переменами в Генпрокуратуре

Гуцан стал вторым за последние две недели заместителем Юрия Чайки, покинувший пост: 26 октября со своей должности ушел Иван

Семчишин, трудившийся на ней с 2006 года и курировавший прокуроров Сибирского федерального округа. Официальной причиной его отставки стала выслуга лет. Всего у генерального прокурора 13 заместителей. После ухода Гуцана и Семчишина и гибели 3 октября в авиакатастрофе Саака Карапетяна остаются вакантными три должности этого уровня.

Источник РБК, близкий к ведомству, сообщил РБК, что Семчишина попросили на пенсию после проверки Генпрокуратуры. «В начале октября в Новосибирской областной прокуратуре прошла комплексная проверка под руководством заместителя генпрокурора Юрия Пономарева, по результатам которой дисциплинарные взыскания получили рядовые сотрудники. Первый зампрокурора Новосибирской области написала рапорт об отставке, областной прокурор не вышел из отпуска», — рассказал источник. Собеседник РБК связал проверку с приходом нового губернатора Андрея Травникова.

Бывший генеральный прокурор Юрий Скуратов уверен, что серьезного сбоя в работе ведомства не

будет. «Ушли заместители, курировавшие работу по федеральным округам, основную нагрузку несут замы, они координируют такие направления, как, например, надзор за законной деятельностью следственных органов», — пояснил он.

Эксперты связывают отставки двух замов Чайки с грядущими перестановками в силовых ведомствах. Политолог Александр Пожалов обращает внимание на то, что в Госдуму в конце октября было внесено несколько законопроектов, которые касаются процедур кадровых назначений в руководстве Генпрокуратуры. В частности, законопроект сенатора Андрея Клишаса убирает требование десятилетнего стажа работы в прокуратуре для кандидатов на должность замгенпрокурора.

«В ближайшие месяцы нас может ждать заметное кадровое обновление в руководстве Генпрокуратуры и Следственного комитета, региональных прокуратур и управлений СКР в регионах. А в рамках подготовки к этому процессу представители нынешнего руководства перемещаются на другие позиции», — резюмировал Пожалов. ▀

Новый бутик Петровский Пассаж

Ноябрь, 2018



Van Cleef & Arpels

Haute Joaillerie, place Vendôme since 1906*



ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты ЦЭПРа посчитали недовольных в России

Протесты ушли на пенсию

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

ЦЭПР насчитал в России за 2018 год 2526 протестных акций. Почти половина из них была связана с пенсионной реформой. Больше всего протестуют в России в Санкт-Петербурге, меньше всего — в Чечне.

Возмущений стало больше

В течение года — с начала октября 2017 года по конец сентября 2018-го — произошел резкий рост протестной активности населения. К такому выводу пришли эксперты Центра экономических и политических реформ (ЦЭПР) в докладе «Рост протестной активности в России». Его авторы подсчитали количество и проанализировали темы и другие характеристики протестных акций за 2017 и 2018 годы (до 1 октября).

В третьем квартале 2018 года зафиксировано в три раза больше протестов по сравнению с началом года и примерно в 2,8 раза больше акций — по сравнению с соответствующим периодом 2017 года. Всего за 2018 год зафиксировано 2526 протестных акций, в прошлом году их было 1479.

Глава ЦЭПРа Николай Миронов объяснил рост числа протестов тем, что до 2018 года они были разрозненными. «Они дробились на множество не связанных друг с другом проблем, и лишь изредка возникала какая-то относительно крупная тема, объединявшая разные регионы, как, например, права дальнотбойщиков или дольщиков», — сказал он РБК. В 2018 году социальный протест, спровоцированный пенсионной реформой, ростом цен и налогов, охватил всю страну: и крупные города, и периферию. В нем выразилось копившееся в последние три года недовольство постоянным ухудшением жизни на фоне растущего социального расслоения и явное отсутствие перспектив изменения ситуации к лучшему, сказал эксперт.

В последнем квартале года можно ожидать «естественный зимний спад» протестов, а потом — новую протестную волну весной, отметил политолог Ростислав Туровский. Наибольшая активность вероятна в тех регионах, в которых осенью следующего года пройдут выборы губернаторов и законодательных собраний.

Непопулярная реформа

По данным ЦЭПРа, 46,5% от общего числа протестных акций за весь год было связано с пенсионной реформой. Во время акций против повышения пенсионного возраста протестующие часто поднимали и другие острые вопросы — такие, как рост цен на бензин, повышение НДС, однако основной протестной темой, мобилизующей граждан, была именно пенсионная реформа, отметили эксперты.



Чаще всего власти противодействуют организации акций, в особенности это касается протестов с политическими требованиями или по вопросам федеральной повестки — таких как выступления против пенсионной реформы, заключили эксперты

Больше всего протестных акций провела КПРФ, на втором месте — сторонники Алексея Навального. Акции КПРФ за счет сравнительно развитой сети региональных и местных отделений отличались широкой географией и охватывали не только административные центры и крупные города, но и малые города и даже сельские террито-

ждениями, напрямую связанными с конкретной проблемой, вызвавшей недовольство.

География протеста

Больше всего протестов в 2018 году прошло в Санкт-Петербурге, Ростовской области, Краснодарском крае, Саратовской, Московской,

слабого взаимодействия прежней региональной власти и общества. В Петербурге можно ожидать новых протестов, если руководство города не сможет сделать ситуацию более управляемой, считает Туровский.

По мнению политолога Константина Калачева, протесты могут повлиять на рейтинг недавно назначенного врио губернатора Петербурга Александра Беглова. Дело в том, что для ожидающих перемен петербуржцев он не выглядит драйвером развития, считает политолог. По мнению Калачева, протестные настроения могут проявиться в день голосования, когда недовольные получат возможность «достать из кармана фигу и положить ее в урну вместе с бюллетенем».

Меньше всего протестных акций зафиксировано в Чечне, Туве, Ингушетии, Мордовии, Адыгее, Калмыкии, а также на Чукотке, в Ненецком и Ямало-Ненецком автономных округах и Тверской области.

Протесты в Ингушетии против изменения границы с Чечней не повлияли на место республики в рейтинге. Соавтор доклада Миронов пояснил, что эксперты учитывали только акции, проходившие в регионах до начала октября.

Как реагируют власти

Основным препятствием для организаторов протестных акций

стало создание помех при их согласовании. Несмотря на то что большая часть зафиксированных акций были согласованными или не требующими согласования (83,4%), большинство санкционированных мероприятий следует считать лишь условно согласованными, уверены в ЦЭПРе. «Организаторы протеста зачастую вынуждены были добиваться согласования многократно, соглашаться на неудобные площадки, перформативать запланированное мероприятие», — пояснил Миронов.

Значительное число акций было отменено из-за сложностей с согласованием (а в некоторых регионах еще и из-за установления во время чемпионата мира по футболу особого режима), напомнил он.

Чаще всего власти противодействуют организации акций: «от создания административных препятствий и иных ухищрений, мешающих нормальному проведению мероприятий, до прямого силового воздействия, запугивания, давления». В особенности это касается протестов с политическими требованиями или по вопросам федерального значения — таких, как выступления против пенсионной реформы, заключили эксперты.

Однако в ряде случаев власти идут на диалог с протестующими, это касается и стихийных, несогла-

Значительная часть протестов была организована или стихийно проведена силами общественных объединений или инициативных групп и просто активными гражданами, напрямую связанными с конкретной проблемой, вызвавшей недовольство

рии, написали авторы доклада. Остальные политические партии проявляют активность в зависимости от ситуации в конкретном региональном отделении.

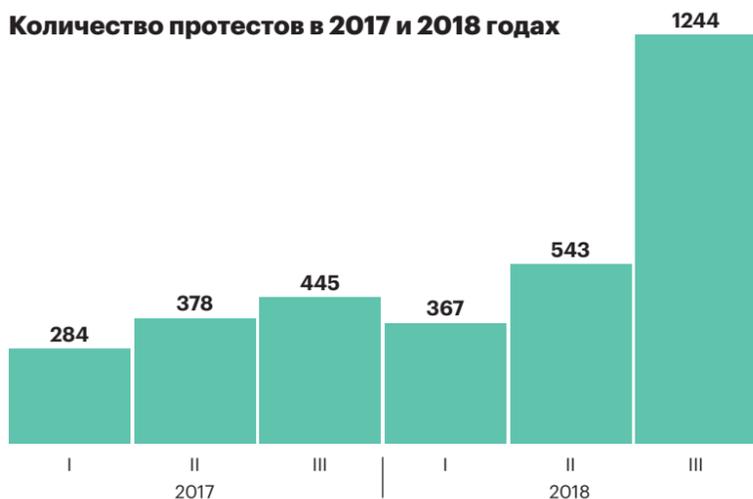
Значительная часть протестов была организована или стихийно проведена силами общественных объединений или инициативных групп (дольщиков, вкладчиков, экологов) и просто активными гра-

Оренбургской, Челябинской, Свердловской областях, Москве и Волгоградской области. По сравнению с прошлым годом из числа самых протестных регионов выбыла Новосибирская область и добавился Петербург.

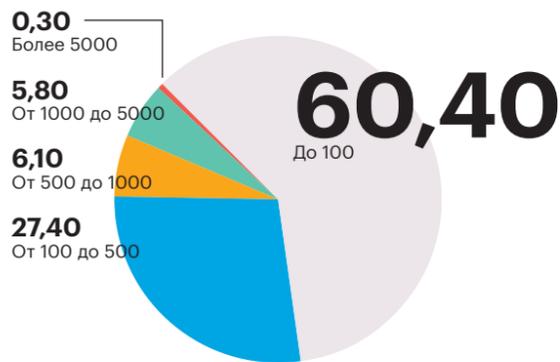
По мнению Туровского, лидерство Петербурга в рейтинге протестных регионов — результат политической активности горожан и

Протестное настроение россиян

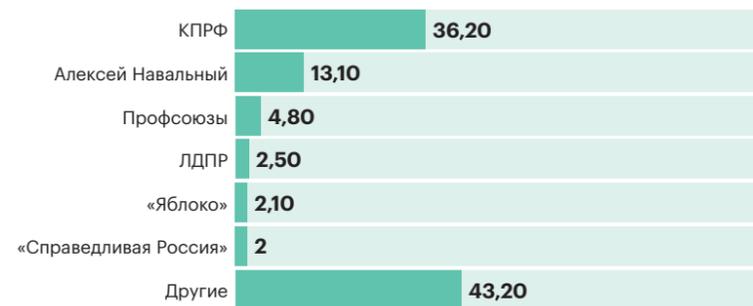
Количество протестов в 2017 и 2018 годах



Количество людей на акциях в 2018 году, %



Организаторы протестов по числу акций в 2018 году, %*



* С учетом совместных акций партий.

Источник: ЦЭПР

сованных протестных акций, говорится в докладе. При этом работу над решением проблем, вызывающих протесты, власти склонны решать в «вялотекущем режиме», посчитали в ЦЭПРе.

Диалог власти с протестующими — это наиболее эффективная модель управления протестной ситуацией, в особенности если речь идет о конкретной региональной или местной проблеме. Напротив, подавление протеста и игнорирование проблемы приводит к росту социальной напряженности и политизации протеста, написали авторы доклада.

Туровский напомнил, что протесты — это индикатор наличия проблем в деятельности власти. И хотя к ним и к их инициаторам не принято относиться как к большой опасности (тем более что критического уровня протестная актив-

ность не достигла), они помогают формированию социальной базы оппозиции. «Это долгосрочный процесс, пока же только отдельные региональные кампании показывают, что недовольство действиями региональных чиновников может представлять реальную опасность для их позиций», — констатировал политолог.

С тем, что власти предпочитают не реагировать на протесты, не согласился эксперт Левада-центра Денис Волков. «После протестов в Москве, к примеру, программа реновации была значительно скорректирована», — сказал он РБК. — Поэтому говорить о том, что власть совсем не реагирует на протесты, неверно». По мнению социолога, чиновники «предпочитают отвечать на недовольство, когда они считают претензии протестующих обоснованными». ■

КАМПАНИЯ Андрей Ищенко решил идти на выборы главы Приморья вопреки позиции КПРФ

В губернаторы по собственному желанию

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Коммунисты не будут препятствовать участию Андрея Ищенко в выборах главы Приморья как самовыдвиженца, но и не намерены агитировать за него. Шансов пройти муниципальный фильтр у Ищенко представители КПРФ не видят.

В федеральном руководстве КПРФ прокомментировали решение Андрея Ищенко идти на выборы губернатора Приморья самовыдвиженцем. «Это его самостоятельное решение, это не наша позиция», — сказал РБК член ЦК КПРФ Юрий Афонин. — Мы считаем, что участвовать в этих выборах нет смысла».

Не выдвигать Ищенко на декабрьских выборах решил Геннадий Зюганов, никаких совещаний и консультаций на эту тему в партии не было, рассказали РБК два источника в КПРФ

Первый секретарь Приморского краевого комитета партии Анатолий Долгачев назвал самовыдвижение Ищенко его гражданским правом. «Региональная конференция КПРФ высказала свою позицию 3 ноября. Мы заявили, что не признаем эти выборы и считаем их бутафорскими», — сказал он. Долгачев уверен, что у Ищенко нет шансов принять участие в кампании, так как он не пройдет муниципальный фильтр.

«На момент проведения конференции 3 ноября десять муниципальных образований были заблокированы — конкуренты уже собрали подписи, что сделало прохождение какого-либо кандидата через муниципальный фильтр невозможным», — отметил Долгачев.

Сбору подписей препятствовать не будут

Препятствовать Ищенко на этапе сбора подписей Долгачев не собирается. Ищенко — член партии, и депутаты-коммунисты будут за него подписываться, пояснил он. Об исключении Ищенко из КПРФ речи не идет, говорит Афонин из ЦК КПРФ. «Если муниципальные депутаты от КПРФ будут за него подписываться, никто препятствовать им не будет», — добавил он.



На фото: Андрей Ищенко

От ответа на вопрос РБК, как федеральное руководство КПРФ и региональное отделение намерены вести себя в день голосования, в ЦК КПРФ и в приморском отделении уклонились. «Со стратегией пока не определились», — пояснил Долгачев.

В сентябрьских выборах губернатора Приморья Ищенко участвовал как кандидат от КПРФ, а решение пойти самовыдвиженцем принял после отказа региональной конференции партии выдвинуть его кандидатом. Тогда собеседник РБК в штабе Ищенко сказал, что региональное отделение КПРФ «слилось». Собеседник РБК в партии утверждал, что в региональном отделении многие были настроены против Ищенко: «Он не выполнял определенные обязательства перед партией, во время кампании создавал параллельные штабы».

Региональные отделения недовольны

Не выдвигать Ищенко на декабрьских выборах решил Геннадий Зюганов, никаких совещаний и консультаций на эту тему в партии не было, рассказали РБК два источника в КПРФ. Три собеседника, близких к руководству партии, признались, что узнали об отказе приморского отделения не выдвигать Ищенко из СМИ.

Отказ КПРФ выдвигать Ищенко вызвал недовольство в ре-

Пройти фильтр

Для прохождения муниципального фильтра кандидату в главы Приморского края необходимо собрать не менее 140 и не более 147 подписей муниципальных депутатов из 26 муниципальных районов и городских округов (всего таких территорий в Приморье 34). Самовыдвиженцам также требуется собрать около 7 тыс. подписей жителей региона в свою поддержку.

региональных отделениях партии, рассказывают два коммуниста. «Люди не понимали, почему партия «слила» Ищенко. Понятно, что пройти муниципальный фильтр ему бы, скорее всего, не дали, но было бы лучше не пройти его, чем совсем отказаться от выдвижения», — поясняет один из собеседников.

Некоторым из тех коммунистов, кто обратился к руководству партии с этими вопросами, объясняли, что Ищенко сам хотел объявить об отказе от участия в кампании, но его решили опередить, приняв соответствующее решение на конференции регионального отделения 3 ноября.

Зампред ЦК КПРФ Владимир Кашин ранее уверял РБК, что решение об отказе от выдвижения было личной инициативой Ищенко. Он победил по итогам второго тура в сентябре, пройти муниципальный фильтр сейчас ему бы не дали, и получилось бы, что кандидат потерпел поражение, объяснял Кашин в беседе с РБК.

Документы для участия в повторных выборах губернатора Приморья, которые пройдут 16 декабря, уже подали врио главы региона Олег Кожемяко, который зарегистрировался в качестве самовыдвиженца, кандидат от ЛДПР Андрей Андрейченко, кандидат от Партии роста Алексей Тимченко и представитель «Зеленых» Олег Митволь. ■

Скандалные выборы

Осенние выборы губернатора Приморского края проходили в два тура — 16 и 23 сентября. Во второй тур вышли Андрей Тарасенко, врио главы Приморья, баллотировавшийся от «Единой России», и коммунист Андрей Ищенко. При подсчете голосов в системе «ГАС Выборы», за которым можно было следить на сайте Центризбиркома, на финальном этапе данные перестали обновляться полтора часа, после чего в лидеры гонки выбился Тарасенко. Разница в числе набранных голосов составила около 1,5%. Оба кандидата утверждали, что противная сторона нарушала законодательство: в частности, в штабе Тарасенко заявляли, что Ищенко подкупал избирателей, а в штабе представителя КПРФ говорили о фальсификации итоговых протоколов голосования. В конце концов избирком Приморского края по рекомендации ЦИКа признал результаты выборов недействительными. Владимир Путин отправил Тарасенко в отставку, новым врио был назначен глава Сахалинской области Олег Кожемяко.

ПЕРСПЕКТИВА Как итоги выборов в США повлияют на ужесточение антироссийских ограничений

Палата за санкции

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Новый статус-кво, вероятнее всего, означает усиление санкционного давления на Россию, а также общего давления на администрацию Трампа в российском вопросе, сказал РБК бывший старший советник OFAC (подразделение Минфина США, отвечающее за санкции), эксперт Atlantic Council Брайан О'Тул.

«Демократы очень хотели добавить антироссийских санкций, но палата представителей, находясь под контролем республиканцев, сдерживала этот настрой, — объясняет научный сотрудник европейского аналитического центра Bruegel Элина Рыбакова. — Переход палаты представителей под контроль демократов позволит им сильнее продвигать санкционные инициативы, хотя республиканское большинство в сенате будет служить противовесом».

Сам Дональд Трамп заявил в Twitter о результатах выборов как о «громком успехе»

О'Тул напоминает, что «минувшим летом в соответствующих комитетах сената сложились импульсы к новым санкциям, но они не получили должной поддержки в палате представителей, да и [лидер республиканского большинства в сенате Митч] Макконнелл не выступил в пользу этих мер». Но теперь поддержка в палате представителей будет обеспечена, а Макконнелл, возможно, будет вынужден с этим согласиться, считает эксперт.

Летом группа сенаторов от обеих партий представила проект Акта о защите американской безопасности от агрессии Кремля (DASKAA). Один из пунктов законопроекта — угроза блокировки счетов и активов российских госбанков. В августе сенатор-республиканец Кори Гарднер и сенатор-демократ Крис Кунс внесли законопроект, наделяющий президента США правом вводить санкции против иностранного государства за кибератаки (в преамбуле документа упоминается Россия). До этого, в начале 2018 года, был представлен законопроект DETER, который угрожает санкциями против российского госдолга, если национальная разведка США выявит попытки России повлиять на американские избирательные процессы. Всего с начала 2018 года в конгресс было внесено более десятка законопроектов с новыми санкциями против России, следует из данных GovTrack.



Переход палаты представителей под контроль демократов (на фото: лидер партии Том Перес) угрожает России усилением санкционного давления

Новые расследования против России

Рубль, который в августе — начале сентября ослабел более чем на 10% на фоне ожидания новых

санкций, пока отреагировал на результаты выборов в США умеренно позитивно. В середине дня рубль укрепился к доллару на 0,4%, до 65,86 руб. за доллар. Однако к вечеру курс вернулся к

66 руб. за доллар (рост для рубля лишь на 0,2% по состоянию на 17:00 мск).

«Институциональная переменная — переход палаты представителей под контроль демократов — очень важна тем, что фактически означает конец возможностей для Трампа продвигать новые законодательные инициативы», — рассуждает профессор-лектор Американского университета в Вашингтоне, специализирующийся на политике, Джеймс Куэрк. Теперь демократы, в частности, «могут инициировать множество слушаний, [парламентских] расследований и т.д.», говорит эксперт. Перед тем как продвигать новые санкции, палата представителей может, например, начать заново расследование влияния России на президентские выборы 2016 года, отмечает Куэрк.

Сам Дональд Трамп заявил в Twitter о результатах выборов как о «громком успехе». Это может быть преувеличением в типичном для Трампа стиле, но республиканцы действительно укрепили свое

большинство в сенате. По данным The New York Times (по состоянию на 17:00 мск), республиканцы завоевали два дополнительных места в сенате. «Демократы не смогут сделать ничего продуктивного без сотрудничества со стороны республиканского сената и Белого дома», — указывает Куэрк.

Когда возможны новые санкции

Новый конгресс приступит к работе не сразу: до конца года будет продолжаться так называемая сессия «хромой утки» (lame-duck), в которой будут участвовать законодатели текущего созыва. Обновленный состав конгресса соберется 3 января 2019 года. Глава французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence Джордж Волошин считает, что «вопрос санкций может отойти на какое-то небольшое время на задний план с учетом накопившихся внутренних проблем, по которым у демократов много претензий к действующей администрации». Однако проекты законов DETER и особенно DASKAA, скорее всего, дойдут до голосования, считает эксперт. «Любопытно, будет ли разыграна карта вмешательства России в промежуточные выборы как обоснование новых санкций», — добавляет он.

Компания Facebook накануне сообщила, что заблокировала более 100 аккаунтов в Facebook и Instagram «из-за опасений, что они связаны с базирующимся в России Агентством интернет-исследований», также известным как «фабрика троллей». В октябре Минюст США и американские спецслужбы объявили о предъявлении обвинений россиянке Елене Хусьяновой за попытки повлиять на мнение американских избирателей через социальные сети перед промежуточными выборами в конгресс.

О'Тул из Atlantic Council также отмечает, что жесткость нового конгресса в вопросе санкций против России будет зависеть от того, насколько жестким окажется второй раунд санкций администрации Трампа за применение химического оружия в британском Солсбери. В августе Госдепартамент США ввел первый этап этих санкций по Закону о контроле за химическим и биологическим оружием, но они оказались по большому счету символическими. 6 ноября Госдеп подтвердил предстоящее введение второго этапа санкций, который может включать в себя запрет на экспорт американских товаров в Россию и запрет на полеты в США российских государственных авиакомпаний. Соответственно, если второй пакет «химических» санкций будет достаточно жестким, то конгресс поведет себя более сдержанно, но если он опять окажется мягким, то законодатели будут настроены более решительно, рассуждает О'Тул. ■

Разделенный конгресс: демократы контролируют палату представителей, республиканцы — сенат

По данным на 20:00 мск 7 ноября. Подсчет голосов продолжается, оставшиеся места в обеих палатах конгресса еще не распределены.

■ Демократы ■ Республиканцы

Палата представителей



Сенат



Источник: The New York Times

МНЕНИЕ

Почему Трамп не спешит признавать победу демократов

Шломо Вебер,
президент Российской
экономической школы



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Юваль Вебер,
профессор Высшей
школы национальной
безопасности Даниэля
Моргана (Вашингтон)



ФОТО: из личного архива

Результат промежуточных выборов в конгресс, пусть и вполне успешный для демократов, лишь заставит Дональда Трампа с еще большим упорством добиваться своих целей, которые, возможно, обеспечат ему второй срок.

Промежуточные выборы в США, как правило, не вызывают такого интереса, как президентские. Однако Дональд Трамп настолько неординарный лидер, что в этом году все изменилось. Выборы членов палаты представителей, ряда сенаторов и губернаторов были восприняты как референдум о доверии действующему президенту, что привело к чрезвычайно высокой явке. И сам Трамп подогревал интерес к этому событию. Например, в октябре, выступая на митинге Республиканской партии в Саутавене (штат Миссисипи), он заявил: «Моего имени нет в бюллетене для голосования, но на самом деле я в нем есть, потому что это референдум обо мне. Я хочу, чтобы вы проголосовали. Представьте, что я есть в бюллетене».

Исход голосования в отличие от 2016 года совпал с прогнозами. Демократическая партия получила контроль над палатой представителей, в то время как республиканцы укрепили свое большинство в сенате. Сам Трамп назвал итоги выборов огромной победой, однако более реалистичной оценкой было бы признание, что он не выступил хуже своих ожиданий.

Важно, что многие предвыборные поездки Трампа по стране оказались результативными и помогли местным республиканцам победить. Благодаря этой поддержке теперь многие сенаторы и конгрессмены обязаны Трампу своим положением. Президент явно укрепил собственные позиции среди республиканцев. Демократы тоже показали в некоторых штатах выдающиеся результаты. Например, в традиционно консервативном Техасе сенатору от республиканцев лишь с небольшим отрывом удалось победить кандидата от Демократической партии Бето О'Рурка. И все же в целом результаты выборов говорят о том, что Трамп остается серьезной политической силой.

Задачи для демократов

Контроль над палатой представителей позволяет демократам начать новые или возобновить старые расследования против самого президента, членов его семьи и команды. Причем настолько серьезные, что некоторые представители окружения президента вполне могут оказаться в тюрьме. Подкомитеты палаты, которые контролировали защищавшие президента республиканцы, могут вновь обратить внимание на финансовые, да и любые другие связи Трампа с российскими гражданами. В фокусе их внимания окажется и деятельность президента в первые два года его правления.

Другое важное событие, которое одинаково ждут и в США, и в России, — публикация отчета о расследовании комиссии спецпрокурора Роберта Мюллера. Если там появятся утверждения о какой-либо роли России в президентских выборах США, санкции против Москвы ужесточатся.

Публикацию выводов комиссии Мюллера специально отложили на послевыборный период. Возможно, именно это повлияло на отмену полноценных переговоров Путина с Трампом, которые должны были состояться в Париже 11 ноября на саммите в честь столетия окончания Первой мировой войны. Если обстоятельства позволят, президенты встретятся в конце ноября в Аргентине во время саммита G20. Не исключено, что к этому моменту ситуация с новыми санкциями прояснится.

Возможности Трампа

Конечно, демократы теперь будут апеллировать к результатам выборов, чтобы поставить под вопрос экономические и внешнеполитические цели Трампа. Однако по ключевым направлениям изменений в политике Вашингтона ожидать не приходится, в том числе в сфере ограничения иммиграции — возможно, самой важной сейчас для Трампа. Президент США не только отправил тысячи военнослужащих на границу с Мексикой, чтобы предотвратить «вторжение» нелегалов, но и сделал смелое предвыборное предложение — обойти

14-ю поправку к Конституции США, дающую гражданство тем, кто родился на территории страны. Эта очень важная для американской истории поправка была принята в 1868 году после окончания Гражданской войны. Ее политический смысл был в признании того, что афроамериканцы, родившиеся на территории США, являются гражданами и полноценными членами общества. Правда, постепенно эту норму начали использовать для развития специфического бизнеса, организуя на американской территории роды для иностранных граждан. У Трампа нет возможности править Конституцию, но он надеется на своих юристов, которые докажут, что 14-я поправка не распространяется на детей иностранных граждан.

Риторика Трампа направлена на ядро его электората — тех, кто подозрительно относится к мигрантам, да и вообще к внешнему миру. Опираясь на них, президент проводит агрессивную внешнюю торговую политику. Такие меры могут быть хороши или плохи для США, однако для Трампа важна поддержка его аудитории. С учетом неоднозначных для него результатов промежуточных выборов, его единственный шанс на переизбрание — продолжать политику протекционизма под предлогом обеспечения национальной безопасности. Такие меры находятся полностью в ведении исполнительной власти, поэтому демократы в конгрессе не смогут этому помешать. Да и во внешней по-

литике Трамп будет продолжать курс на конфронтацию с Китаем и ужесточение санкций в отношении Ирана, поддерживать прежде всего двусторонние, а не многосторонние соглашения.

Отдельный вопрос, сыграет ли на руку Трампу в 2020 году экономическая ситуация. Американская экономика показывает впечатляющий рост, который в третьем квартале 2018 года составил 4,2%. Ожидаемый рост по итогам 2018 года — больше 3%. Если бы такой был в России, мы были бы намного ближе к рубежу, установленному в майском указе президента Путина.

Еще больше впечатляет рекордно низкий уровень безработицы — меньше 4%. По прогнозам Бюро статистики труда США, до конца 2020 года должно быть создано 5,7 млн рабочих мест в здравоохранении, 2,1 млн в секторах, связанных с высокими технологиями, около 2 млн в образовании и примерно столько же в сфере услуг. Важно, что наибольший прирост рабочих мест коснется самых образованных кандидатов.

Все это говорит о том, что демократам на следующих президентских выборах придется нелегко. Шансы на переизбрание Дональда Трампа пока остаются высокими, и гражданам США, да и всему миру, нужно готовиться жить при нем еще шесть лет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Московская биржа подготовилась к ужесточению американских санкций

Дивиденды направили в подушку безопасности

АННА МИХЕЕВА

Мосбиржа провела стресс-тесты на случай новых жестких санкций США и создала подушку безопасности для своей «дочки», гарантирующей сделки на рынке. При повторении ситуации конца 2014 года заложенных средств может не хватить.

Московская биржа провела стресс-тесты на случай жесткого варианта новых американских санкций, рассказал журналистам финансовый директор биржи Максим Лапин. Ожидается, что конгресс США рассмотрит санкционные законопроекты после парламентских выборов 6 ноября, по итогам которых лидирующие позиции в палате представителей завоевала Демократическая партия, традиционно выступающая за усиление давления на Россию.

Мосбиржа на случай повышенной волатильности на рынке, в том числе на валютном, создала подушку безопасности для своей «дочки» — Национального клирингового центра, выступающего центральным контрагентом и гарантирующего проведение сделок между участниками торгов на бирже.

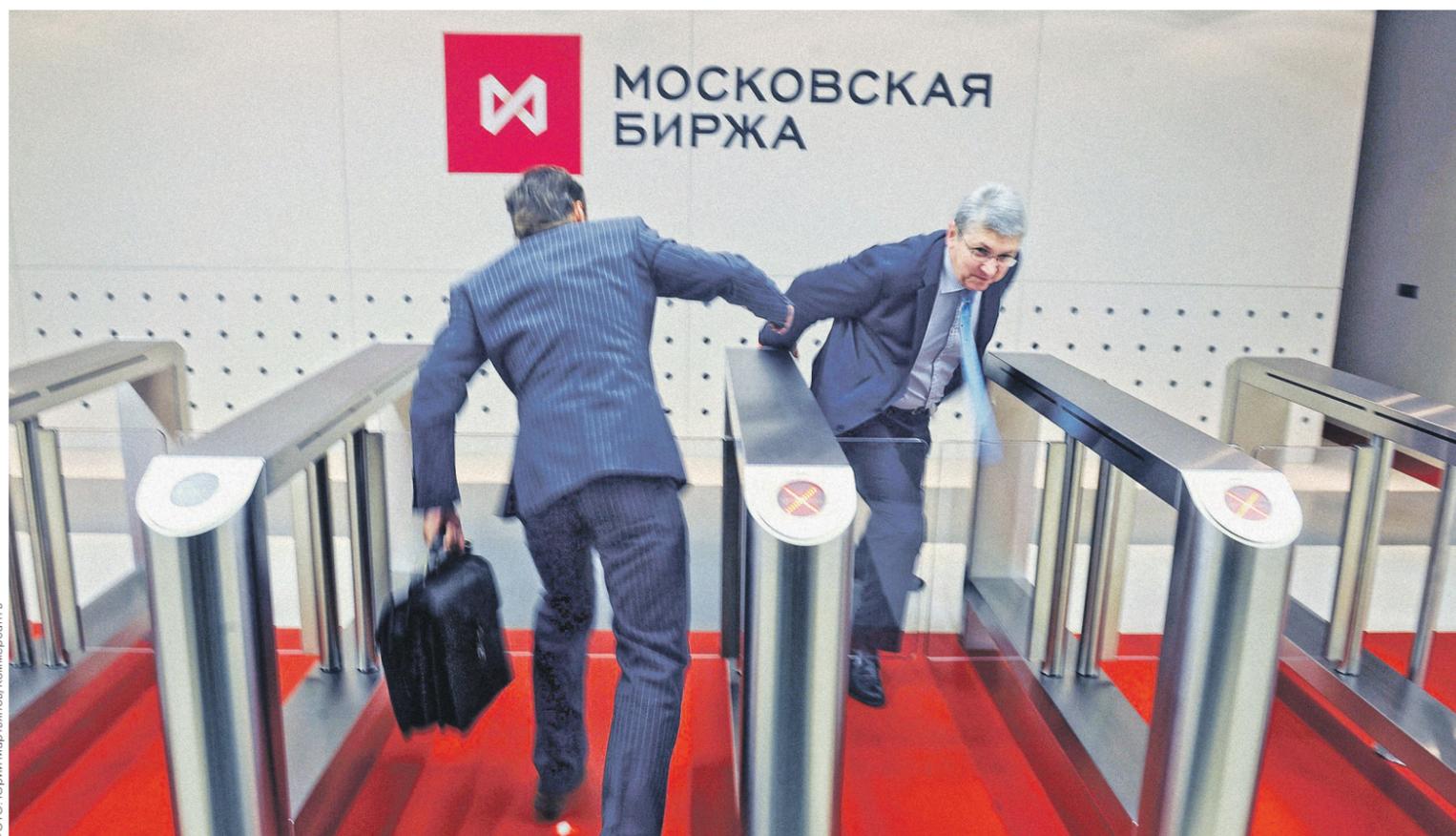
Где Мосбиржа нашла деньги

Наблюдательный совет Мосбиржи на сентябрьском заседании стоял перед выбором: либо выплатить традиционные промежуточные дивиденды, либо оставить средства для Национального клирингового центра (НКЦ), которому в случае введения санкций и последующей за этим резкой активизацией торгов могла бы потребоваться докапитализация. В итоге было принято решение создать подушку безопасности для НКЦ, сообщил Максим Лапин.

Запас средств в НКЦ позволяет в случае необходимости увеличить капитал Мосбиржи и не выйти за рамки нормативных требований, подчеркнул финдиректор. При нормальном течении бизнеса Московской биржи капитал НКЦ может колебаться в районе 55–65 млрд руб., добавил он, отметив, что, по данным на 1 октября 2018 года, его размер составляет 60,9 млрд руб.

Чистая прибыль Мосбиржи за январь — сентябрь составила 14,2 млрд руб. В отчетности биржи за шесть месяцев 2018 года на промежуточные дивиденды было заложено 3,8 млрд руб., отметил директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. Таким образом, размер подушки безопасности не меньше этой суммы, пояснил он.

«При повышенном уровне промежуточных дивидендов (в размере 60% от чистой прибыли) объемы



Чистая прибыль Мосбиржи за январь — сентябрь составила 14,2 млрд руб. В отчетности биржи за шесть месяцев 2018 года на промежуточные дивиденды было заложено 3,8 млрд руб. Размер подушки безопасности не меньше этой суммы

резерва биржи могли бы составить порядка 5,5 млрд руб., а при выплатах в размере 65% от чистой прибыли — порядка 6 млрд руб.», — привел свои расчеты главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович.

Чего именно опасается биржа

Стресс-тесты Мосбиржи были основаны на сценарии, «по которому в НКЦ может прийти значительная ликвидность от участников рынка, — именно так было в кризисном декабре 2014 — начале 2015 года, размещение средств клиентов означает давление на капитал», сказал Лапин (цитата по «РИА Новости»). В декабре 2014 года рубль обесценился вдвое на фоне падения цен на нефть, тогда же ЦБ отказался от валютного коридора, перейдя к политике инфляционного таргетирования.

Объем торгов на бирже в декабре вырос на 43,5%, до уровня 61,9 трлн руб., против 43,1 трлн руб. в ноябре, напоминает Покатович. Ежемесячное изменение объемов торгов за девять месяцев 2018 года — всего порядка 8%. Биржа, по его словам, опасается не столько притока клиентских средств, сколько резкого изменения оборотов торгов. «Месячное изменение объемов торгов на 25% и более может оказывать давление на деятельность Мосбиржи», — отмечает Покатович.

Механизм компенсации НКЦ позволяет ему компенсировать из раз-

личных фондов средства для оплаты обязательств эмитента в случае его дефолта, отмечает Юрий Ногин. «В случае введения жестких санкций объем и число операций из-за ухода инвесторов из российских активов и, соответственно, выплат на Мосбирже могут вырасти в разы, и НКЦ как центральный контрагент должен обеспечить расчет с участниками», — объяснил он. «Как я понимаю, в рамках стресс-теста был смоделирован самый худший вариант, когда брали резкий рост курса доллара, как это было в конце 2014 года», — добавил эксперт.

«Если говорить о скачкообразном росте оборотов биржевых торгов на 40% с текущих уровней в 78,1 трлн руб., то, на наш взгляд, объемов выше определенного резерва (до 6 млрд руб.) вряд ли будет достаточно», — считает Покатович. В кризисной ситуации, вероятно, формат формирования резерва из промежуточных дивидендов может быть заменен на формирование резерва из объемов чистой прибыли, которые прогнозируются по итогам года в размере 18,6–19 млрд руб., полагает он. Однако при повторении панических настроений конца 2014 года и этих объемов может быть недостаточно, заключает Покатович.

На Мосбирже же считают, что существующего капитала НКЦ хватит на случай многократного роста остатков клиентских средств на счетах.

Если ожидаемый раунд новых санкций будет менее жестким и необходимость держать такую подушку безопасности уйдет, этот резерв можно будет направить на дивиденды по итогам года, отметил Лапин. За 2017 год Мосбиржа выплатила дивиденды в объеме 18,12 млрд руб. — 89% от чистой прибыли. По расчетам Антона Покатовича, объем дивидендов за 2018 год может быть в диапазоне 7,8–12,1 млрд руб.

Кто еще готовится к санкциям

В августе этого года в конгресс США был внесен законопроект «О защите американской безопасности от агрессии Кремля» (DASKA). Он предполагает дополнительные санкции против России, включая запрет для американцев совершать операции с российским госдолгом и госбанками.

Сенаторы предлагают запретить американским инвесторам любые транзакции с новым «суверенным долгом» России срочностью более 14 дней. Под «суверенным долгом» авторы законопроекта понимают не только облигации Федерального казначейства, Банка России или Фонда национального благосостояния и своповые валютные линии с ЦБ, Казначейством или ФНБ, но и «любой другой финансовый инструмент» сроком более 14 дней, который, по мнению президента США, представляет собой суверен-

ный долг российского правительства или который выпущен Внешэкономбанком, Сбербанком, ВТБ, Газпромбанком, Банком Москвы, Россельхозбанком или Промсвязьбанком. Рубль на фоне этих сообщений в августе опускался до двухлетнего минимума, инвесторы начали продавать бумаги госбанков и гособлигации.

Глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила тогда, что Банк России и коммерческие банки проработали необходимые меры. «Мы понимаем, какие могут быть последствия от введения ограничений, потому что у нас уже, к сожалению, есть банки, которые попали под эти ограничения», — отмечала она.

Так, ЦБ продлил на три года льготы для банков в части создания резервов и расчета отдельных нормативов по клиентам-компаниям, попавшим под санкции. «Мы оценили вместе с банками ситуацию и дали им больше времени на формирование резервов по таким заемщикам, если их финансовое положение ухудшилось в результате ограничительных мер», — говорил в октябре зампред ЦБ Василий Поздышев.

Изначально планировалось, что льготы будут действовать до 1 января 2019 года. Поблажки регулятор предоставил спустя несколько недель после введения в апреле санкционного пакета против российского бизнеса, в том числе против UC Rusal Олега Дерипаски и «Реновы» Виктора Вексельберга. ■

Налоговое законодательство 2018: итоги и перспективы

Мнение эксперта



Павел Андрейкин
КСК групп

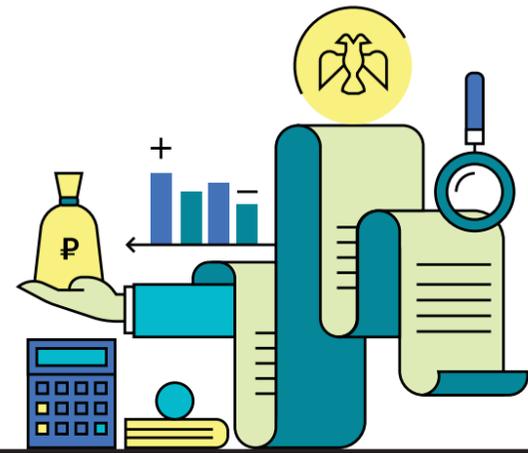
Недавние изменения налогового законодательства вызвали много вопросов. Является ли ст. 54.1 НК РФ эволюцией правоприменительной практики по вопросу получения необоснованной налоговой выгоды или же это революция, полностью изменяющая правила игры? Ухудшит ли она положение компаний или, напротив, даст им новые аргументы в споре с проверяющими?

Позиции налоговых органов и бизнеса традиционно разошлись. Следует оценивать подходы, выработанные проверяющими, а также позиции, которые при разрешении дел данной категории сформированы судами, с учетом положений ст. 54.1.

Некоторые полагают, что новая норма является кодификацией сложившейся

практики в рамках постановления Пленума ВАС РФ №53 от 12.10.2006 г. Другие поддерживают позицию ФНС, согласно которой ранее сформированная практика применяться не должна. Представляется, что такая позиция проверяющих — попытка создать «новую реальность».

2018 год. Реклама. 18+



Официальный партнер



ЗВЕЗДЫ АРБАТА
PRIVATE APARTMENTS

Партнер

III Ежегодная конференция

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2018

5 декабря,
Four Seasons



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Фор Сизонс, Прайвет Апартаментс

2018 год. Реклама. 18+

Инфляция и неравенство в России

2,5%

составила инфляция в России в 2017 году, до 2,9% она выросла за январь–октябрь 2018 года. По итогам 2018 года инфляция может составить 4%, а по итогам 2019-го —

5,5%

по прогнозу ЦБ

На 4,84%

выросли доходы 20% наиболее обеспеченного населения России за январь–сентябрь 2018 года,

на 3,08%

— доходы 40% наименее обеспеченных россиян

75%

товаров и услуг, используемых для расчета индекса потребительских цен, затронет повышение ставки НДС с 1 января 2019 года с 18 до 20%

19,3
МЛН

человек в России жили на доходы ниже прожиточного минимума, по итогам 2017 года

11 163 руб. —

прожиточный минимум и минимальный размер оплаты труда в России с мая 2018 года

Источники: Институт «Центр развития» НИУ ВШЭ, Росстат, ЦБ, Минэкономразвития

ОБЗОР Эксперты ВШЭ обнародовали исследование социального неравенства в России

Богатые беднели быстрее бедных

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

В 2017 году в России был зафиксирован самый низкий уровень социального неравенства за последние 12 лет, но сейчас он снова начал расти из-за ускорения инфляции и замедления роста зарплат.

В 2017 году в России была зафиксирована самая низкая инфляция за всю постсоветскую историю — она составила 2,5%. Низкой была и инфляция для бедных, что способствует росту потребления малообеспеченных групп населения и, как следствие, снижению социального неравенства, написала заместитель директора Центра развития ВШЭ Светлана Мисихина в обзоре «Комментарии о государстве и бизнесе».

В 2017 году Россия достигла минимального уровня социального неравенства с 2006 года, по предварительным данным Росстата. Коэффициент Джини (самый распространенный индикатор имущественного расслоения

в обществе) по итогам прошлого года составил 0,410 — ниже этого уровня показатель опускался только в 2005-м (0,409). Коэффициент Джини принимает значения от нуля в случае абсолютного равенства до единицы в случае абсолютного неравенства.

Впрочем, в 2018 году показатель неравенства уже начал расти, и в 2019 году из-за ускорения инфляции и замедления роста зарплат бюджетников этот разрыв увеличится, предположила Мисихина.

Для бедных инфляция снижается

С 2016 года инфляция для наиболее обеспеченного населения в России выше, чем для бедных, это видно и по данным за январь–сентябрь 2018 года, отметила Мисихина. Она рассматривала в качестве инфляции для бедных индекс прожиточного минимума. По итогам девяти месяцев текущего года рост потребительских цен для бедных составил 1,2% по

сравнению с аналогичным периодом 2017 года, в то время как средний индекс потребительских цен увеличился на 2,53%.

Основа для расчетов

Индекс прожиточного минимума рассчитывает Минтруд. Показатель используется ведомством для оценки уровня бедности, и чем ниже прожиточный минимум, тем ниже бедность. По мнению Светланы Мисихиной, методика расчета прожиточного минимума не лишена недостатков. Например, он недостаточно учитывает изменение стоимости услуг, что приводит к занижению стоимости прожиточного минимума.

Цены, которые используются для расчета инфляции и прожиточного минимума, оцениваются Росстатом. Федеральная служба госстатистики основывает свои оценки на ценах в городах, что может приводить к недостаточному учету цен товаров в несетевых магазинах и оплаты услуг в сельской местности, отметила Миси-

хина. Также важно, какие именно товары и услуги принимаются во внимание для расчета индекса потребительских цен, с какими весами и какой период потребления используется.

Социальное неравенство снова растет

Коэффициент Джини в 2018 году снова стал расти. За девять месяцев 2018 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года индикатор неравенства увеличился с 0,400 до 0,402, по оценке Центра развития ВШЭ.

Увеличение неравенства связано с тем, что доходы 20% наиболее обеспеченного населения росли быстрее по сравнению с доходами 40% наименее обеспеченного населения (на 4,84 против 3,08% соответственно). Это привело к снижению удельного веса доходов 40% наименее обеспеченного населения и росту удельного веса доходов наиболее обеспеченной группы в общем объеме денежных доходов населения.

По расчетам Центра развития ВШЭ, в январе–сентябре 2018 года в структуре денежных доходов населения наиболее высокими темпами росла оплата труда, включая серые зарплаты (6,33%). Ниже был темп роста других доходов (4,4%), социальных выплат (2,52%) и доходов от предпринимательской деятельности (1,55%). Доходы от собственности снизились на 7,41%. Драйверами роста доходов наиболее обеспеченной группы населения были оплата труда и «другие доходы», написала замглавы института ВШЭ.

Перспективы на 2019 год

Согласно прогнозу Центра развития, в следующем году потребительская инфляция может ускориться до 5,1%. ЦБ ожидает, что в первом полугодии 2019 года инфляция может достигнуть 6% в связи с повышением НДС до 20%, а по итогам года составить 5,5%. По прогнозу Минэкономразвития, рост реальной зарплаты в

Овощи и фрукты подешевели в октябре

Овощи и фрукты в России в октябре подешевели на 1,1% по сравнению с сентябрем. Это произошло впервые с 2012 года, написали в своем обзоре «Инфляция в России» аналитики «ВТБ Капитала» (есть у РБК). В годовом выражении цены на плодово-овощную продукцию снизились на 0,5%, тогда как в сентябре она подорожала на 3,4%.

«Снижение цен на фрукты и овощи не вписывается в обычную сезонную картину: последний раз снижение цен в данной категории товаров в октябре фиксировалось в 2012 году», — говорится в обзоре. Так, за октябрь 2017 года цены на них выросли на 2,7%.

Аналитики «ВТБ Капитала» объясняют нетипичное снижение цен хорошим урожаем тепличных овощей. Помидоров собрано на 47,4% больше, чем за октябрь 2017 года, огурцов — на 15%, отчитался Минсельхоз по итогам месяца. Снижение цен на плодово-овощную продукцию отняло от общей инфляции 0,15 процентного пункта и удержало продовольственную инфляцию на уровне 2,7%, подсчитали в «ВТБ Капитале». В целом потребительские цены за октябрь выросли на 0,4%, или на 3,5% в годовом выражении.

2019 году замедлится до 1,4% после ожидаемых 6,9% по итогам 2018 года.

Ускорение потребительской инфляции и замедление роста зарплат спровоцируют увеличение неравенства, считает Мисихина. При этом обещанный правительством ускоренный рост повышения пенсий неработающих пенсионеров может несколько замедлить этот процесс, отметила она.

С 2005 года рост коэффициента Джини был небольшим, а его сокращение в последние годы — незначительным, отметил директор Научно-исследовательского финансового института (НИФИ) Минфина Владимир Назаров. По его мнению, в ближайшие годы радикальных изменений показателя неравенства ждать не следует: если коэффициент Джини будет увеличиваться, то незначительно.

«Действительно, в 2018 году был значительный рост заработных плат, который прежде всего касался бюджетного сектора экономики. Такого роста в ближайший год не ожидается, что, возможно, окажет негативное влияние, и коэффициент Джини будет увеличиваться. Но вместе с тем мне кажется, что пенсионная реформа снизит индекс Джини», — сказал РБК Назаров. В результате поэтапного повышения пенсионного возраста доходы неработающих пенсионеров увеличатся, отметил он. ■

При участии Ольги Агеевой и Елены Сухоруковой

ГОСКОРПОРАЦИЯ Выручка авиакластера «Ростеха» после присоединения ОАК может составить 1 трлн руб.

Парный взлет

ИННА СИДОРКОВА

После присоединения ОАК «Ростех» выйдет в разряд ведущих авиапроизводителей мира, заявил РБК глава ростеховского авиакластера Анатолий Сердюков. Помешать могут возросшие риски распространения санкций на гражданские программы ОАК.

После интеграции с Объединенной авиастроительной корпорацией выручка ростеховского авиакластера, по оценке его главы Анатолия Сердюкова, составит триллион рублей. Об этом Сердюков заявил РБК во время Международного авиакосмического салона в китайском Чжухае.

Триллион и стандарты

«Для «Ростеха» интеграция с ОАК — знаковый момент. Доля авиационного кластера в общей выручке корпорации составит примерно 50% — около 1 трлн руб. То есть авиастроительный блок становится самым мощным в корпорации, и «Ростех» встает в один ряд с ведущими авиапроизводителями мира», — сказал Сердюков.

Совокупная выручка авиакластера «Ростеха» за 2016 год составила 534,7 млрд руб., ОАК — 417 млрд руб. Согласно стратегии авиакластера, запланирован рост этого показателя в среднем на 14% в год в рублевом выражении до 2025 года. После присоединения ОАК эта стратегия будет скорректирована, подчеркнул Сердюков в беседе с РБК.

Согласно подписанному в конце октября указу президента Владимира Путина, процесс слияния ОАК со структурами «Ростеха» займет полтора года. За это время будут решены вопросы, связанные с оформлением документации, оптимизацией структуры управления внутри авиакластера, а также с внедрением финансовых, кадровых и производственных стандартов «Ростеха» в ОАК, объяснил Сердюков.

Приоритетные самолеты и импортозамещение

«Авиационной отрасли нужна не революция, а вдумчивая и четко структурированная работа с участием всех холдингов авиационного кластера «Ростеха» — «Вертолеты России», КРЭТ, ОДК, «Технодинамики». Новая структура взаимодействия дает возможность всему авиапрому — от комплектаторов до производителей вертолетной и самолетной техники — работать в одной логике», — объяснил присоединение ОАК к «Ростеху» Сердюков.

Среди приоритетных проектов в отрасли останется создание среднемагистрального самолета МС-21, в который планируется инвестировать порядка 55 млрд руб. до 2025 года, уточнил Сердюков. По его словам, «Ростех» будет работать над тем, чтобы сделать самолет «максимально российским с точки зрения комплектующих».

По словам Сердюкова, в электронике МС-21 уже десятки элементов российского производства. Еще несколько десятков позиций разрабатываются по программе импортозамещения, в том числе ведется работа по импортозамещению центральных систем комплекса — бортовой вычислительной системы и коммутатора бортовой сети. До конца 2018 года планируется завершение проектных работ по этой теме.

Объединение ОАК с «Ростехом»

сделает новую структуру с большим оборотом более привлекательной в качестве заемщика для финансовых институтов, считает эксперт

Сейчас холдинг КРЭТ по запросу ОАК работает над созданием систем и комплексов интегрированной модульной авионики второго поколения, которую планируется использовать не только в проекте МС-21, но во всех перспективных гражданских самолетах, планируемых к производству после 2020 года — SSJ-100/75, Ил-114-300, Ил-96-400М/Ил-96-300. Соответствующее оборудование уже разработано, а его опытные образцы проходят предварительные и квалификационные испытания, уточнил Сердюков. Серийные поставки этого оборудования с записью «Годен к эксплуатации»

начнутся после 2019 года, когда оборудование пройдет сертификационные испытания в составе воздушного судна.

Сердюков полагает, что в итоге «отечественное авиастроение получит техническую и технологическую независимость от санкций и других внешних факторов».

Сокращения и угроза санкций

Первый зампред комитета Госдумы по экономической политике и вице-президент Союза машиностроителей России Владимир Гутенев в беседе с РБК предположил, что управленческий персонал ОАК после объединения может быть сокращен более чем в два раза.

«В «Ростехе» управленческая прослойка около 400–450 человек, в ОАК — около 900. Много-

этажная иерархическая структура с разделением на дивизионы была нужна на определенном этапе, но сейчас эта многоэтажность и бюрократическая избыточность увеличивают издержки и удлиняют путь принятия управленческих решений», — считает Гутенев. По его словам, в таких вопросах будет уместна «готовность Сердюкова принимать жесткие решения».

По мнению исполнительного директора отраслевого агентства «Авиапорт» Олега Пантелеева, объединение ОАК с «Ростехом» сделает новую структуру с большим оборотом более привлекательной в качестве заемщика для

финансовых институтов. Кроме того, объединение даст возможность «Ростеху» инвестировать в программу МС-21.

«Но я бы отметил, что инвестиции будут происходить в интересах увеличения доли комплектующих производственного предприятия «Ростеха» в гражданских программах ОАК», — отметил Пантелеев в беседе с РБК.

По его словам, также важны возможности производственной кооперации. Например, авиазавод «Вертолеты России» в Улан-Удэ владеет технологиями и самолето-, и вертолетостроения. Кроме того, положительный эффект может дать наличие общей инфраструктуры, в том числе и по послепродажному обслуживанию, считает эксперт.

«Самым большим минусом является неопределенность с точки зрения распространения санкций, введенных в отношении «Ростеха», на гражданские программы ОАК, — говорит Пантелеев. — Мы видим, что недавние санкции против «Авиадвигателя», «Обнинской технологии» и «Аэрокомполита» создают риски для программы МС-21. Ожидаемым следствием интеграции будет также оптимизация структуры ОАК — в том числе сокращение административного персонала».

Чтобы избежать дополнительных рисков санкционного давления, по мнению Гутенева, в «Ростехе» могут быть созданы отдельные структуры, которые будут отвечать за направления военной и гражданской авиации. Среди ключевых проблем, которые накопились в отрасли, — импортозамещение, развитие гражданской авиации и международное партнерство, в частности проект российско-китайского широкофюзеляжного самолета, а также проблемы обновления военно-транспортной авиации и формирования научных заделов по беспилотникам и самолетам шестого поколения, констатировал Гутенев. ■

Как авиапромышленность отдала кластеру «Ростеха»

Президент России Владимир Путин подписал указ о передаче «Ростеху» 92,31% акций Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) 24 октября. В середине июля гендиректор госкорпорации Сергей Чемезов рассказывал РБК, что внутри «Ростеха» планируется создать единый авиаконцерн, в который должны будут интегрироваться ключевые предприятия авиаци-

онной отрасли. Чемезов сообщил, что объединение будет происходить по принципу производственной кооперации юридически самостоятельных предприятий по типу Airbus. Анатолий Сердюков, индустриальный директор авиакластера «Ростеха», вошел в совет директоров ОАК в конце июня 2017 года. Глава Минпромторга Денис Мантуров стал предсе-

дателем совета, в него также вошел Юрий Борисов, тогда заместитель министра обороны, ныне вице-премьер. Авиакластер «Ростеха» создан в 2015 году. В кластер вошли крупнейшие холдинги госкорпорации: «Вертолеты России» (один из лидеров мирового рынка вертолетов с долей более 10%), поставщик авиакон-

структорской корпорация (ОДК, производитель всех российских авиационных двигателей) и корпорация «Радиоэлектронные технологии» (авионика и электроника). На предприятиях этих компаний заняты 192 тыс. человек, еще 90 тыс. — трудоустроены в объединяющей 30 авиапроизводителей ОАК.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ФАС не увидела рисков роста цен на важнейшие лекарства из-за новой кодировки

Таблетки держат марку

→ Окончание. Начало на с. 1

Стоимость маркировки в 50 коп. укладывается в размер ежегодного повышения цен на ЖНВЛП на уровень инфляции, поясняет Петросян. Так, рост цен на препараты в ценовом сегменте от 20 до 50 руб. в 2016 году составил 1,85 руб., в 2017-м — 1,24 руб., а в 2018-м — 1,25 руб.

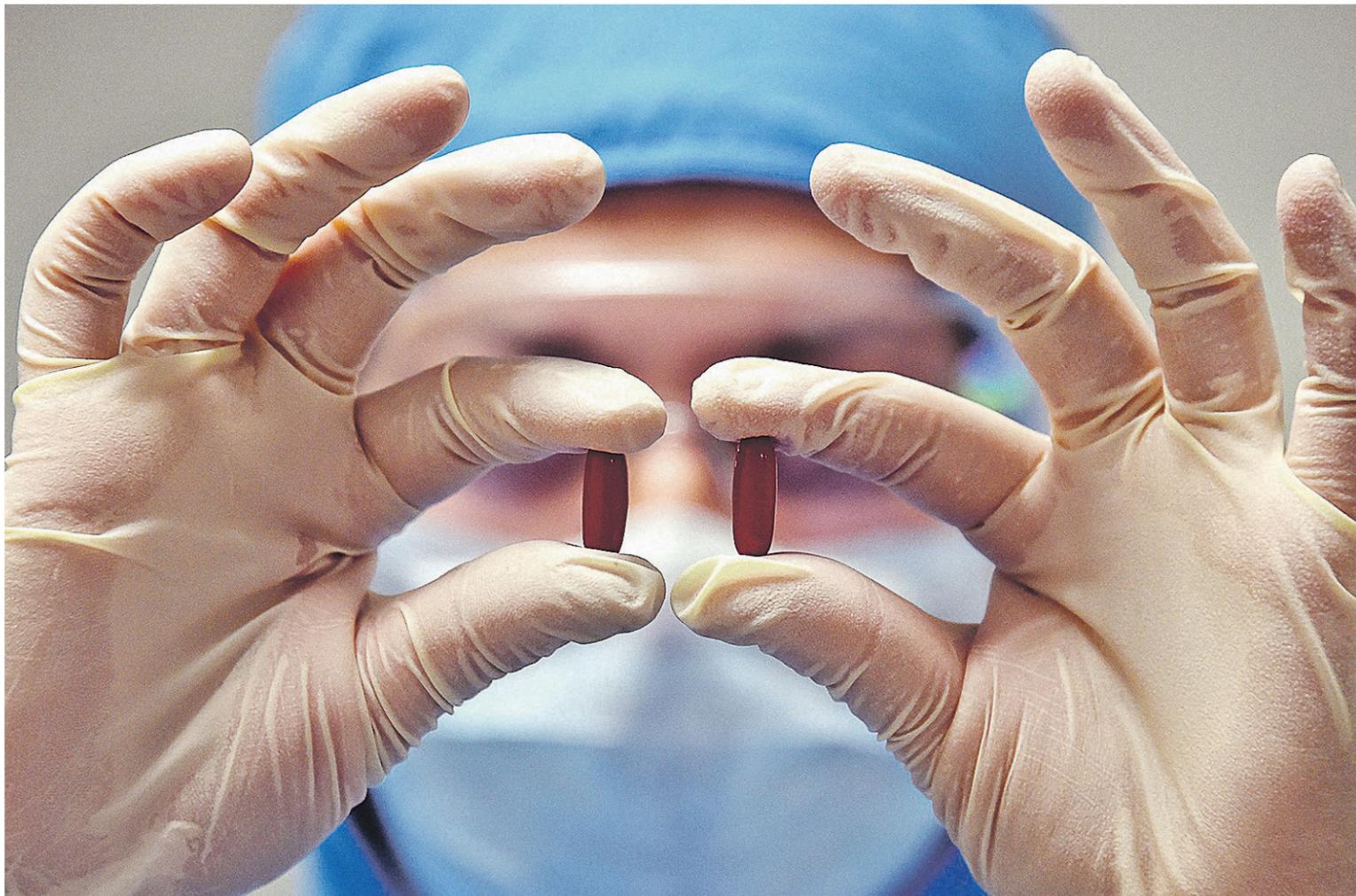
Пояснение об изменениях цен на ЖНВЛП из-за 50 коп. за нанесение кода на упаковку ФАС дала Центру развития перспективных технологий (ЦРПТ). Именно ЦРПТ в формате государственно-частного партнерства будет генерировать коды для маркировки лекарств и создаст базу «единой национальной системы маркировки и прослеживания товаров» (помимо лекарств в ней представлены и другие товары, например табак и шубы). Компания на 50% принадлежит структурам Алишера Усматова, 25% — госкорпорации «Ростех» и еще 25% — у «Элвис+групп» Александра Галицкого.

Для оценки влияния маркировки лекарственных препаратов на их конечную розничную цену ФАС проанализировала согласованные в 2016–2018 годах предельные отпускные цены производителей на лекарства, включенные в перечень ЖНВЛП, указал чиновник.

В ЦРПТ заявили, что не видят предпосылок для роста цен на лекарства: «Оператор за свой счет предоставит всем производителям лекарств в стране специальное оборудование для работы с криптографией — регистраторы эмиссии, а медицинские и лечебно-профилактические учреждения оснастит регистраторами выбытия — это оборудование, которое контролирует, что лекарства дошли до пациента». Кроме того, ЦРПТ предлагает бесплатно маркировать и прослеживать лекарства из категории ЖНВЛП стоимостью до 20 руб.

Производители против криптозащиты

В июле пять крупнейших фармацевтических ассоциаций обратились к спикеру Госдумы Вячеславу Володину и вице-премьеру Татьяне Голиковой с просьбой отказать от введения криптозащиты маркировки лекарств. Они предупредили, что такой шаг при-



Расходы на маркировку не скажутся на ценах ЖНВЛП, но производители постараются наверстать свои затраты на других лекарствах, цены на которые не регулируются государством, считают эксперты

ведет к значительному росту цен на лекарства. Необходимость введения криптозащиты для лекарств заместитель руководителя ФНС Андрей Батуркин тогда объяснял требованиями спецслужб.

Влияние маркировки на цены

Расходы на маркировку действительно не скажутся на ценах ЖНВЛП, поскольку они очень строго контролируются государством, заметил в разговоре с РБК заместитель гендиректора фармацевтической компании STADA CIS Иван Глушков. «Производители каждый год могут повышать цены либо на уровень инфляции, либо в связи с ростом расходов. Учитывая, что уровень инфляции для каждой пачки обычно превышает 50 коп.,

то в этом сегменте рынка ничего не изменится — цены будут расти как обычно», — указал он.

Но производители постараются наверстать свои затраты на маркировку (плата за код, закупка и обслуживание оборудования) на других лекарствах, цены на которые не регулируются государством, полагает он. По данным аналитической компании RNC Pharma, в 2017 году 53,6% фармацевтического рынка приходилось на препараты ЖНВЛП, а 46,4% — на остальные препараты.

Сним согласен директор по аналитике RNC Pharma Павел Расщупкин. «Ожидать повышения цен на препараты из списка ЖНВЛП не стоит, поскольку они находятся под жестким контролем государства. Очевидно, что все дополнительные издержки будут заложены в цены препаратов, не подлежащие ценовому регулированию», — указал он.

Заработки ЦРПТ

В 2017 году на рынке обращалось около 2,7 млрд упаковок ЖНВЛП и 2,6 млрд упаковок других медикаментов, подсчитали для РБК в аналитической компании RNC Pharma. Учитывая практически нулевую динамику относительно 2016 года и сохранение тенденции в 2018 году, не стоит ожидать какого-либо значимого роста

в ближайшие несколько лет, считает Павел Расщупкин. Если ЦРПТ будет маркировать каждую пачку, то с 2020 года он будет зарабатывать до 2,65 млрд руб. ежегодно. Если же ЦРПТ будет бесплатно наносить код на упаковки лекарств стоимостью до 20 руб. (в год их выпускается 950 млн), то общая сумма снизится до 2,2 млрд руб.

Представители почти каждой категории товаров, которые включались в проект по маркировке, говорили о подорожании своей продукции из-за расходов на внедрение кодировки. Например, после начала эксперимента по маркировке сигарет, который стартовал с 15 января 2018 года, «БАТ Россия» — «дочка» British American Tobacco — предупредила о риске сокращения числа небольших магазинов и ухудшения условий сбыта.

Тогда табачный производитель оценил совокупные расходы торговых точек на ведение электронного документооборота и установку высокоскоростного доступа в интернет почти в 10,5–16,8 млрд руб. в год. Но, несмотря на все опасения, к системе компания все же присоединилась. По данным на октябрь 2018 года в эксперименте по маркировке принимали участие уже 139 компаний, продукция которых занимает 95% российского табачного рынка (помимо «БАТ Россия» в эксперименте задействованы Philip Morris International,

Что такое ЖНВЛП

ЖНВЛП — это список из **616 лекарственных веществ**, или 4711 брендов. Цены на них регулируются государством. Именно эти препараты закупаются государством для больниц и льготных категорий граждан. ЖНВЛП — это такие популярные препараты, как ацетилсалициловая кислота («Аспирин»), ибупрофен («Долгит», «Нурофен», «Миг 400»), парацетамол. В него включены и дорогие лекарства, для лечения редких генетических и онкологических заболеваний.

Japan Tobacco International, Imperial Tobacco).

О росте цен на свою продукцию из-за появления ЦРПТ предупреждают и производители косметики, которую начнут маркировать в 2019 году. По оценке участников этого рынка, затраты для отрасли только на установку оборудования для нанесения маркировки составят не менее 2 млрд руб. Эти расходы производители считают критичными для небольших российских фабрик. ■

При участии Ирины Парфентьевой

Зачем нужна маркировка лекарств

С начала 2017 года правительство проводит эксперимент по маркировке лекарств специальными знаками. Это должно избавить рынок от контрафакта и позволить прослеживать путь каждой пачки от производителя до потребителя. Эксперимент заканчивается 31 декабря 2019 года. Обязательной для всех лекарств, как для ЖНВЛП, так и для всех остальных, маркировка станет с 1 января 2020 года. Всего с момента запуска мониторинга движения медикаментов зарегистрированы 10 205 участников (производителей, дистрибуторов, аптек), промаркированы 15,7 млн упаковок лекарств.

ПОТРЕБНОК Четыре вопроса о готовности производителей алкоголя и ретейла к обновлению ЕГАИС

К бутылкам ищут индивидуальный подход

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

До конца года в рознице появится алкоголь с новыми марками — учет такой продукции будет поштучным. «Помарочный учет» должен еще больше повысить прозрачность рынка. Но пока его участники насторожены в оценках готовности к ЕГАИС 3.0.

Один из крупнейших российских производителей вин «Массандра» начал внедрять на своем производстве систему так называемого помарочного учета алкоголя, сообщила гендиректор предприятия Янина Павленко в среду, 7 ноября, на своей странице в Facebook. Новые требования, которые стали вводиться с июля 2018-го, обязывают производителей вести учет каждой марки, которой промаркирован алкоголь, при производстве и импорте, осуществлять отгрузку продукции с указанием каждой марки, формировать группы товаров под одним определенным штрихкодом, отметила она. Покупатель благодаря новой системе сможет отслеживать движение каждой бутылки «от конкретного производителя к полке магазина, считав информацию при помощи мобильного телефона».

Но переход к «помарочному учету» несет дополнительные затраты для производителей и ставит вопросы, связанные с ее внедрением, уточнила Павленко РБК. Но эти трудности не столь существенны по сравнению с тем положительным эффектом, который получит и государство, и производители, и потребители от системы, надеется она.

В том, готовы ли другие производители и магазины к новой системе учета алкоголя, разбирался РБК.

1. Что произойдет 1 января 2019 года?

Переход к новой системе учета начался с 1 июля 2018 года. «Помарочный учет» позволяет отслеживать каждую бутылку алкоголя от момента производства до ее продажи конечному потребителю через содержащийся на акцизных марках (ими маркируется импортный алкоголь) и федеральных специальных марках (используется для алкоголя, произведенного в России) двухмерный штрихкод с идентификатором ЕГАИС. «Помарочный учет» в обязательном порядке распространяется на алкоголь, который маркируется федеральными специальными марками нового образца — их выдача должна была начаться с 1 октября, но пока их еще нет в обороте. Оборот продукции, промаркированной марками старого образца, не ограничен, но выдавать такие марки производителям будут только до 1 января 2019 года.

2. Готовы ли продавцы?

РБК опросил производителей, импортеров и торговые сети на предмет их готовности к переходу на новую систему. В 2017 году представители некоторых сетей сообщили, что не все распределительные центры имеют возможность работать с единицей товара и такое нововведение может замедлить или даже остановить движение товара, потребует дополнительных затрат на персонал.

На данный момент нормативная база еще не финализируется, и «мы не можем говорить о 100-процентной готовности компании к новому учету», сообщили в пресс-службе одного из крупнейших импортеров алкоголя MBG Wine, однако компания «уже закупила и внедрила новое оборудование». По словам представителя компании, затра-

ты на новые марки будут незначительно выше, чем на старые, логистические процессы усложнятся, но «на ценах для потребителей это не отразится».

Опрошенные РБК ретейлеры хотя и не ожидают значительных сложностей при переходе, все же допускают их возникновение. Гипермаркеты «Ашан» готовы к «помарочному учету» алкогольной продукции, распределительные центры оборудованы всем необходимым, персонал обучен, рассказала директор по корпоративным коммуникациям «Ашан Ритейл Россия» Мария Курносова. Но, по ее словам, на данный момент сложно давать какие-то прогнозы, тем не менее Курносова отмечает, что если какое-то звено в общей цепочке не готово, то произойдет сбой во всей системе.

марок нового образца, рассказал представитель пресс-службы X5 Retail Group. Как только они появятся, «мы приступим к тестированию на одном распределительном центре (РЦ)», который уже готов технологически и программно к работе, и если не будет ошибок, то данная технология будет быстро распространена на другие РЦ компании.

3. Какие могут возникнуть проблемы?

Основная трудность — необходимость сканирования каждой единицы алкогольной продукции при любых ее перемещениях, отмечает представитель X5 Retail Group. «Только это позволит избежать ситуаций, когда из-за че-

нием «как со стихийным бедствием» и приспособляются как могут, заключил он.

4. Сколько стоило внедрение и как это скажется на ценах?

В зависимости от комплектации оборудование под новые требования на одну линию розлива обошлось от €100 тыс. до €200 тыс., утверждает источник РБК в алкогольной отрасли. По его словам, в среднем на заводе 3–5 линий розлива. По данным Леонида Поповича, оборудование на одну линию стоит порядка \$300 тыс. Есть предприятия, у которых и пять, и даже шесть линий розлива, говорит он, и для них это — «выброшенные деньги». В конечном итоге за все заплатит покупатель, как всегда, другого пути нет, отметил Попович, «вся алкогольная продукция может подорожать».

По оценкам Янины Павленко, закупка оборудования для нанесения марки, а также автоматика и программное обеспечение по считыванию информации с марки приведет с дополнительными затратам, но, пересчитывая на годовой оборот «Массандры», стоимость составит около 70 коп. на бутылку, что включает саму наклейку и амортизацию оборудования. Сегодня акцизная марка имеет номер и по ней можно отследить путь только самой марки, а с новой — появится возможность проследить путь именно самой бутылки, что исключит оборот бутылок с идентичными акцизными марками, одна из которых нелегальная — такая проблема, по ее словам, еще существует в России. Также марки нового образца, Data Matrix, могут хранить до двух килобайт данных, что позволит потребителю, считавшему штрихкод, получить информацию о товаре — в частности, о его подлинности и о том, где и когда он произведен. ■

Основная трудность — необходимость сканирования каждой единицы алкогольной продукции при любых ее перемещениях, отмечает эксперт

Розничная сеть «Магнит» начала тестирование приемки и передачи продукции с новой маркировкой в июле текущего года, в настоящее время компания готова к обороту таких товаров, сообщили РБК в компании. Представитель сети «Азбука вкуса» сообщил, что с 10 ноября компания начнет тестирование системы, по его словам, для этого потребовалась модернизация внутренней ИТ-инфраструктуры и, соответственно, выросли операционные издержки (их размер представитель компании не называл).

В настоящее время вводимый с 1 января процесс «помарочного учета» не протестирован полностью ввиду отсутствия акцизных

ловеческих ошибок при упаковке продукции в торговые точки поступит алкоголь, который физически будет невозможно реализовать на кассе, — описывает возможные трудности собеседник РБК. — Так как сканирование каждой единицы практически парализовало бы торговлю алкоголем, были изменены существующие бизнес-процессы приемки и отгрузки, сделаны значительные инвестиции в инфраструктуру и специализированную ИТ-платформу».

Пока опасения есть — кто-то успел подготовиться, кто-то не успел, говорит президент Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович. Компании смирились с нововведе-

РБКСТИЛЬ

Начните день со стилем

Реклама 18+

Кейси Хён — о дизайн-мышлении, технологиях будущего и терпении

«Если сегодня лучший день»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Известный промышленный дизайнер Кейси Хён рассказал, как беспилотные автомобили станут безопасными, почему он не верит в будущее электромобилей и отчего через 20 лет из всех машин выживут только роскошные и самые дешёвые.

«Модель должна созреть, как хорошее вино»

— Люди не очень-то любят дизайнеров. Например, часто можно услышать: «Стив Джобс ничего не изобрел — он просто продавал красивый дизайн». Откуда такое презрение к дизайну?

— Хороший вопрос, чтобы начать разговор с дизайнером (смеется). Людям кажется, что все, что мы создаем, — это привлекательный внешний вид. На самом деле работа над тем, как выглядят вещи, решает именно прикладные задачи — помогает сделать жизнь людей лучше, дает компаниям возможность открыть для себя новый сегмент аудитории. Ошибка в том, что люди оценивают только результат дизайна, в то время как главное в нем — это подход к переосмыслению продуктов, то, что я называю дизайн-мышлением. Этот подход используют далеко не только производственные компании — его применяют, например, даже гиганты-консалтеры Deloitte и Boston Consulting Group, которые умеют упаковывать свои услуги в форму, позволяющую облегчить работу с клиентами.

— **Насколько дизайн продуктов влияет на финансовые показатели компании?**

— Вот пример из моей практики. В 2000-е годы Hyundai сражалась с другими автопроизводителями на высококонкурентном рынке. Вице-президент компании по R&D пригласил меня и поручил разработать новый дизайн автомобилей. Задача была не в том, чтобы просто придумать, как должен выглядеть корпус каждой модели. Прежде всего мы хотели, чтобы все автомобили Hyundai выглядели как одна семья, несли в себе набор общих черт. При этом важно было, чтобы эти фамильные черты рассказывали о философии самой компании. В те годы в Южной Корее Hyundai ассоциировалась прежде всего с трудолюбием: люди знали, что сотрудники компании работают с утра до вечера и страдают перфекционизмом. Но этого было мало, чтобы стать одним из ведущих производителей автомобилей в мире. Мы решили сосредоточиться на том, чтобы бренд Hyundai начал ассоциироваться не только с трудолюбием, но и с интеллектом. Вместе с командой из четырех-пяти дизайнеров мы разработали Fluidic Design — визуальную концепцию, которая придавала машинам обтекаемый динамичный вид — даже если они не движутся, а стоят на дороге. Поскольку в этом дизайне теперь делалась каждая новая модель, все семейство Hyundai приобрело очень узнаваемый и стильный облик. Продажи новых машин быстро росли, и в период с 2009 по 2014 год стоимость бренда Hyundai более чем удвоилась — выросла с \$4,6 млрд до \$10,4 млрд.

— **А почему вы решили, что такой дизайн окажется востребованным?**

— Люди часто думают, что самое сложное в работе дизайнера — креативить, придумывать новые идеи. На самом деле самое сложное — терпение. На то, чтобы разработать внешний вид каждой новой модели, обычно уходит около трех лет — от первого наброска до готового автомобиля. Модель



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

должна созреть, как хорошее вино. Чтобы придумать не один автомобиль, а сразу целую концепцию, я долго изучал прежние автомобили Hyundai: что делало одни востребованными, а другие нет? В итоге я пришел к выводу, что самые популярные модели — те, чей внешний вид вдохновлен природой. Природа совершенна, она вне времени. Выбрав изящные изогнутые линии, я придумал дизайн, который не устареет вот уже девять лет.

— **Востребованность конкретного дизайнера как-то зависит от страны?**

— Конечно. В Hyundai некоторые автомобили придумывают специально под

Кто такой Кейси Хён

Австралийский дизайнер южнокорейского происхождения, технологический визионер. Занимал крупные должности в таких компаниях, как Panasonic, Audi, Ford, GM. С 2009 по 2016 год был главой отдела стратегического дизайна Hyundai. С разработкой им новой концепции ди-

зайна моделей Hyundai связывают более чем двукратный рост стоимости бренда (согласно рейтингу Interbrands Best Global Brands) — в этот период под его руководством было разработано большинство новых моделей компании. Покинув Hyundai, Хён создал собственную ком-

панию Global Design Index, которая консультирует разработчиков беспилотных автомобилей, например Google, и помогает автопроизводителям решать бизнес-проблемы через дизайн-мышление.

МОЕЙ ЖИЗНИ — Я ЖИВУ ЗРЯ»

локальные рынки: например, HB20 был выпущен в 2012 году специально для Латинской Америки и несколько лет подряд был самой продаваемой моделью в Бразилии. Я не знаю, в курсе ли вы, но многие модели Hyundai разрабатываются не в Южной Корее, а в других странах. Компания специально отправляет туда команды дизайнеров, чтобы они пожили в стране от полугода до двух лет — понаблюдали, как местные работают, как они водят машину, попытались понять, что у них в голове. Например, Solaris был разработан в России: с одной стороны, он компактный, чтобы легче перемещаться по городу в условиях пробок, с другой — у него высокий клиренс, чтобы машину можно было водить по бездорожью.

— Вы консультируете крупные компании, учите их решать проблемы с помощью дизайн-мышления. Какие задачи вы помогаете им решать?

— Разные. Но если обобщить, меня обычно зовут компании, которые находятся на пике своих финансовых показателей. У них и так все хорошо, и подсознательно они не хотят меняться. Вы наверняка слышали поговорку: если не сломано — не чини. Большинство компаний живут именно по этому принципу. Но самые дальновидные понимают, что если они не будут расти, применяя уже имеющиеся технологии в новых областях, то скоро превратятся в отстающих. Именно в подобных ситуациях ко мне обращались такие лидеры рынка, как Google, LG или, например, Continental AG — один из крупнейших производителей шин в мире. Та же Hyundai в 2014 году была на пике — автомобили продавались прекрасно. Именно поэтому мы решили, что пора обновить наш дизайн, и выпустили Genesis в немного иной дизайн-филозофии. Все постоянно нуждается в улучшении, нельзя стоять на месте. Я живу по правилу: «Если сегодня лучший день моей жизни, то я живу зря».

— А можно пример, как с помощью дизайн-мышления удалось решить какую-то бизнес-проблему?

— Несколько лет назад я делал проект для Jaguar Land Rover. У них была острая проблема: их роскошные машины, особенно Range Rover, воспринимались как автомобили для стариков, молодежь совсем не хотела их покупать. Мы должны были изменить дизайн так, чтобы заинтересовать молодежь, но, разумеется, не разрушив ничего в привычном облике моделей. Как нам это удалось? Мы поменяли одну единственную вещь — пользовательский интерфейс бортового компьютера. Сделали его большим, похожим на планшет, а саму программу — на современную компьютерную игру. И этой мелочи хватило, чтобы молодежный сегмент аудитории стал расти.

«Важно, чтобы вождение перестало быть удовольствием»

— Как изменится дизайн автомобилей в ближайшие годы?

— Очень сильно. Через 20 лет от привычного облика машины не останется ничего. Когда я работал с инженерами Google над их моделями беспилотных автомобилей, я попросил их придерживаться двух моих предположений. Первое — у автомобилей будущего не будет бампера. Электродвигатель не такой громоздкий, как бензиновый, а заодно его наличие избавляет машину от многих привычных деталей, которые сейчас добавляют автомобилю объем, — таких

как бензобак. Машина будет выглядеть очень простой, похожей на сплюснутый куб со скругленными углами — обтекаемой и без каких-либо внешних украшений. Второе — поскольку большинство машин к тому времени станут самоуправляемыми, салон сделается похожим на обычную комнату или кабинет. Владелец станет просто пассажиром: он будет делать в автомобиле свои обычные дела — смотреть телевизор, работать за компьютером, совершать покупки онлайн.

— Надежные беспилотные автомобили уже существуют?

— Пока нет. Автономность машин обычно оценивается по шкале от 0 до 5. 0 — это обычные машины, 5 — такие, где владелец даже не прикасается к баранке. Самые совершенные из ныне существующих, Google Waymo, тянут всего на четверку. Тут кое-что важно понять. Дело в том, что такой штуки, как полностью автономная машина, нет и быть не может. Безопасными будут только те автомобили, которые будут соединены в сеть и смогут общаться между собой в реальном времени, чтобы не сталкиваться. Такие автомобили будут попадать в ДТП на порядок реже, чем живые водители. Кроме того, «умными» должны быть не только автомобили: чтобы беспилотные машины работали, нужна и «умная» дорожная система, «умные» системы коммуникации, а еще — умное правительство, которое понимает необходимость всего этого.

«Все семейство Hyundai приобрело очень узнаваемый и стильный облик. Продажи новых машин быстро росли, и в период с 2009 по 2014 год стоимость бренда Hyundai более чем удвоилась — выросла с \$4,6 млрд до \$10,4 млрд»

— А как быть с юридическими вопросами, связанными с беспилотными автомобилями? В марте, например, самоуправляемая машина Uber сбила на смерть женщину в Аризоне.

— Машины Google тоже попадали в ДТП, хотя это и не получило огласки. Конечно, без летальных случаев. Ни одна машина и ни один водитель на свете не совершенны. Я бы обратил внимание на два момента. Прежде всего живые водители-люди тоже опасны, и осознание этого факта будет расти. Сейчас водителям нравится гонять на спортивных машинах на огромной скорости, делая резкие повороты. Пока это будет так, мы не сможем сократить число аварий. Важно, чтобы вождение перестало быть удовольствием. Чтобы люди ездили только для того, чтобы безопасно добраться из пункта А в пункт Б, а не ради адреналина. Сколько-нибудь опасное вождение, уверен, будет постепенно запрещено с помощью законодательного регулирования. Второй момент — пройдет не один год, пока автономные машины станут действительно безопасными. Пока мы не достигнем стопроцентной надежности, водителю придется оставаться за рулем. Слепо доверять технологиям нельзя.

— В этом году Hyundai инвестировала в российского разработчика систем до-

полненной реальности WayRay, который с помощью специальной пленки на лобовом стекле может превратить пасмурный день в солнечный. Как вы думаете, такие технологии будут востребованными?

— Конечно. Чем меньше водителю надо будет контролировать машину, тем сильнее придется автопроизводителям задумываться, как развлекать его и пассажиров во время поездки. Возможности проецировать какие-то изображения на окна машины окажутся очень к месту.

«Машина перестанет быть предметом престижа»

— В какие технологии, помимо разработки беспилотных автомобилей, будут вкладывать производители?

— Уже сейчас многие крупные компании инвестируют в разработку моделей, которые будут работать на альтернативных источниках энергии. Бензин, дизель — все это прошлое. Сейчас есть модели, которые работают на солнечной энергии или водороде, а в перспективе, лет через 25, могут появиться даже первые автомобили, работающие на мини-ядерных установках.

— Но ведь продажи электромобилей до сих пор не догнали смелые прогнозы аналитиков Tesla, которые они делали пять лет назад. Сейчас лишь примерно каждый сотый из выпускаемых в мире автомобилей — электрический.

— Конечно, это проблема. Но я, как и многие другие аналитики, в целом не верю, что электромобили — окончательное решение. Сейчас многие правительства субсидируют их развитие, и через 10–15 лет их использование достигнет своего пика. Но в действительности они будут всего лишь мостом к автомобилям, которые используют более совершенные типы двигателей. Примерно через 20 лет, когда автомобили с бензиновым двигателем станут в США и Европе раритетами, число машин с топливными ячейками, работающими на водородной, превысит число электромобилей.

— А разве водород не взрывоопасен? Его принято побаиваться.

— Это большое заблуждение. Топливные ячейки делаются из очень прочного и устойчивого к физическим повреждениям материала — даже если автомобиль попал в аварию, существует лишь крайне малая вероятность, что ячейка лопнет. И даже если это произойдет, жидкий водород превратится в газ и улетучится в атмосферу так быстро, что не успеет даже загореться, не то что взорваться. Дурную славу водороду создала катастрофа дирижабля «Гинденбург» (немецкий цеппелин, в 1937 году сгоревший при посадке в Нью-Джерси. — РБК): обыватель смотрит на жуткий снимок, где он пылает, и говорит: «Боже мой,

водород же взрывоопасен, как же они собираются делать автомобили, работающие на этом газе?!» Нет, это совсем не то, чего нужно бояться.

— На что будет похож городской транспорт через 20 лет?

— Будет небольшой рынок для машин класса люкс — он никуда не денется, поскольку богатые по-прежнему будут хотеть выделиться из толпы, — и огромный сегмент дешевых машин. А вот средняя ценовая категория, которая сейчас так востребована, попросту исчезнет. Для основной массы граждан машина перестанет быть предметом престижа, а сам процесс езды — удовольствием: автомобиль будет нужен просто для того, чтобы добраться из одной точки в другую. Тенденция к этому уже заметна — посмотрите на востребованность каршерингов. Из города в город люди будут добираться поездом или самолетом, а внутри городской черты станут пересаживаться на компактный и экономичный транспорт. Например, на электрические самокаты и велосипеды — или на электромобили, которые будут по размеру примерно в два раза меньше, чем современные модели гольф-класса. Они будут изящными, очень быстрыми и безопасными, при этом их будет легко запарковать в перенаселенном городе.

— В будущем каких других транспортных средств вы верите? Hyperloop от Илона Маска? Орбитальные пассажирские перелеты?

— Hyperloop — несомненно, очень интересная технология. Такие проекты всегда вдохновляют. Важно понять, что за последние сто лет в транспорте произошло очень немного по-настоящему важных прорывов. Например, коммерческие авиарейсы были запущены еще в начале XX века. Конечно, сами самолеты стали мощнее и быстрее, но это все тот же самый тип воздушного судна. Если вакуумные поезда станут явью, можно будет путешествовать из Парижа в Москву, скажем, за час — и это изменит нашу жизнь. Мир станет меньше, люди из разных стран будут активнее общаться. Что касается космических полетов, например туристических, то пассажиров на МКС возят уже давно. Тут два главных препятствия — цена и здоровье. Пока в космос могут летать лишь самые здоровые и сильные. Для стариков и детей никакие космические полеты невозможны из-за перегрузок при взлете и радиации. С ценой проще — она будет быстро снижаться. Ведь в конкуренции участвуют не только США и Россия — гражданские полеты в космос собираются осваивать компании Индии, Китая, Японии, Южной Кореи, стран ЕС.

— А в целом важность автопрома не будет падать? Сейчас есть масса других сфер, куда можно вкладывать средства с меньшими рисками.

— ИТ-технологии, блокчейн, искусственный интеллект — все это важно и нужно, но давайте не забывать: за мобильностью, за способностью человека передвигаться по городу по-прежнему отвечают именно автомобили. И автоиндустрия станет одним из крупнейших потребителей ИТ-технологий — ведь машинам придется не только самим ездить, но и отвечать за коммуникацию пассажиров с окружающим миром. За полноценные минуты и часы жизни внутри транспортного средства. ■

Редакция благодарит за помощь в организации интервью компанию BBI.events

CHANEL



НОВЫЙ АРОМАТ. МУЖСКИЕ ДУХИ.

CHANEL.COM

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ