

**КОНФЛИКТ****Держатели списанных еврооблигаций Промсвязьбанка объединяются для подачи иска**

с. 10 →

**ЗАКОНОПРОЕКТ**

Правительство одобрило замену собраний жильцов конференциями

с. 3 →

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

Инвесткомпания «Платформа» приобрела 13 га завода «Борец» под застройку

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
15 февраля 2018  
Четверг  
№ 28 (2752)**Йенс Столтенберг,**  
генеральный секретарь НАТО

«Мы хотим избежать новой гонки вооружений»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →  
ФОТО: Andreea Alexandru/AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 14.02.20181244,85 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 14.02.2018, 20.00 мск\$63,05 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 02.02.2018\$449,8 ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
15.02.2018\$1= ↓  
₽57,59€1= ↑  
₽71,23**ПАРТНЕРЫ** Saudi Aramco получила предложение участвовать в СПГ-проекте НОВАТЭКа

## Королевский инвестор для Арктики



Переговоры о вхождении Саудовской Аравии в российский СПГ-проект начались в декабре 2017 года, когда министр энергетики России Александр Новак (слева) и министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих (справа) посетили завод «Ямал СПГ»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Saudi Aramco получила предложение стать инвестором «Арктик СПГ-2», заявил министр энергетики Саудовской Аравии. Саудиты присматриваются ко всей «цепочке создания СПГ», говорил раньше глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон.**

Россия предложила национальной нефтяной компании Саудовской Аравии Saudi Aramco стать инвестором проекта НОВАТЭКа по производству сжиженного природ-

ного газа «Арктик СПГ-2», сказал журналистам в Эр-Рияде министр энергетики, промышленности и минеральных ресурсов Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. «Наши российские коллеги предложили возможность инвестиций во второй этап «Ямал СПГ» («Арктик СПГ-2». — РБК). Это большой проект. Он станет частью газовой стратегии Aramco», — цитирует министра ТАСС.

14 февраля король Саудовской Аравии Салман бен Абдель Азиз Аль Сауд провел встречу с министром энергетики России Алек-

сандром Новаком, в составе российской делегации в Эр-Рияд приехал также глава Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев. Он анонсировал подписание Saudi Aramco соглашения о партнерстве с российским СПГ-проектом. «Да, саудовские инвесторы проявляют интерес к российским СПГ-проектам. И сегодня очень важное подписание соглашения о партнерстве Aramco с одним из наших ведущих СПГ-проектов», — цитирует его ТАСС.

Халид аль-Фалих присутствовал в начале декабря прошлого года в

ходе церемонии погрузки первой партии сжиженного природного газа с «Ямал СПГ», 50,1% в котором принадлежит НОВАТЭКу. Тогда же президент Владимир Путин предложил саудовскому министру сэкономить нефть, покупая российский газ, передавал «Интерфакс». На это аль-Фалих ответил: «Поэтому я здесь».

В декабре в интервью ТАСС Новак сообщил, что НОВАТЭК ведет переговоры с инвесторами из Саудовской Аравии об их участии в проекте «Арктик СПГ-2».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

**СПОР**

## Одесское без газа

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА**Россия собирается прекратить добычу на крупнейшем газовом месторождении крымской шельфовой зоны — Одесском. Это связано с межгосударственным спором с Украиной в международном арбитраже, выяснил РБК.**

Российские власти планируют остановить хозяйственную деятельность на Одесском газовом месторождении, которое обеспечивает Крым почти половиной собственной добычи газа, рассказали РБК источники в федеральных и крымских органах власти. Такое решение, как утверждают три федеральных чиновника, связано с международным арбитражным спором по морскому праву, который инициировала Украина против России в сентябре 2016 года.

Претензии Украины в рамках этого спора касаются широкого круга вопросов, связанных с деятельностью России в Черном море после присоединения Крыма. В частности, украинский президент Петр Порошенко говорил, что, добывая газ на Одесском и других месторождениях у берегов Крыма, Россия «ворует» природные ресурсы «на морском шельфе Украины».

**Тактический ход**

Исковое заявление Украины не публиковалось, разбирательства конфиденциальны, но источник РБК утверждает, что по Одесскому месторождению претензии Киева сформулированы следующим образом: Россия ведет там неразрешенную хозяйственную деятельность. И прекращение добычи — это тактический ход, формальный способ снять эту претензию, указывает собеседник РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0375  
Тираж: 80 000

Этот номер также отпечатан  
в ООО «Кубань Печать»  
350059, г. Краснодар, ул. Уральская, 98/2  
Заказ № 419  
Тираж: 10 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.



Сборщики подписей в пользу Сергея Бабурина (на фото в центре) не получили от него ни копейки, утверждают эксперты КГИ. В избирательном штабе кандидата этот факт объяснили идеологической мотивированностью сотрудников на местах

**КАМПАНИЯ** Комитет гражданских инициатив проанализировал результаты сбора подписей участниками выборов

# Подозрительная бухгалтерия

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Не все выдвигенцы, заявившие о сборе подписей для участия в президентских выборах, действительно собрали их, считают эксперты Комитета гражданских инициатив, исследовавшие расходы штабов на эту процедуру.**

## Немного денег

Эксперты Комитета гражданских инициатив (КГИ) экс-министра финансов Алексея Кудрина усомнились в реальности сбора подписей несколькими кандидатами в президенты. Об этом говорится в аналитическом докладе КГИ «Регистрация кандидатов на выборах президента Российской Федерации, назначенных на 18 марта 2018 года» (есть у РБК).

Количество собранных подписей в поддержку кандидатов Сурайкина и Бабурина вызвало сомнения у экспертов КГИ. В частности, возникли вопросы в связи с расходами их избирательных штабов, говорится в докладе. Сбор подписей авторы доклада называют «достаточно затратным мероприятием». «Необходимо напеча-

## Шестеро смелых

Всего о намерении участвовать в выборах ЦИК уведомили 70 партий и граждан. Но представить в Центризбирком достаточное количество подписей смогли только шесть выдвигенцев, все они прошли проверку

подписные листы, оплатить нотариальное заверение данных и подписей сборщиков, пересылку подписных листов в регионы (если они печатаются в Москве) и обратно», — отметили они.

При этом сборщики подписей могут работать и на добровольных началах, но «в реальности таких случаев оказывается не так мно-

го», говорится в докладе. По данным КГИ из разных штабов, стандартная цена подписи составляла около 100 руб. «Кроме того, обычно надо платить и тем, кто потом проверяет подписи, чтобы не сдавать в ЦИК явный брак», — пояснили авторы доклада.

Некоторые кандидаты смогли обойтись минимальными трата-

«Гражданской инициативы», Максим Сурайкин от «Коммунистов России», бизнес-омбудсмен Борис Титов от Партии роста и сооснователь «Яблока» Григорий Явлинский. Кандидатами также стали директор Совхоза им.

Ленина Павел Грудинин от КПРФ и глава ЛДПР Владимир Жириновский, которые были освобождены от сбора подписей как выдвигенцы от парламентских партий.

ми на сборщиков, что и вызвало вопросы КГИ. Авторы доклада проанализировали два источника информации о финансах кандидатов: данные первых финансовых отчетов и сведения о состоянии избирательных счетов кандидатов. Судя по этим данным, кандидаты Сурайкин и Бабурин не потратили ничего на оплату труда сборщиков, а всего сбор обошелся им в 416 тыс. и 311 тыс. руб. соответственно. Для сравнения: Явлинский потратил на подписи 20,6 млн руб. (в том числе 20,4 млн на оплату работы сборщиков), а Собчак — 4,3 млн (в том числе 582 тыс. на сборщиков).

По мнению экспертов, эти данные вызывают «обоснованные сомнения в честности сбора подписей в поддержку ряда кандидатов», которые, однако, «не могут служить основаниями для окончательных выводов».

**По мнению экспертов, данные вызывают «обоснованные сомнения в честности сбора подписей в поддержку ряда кандидатов», которые, однако, «не могут служить основаниями для окончательных выводов»**

Кандидат в президенты от «Коммунистов России» Сурайкин, комментируя информацию о своих расходах на сбор подписей, сказал РБК, что большая их часть была собрана на общественных началах. «КГИ полностью некомпетентен. Если бы они присутствовали на заседании ЦИК, они бы знали, что подавляющее большинство сборщиков — это члены и активисты партии, которые занимались сбором по воле души, а другой части сборщиков в регионах, где у нас партийные структуры послабее, работа оплачивалась», — рассказал он. По словам Сурайкина, партия еще в декабре потратила на эти нужды несколько сотен тысяч рублей.

Сбор подписей в поддержку выдвижения Бабурина обошелся в небольшую сумму, утверждает представитель кандидата в президенты Дмитрий Соин. «К сожалению, точную цифру не скажу, но были подключены все региональные отделения, которые собрали нам подписей больше, чем необходимо, из них были отобраны лучшие, и качество их подтверждено — ЦИК нас зарегистрировала. Львиная доля подписей была собрана региональными организациями, у которых на первом плане был идеологический мотив», — заявил РБК Соин.

#### А были ли подписи

Эксперты также отметили незаметность процесса сбора подписей за некоторых выдвиженцев в регионах. Ранее «Голос» сообщал о том, что наиболее заметным на периферии был сбор в поддержку Путина, Собчак и Явлинского. В отдельных регионах отмечалась работа сборщиков в поддержку Титова и Сурайкина, говорят авторы доклада. Но, по словам экспертов, публичных следов сбора подписей в поддержку остальных

кандидатов, зарегистрированных и не зарегистрированных ЦИК, не обнаружено.

При этом эксперты КГИ подчеркивают, что часть кандидатов могли собирать подписи не в публичном пространстве, а через свои сети, партийные или общественные. Такие возможности, по их мнению, были у Гордон, Собчак, Сурайкина, Титова и Явлинского. У других выдвиженцев — зарегистрированного Бабурина и не собравших подписи Романа Худякова (от партии «Честно»), Эльвиры Агурбаш (от «Альянса зеленых»), Натальи Лисицыной (от «РОТ Фронта»), правозащитника Ирины Вольнец (от Народной партии России), психолога Михаила Козлова (от Партии социальной защиты) и Станислава Полищука (от Партии социальных реформ) — таких возможностей не было, считают авторы доклада.

Некоторые выдвиженцы, заявившие о сборе нужного количества подписей, по разным причинам снялись с гонки. Так, представитель партии «Честно» Худяков привез в ЦИК коробки, в которых, по его словам, находились собранные 105 тыс. подписей, и заявил, что снимает свою кандидатуру с выборов в пользу Путина. Журналистка Екатерина Гордон также заявила о сборе 105 тыс. подписей и отказалась от участия в выборах, чтобы не «быть участником фарса» и «не принимать участия в шоу». О сборе 105 тыс. подписей заявляла и правозащитник Вольнец, о 100 тыс. — представитель Партии социальных реформ Полищук. Выдвинутая партией «РОТ Фронт» Лисицына сообщала, что ей удалось собрать 100 тыс. подписей, но в ЦИК смогла привезти только 90 тыс.: еще 10 тыс. не успели прислать из регионов.

Опрошенные РБК выдвиженцы в разговоре с РБК усомнились в выводах экспертов. Худяков назвал КГИ «шарашкиной конторой, которая выполняет заказные материалы», Полищук также обвинил экспертов в выполнении «заказа», а Агурбаш сочла экспертную оценку сбора подписей «оторванной от реальности». По мнению Гордон, работа ее сборщиков не была широко заметна потому, что ее саму не допустили к участию в программах на федеральных телеканалах. Вольнец заявила, что собрала необходимые 100 тыс. подписей и сняла свою кандидатуру с выборов только из-за того, что ее программа дублировала программу Путина по ряду «важнейших вопросов», в том числе поддержки малообеспеченных семей с детьми. ■

При участии Валерия Романова, Ольги Агеевой, Егора Губернаторова

## ЗАКОНОПРОЕКТ Правительство одобрило замену собраний жильцов конференциями

# Совет квартирных делегатов

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**В правительстве поддержали законопроект единососсов, позволяющий проводить собрания собственников многоквартирных домов в виде конференций делегатов. Это не приведет к уменьшению фальсификаций в этой области, говорит эксперт.**

#### Одобрение с оговорками

Правительство поддержало законопроект, внесенный группой единососсов во главе с первым зампредом думского комитета по ЖКХ Александром Сидякиным и разрешающий проводить общие собрания собственников жилья в многоквартирном доме в виде конференций с участием избранных владельцами квартир делегатов. Отзыв, с которым ознакомился РБК, одобрила в понедельник, 12 февраля, правительственная комиссия по законопроектной деятельности (под-

ной записке. Делегировать своего представителя могут квартиры, находящиеся на одном этаже, а также собственники расположенных в доме нежилых помещений, «общая площадь которых не меньше общей площади жилых помещений, приходящихся на одного делегата». При принятии решений на общем собрании в виде конференции каждый делегат будет обладать количеством голосов, принадлежащих избравшим его собственникам помещений.

В пояснительной записке к законопроекту указано, что в России на сегодняшний день 1 284 691 многоквартирный дом. При этом из общего количества многоквартирных домов, по которым имеется информация о числе квартир, доля домов более чем с 50 квартирами составляет 32%. В Москве доля таких домов составляет 81%, а в Санкт-Петербурге — 49%.

Впрочем, как подчеркивают авторы, такая «упрощенная» система не является обязательной, и жильцы могут по-прежнему продолжать управлять домом по старой схеме.

**Собственники квартир будут избирать делегатов на общем собрании на срок не менее трех и не более семи лет, сказано в пояснительной записке**

линность документа подтвердили два источника в нижней палате).

Поправки в Жилищный кодекс о собраниях собственников жилья депутаты предложили в июле минувшего года. На таких собраниях решаются вопросы управления домами, перевода квартир в нежилой фонд для обустройства в них магазинов, проведения капремонта и т.д. По мнению авторов законопроекта, сейчас жители многоэтажек (особенно в таких городах, как Москва, Санкт-Петербург, и других мегаполисах) «испытывают серьезные трудности при проведении общих собраний» и принятии «оперативных решений по управлению домом». Введение института делегатов, по их мнению, упростит и ускорит этот процесс.

В правительстве с доводами единососсов согласились, заметив, что «предлагаемые изменения являются актуальными и заслуживают внимания, поскольку направлены на упрощение принятия решений на общих собраниях».

Источник в комитете по ЖКХ сообщил РБК, что отзыв правительства получен и «законопроект может быть принят в первом чтении уже в конце марта».

Собственники квартир будут избирать делегатов на общем собрании на срок не менее трех и не более семи лет, сказано в пояснитель-

#### Как разрешать споры

При этом в правительственной комиссии по законодательству авторам законопроекта указали на ряд спорных моментов, которые необходимо будет устранить ко второму чтению. В частности, не описан порядок, как именно собственники квартир на этаже должны выбирать своего делегата и как будут разрешаться возможные споры между соседями и учитываться мнение временно отсутствующих собственников в отношении выбора делегатов.

«Также не ясен порядок действий делегата и, соответственно, принятия решения при голосовании на общем собрании в случае, когда все или большинство соб-

ственников помещений в многоквартирном доме воздержались от принятия решения или же число голосов за и против принятия решения на общем собрании является равным», — сказано в отзыве.

В правительстве предупредили, что, если законодатели не конкретизируют эти моменты, это приведет «на практике к возникновению большого числа споров и, как следствие, массовому обжалованию решений общих собраний».

По словам источника РБК в профильном комитете Думы, все замечания правительства будут учтены ко второму чтению. Так, решая потенциальные споры между жильцами депутаты могут предложить через жилищные инспекции, уточнил он.

Сопредседатель движения «Жилищная солидарность» Вячеслав Гуменюк сказал РБК, что проведение собраний в форме конференций, несмотря на отсутствие законодательства, действовало в определенных жилищных объединениях и ранее, особенно в домах, где проживает много жильцов. Однако, по мнению эксперта, включение этой нормы в Жилищный кодекс вряд ли серьезно облегчит проведение собраний. «Активность населения продолжает снижаться, люди не хотят участвовать в жизни своего дома: те, кто живут на первом этаже, допустим, отказываются решать вопросы о ремонте лифта, или их не интересует, что в доме нужно отремонтировать крышу», — отмечает он.

Норму о введении института делегатов можно использовать двояко, уверен бывший муниципальный депутат столичного района Аэропорт Роман Дьячков. Сознательные жильцы могут объединяться — те, кто живет далеко, будут делегировать другим свое право на участие в собраниях. «Однако нечистоплотные граждане смогут подделывать доверенности о делегировании полномочий и выступать от имени людей, которые не давали им такого права», — предположил Дьячков. По его словам, сегодня протоколы собраний собственников «фальсифицируются по умолчанию в большинстве случаев». ■

#### Что дозволено

В соответствии с Жилищным кодексом (ст. 44) собственники квартир на общих собраниях могут принимать решения о реконструкции дома (в том числе о его надстройке), о капитальном ремонте общего имущества дома (например, лифтов, подвалов, крыш), о строительстве хозяйственных построек на земельном участке, на котором расположен дом. Общее собрание также может решать вопросы о заключении договоров на установку и эксплуатацию рекламных конструкций, если для этого предполагается использовать общее имущество собственников помещений в многоквартирном доме.

КОРРУПЦИЯ В чем обвиняют Биньямина Нетаньяху

# Премьера подвела дружба с кино и прессой

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**Полиция рекомендовала предъявить премьеру Израиля обвинение в коррупции. Нетаньяху все подозрения отвергает, а соратники по правящей коалиции выразили ему поддержку. Эксперт считает возможность развала правительства маловероятной.**

## Премьер под подозрением

14 февраля соратники премьер-министра Израиля Биньямина Нетаньяху по правящей коалиции заявили, что не перестанут поддерживать его, по крайней мере пока генеральный прокурор Авихай Мандельблит не решит, будет ли прокуратура предъявлять ему обвинения. Накануне израильская полиция рекомендовала выдвинуть против Нетаньяху обвинения в коррупции, мошенничестве и злоупотреблении доверием.

13 февраля пресс-служба полиции заявила об окончании расследования двух дел. Собранные против премьер-министра доказательства были переданы генеральному прокурору. Речь идет о двух уголовных делах, которые получили индексы «1000» и «2000». Расследование длилось с 2016 года.

По «делу 1000» Нетаньяху подозревают в получении подарков на сумму не менее 1 млн шекелей (\$280 тыс.) от голливудского продюсера, гражданина и резидента Израиля Арнона Милчена и австралийского предпринимателя Джеймса Пакера. По собранным полицией данным, Нетаньяху получал от Милчена сигары, шампанское и предметы роскоши, таким образом последний расплачивался за помощь премьера при получении долгосрочной американской визы. Кроме того, как утверждает в официальном заявлении полиции, Нетаньяху активно продвигал так называемый закон Милчена, который на десять лет освобождал



Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху (на фото), ознакомившись с рекомендациями полиции, назвал их «документом оголтелым и дырявым, как швейцарский сыр»

бы от уплаты налогов израильтян, вернувшихся на родину из-за границы. В итоге принятию этого документа помешало Министерство финансов.

В рамках этой части расследования свидетельские показания дал бывший министр финансов Яир Лапид. Он согласился стать свидетелем обвинения в том случае, если дело Нетаньяху будет передано в суд. «Материалы следствия позволяют сделать вывод, что система отношений между Биньямином Нетаньяху и господином Милченом была коррумпированной и образовывала состав преступления, а не просто невинной системой дружеских отношений», — говорится в сообщении полиции.

Сам Милчен заявил, что он дружит с премьером еще с начала

2000-х годов (Нетаньяху возглавляет правительство с 2009 года). «Подарки преподносились без связи с какими-либо бизнес-интересами. В рекомендациях полиции извращенно интерпретируются вопросы и проблемы, не имеющие отношения к подаркам. Мы убеждены, что трезвое и деловое изучение материалов приведет к выводу о том, что нет основания для подачи обвинительного заключения, а если оно будет подано, то суд отклонит его», — говорится в заявлении продюсера.

В так называемом деле 2000 Нетаньяху подозревают в попытке сговора с издателем крупной израильской газеты «Едиот Ахронот» Арноном Мозесом. Полиция считает, что в обмен на позитивное освещение его действий Нетаньяху предлагал поддержать законопроект, который бы ослабил позиции конкурента издания — газеты «Израэль ха-Йом». Полиция также считает, что есть достаточные доказательства для обвинения Мозеса в даче взятки. Адвокаты издателя опубликовали заявление, в котором выразили уверенность, что прокуратура закроет дело против их подзащитного.

## Соратники не уходят

Израильского премьер-министра в среду поддержали министр

обороны страны и лидер партии «Наш дом — Израиль» Авигдор Либерман, министр образования и лидер партии «Еврейский дом» Нафтали Беннет, министр финансов Моше Калон, возглавляющий партию «Кулану», — все эти партии входят в правящую коалицию.

Глава коалиции в парламенте Давид Амсалем заявил, что в обвинениях нет ничего нового. По его словам, «противники Нетаньяху пустили десятки стрел по нему в надежде, что одна из них попадет, сделали все возможное, чтобы достичь своей цели». Газета The Times of Israel со ссылкой на заявление полиции сообщила, что Нетаньяху уже был допрошен — процедура длилась несколько часов.

«Я хочу вас успокоить, коалиция устойчива», — заявил 14 февраля сам Нетаньяху на пресс-конференции в Тель-Авиве. «Прочитав рекомендацию [полиции], я могу сказать, что это предвзятый оголтелый документ, дырявый, как швейцарский сыр», — сказал он. Премьер-министр также заявил, что не собирается проводить досрочные выборы — ближайшие должны пройти в ноябре 2019 года.

Авраам Дискин, профессор политических наук Еврейского университета в Иерусалиме, заявил Reuters, что краха правительства в ближайшее время

не предвидится, так как у соратников Нетаньяху «нет стимулов раскачивать лодку» и становиться политическими перебежчиками.

Оппозиционные партии Израиля призвали Нетаньяху уйти в отставку. «Рекомендации полиции очень ясные, жесткие и решительные. Это тяжелый для страны вечер, если полиция Израиля рекомендует выдвинуть в отно-

Глава коалиции

в парламенте Давид

Амсалем заявил,

что в обвинениях нет

ничего нового.

По его словам,

«противники Нетаньяху

пустили десятки стрел

по нему в надежде,

что одна из них попадет,

сделали все возможное,

чтобы достичь

своей цели»

шени премьер-министра обвинения во взяточничестве, мошенничестве и нарушении доверия», — говорится в заявлении крупнейшей оппозиционной партии «Сионистский лагерь».

Рекомендации полиции выдвинуть против премьер-министра обвинения не имеют юридической силы — решение об этом должен принять генеральный прокурор Израиля после изучения доказательства, сказал РБК экс-советник Нетаньяху Бенни Брискин. Саму практику публиковать рекомендации к обвинению он называет спорной, так как она может повлиять на решение прокуратуры. Прокуратура Израиля оказалась под большим давлением, поэтому с уверенностью сказать, будут ли дела переданы в суд, нельзя, продолжает Брискин. Эксперт уверен, что «дело 2000» не получит развития, однако доводы полиции относительно эпизодов по «делу 1000», связанному с получением подарков от бизнесменов, могут стать основанием для начала уголовного производства и стать решающими. Непрочность обвинения заключается в том, что подарки, полученные Нетаньяху, были «съедобными», поэтому их сложно считать взяткой, из-за этого полиция акцентирует внимание на их цене, обращает внимание эксперт. ■

## Судьба предшественника

Предшественник Нетаньяху на посту главы правительства Израиля Эхуд Ольмерт также неоднократно обвинялся в коррупции, и в конце концов суд в Тель-Авиве приговорил его к тюремному заключению. В 2014 году суд вынес обвинительный приговор по делу о коррупции при строительстве жилого комплекса «Холиленд». Следствие установило, что в 1994–2007 годах чиновники мэрии Иерусалима, которую в 1993–2003 годах возглавлял Ольмерт, получили от застройщика несколько миллионов шекелей за продвижение проекта и внесение в него многочисленных изменений. Ольмерт был приговорен к шести годам лишения свободы и штрафу. Позднее суд смягчил наказание до полутора лет заключения.

МНЕНИЕ

# Как Китай вводит санкции против бизнеса из КНДР



ФОТО: ИЗ Личного архива

**Андрей Ланков,**  
профессор Университета  
Кукмин (Сеул)

**Китай, отчасти из-за позиции США, решил поддержать ужесточение санкций против КНДР. Результатом стало уничтожение неформальной особой экономической зоны, существовавшей на китайско-северокорейской границе.**

На крайнем северо-востоке Китая находится город Яньцзи. Располагается он совсем недалеко от того места, где встречаются российская, китайская и северокорейская границы, и является центром Яньбянь-Корейского автономного округа, 30% населения которого составляют этнические корейцы (практически все они — граждане Китая).

Вот уже много лет город этот является для многих (включая и автора этих строк) важным окном в Северную Корею. Именно там можно было спокойно общаться с гражданами КНДР, которые у себя дома по понятным причинам не отличались особой разговорчивостью.

Однако с течением времени ситуация на границе менялась — и сейчас мы, кажется, находимся в начале очередного периода перемен. Как известно, в конце 2017 года отношения между Китаем и Северной Кореей резко ухудшились. В Яньцзи хорошо видно, что это означает для обычных людей.

## Открытая граница

Лет 10–15 назад граница между КНР и КНДР практически отсутствовала. С китайской стороны не наблюдалось вообще никаких заграждений, и в любой точке можно было подойти к самой границе, точнее, к берегу неширокой пограничной реки Туманган (она же Туманная и Тюмень-ула). Про-

ехав вдоль границы несколько десятков километров, можно было не увидеть на китайской стороне ни военных, ни пограничников. Со стороны КНДР, впрочем, уже тогда местами имелись и наблюдательные вышки, и пограничники, и проволочные заграждения. В целом пересечь границу не составляло труда.

Поэтому в 1990-е, в годы северокорейского голода, множество жителей КНДР отправились на заработки в Китай. В 1998–1999 годах на территории Яньбянь-Корейского автономного округа находились 100–150 тыс. нелегальных иммигрантов, которые за еду, кров и полсотни долларов в месяц делали черную и опасную работу. Китайские власти закрывали глаза на их присутствие. Сотрудник местной прокуратуры (сам этнический кореец) сказал мне тогда за бутылкой пива: «Мы же все понимаем, мы сами голодали в начале шестидесятых, и мы помним, что тогда Северная Корея нам помогала и принимала беженцев отсюда. Сейчас пришла наша очередь помогать. Мы им не мешаем зарабатывать на жизнь».

Ситуация стала меняться к 2010 году, когда северокорейская экономика начала выходить из кризиса. Северокорейское правительство стало все настойчивее требовать от китайских властей, чтобы те приняли меры и попытались ограничить приток беженцев. В новых условиях северокорейское правительство уже не рассматривало нелегальную миграцию как клапан, позволяющий народу заработать какие-то деньги и тем самым сбросить внутреннее напряжение в стране. Наоборот, в Пхеньяне обеспокоились тем, что вместе с трудовыми мигрантами, которые в большинстве

своем возвращались на родину, в КНДР стала проникать нежелательная информация о жизни в Китае и Южной Корее. Это ставило под угрозу стабильность северокорейского режима.

Уступая требованиям Пхеньяна, власти КНР усилили пограничный контроль. В 2011–2012 годах вдоль всего берега Тумангана было установлено ограждение из колючей проволоки, дополненное камерами видеонаблюдения. Патрули и блокпосты, до этого отсутствовавшие, стали попадаться на глаза все чаще и чаще, а у меня — явного иностранца — при поездках на границу стали время от времени спрашивать документы. Меры помогли: количество нелегалов сократилось во много раз, до нескольких тысяч человек.

## Гнев Пекина

Однако в конце 2017 года ситуация в китайско-северокорейском пограничье стала опять меняться в сторону дальнейшего ужесточения контроля, и инициатива теперь принадлежит китайской стороне.

Летом и осенью прошлого года китайское правительство решило активно участвовать в новых жестких санкциях против КНДР, введенных Советом Безопасности ООН. При этом на Китай, по разным оценкам, приходится от 75 до 90% всей внешней торговли Северной Кореи.

В начале 2018 года китайские власти закрыли все действовавшие на территории КНР предприятия, среди учредителей которых имелись северокорейские физические или юридические лица. Результатом этих мер стало почти полное исчезновение из Яньцзи северокорейских ресторанов, которых в городе еще

недавно было больше десятка. Правда, в некоторых случаях предприятия удалось спешно перерегистрировать на подставных иностранных или китайских владельцев, но многие ожидают, что в ближайшее время власти займутся и ими.

Приступили власти и к выдворению северокорейских рабочих. Предпринимателям, у которых по найму работают граждане КНДР, объявили, что визы им продлеваться не будут и по истечении срока рабочим следует покинуть территорию Китая. Для Северной Кореи это станет ощутимым ударом, так как заработанная ими валюта была важным источником доходов не только для семей рабочих, но и для бюджета.

Резко ужесточен пограничный контроль. Китайцы даже ввели запрет на фотографирование северокорейской территории. Вдоль границы появилось множество полицейских и военных, а на некоторые участки больше не пускают иностранцев.

Закрываются предприятия, которые в свое время были открыты гражданами Китая (в основном этническими корейцами) в приграничных районах Северной Кореи. Речь идет в основном о швейных и обувных мастерских. Сейчас рабочие распушены по домам и лишены высоких по местным меркам доходов, ведь девушка на китайском производстве получала около \$30 в месяц.

Судя по всему, китайская сторона выполняет и запрет ООН на экспорт ряда товаров из КНДР, так что теперь можно сказать, что Северная Корея стала жертвой полноценного эмбарго. Многие китайские импортеры оказались внезапно отрезанными от партий товара (от морепродук-

тов до каменного угля), которые были ими оплачены, но сейчас заблокированы на другой стороне границы.

Понятно, что все происходящее вызывает раздражение у местных бизнесменов. Однако Китай не та страна, где бизнес может громко выражать недовольство по поводу решений правительства.

Новая позиция Пекина, скорее всего, вызвана опасениями по поводу возможных силовых действий США на Корейском полуострове. В Пекине считают, что Китай своим активным участием в экономических санкциях снижает вероятность того, что Трамп и его окружение пойдут на применение военной силы. Подразумевается, что американская администрация, видя, что Китай пошел на добросовестное сотрудничество, согласится отложить силовые акции на некоторое время, пока санкции не начнут оказывать свое воздействие на Пхеньян.

Впрочем, не только война на Корейском полуострове, но и серьезный внутренний кризис в КНДР коренным образом противоречит интересам Китая (как, впрочем, и России). Если новые жесткие санкции заработают в полную мощь, в конце 2018 года можно ожидать экономического, а то и политического кризиса в КНДР. В таком случае китайское руководство вполне может сменить гнев на милость и, ссылаясь на гуманитарные проблемы, потребовать смягчения санкций. Впрочем, пока закручивание гаек со стороны Пекина продолжается.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



# Йенс Столтенберг — о возможностях диалога с Россией, расширении НАТО на восток и кибербезопасности

## «МЫ ХОТИМ ИЗБЕЖАТЬ НОВОЙ

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

На саммите министров обороны НАТО 14–15 февраля обсудят структуру двух новых командований альянса для сдерживания потенциальных угроз. О том, считает ли НАТО угрозой Россию, в интервью РБК рассказал генсек альянса Йенс Столтенберг.

### «Работать с Россией, безусловно, можно»

— Разъясните, пожалуйста, позицию НАТО по отношению к России. В вашем недавнем интервью сербской газете «Политика» вы назвали «назойливую Россию» одной из угроз, с которыми сталкивается НАТО сегодня. В то же время вы неоднократно заявляли, что НАТО не ищет холодной войны с Россией. Какую угрозу Россия представляет для НАТО и его безопасности?

— Мы не находимся на грани войны с Россией и не видим никакой неминуемой угрозы по отношению к кому-либо из союзников НАТО. Однако мы видим, что отношения между Россией и НАТО ухудшились, особенно после незаконной аннексии Крыма и российских действий, которые дестабилизировали Восточную Украину, на что НАТО ответило усилением собственной коллективной обороноспособности в Европе. В то же время мы это сделали соразмерным и взвешенным образом. Мы продолжаем добиваться более конструктивных отношений, так как Россия является нашим соседом и таковым останется. Мы глубоко убеждены, что и Россия, и союзники по НАТО выиграют, если мы сможем снизить напряжение и улучшить наши отношения. Поэтому мы продолжаем следовать нашему так называемому двустороннему подходу в отношении России (в заявлениях генсека этот подход традиционно формулируется как «сильная оборона и диалог»). — РБК).

У меня как у норвежского политика был хороший опыт, из которого стало ясно, что работать с Россией, безусловно, можно. Норвегия даже в худшие времена холодной войны смогла вести работу с Россией во многих разных сферах — это и энергетика, и урегулирование пограничных вопросов, соглашения в области рыболовства и окружающей среды, позже мы также договорились о линии разграничения в Баренцевом море и пр. Работать с Россией возможно, но она должна уважать целостность и суверенитет всех стран, в том числе и ее соседей.

— Какие контакты между НАТО и Россией запланированы на ближайшее время?

— В конце этой недели в Мюнхене я собираюсь встретиться с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым. Эта встреча станет частью нашего диалога. С 2016 года мы провели шесть встреч в рамках Совета Россия — НАТО, до этого два года встречи не проводились. На переговорах мы обсуждаем сложные вопросы, например Украину. Важно иметь возможность сесть за стол переговоров и затронуть такие сложные темы, как военная транспарентность, уменьшение рисков, Афганистан и многие другие вопросы. Потому что я верю, что лучше сесть за один стол, обменяться точками зрения, посмотреть, в каких вопросах мы сходимся во мнении, нежели вообще не вести диалог. Поэтому я приветствую работу Совета Россия — НАТО, так же как и ведение



политического диалога, например на таких встречах, как с Лавровым.

— Когда состоится следующая встреча Совета Россия — НАТО?

— Мы пока не выбрали точную дату, но ведем переговоры с российской делегацией по содержанию и подготовке предстоящей встречи. Эти вопросы я также собираюсь обсудить с Лавровым на переговорах в Мюнхене.

### Повестка министров обороны

На саммите в Брюсселе 14–15 февраля министры обороны стран НАТО обсуждают создание двух новых военных командований и возможность организации миссии в Ираке по тренировке местных сил безопасности.

По военным командованиям окончательное решение не будет принято до очередного саммита в июне, сказал РБК чиновник НАТО. Предварительно согласовано, что первое, объединенное командование по Атлантике

займется защитой морских линий коммуникаций между Северной Америкой и Европой и расположится в США. Второе командование будет создано в Германии и будет заниматься обеспечением и совершенствованием быстрой переброски сил и средств в пределах Европы. Об этом рассказал собеседник РБК и сообщил со ссылкой на чиновников НАТО Bloomberg и Reuters. Командование или военная штаб-квартира НАТО создается для планирования

не. Для НАТО очень важно иметь предметный и регулярный диалог с Россией не потому, что мы думаем, что это легко, а в точности наоборот — это сложно, но очень важно. Поэтому мы продолжим этот диалог с Россией. Одна из главных тем, которая обсуждается на встречах совета, — это то, что мы называем транспарентностью и снижением рисков. Это наиболее важный аспект диало-

операций в зависимости от их вида. Так, уже существующее командование в Рамштайне в Германии отвечает за операции с участием ВВС. Командная структура НАТО изменится впервые со времен холодной войны, сообщает Bloomberg. До 2011 года НАТО сокращало количество командований. В конце холодной войны их было 33, к 2010 году оставалось 13, после чего сократилось до нынешних семи.

га, так как мы наблюдаем увеличение военного присутствия, учений и напряженности на протяжении наших границ. Мы должны избегать просчетов, нежелательных инцидентов и происшествий, а в случае если они все же возникнут, проследить за тем, чтобы они не вышли из-под контроля.

— Занимавший пост постоянного представителя России в НАТО Александр Грушко 22 января перешел на пост замминистра иностранных дел. Москва уже запрашивала у НАТО агреман на назначение нового постпреда? Вам предлагали новую кандидатуру?

— Нет, насколько мне известно. До сих пор мы не получали предложения по новой кандидатуре. Но смена представителей — обычная практика. Также довольно часто возникают промежутки между уходом одного и назначением другого представителя. Точно такая же ситуация была перед тем, как Александр Грушко вступил в должность — также был период, когда не было постоянного представителя у России при НАТО.

— Недавно появились сообщения о том, что Россия развернула в Калининградской области комплексы «Искандер». Россия заявила о праве размещать оружие в любом месте на своей территории, но не подтвердила факт развертывания комплексов. Собираетесь ли вы обсудить

# ГОНКИ ВООРУЖЕНИЙ»



## Из жизни Йенса Столтенберга

1959

Родился в Осло

1979

Работал журналистом в норвежской газете Arbeiderbladet

1985

Возглавил молодежное крыло Норвежской рабочей партии. С 1992 года был заместителем ее руководителя, в 2002-м возглавил партию

1993

Занял пост министра торговли и энергетики

1996

Возглавил Министерство финансов

2000–2001

Возглавлял правительство страны, второй раз — с 2005 по 2013 год

2014

Назначен на пост генсека НАТО и председателя Совета НАТО

## ЭТОТ ВОПРОС НА ЗАСЕДАНИИ МИНИСТРОВ ОБОРОНЫ НАТО 14–15 ФЕВРАЛЯ?

— Мы замечаем, что в последние несколько лет Россия милитаризует Калининградскую область: она разместила там новые современные средства вооружения. Россия развивает так называемые средства A2AD (Anti Access/Area Denial capabilities, комплекс вооружений по сдерживанию противника. — РБК). Россия заявляла о своих планах разместить комплексы «Искандер» еще несколько лет назад. Мы также замечаем, что Россия инвестирует в инфраструктуру Калининграда, я не буду называть конкретные системы вооружения, согласно информации разведывательных служб НАТО, но мы пристально следим за деятельностью России в Калининграде. Мы призываем Россию к транспарентности, раньше мы уже проводили брифинги на встречах Совета Россия — НАТО, мы рассказали о своих военных учениях, Россия — о своих.

На начавшейся встрече министров обороны стран НАТО мы собираемся обсудить, насколько альянс отвечает увеличившимся потребностям в обеспечении безопасности Европы — будут обсуждены и действия России, но ситуация в Калининградской области не станет отдельным пунктом в повестке наших переговоров. Хотя думаю, что кто-то из министров может упомянуть о происходящем как о части общей картины.

— Если факт размещения подтвердится, каков будет ваш ответ? Станете ли вы усиливать вашу группировку в странах Балтии?

— Я не буду комментировать разведывательные данные НАТО. Мы не будем принимать в ответ на действия России зеркальные меры — то есть танками на танки, ракетой на ракету или самолетом на самолет. Но мы точно позаботимся о том, чтобы располагать возможностями эффективного сдерживания и самообороны, цель которых — в первую очередь не провоцировать конфликты, а предотвращать их. Присутствие НАТО в Балтийском регионе как раз и нацелено на то, чтобы не допустить конфликта там и убедиться, что не будет недоразумений, просчетов и вакуума, который может создать искушение заполнить его.

## «МЫ ХОТИМ ИЗБЕЖАТЬ НОВОЙ ГОНКИ ВООРУЖЕНИЙ И ХОЛОДНОЙ ВОЙНЫ»

— НАТО уже укрепило свои восточные границы, развернув четыре многонациональных батальона в странах Балтии и Польше. Есть ли какие-либо дальнейшие планы по развертыванию сил в других странах? Поступали ли в НАТО запросы от других стран в Восточной Европе?

— Наше внимание сейчас сосредоточено не на увеличении наших сил, а на повышении нашей способности по их укреплению по всем направлениям. Мы повышаем готовность наших сил, уделяем внимание логистике и военной мобильности, инфраструктуре, так, чтобы при необходимости мы смогли быстро перебросить свои силы. Наша задача — дать взвешенный ответ в оборонительных целях, и это то, что мы делаем. Мы должны дать сигнал, что любая атака на какого-либо союзника НАТО повлечет за собой ответ от всего альянса. Но в то же время мы хотим избежать новой гонки вооружений и холодной войны. Нет никаких сомнений, что до событий на Украине ни у кого не было никаких планов по размещению натовских сил в странах Балтии. Оно стало результатом и ответом на незаконную аннексию Крыма Россией и дестабилизацию ситуации на востоке Украины.

— В настоящее время НАТО уделяет большое внимание кибербезопасности. В январе 2018 года в Балтийском регионе прошли учения под эгидой Объединенного центра передовых технологий и киберобороны НАТО (CCDCOE) в Таллине. От кого конкретно вы защищаетесь?

— Наши сети почти ежедневно подвергаются кибератакам различными способами. С 2016 по 2017 год количество атак увеличилось на 60%. Атаки совершались как на сети НАТО, так и на различные институты наших союзников по НАТО, не говоря уже о глобальных кибератаках. Главный вызов кибератак состоит в том, что часто довольно сложно установить ответственных за атаку — трудно определить, кто стоит за ними. И это основная проблема, с которой мы сталкиваемся, и по этой причине мы должны совершенствовать свои способности не только по противодействию подобным атакам, но и по установлению причастных к ним. Как раз в CCDCOE мы обмениваемся лучшим опытом, проводим учения, изучаем, как мы можем совершенствовать наши технологии. Атаки совершались как государственными субъектами, так и негосударственными.

— Вы можете назвать страны, от которых исходили кибератаки?

— Мы изучили доклады по кибератакам в разных странах. Некоторые из наших союзников сообщили о кибератаках со стороны России, но также и со стороны других стран и негосударственных субъектов. Вне зависимости от того, кто за ними стоит, мы должны защищать свое киберпространство. Сложность еще в том, что даже при установлении страны, откуда совершалась атака, все равно не всегда очевидно, кто ее организовал. Это довольно сложный вопрос, и сложность его только подчеркивает то, насколько важно быть способными защитить свои сети. Мы уже усилили защиту, но продолжаем помогать отдельным странам в обороне их систем.

— На днях ЕС представил стратегию расширения на Западных Балканах, согласно которой Сербия и Черногория могут войти в ЕС к 2025 году. В большинстве случаев вступлению в ЕС предшествует присоединение к НАТО. Черногория — уже член НАТО, тогда как Сербия официально придерживается нейтралитета, отказываясь вступать в альянс. Возможно ли, что в контексте укрепления безопасности Западных Балкан Сербия и НАТО пойдут на значительное углубление сотрудничества? Какими вы видите

## Альянс 29 стран

Организация Североатлантического договора (НАТО) — военно-политический блок, основанный в 1949 году США для защиты своих европейских союзников от советского влияния. Сейчас членами НАТО являются 29 стран (большинство стран Европы, США, Канада и Турция). НАТО провело семь волн расширения, в частности в 2004 году в организацию вошли бывшие республики СССР — Эстония, Латвия и Литва. Последней по времени вхождения в альянс стала Черногория, оформившая полное членство в 2017 году.

## отношения с Белградом в преддверии и после вступления страны в ЕС?

— У нас хорошие партнерские отношения с Сербией. Я посещал Сербию, президент Александр Вучич также приезжал в НАТО. У нас хорошие отношения с Белградом, мы вместе работаем над разными проектами. Например, сербы помогли нам в подготовке местных сил безопасности Ирака в области военной медицины. Мы это сотрудничество всячески приветствуем и готовы расширять и усиливать партнерство, исходя из того, что мы абсолютно полностью уважаем нейтралитет Сербии. Мы уважаем решение любого суверенного государства. С теми, кто изъявляет желание присоединиться к НАТО, мы садимся за стол переговоров и обсуждаем, насколько это возможно для них на данный конкретный момент. Но точно так же мы уважаем те государства, которые не стремятся в НАТО. Некоторые наши лучшие друзья и партнеры четко заявили о том, что они не стремятся вступить в НАТО. Например, Финляндия, Швеция и Швейцария — нейтральные государства, с которыми у нас очень близкое партнерство, но при этом они не являются членами НАТО. Поэтому мы приветствуем кооперацию с Сербией и уважаем ее решение не присоединяться к НАТО.

— Турция приобретет у России С-400. Вы неоднократно заявляли, что от Турции не поступало запроса на интеграцию С-400 в систему ПВО НАТО. Турция также заявляла, что Анкара не собирается интегрировать комплекс в военную архитектуру НАТО. Если все же поступит такой запрос от Анкары, дадите ли вы свое согласие?

— Во-первых, это национальное решение Турции, в какие системы она собирается инвестировать. Покупка С-400 — это решение Турции. Интеграция этой системы в систему НАТО требует поддержки и согласия всех союзников. До сих пор не было подобного запроса со стороны Турции, поэтому нет смысла спекулировать по этому поводу. Турция не подавала никаких сигналов, которые говорили бы в пользу того, что она собирается сделать подобный запрос в НАТО. Но, я думаю, очевидно, что интегрировать такую систему в НАТО довольно сложно. Ведь речь идет не только о технической стороне вопроса, но и о том, будет ли это способствовать общему укреплению ПВО НАТО. Мы приветствуем то, что Турция начала работать с французско-итальянским консорциумом Eurosam по вопросу о возможных инвестициях в европейские системы ПВО. ■

Россия может свернуть добычу на крымском шельфе

# Одесское без газа

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При этом вопрос о возвращении Украине контроля над месторождением, по его словам, не стоит.

По словам двух федеральных чиновников, прекратить добычу на Одесском — рекомендация Министерства иностранных дел. Его правовой департамент участвует в споре от имени Российской Федерации, следует из карточки дела на сайте Постоянной палаты третейского суда в Гааге (палата администрирует этот арбитраж, созданный по Конвенции ООН по морскому праву 1982 года).

«В МИДе решили: если мы там [на Одесском месторождении] деятельности не будем вести, не будет и предмета спора», — объясняет один из собеседников РБК. «Тут нет спора по принадлежности [месторождения], есть спор по поводу хозяйственной деятельности в морских границах Украины», — добавляет он. Департамент информации и печати МИДа не ответил на запрос РБК.

## Слабая позиция

Три собеседника РБК, близких к федеральным Минэнерго и Минприроды и крымскому минтопэнерго, оценивают позиции России по Одесскому месторождению в рамках арбитража как юридически слабые. «По этому вопросу у нас одна из наиболее проигрышных позиций», — признается один из чиновников.

Месторождение расположено ближе к Одесской области Украины, чем к берегу Крыма, говорит собеседник РБК. Если исходить из того, что Россия претендует на исключительную экономическую зону в пределах 200 морских миль (370 км) от берегов Крыма, то российская и украинская экономические зоны будут накладываться друг на друга, и в этом случае суды или договаривающиеся государства часто отталкиваются от критерия срединной линии (линия, проведенная так, что каждая ее точка равноудалена от ближайших точек противоположных берегов. — РБК). Разграничение спорных экономических зон в таком случае может быть осуществлено по срединной линии.

Определение такой границы далеко не всегда является триви-



Одесское газовое месторождение обеспечивает Крым почти половиной собственной добычи газа

альной задачей в силу изрезанности береговых линий. Но в случае с Одесским месторождением фактор его расположения ближе к украинскому побережью говорит в пользу того, что оно будет находиться за срединной линией в украинской экономической зоне.

Российская позиция юридически слабее, согласен партнер юридической фирмы Nektorov, Saveliev & Partners Илья Рачков. «Арбитраж вряд ли согласится с тем, что присоединение Крыма и, следовательно, морских пространств вокруг его берегов к России соответствует международному праву», — считает он. Если бы арбитраж исходил из того, что у России есть неразграниченная сопредельная с украинской исключительная экономическая зона в Черном море, он мог бы использовать метод срединной линии, подтверждает Рачков.

В Договоре о принятии Республики Крым в Российскую Фе-

дерацию, подписанном в марте 2014 года, вопрос о морских границах после изменения статуса полуострова был только абстрактно обозначен, его решение было фактически оставлено на будущее: «Разграничение морских пространств Черного и Азовского морей осуществляется на основе международных договоров Российской Федерации, норм и принципов международного права».

## Консервация скважин

О том, что крымское государственное предприятие «Черноморнефтегаз» 1 июля 2018 года прекратит эксплуатацию объектов Одесского газового месторождения (и Голицынского газоконденсатного, тоже расположенного в западно-крымской шельфовой зоне), в ноябре 2017 года сообщало информагентство Eurasia Daily. Оно ссылалось на внутренний приказ гендирек-

тора «Черноморнефтегаза» Бориса Зимина от 23 ноября 2017 года «О пересмотре производственной и инвестиционной программы». РБК удалось ознакомиться с копией документа. Из приказа следует, что долгосрочная инвестпрограмма «Черноморнефтегаза» должна быть скорректирована, добыча на Одесском месторождении будет прекращена и нужно оказать помощь «высвобождаемым работникам». Но почему понадобилось закрывать месторождение, в документе не объяснялось.

Источник РБК, близкий к Минприроды, подтверждает, что добычу на месторождении планируют свернуть к 1 июля. При этом двое собеседников уточняют, что скважины там будут консервироваться (сейчас на Одесском месторождении действует около 15 эксплуатационных скважин). Деятельность на месторождении будет прекращена до того, как появится хоть какое-то решение по этому месторождению, — «нет смысла закачивать деньги в спорное месторождение», говорит один из них. Гендиректор «Черноморнефтегаза» переадресовал вопросы РБК в Министерство энергетики и МИД, в Минэнерго от комментариев отказались.

## Контакты с украинцами

Российские представители пробовали договориться с украинцами о внесудебном урегулировании спора, утверждают два источника РБК. По словам одного из них, вице-премьер Дмитрий Козак (курирует Крым) в прошлом году давал распоряжение МИДу организовать

переговорный процесс с украинской стороной о возможности урегулирования вопроса с Одесским месторождением во внесудебном порядке. К переговорам и неформальным встречам были привлечены сотрудники МИДа и Минэнерго России.

Контакты с украинцами были, подтверждает второй собеседник РБК, было даже предложение создать СП для управления месторождением и продажи газа Крыму, но цена, которую хотели украинцы, была слишком высокой — прощупать газ в Крым из «материковой» России по уже построенному трубопроводу Кубань — Крым.

МИД Украины не ответил на запрос РБК. В аппарате Козака вопрос не комментируют. В «Черноморнефтегазе» «не располагают официальной информацией о возможных переговорах» с украинской стороной, ответила РБК компания.

## Сколько газа продали с Одесского?

Показатели добычи на Одесском месторождении за последние два года не раскрывались, но в 2015 году на нем было добыто 905 млн куб. м газа, следует из документа крымского правительства. Исходя из того, что в 2017 году общая добыча газа в Крыму оказалась примерно на 11% ниже, чем в 2015-м, можно оценить, что на Одесском ежегодно добывали 800–900 млн куб. м газа. В 2017 году добыча газа в Крыму составила около 1,63 млрд куб. м (что обеспечило более 80% газовых нужд республики), говорил министр топлива и энергетики Крыма Вадим Белик.

## Что такое Одесское месторождение

Одесское месторождение расположено на шельфе Черного моря в 130 км от Одессы и 155 км от крымского побережья. Доказанные запасы — 21 млрд куб. м газа. Месторождение открыто в конце 1980-х годов, но только в 2012 году Украина начала промышленную добычу. В марте 2014 года Одесское месторожде-

ние вместе с другими активами перешло под контроль крымского «Черноморнефтегаза» и по крайней мере до 2016 года являлось основным источником газа для Крыма. В 2015 году на Одесском приходилось 49,1% собственной добычи Крыма, следовало из госпрограммы по газификации полуострова. Помимо

Одесского ГУП «Черноморнефтегаз» разрабатывает еще восемь месторождений на шельфе Черного и в акватории Азовского морей, а также на суше Крымского полуострова. Прекращение добычи на Одесском и Голицынском месторождениях фигурирует в консервативном варианте прогноза крымского мин-

экономразвития по нефтегазовому комплексу полуострова. Впрочем, это может быть связано с технологическими причинами — отсутствием у «Черноморнефтегаза» глубоководного оборудования из-за санкций, следует из долгосрочной стратегии развития Крыма и уверяет источник, близкий к минэкономразвития Крыма.

## О чем спор

Украина инициировала арбитражное производство против России **16 сентября 2016 года** («Спор, касающийся прав прибрежного государства в Черном море, Азовском море и Керченском проливе»). Киев требует не только защиты своих морских прав, но и возмещения ущерба, отмечалось в сообщении украинского МИДа. Суд касается «незаконного использования ресурсов на шельфах Черного и Азовского морей, незаконного использования инфраструктуры, незаконной добычи», говорила глава киевского «Черноморнефтегаза» (считает себя законным собственником нефтегазовых активов в Крыму) Светлана Нежнова. **В мае 2017 года** в Гааге состоялось первое процедурное слушание. **До 19 февраля 2018 года** Украина должна предоставить арбитражному трибуналу, состоящему из пяти судей, «доказательную базу» по тому, как Россия, по версии Киева, «нарушает права» Украины в Черном море. Решение по спору будет вынесено не раньше **2020 года**, следует из процедурного приказа суда. По словам источника РБК, Одесское месторождение далеко не первостепенный вопрос в этом процессе, главная тема — это Крымский мост. Украинские власти, например, заявляли о претензиях в связи с ограничением навигации через Керченский пролив из-за строительства моста.

Из экономического прогноза крымского минэкономразвития, представленного прошлой осенью, следует, что в 2015–2017 годах «Черноморнефтегаз» продавал газ крымским потребителям по 3,8–4,1 руб. за кубометр (с НДС), или в среднем около 3,9 руб. Таким образом, можно оценить, что за три года с Одесского месторождения

было реализовано газа ориентировочно на 10 млрд руб.

«По иску МИДа [Украины] сумма еще не заявлена. Суммы будут расти, потому что незаконная добыча газа продолжается», — говорила Нежнова в сентябре прошлого года.

### Где Крым возьмет недостающий газ?

В 2017 году Крым начал использовать газ, подаваемый «с материка» по магистральному газопроводу Кубань — Крым. Этот газ Крым покупает на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (СПБМТСБ) через подведомственного Министерству энергетики посредника ФГУП «Промсырьеимпорт».

Собеседник РБК в «Черноморнефтегазе» утверждает, что в зависимости от сезонности и иных факторов цена такого газа составляет от 5,5 тыс. до 6,5 тыс. руб. за тысячу кубометров с учетом транспортировки. При этом тарифы на газ для населения Крыма в 2018 году составляют 4,2 тыс. руб. за тысячу кубометров (в соседнем Краснодарском крае тот же газ стоит 6 тыс. руб. и выше). Он считает, что в случае прекращения добычи на Одесском месторождении «Черноморнефтегаз» будет вынужден покупать еще больше газа дороже, чем продает его потребителям, а, учитывая долги за топливо со стороны энергетиков, это приводит к наращиванию задолженности. Без субсидирования цены дорогого газа «с материка» для нужд полуострова не обойтись, полагает он.

В прошлом месяце «Интерфакс» сообщил, что «Черноморнефтегаз» заключил контракт с «Промсырьеимпортом» на поставку 1,76 млрд куб. м газа на 11,3 млрд руб. с февраля 2018 года по февраль 2019-го. За контрактный объем составляет примерно 77% от планового потребления газа в Крыму на 2018 год. Столь значительные закупки объясняются тем, что в 2018 году потребление газа в Крыму вырастет

на 25%, согласно прогнозу минтопэнерго Крыма, из-за увеличения потребления Симферопольской парогазовой электростанции.

### Что дальше

По словам собеседника РБК в одном из профильных федеральных ведомств, чиновники обсуждали различные сценарии урегулирования вопроса с Одесским месторождением, в том числе в зависимости от исхода арбитражного спора с Украиной. «99 процентов», что рано или поздно Россия заберет всю технику с Одесского месторождения и уйдет оттуда, считает крымский чиновник. Но федеральный чиновник уверяет, что вариант с передачей месторождения украинцам никогда всерьез не рассматривался. Даже если Россия проигрывает суд, это не значит, что Москва непременно исполнит его решение, добавляет он. Кроме того, арбитры могут вообще посчитать, что не обладают юрисдикцией для рассмотрения этого спора.

Участники Конвенции ООН по морскому праву соглашались, что решения арбитража носят окончательный и обязательный характер, следует из текста конвенции. «Тот факт, что Россия участвует в арбитраже хотя бы на стадии юрисдикции, — свидетельство того, что наша страна серьезно относится к этому вопросу», — отмечает Илья Рачков. Но если Москва будет возражать против юрисдикции, а арбитраж все-таки сочтет, что у него есть юрисдикция рассматривать спор по существу, Россия вправе отказаться от дальнейшего участия в разбирательстве. Механизма принуждения к исполнению арбитражного решения в международном праве нет, и такое неисполнение может длиться десятилетиями, подчеркивает юрист.

Россия участвует в морском споре с Украиной, потому что «очень чутко относится к вопросам международного права», даже если Запад и обвиняет Москву в нарушении

## Где находится Одесское месторождение



\* Срединная линия — частый способ проведения морских границ в случае, если экономические зоны государств накладываются друг на друга; каждая ее точка равноудалена от ближайших точек противоположных берегов

Источники: «Черноморнефтегаз», EurAsia Daily, РБК

фундаментальных норм, говорит программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. Он напоминает, что в вопросе присоединения Крыма Россия обосновывала свои действия нормами международного права, просто их трактовка не совпала с пониманием большинства других стран. Абсолютно естественно, что Москва согласилась участвовать в споре по правам в Черном море, считает Тимофеев, учитывая, что сейчас в спорных акваториях возник «правовой вакуум», который чреват, например, военными инцидентами. «В интересах

России максимально эти правовые лакуны ликвидировать и добиться какой-то определенности [в отношении морских прав после изменения статуса Крыма]», — говорит эксперт.

Представитель Минприроды не ответил на запрос РБК, так же поступил и киевский «Черноморнефтегаз». Юристы и привлеченные международные эксперты, представляющие интересы России и Украины в арбитраже, отказались от комментариев. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков переадресовал вопросы в МИД или Минприроды. ■

# КОНГРЕСС #БЛОКЧЕЙНRF-2018

27–28  
МАРТА

ЦМТ, МОСКВА, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 12.

**КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ КОНГРЕСС ПО РАЗВИТИЮ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ** **КОНГРЕСС ДЛЯ ТЕХ, КТО ДУМАЕТ ОБ ЭКОНОМИКЕ БУДУЩЕГО** **СЕКЦИОННАЯ ПРОГРАММА** **ВЫСТАВКА** **СЪЕЗД ЧЛЕНОВ АССОЦИАЦИИ** **ПРЕМИЯ** **ПОДВОДИМ ИТОГИ 2017, ДЕЛАЕМ ПРОГНОЗЫ НА 2018 ГОД**

К ВЫСТУПЛЕНИЮ С ДОКЛАДАМИ НА КОНГРЕССЕ ПРИГЛАШЕНЫ ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, А ТАКЖЕ СПЕЦИАЛИСТЫ-ПРАКТИКИ ПО ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАМ, ПРАВУ, ИНВЕСТИЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.



**герман клименко**  
Советник Президента РФ по развитию Интернета



**александр любимов**  
Журналист, продюсер, медиаменеджер



**юрий припачкин**  
Президент РАКИБ



**сергей катырин**  
Президент ТПП РФ

ОРГАНИЗАТОРЫ:



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ

РЕКЛАМА

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА [RS.MOSCOW](http://RS.MOSCOW)

16+

**КОНФЛИКТ** Держатели списанных еврооблигаций Промсвязьбанка объединяются для подачи иска

# Инвесторы пошли в суд по открытому пути

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

**Промсвязьбанку, возможно, придется судиться с держателями его субординированных еврооблигаций. Они считают, что размещенные в 2012 году бумаги были незаконно списаны. Взыскание по таким бумагам уже начали инвесторы «ФК Открытие».**

О том, что держатели еврооблигаций Промсвязьбанка (ПСБ) объединяются для судебного взыскания задолженности, РБК сообщил источник на банковском рынке. Ранее, 13 февраля, о намерении инвесторов начать процедуру досрочного взыскания долга сообщило информационное агентство Debtwire. Речь идет о субординированных еврооблигациях (loan participating notes), выпущенных PSB Finance S.A. с погашением в ноябре 2019 года. Бумаги размещались в рамках двух выпусков — объемом \$400 млн в октябре 2012-го и \$200 млн в феврале 2013 года.

По информации РБК, интересы инвесторов будет представлять компания Baker McKenzie.

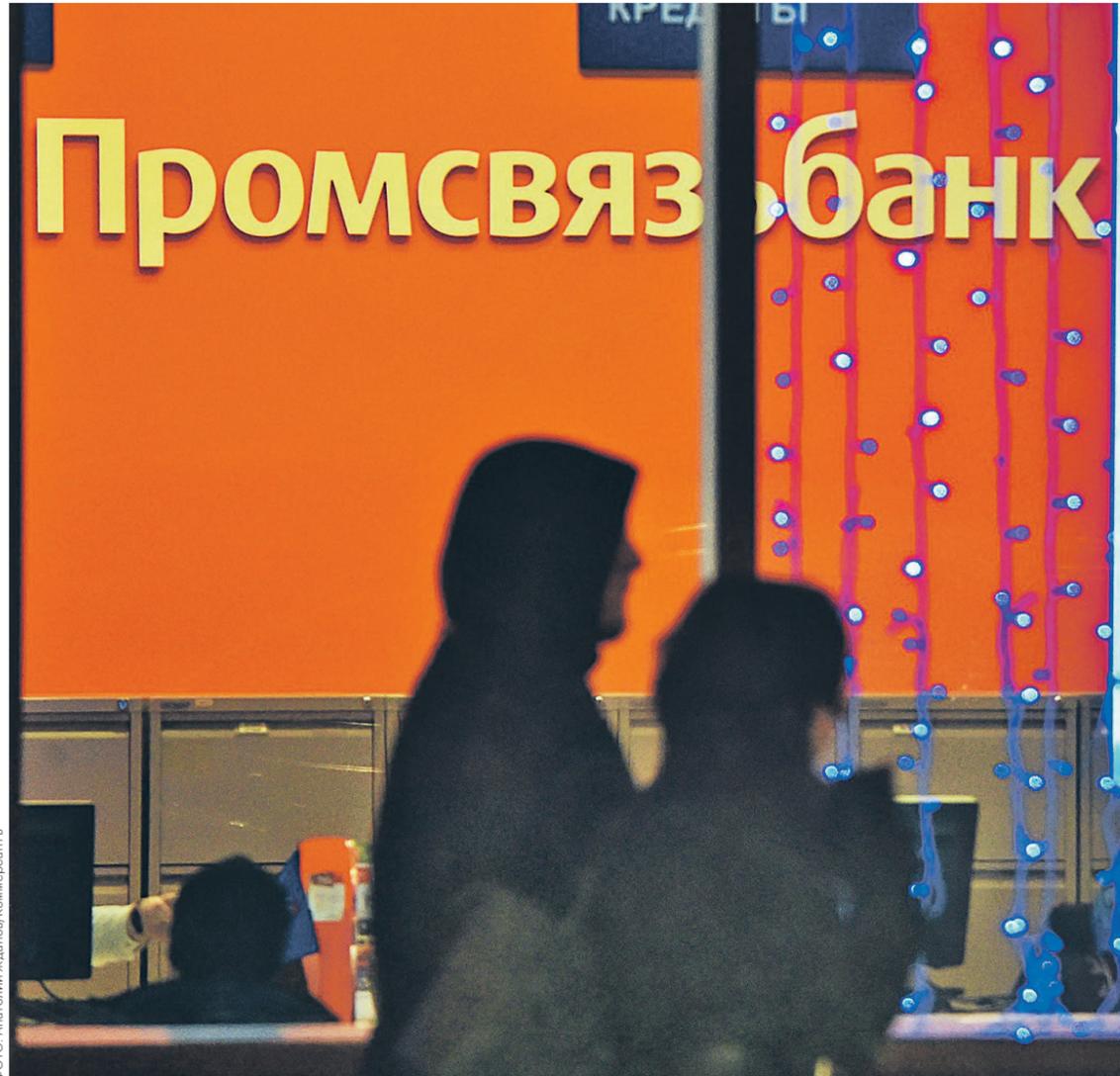
Держатели облигаций ПСБ считают, что списание бумаг произведено незаконно, поскольку не оговаривалось в документации выпуска, размещенного по британскому праву в 2012 году, сообщил источник РБК. При этом с 1 марта 2013 года стало действовать новое положение ЦБ 395-П, согласно которому списание субординированного долга происходит при достижении определенных минимумов капитала банка в соответствии со стандартами Базельского комитета по банковскому надзору.

В Промсвязьбанке не ответили на запрос РБК.

## Спорный выпуск

PSB Finance S.A. сообщил о списании выпуска 22 января — в связи со снижением капитала Промсвязьбанка до отрицательного значения (минус 134 млрд руб.) в ходе процедуры санации. Списание субординированных обязательств — одно из ключевых условий предоставления банку финансовой помощи за счет средств ЦБ, согласно закону о банкротстве. В общей сложности банк списал субординированные обязательства по пяти выпускам на сумму \$1,3 млрд, три из которых были осуществлены после вступления в силу положения 395-П.

На рынке, по данным терминала Bloomberg, остались бумаги на сумму \$283,6 млн. «Промсвязьбанк выкупал эти бумаги в рамках нескольких предложений, — напоминает аналитик Райффайзенбанка



Согласно условиям выпуска евробондов Промсвязьбанка, споры должны разрешаться в Лондонском международном третейском суде

Денис Порывай. — Сейчас бумага этого выпуска котируется по 10% от номинала. В таких условиях текущим держателям имеет смысл обратиться в суд, поскольку иначе компенсировать свои потери невозможно».

новой схеме — при прямом участии ЦБ в качестве инвестора с использованием средств Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС). Основными бенефициарами банка были братья Алексей и Дмитрий Ананьевы; по

Причинами, резко ухудшившими состояние банка, ЦБ называл кредитование собственников, некачественный капитал и избыточную санационную нагрузку. Банк планируется санировать по ускоренной схеме. Для этого в него сразу была назначена временная администрация ФКБС. Уже спустя месяц уставный капитал был списан до 1 руб., доли текущих собственников размыты. В январе Минфин РФ объявил, что на основе ПСБ будет создан банк для обслуживания гособоронзаказа.

## Два случая

Инвесторы Промсвязьбанка идут по пути держателей бондов «ФК Открытие». Часть владельцев этих бумаг на \$500 млн, размещенных в 2012 году, объединились, после того как субординированные обязательства были списаны в рамках процедуры санации банка. В октябре 2017 года «ФК Открытие» допустил дефолт по выплате купона на сумму \$25 млн, затем компания-эмитент сообщила о списании выпуска в связи со снижением капи-

тала банка до отрицательного значения. Инвесторы «ФК Открытие» уже объединились для участия, сообщила специализированная компания — трасти, получившая в феврале от них инструкцию для начала досрочного взыскания задолженности по бондам (письмо есть у РБК). У Бинбанка, санированного по такой же схеме, что Промсвязьбанк и «ФК Открытие», не было субординированных еврооблигаций.

Списание еврооблигаций «ФК Открытие» и Промсвязьбанка проводилось явно без учета интересов инвесторов, причем эта тенденция продолжится, считают опрошенные РБК эксперты. «Оба банка фактически принадлежат государству, а ЦБ, как непосредственный инвестор, заинтересован в сокращении издержек и любых обязательств банка, позволяющих сбалансировать финансовое состояние банка», — отмечает руководитель практики рынков капитала бюро «Линия права» Олег Бычков.

## Перспективы взыскания

Согласно условиям выпуска евробондов Промсвязьбанка, споры должны разрешаться в Лондонском международном третейском суде (London Court of International Arbitration, LCIA). «Суд будет руководствоваться конкретными договоренностями сторон с банком, — отмечает Бычков. — Документация выпуска предусматривает несколько вариантов дефолта, в том числе введение временной администрации. Согласно проспекту, в случае наступления дефолта заемщик (банк) должен выплатить все обязательства по выпуску». Однако будет ли признано таким событием начало процедуры санации Промсвязьбанка и введение временной администрации ФКБС — остается на усмотрение суда, добавляет эксперт.

При этом исполнять решение лондонского суда в России практически бесперспективно, единогласно утверждают эксперты. «Российские суды признают списание субординированных обязательств санированных банков законным даже в случае, когда они возникли до марта 2013 года», — напоминает ведущий юрисконсульт «КСК групп» Денис Ладыгин.

В российском суде подобное дело рассматривалось в отношении субординированных займов банка «Таврический», предоставленных банку в 2009 году. Инвесторы выиграли в двух инстанциях, проиграли в кассационной и обратились в Верховный суд РФ, который счел списание правомерным. «Даже в случае признания лондонским судом права инвесторов на возмещение по бумагам, испол-

## Списание еврооблигаций

«ФК Открытие» и Промсвязьбанка проводилось явно без учета интересов инвесторов, причем эта тенденция продолжится, считают опрошенные РБК эксперты

О санации системно значимого Промсвязьбанка было объявлено 15 декабря 2017 года, на этот момент он занимал девятое место по активам. Как писал РБК, это стало третьим случаем применения механизма санации по

данным на момент санации банка, они контролировали 50,03% через голландскую Promsvyaz Capital B.V. Согласно опубликованному 29 января данным на сайте банка, их доля составляла даже больше — 70,05%.

нять решение придется в российском суде, который может не признать это решение как противоречащее публичному праву», — говорит Олег Бычков.

Однако исполнить решение лондонского арбитража можно будет и за пределами России, указывают юристы. «Исполнять решение лондонского суда необязательно в России, где шансы на получение исполнительного листа по такому решению близки к нулю», — отмечает Денис Ладыгин. — Можно обратиться в зарубежные активы Промсвязьбанка — средства на корсчетах в зарубежных банках, другое имущество».

### Оборонные особенности

Важным обстоятельством является то, что Промсвязьбанк, который планируется сделать оборонным банком, рискует попасть в будущем под санкции США, если начнет осуществлять «существенные транзакции» в отношении компаний оборонного сектора России. Подписанный президентом США Дональдом Трампом в августе 2017 года закон о расширении антироссийских санкций (CAATSA) ввел целый набор так называемых вторичных санкций — мер против неамериканских лиц, сотрудничающих с запрещенными

российскими секторами, проектами и лицами. Госдепартамент США включил в перечень предприятий, операции с которыми находятся под запретом, 39 российских предприятий, концернов, организаций и ведомств. Банкам, которые оказали запрещенное содействие начиная с сентября 2017 года, грозит запрет на открытие или ведение корсчетов в США, то есть фактически изоляция от американской долларовой системы.

Согласно ежеквартальному отчету Промсвязьбанка за четвертый квартал 2017 года, у него открыто девять корреспондентских счетов в европейских и американских банках, пять из которых в долларах США, два в евро, по одному в британских фунтах и швейцарских франках.

Взыскание можно будет осуществить, даже если в отношении банка будут введены санкции и он войдет в список SDN (Specially Designated Nationals And Blocked Persons List, SDN), а его счета за рубежом будут в связи с этим арестованы, уверен Денис Ладыгин. Блокировка средств на корсчетах может быть введена, чтобы банк не использовал их в рамках своей деятельности, в то же время исполнить интересы держателей его бумаг по решению суда будет возможным, поясняет эксперт. ■

**ПАРТНЕРЫ** Saudi Aramco получила предложение участвовать в СПГ-проекте НОВАТЭКа

## Королевский инвестор для Арктики

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон 12 декабря на презентации стратегии развития компании до 2030 года говорил, что Саудовская Аравия присматривается к участию во всей цепочке бизнеса сжиженного природного газа: от добычи газа до маркетинга СПГ.

«Было совместное рассмотрение СПГ-проектов во всех звеньях. Саудовская Аравия, наверное, одна из главных стран в своем регионе, сама собирается потреблять газа больше, чем у нее сегодня есть. И как партнер вообще на этом рынке они, конечно, присматриваются, чтобы во всей цепочке создания СПГ быть: и в добыче, и в сжижении, и в транспорте, и в маркетинге», — цитировал его «Интерфакс».

Сейчас крупнейшим экспортером сжиженного газа является Катар, но Саудовская Аравия, ОАЭ, Бахрейн, Египет и еще несколько государств разорвали дипломатические отношения с Катаром, обвинив его в поддержке терроризма. Несмотря на это, по ито-

гам 2017 года Qatar Petroleum увеличила зарубежные поставки СПГ до 77 млн т, страна планирует в течение пяти-семи ближайших лет увеличить экспорт на 30%, до 100 млн т в год. По мнению аналитика Raiffeisenbank Андрея Полищука, газ «Арктик СПГ-2» сможет конкурировать с катарским сжиженным газом как один из самых дешевых по себестоимости производства в мире, в том случае если будут выполнены планы снижения затрат на строительство завода на 30% по сравнению с проектом «Ямал СПГ».

По мнению замгендиректора Института экономики и финансов Алексея Белогорьева, Saudi Aramco настойчиво зовут в российские топливно-энергетические проекты, включая СПГ-проекты НОВАТЭКа, поэтому она всерьез рассматривает намерение войти в один из них в условиях ограниченности подобных проектов в мире. «Стратегия Saudi Aramco направлена на диверсификацию деятельности и географическую экспансию. Проекты НОВАТЭКа более конкурен-

тоспособны по сравнению с заводами по сжижению газа из Австралии, а в американские проекты по СПГ саудитов не приглашают», — отметил он. Аналитик считает, что Saudi Aramco войдет в «Арктик СПГ-2» как миноритарный инвестор с долей до 20%.

НОВАТЭК рассчитывает, что новый завод «Арктик СПГ-2» на базе месторождений на полуострове Гыдан мощностью 18,3 млн т обойдется минимум на 30% дешевле, чем «Ямал СПГ», в том числе за счет локализации оборудования. Решение о строительстве завода планируется принять в конце 2019 года. В этот проект, как и в ямальский, компания планирует привлечь партнеров, которые получат от 30 до 49%, а у НОВАТЭКа останется контроль, заявлял Михельсон 12 декабря. «Мы приветствуем наших акционеров в «Ямал СПГ» (французскую Total и китайских CNPC и Фонд Шелкового пути) и на «Арктик СПГ-2», но могут появиться и новые акционеры», — говорил он. ■

**РБК**

**РОСКОНГРЕСС**

Реклама 18+



**СОЧИ 18**

РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ

**Узнавайте новости  
первыми!**  
**roscongress.rbc.ru**

Развитие регионов, инвестиции, улучшение качества жизни

## Жилищное строительство в России

16

этажей — средняя  
этажность строящихся  
многоквартирных  
домов в России,

26,5%

от всей площади  
строящегося жилья  
приходится на дома  
высотой 13–17 этажей\*

45,9

млн кв. м составил ввод многоквартирных  
домов в России в 2017 году, это на 5,3%  
меньше, чем в 2016 году

58,4%

составила доля  
многоквартирных  
домов от общего ввода  
жилья в России  
в 2017 году204,2  
тыс.  
руб.— средняя  
стоимость 1 кв. м  
новостроек рядом  
со станцией метро  
«Савеловская»,  
где находится  
территория завода  
«Борец», планируемая  
под застройку

3,3%

— доля крупнейшего застройщика России, группы  
ПИК, от общего объема ввода индустриального  
жилья в 2017 году

216,1

млрд руб. — выручка группы ПИК в 2017 году  
от продажи 1,84 млн кв. м недвижимости

Источники: Единый реестр застройщиков, bNMAP.pro, РБК

\* По данным на декабрь 2017 года

НЕДВИЖИМОСТЬ Инвесткомпания «Платформа» приобрела 13 га заводских площадей

## «Борец» сдался застройщику

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Инвесткомпания «Платформа», созданная президентом группы ПИК Сергеем Гордеевым, купила 12,8 га территории бывшего завода «Борец». Застроить участок стоимостью до 5 млрд руб. будет ПИК, считают участники рынка.**

У территории завода «Борец» — участка площадью 12,8 га на Складочной ул., вл. 6, у станции метро «Савеловская» на севере Москвы — сменился владелец. Участок, как следует из выписки из Единого государственного реестра недвижимости, оформленный на ООО «Борец», в середине января стал принадлежать ООО «Платформа Инвестмент Менеджмент», структуре инвесткомпания «Платформа».

Одним из основателей «Платформы» был владелец группы компаний ПИК Сергей Гордеев. В 2014 году «Платформа» официально объявила о продаже Гордеевой доли Дмитрию Родину. В сообщении компании отмечалось, что Гордеев получит определенные преимущества при инвестициях в новые проекты «Платформы».

Приобретенный участок будет застраивать ПИК, утверждают два московских риелтора, знакомые с деталями сделки.

Управляющий директор «Платформы» Борис Голубев подтвердил факт покупки заводской территории, отметив, что развитием участка инвесткомпания планирует за-

ниматься самостоятельно. Условия сделки он не раскрыл. Представитель ПИК отказался от комментариев. Связаться с представителем завода «Борец» не удалось.

Группа ПИК является крупнейшим в России застройщиком жилья. В 2017 году компания продала 1,84 млн кв. м, выручив 216,1 млрд руб. Основным владельцем группы является ее президент Сергей Гордеев с пакетом 74,6%. Еще 7,6% принадлежит банку ВТБ, в свободном обращении на Московской бирже находится 17,8% акций.

**Выручить до 22 млрд руб.**

Стоимость приобретенного «Платформой» участка — около 5 млрд руб., считает гендиректор компании «Гео девелопмент» Максим Лещев. Партнер Colliers International Владимир Сергунин называет справедливой цену в 4–5 млрд руб. Однако стороны могли договориться на других условиях: например, о поэтапном расчете по мере реализации проекта, отмечает Лещев.

У участка, обращает внимание Сергунин, хорошая локация, однако есть минусы — это и расположенная поблизости железная дорога, и восприятие района в сознании потенциальных потребителей как промышленного, и высокая конкурентная среда.

Действующие в Москве правила землепользования и застройки позволяют построить на этом участке здания общей площадью 276,7 тыс. кв. м, утверждает пред-

седатель совета директоров компании «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова. По ее словам, продаваемая площадь может составить 205,4 тыс. кв. м. Всего в ближайшем окружении «Борца» сегодня в продаже более 69 тыс. кв. м квартир и апартаментов со средней ценой 204,2 тыс. руб. за 1 кв. м, свидетельствуют данные системы bNMAP.pro (занимается анализом и мониторингом рынка новостроек). Общий ориентировочный размер выручки может составить около 21,7 млрд руб., уточняет Доброхотова.

В последние три года спрос на новостройки в Москве вырос более чем в три раза, напоминает коммерческий директор Est-a-Tet Владимир Моребис. Если в 2015 году застройщики продали по зарегистрированным договорам долевого участия почти 657 тыс. кв. м,

то в 2017-м — 2,2 млн кв. м. Объем предложения сейчас также на максимальном уровне — 3,4 млн кв. м по итогам 2017 года, что на 30% выше показателя 2015-го. Во втором полугодии этого года будет достигнут баланс между спросом и предложением, прогнозирует Моребис.

**Интерес к жилой недвижимости**

«Платформа» специализируется в основном на коммерческой недвижимости. В разное время в портфеле компании находились ТРЦ «Ривер Молл» (258 тыс. кв. м) возле станции метро «Автозаводская» и компания, владевшая четырьмя столичными универмагами. Кроме того, «Платформа» планировала реализовать проекты ТРЦ «Подольск Молл» (120 тыс. кв. м),

«Ярославка Молл» (230 тыс. кв. м) и «Саларьево Молл» (транспортно-пересадочный узел на 460 тыс. кв. м и торговый комплекс на 135 тыс. кв. м). Строительством последнего сейчас занимается компания «Хорус», принадлежащая Сергею Гордееву.

В 2016-м «Платформа» купила у ВТБ две столичные гостиницы — «Орехово» и «Царицыно». Они уже проданы другому инвестору, рассказал РБК Борис Голубев. Покупателя он не назвал.

Осенью 2016 года стало известно, что «Платформа» купила 8 га в Москве на Кусковской улице, где совместно с группой ПИК намерена построить жилой проект площадью до 200 тыс. кв. м. ■

При участии Галины Казакуловой, Филиппа Алексенко

## Чем известен компрессорный завод

Машиностроительный завод у Бутырской заставы был основан немецким купцом Густавом Листом в конце XIX века. Изначально Бутырский машиностроительный завод выпускал насосное противопожарное оборудование. В начале XX века здесь выпустили первый российский компрессор, а после революции

предприятие переименовали в Компрессорный завод «Борец». Как указывает сайт «Узнай Москву», одно время на заводе работал легендарный балтийский матрос, анархист Анатолий Железняков, известный также как Матрос Железняк. В годы Великой Отечественной войны предприятие выпускало снаряды,

а с 1950-х годов специализировалось на насосах для нефтедобычи. В 2007 году 33% в ООО «ПК Борец» приобрела американская нефтесервисная компания Weatherford International. В 2008-м производство переехало из Москвы на компрессорный завод в Краснодаре, а в столице осталось подразде-

ление разработки. В 2013 году долю Weatherford International, по данным Moody's, выкупили два собственника, имена которых не раскрывались. Агентство Reuters называло бенефициарами компании выходцев из СССР Грегори Штульберта и Марка Шабата.

**КРИПТОВАЛЮТА** Бывший партнер банка «Интеркоммерц» открыл сервис по обмену электронных денег

## Биткоины втянули в обналичивание

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

**Онлайн-сервис по обмену биткоинов на рубли, ориентированный на обналичивание «неучтенных денежных средств», принадлежит владельцам лишившейся лицензии компании «Интеркоммерц управление активами», выяснил РБК.**

В конце 2017 года на отраслевых форумах, связанных с криптовалютами, появились рекламные сообщения о сервисе Bitcoin Changer, предлагающем пользователям без комиссии обменять биткоины на рубли и доллары. На сайте Bitcoin Changer (btc2rur.ru) поясняется, что «сервис является элементом схемы обналичивания официально неучтенных денежных средств». «Мы делаем не все совсем правильно в рамках законов Российской Федерации, но готовы благодаря этому предложить лучший курс», — обещают в Bitcoin Changer. В качестве контактов для связи на сайте обменника указан мобильный номер телефона, к которому привязан аккаунт в Telegram.

Сайт btc2rur.ru, по данным системы проверки доменных имен Whois, в ноябре 2017 года был зарегистрирован АО «Биткоин кредит». По данным СПАРК, такая компания существует с 2007 года, ей принадлежат домены btc2rur.ru и btcbroker.ru, а в качестве контактного номера телефона фигурирует мобильный номер, указанный на сайте Bitcoin Changer.

До декабря 2015 года эта компания называлась иначе — ЗАО «Интеркоммерц управление активами». Она была переименована в АО «Биткоин кредит» на ос-

новании заявления представителя компании в Федеральную налоговую службу.

### Без лицензии

На запрос РБК в Bitcoin Changer не ответили. По трем телефонам АО «Биткоин кредит», указанным в СПАРК, не отвечают; по четвертому в ответ на вопросы РБК о компаниях «Биткоин кредит» и «Интеркоммерц управление активами» сказали, что «произошла какая-то ошибка», и положили трубку.

Компания «Интеркоммерц управление активами» существовала с 2007 года и управляла паевыми инвестиционными и негосударственными пенсионными фондами. В октябре 2015 года ЦБ аннулировал ее лицензию из-за неоднократных нарушений требований к раскрытию информации. Спустя несколько месяцев Банк России выпустил дополнительное сообщение, в котором обвинил компанию в манипулировании рынком.

По данным СПАРК, «Интеркоммерц управление активами» с момента основания в 2007 году и после переименования в «Биткоин кредит» принадлежит консалтинговой фирме «Профит», единственным владельцем которой является Дмитрий Крылов, и консультационной фирме «Профит», чьи владельцы не указаны. Связаться с обеими фирмами РБК не удалось — их телефоны на протяжении двух дней не отвечали, сайт консалтинговой фирмы «Профит» не работает. Дмитрий Крылов не ответил на запрос РБК, направленный по электронной почте.

При этом «Интеркоммерц управление активами» много лет

использовала бренд и логотипы банка «Интеркоммерц», который в феврале 2016 года лишился лицензии ЦБ из-за снижения собственных средств ниже уставного капитала и «проведения сомнительных транзитных операций». Спустя несколько месяцев банк был признан банкротом. В Агентстве по страхованию вкладов заявляли, что объем выплат вкладчикам банка «Интеркоммерц» составит 64,3 млрд руб. Бывшего председателя правления банка «Интеркоммерц» Александра Бугаевского объявили в розыск по обвинению в мошенничестве (ст. 159 УК) на сумму более 3,9 млрд руб. Бывшие сотрудники «Интеркоммерца» Антон Чернухин и Алексей Малахаев, которых обвиняли в организации преступного сообщества (ст. 210 УК) и незаконной банковской деятельности (ст. 172 УК), скрылись из-под домашнего ареста перед вынесением приговора.

Бывший вице-президент банка «Интеркоммерц» Александр Турсков объяснил РБК, что юридически банк «Интеркоммерц» и управляющая компания «Интеркоммерц управление активами» не были связаны. «У этой управляющей компании сначала было другое название. Вице-президент «Интеркоммерца» Дмитрий Чухланцев был знаком с ее владельцами и предложил посотрудничать, в результате компании дали права на использование бренда и логотипа банка», — утверждает Турсков.

Дмитрий Чухланцев, по данным СПАРК, был не только знаком с ее владельцами, но и являлся гендиректором «Интеркоммерц управление активами» с 2008 по 2014 год параллельно с работой в каче-

стве вице-президента банка «Интеркоммерц». Сам Чухланцев отказался отвечать на вопросы РБК, кто владел компанией «Интеркоммерц управление активами» и был ли он среди ее совладельцев.

### В серой зоне

Деятельность сервисов по обмену криптовалют на традиционные деньги пока не регламентирована в связи с отсутствием единого законодательного подхода, говорит член экспертного совета по цифровой экономике и блокчейн-технологиям при Государственной думе Никита Куликов. «Однако данный факт не означает, что действует принцип «все, что прямо не запрещено, разрешено». Описанная на сайте Bitcoin Changer схема с займом является, несомненно, серой и гарантированно подпадает под дополнительное внимание со стороны Федеральной налоговой службы. К тому же у контрагента, принимающего на свой счет такие денежные средства, возникнут дополнительные сложности с Федеральной службой по финансовому мониторингу и службой безопасности банка, которые сейчас блокируют счета и за менее сомнительные транзакции», — говорит Куликов.

«Значительный рост курса биткоина за последний год и в целом лихорадка вокруг криптовалют привлекают большое количество аферистов в индустрию. Легализация незаконно полученных денежных средств путем их перевода в биткоины — одна из распространенных схем. Рынок, безусловно, от этого страдает», — говорит основатель платежной системы Chronopay Павел Врублевский. При

этом он отмечает, что плюс технологии блокчейн, на которой работает биткоин, в том, что информация обо всех транзакциях открыта и не может быть удалена. «Правоохранительные органы в случае заинтересованности смогут найти данные о транзакциях даже спустя много лет. На мой взгляд, множество проблем в сфере криптовалют — от отсутствия какого-либо регулирования», — говорит Врублевский.

Партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов, по просьбе РБК ознакомившийся с сайтом Bitcoin Changer, говорит, что его владельцы могут понести уголовную ответственность по статьям, связанным с незаконной банковской деятельностью (ст. 172 УК), отмыванием денежных средств (ст. 174 УК) и уклонением от уплаты налогов (ст. 199 УК). «Бизнес в виде обмена криптовалют пока не урегулирован в полной мере, что позволяет подобным сервисам процветать. Однако государство, естественно, возьмет под контроль и эту сферу. Все зависит от расторопности законодателей. В прошлом году первое дело в отношении организации, работающей по похожей схеме, уже было возбуждено, как раз по ст. 172 УК», — говорит Горбунов. Речь идет о задержании сотрудниками МВД и ФСБ в Костроме трех человек, подозреваемых в обналичивании более 500 млн руб. с помощью площадки для обмена биткоинами. Максимальное наказание по ст. 172 УК составляет до семи лет лишения свободы со штрафом в размере до 1 млн руб. Об итогах расследования пока не сообщалось. ■



# Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

## www.ваше\_имя

- .club
- .center
- .online
- .moscow
- .москва
- .digital
- .expert
- .market
- .tech
- .rus
- .group
- .shop
- .vip
- .онлайн
- .top

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

Какие доходы приносят онлайн-комиссионки

# Блошиная паутина

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Стремление людей избавиться от хлама дало новую жизнь популярным в 1990-е годы барахолкам. В отличие от секонд-хенд новые проекты базируются в интернете, делают ставку не только на экономию, но и на «этичное потребление».**

«Обвал рубля в 2014 году, инфляция, падение доходов населения воспитали даже самых эмоциональных шопоголиков. Россияне научились придерживаться рационального подхода в покупках», — считает генеральный директор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс.

Популярная в 1990-е годы индустрия second hand переживает второе рождение. «Разумное потребление — это мировой тренд, — утверждает Анна Любан, совладелица проекта Second Friend Store. — Такие бренды, как Uniqlo и H&M, занимаются переработкой одежды еще и потому, что сейчас ведется масса разговоров о том, что производство одежды в таких количествах негативно влияет на окружающую среду, ущемляет права человека, обесценивает человеческий труд». Рынок разнообразных барахолок в России сейчас растет, особенно в онлайн-среде, уверяет Любан, зачем отдавать деньги за новое, если можно купить вещь в хорошем состоянии дешевле, да еще и позаботиться об экологии?

Как устроен на этом рынке бизнес трех растущих компаний с разными бизнес-моделями?

## MomChecked: бизнес с социальной функцией

Людмила Калашникова из Екатеринбурга всегда мечтала о своем деле. В 2010 году, окончив экономический факультет Уральского федерального университета и немного проработав контент-менеджером в компании «СКБ Контур», она решила открыть интернет-магазин детской одежды. Пока ее муж-программист создавал сайт, она сняла 80 кв. м под склад в Екатеринбурге и приобрела складское оборудование. Совокупные инвестиции в запуск интернет-магазина Ukinder составили 2 млн руб. личных средств Калашниковых, большая часть которых пошла на закупку одежды европейских брендов (Pilguni, Sofija, Wojcik).

Бизнес оказался сложным: почти все вырученные средства приходилось вкладывать в закупку нового товара. Как-то раз Калашникова наткнулась на американский комиссионный



За полгода работы выручка «Ликвида» Дмитрия Яковлева достигла 300 тыс. руб. в месяц. Правда, пока она позволяет только покрывать расходы

онлайн-сервис детской и женской одежды thredup.com. Работал он так: менеджеры высылали пакет жителю США, тот заполнял его ненужными вещами и оставлял у своей двери. Потом курьеры компании собирали пакеты, а вещи продавали на сайте. При покупке товара его бывший хозяин получал часть вырученных денег через PayPal. «У нас ничего такого тогда не было, да и само словосочетание «комиссионный магазин» почти стало архаизмом», — говорит Калашникова.

В начале 2013 года, отправившись с мужем в отпуск в США, Калашникова посетила офлайн-магазины, работающие по похо-

жей схеме. «Я приходила в полный восторг ото всех этих сервисов, — признается она. — Во-первых, они не требуют вложения средств в оборот, как это было с Ukinder, а во-вторых, помогают приучать людей к бережливому потреблению». Калашникова решила открыть в Екатеринбурге онлайн-магазин по модели американского thredup.com. Все необходимое для старта — клиентская база, помещение для склада, оборудование — у нее уже было.

Так они с мужем запустили новый сайт MomChecked.ru. Магазином Ukinder она продолжила заниматься параллельно: к тому

времени он приносил в среднем по 80 тыс. руб. прибыли ежемесячно и мог покрывать расходы на комиссионный проект. Для продвижения MomChecked Калашникова сделала почтовую рассылку по имеющейся клиентской базе (около 5 тыс. человек) и расклеила объявления в лифтах в ближайших районах, объявив, что с радостью примет любые детские вещи — от распашонок до колясок — и вернет 80% с их продажи.

Уже через пару дней у склада выстроилась очередь из желающих сдать вещи. «Мы вспомнили моду 1980-х годов, шапки из кролика с помпонами, — смеется

Калашникова. — Каждый, доставая вещь, обязательно рассказывал историю. Люди были рады, а мы набрали кучу неликвида». За первый год работы MomChecked выполнил 500 заказов, которые принесли в совокупности 740 тыс. руб. выручки. Выйти в плюс сразу Калашниковой не удалось: 540 тыс. руб. она вернула клиентам, сдавшим товар, а еще 350 тыс. руб. ушло на аренду и прочие расходы. «У нас был огромный поток на сдачу и небольшой процент онлайн-продаж», — говорит предпринимательница.

В начале 2014 года Калашникова переоборудовала часть склада в шоурум MomChecked, повысила до 35% среднюю комиссию сервиса и прописала четкие критерии приема вещей по брендам и состоянию. Так стало отсеиваться около 60% товаров. «Все, что мы не брали, мы предлагали оставить для благотворительности. Примерно 50% людей так и поступали, — уверяет предпринимательница. — Мы начали развозить неподходящие для нас вещи по разным социальным службам, а у сервиса появилась социальная функция».

В итоге Калашникова решила сосредоточиться на комиссионке и закрыла интернет-магазин новых вещей. В начале 2016 года

## Рынок барахла

По данным справочного сервиса 2ГИС, в Москве работает 433 организации, занимающиеся торговлей б/у вещами. Некоторые из них работают еще с 1990-х годов, но появляются и яркие стартапы с нестандартными бизнес-моделями. Например, секонд-хенд известных брендов и дизайнеров Second Friend

Store (выручка около 4 млн руб. в месяц); магазин Charity Shop, где все доходы идут на благотворительность (выручка около 1,5 млн руб. в месяц); специализирующийся на вывозе ненужных вещей проект «Свалка» (выручка около 2 млн руб. в месяц) и другие.

Отличительная особенность нового поколе-

ния секонд-хенд — они активно используют интернет как для поиска покупателей, так и продавцов. И, как правило, продавцы стремятся не столько заработать, сколько избавиться от хлама, помочь другим людям. «Тренд на рост этого рынка, безусловно, есть, но выигрывают только те, кто будет предлагать

клиентам вывоз всего сразу, как делает «Свалка», — уверяет основатель «Свалки» Алексей Баринский. — Проблема человека звучит так: я отрываю дверь на балкон, и мне некуда ступить. Кто предложит решение этой проблемы, тот и станет успешным».

в экспериментальном порядке стала принимать еще и женские вещи. За счет добавления этого сегмента ежемесячный оборот увеличился почти вдвое — до 250 тыс. руб. «На радостях мы с мужем подали заявку с проектом MomChecked в акселератор ФРИИ в Москве, прошли конкурс и получили 600 тыс. руб. на проверку разных гипотез развития», — рассказывает Калашникова. — За полтора месяца тестирования четко уяснили: если мы создаем достаточную ценность для людей, чтобы отстоять час в очереди на сдачу вещей, то нужно поднимать уровень ко-

склад около метро «Авиамоторная» за 20 тыс. руб. Проект запустил осенью 2015 года. Тратиться на рекламу Шумкин не хотел, поэтому стал вести страницы проекта в социальных сетях и привлек к нему внимание корпоративной газеты «РЕСО-Гарантия». «Очень хотелось начать этот бизнес с минимальными вложениями, потому что я не понимал, чего ждать дальше, и вообще пока не относился к проекту как к бизнесу, — признается предприниматель. — Первая реакция людей обрадовала: сервисов, предлагающих вывоз всего и сразу, практически не было, а запрос был». Принимать Шумкин стал все, кроме мусора. Клиенты «Чердака» могут отдать вещи даром или получить от проекта символическую плату (обычно 100–500 руб.). Сначала страховщик собирался раздавать вещи нуждающимся, но потом понял, что все-таки нужно ими торговать, чтобы покрыть издержки.

Инвестиции окупились сразу же, и со второго месяца Шумкин перестал вкладывать свои деньги в аренду. Вывозил вещи поначалу самостоятельно, но по мере роста заказов стал привлекать курьеров-грузчиков. Чаще всего в «Чердак» сдают одежду, но на продажу идет всего 10% из нее, рассказывает предприниматель. Остальные 90% волонтеры и благотворительные организации развозят по детским домам в регионах России. «Правда, в московских детдомах б/у одежду у нас не берут. Видимо, и так хватает того, что приносят. Но, например, в Саратове или Кирове вещи принимают с удовольствием», — говорит Шумкин.

Вторая по популярности в «Чердаке» категория ненужных вещей — это посуда и книги. Они поступают и продаются каждый

## Взгляд со стороны

**Анна Лебсак-Клейманс,**  
генеральный директор  
Fashion Consulting Group

«Вторичные продажи, обмен одеждой, передача на благотворительные цели ненужных вещей, утилизация одежды — один из самых интересных трендов последних лет в модной индустрии и не только. В его основе лежит новая этика рациональности. Этот тренд наиболее очевиден среди состоятельной и образованной молодежи. Представите-

ли поколения Y (родившиеся после 1981 года), Z (после 1996 года) отличаются от более старших тем, что выбирают «меньше, но лучше», готовы доплатить за экоответственные бренды и поддерживают благотворительность. Даже самые состоятельные молодые люди при покупке новых моделей одежды и аксессуаров часто изучают их через призму дальнейшей перепродажи. Так, например, востребованные люксовые коллекции, выпущенные лимитированным тиражом, со вре-

менем растут в цене. В России тренд вторичных продаж появился давно. Его наиболее активными «первопроходцами» являются молодые мамы, которые обмениваются и перепродают детские вещи в социальных сетях. Это и коллективные закупки, и «продажные группы», где мамы «пристраивают» бывшие в употреблении детские вещи и игрушки. Сегодня этот тренд просочился и в категорию взрослой одежды. Нужно отметить, что фундамент тренда вторичных про-

даж — это не обеднение населения, но все более популярное «этичное потребление». На это ориентированы каршеринг, сервисы аренды всего, от велосипедов до детских игрушек, и инициативы утилизации одежды. Например, MomChecked апеллирует именно к этой аудитории, призывая их «освободить шкафы от ненужных вещей, принести людям пользу и заработать деньги».



ФОТО: предоставлено РБК

Владелица комиссионного онлайн-сервиса MomChecked Людмила Калашникова

миссии». Вернувшись в Екатеринбург, предпринимательница увеличила комиссию до 60%, но очереди на сдачу одежды от этого не уменьшились. Выручка MomChecked за 2017 год составила 5,2 млн руб., чистая прибыль достигла 350 тыс. руб.

Сейчас в MomChecked вместе с хозяйкой работают еще два сотрудника — управляющая и кассир. Сервис принимает около 4,5 тыс. вещей в месяц в Москве (вывоз курьером) и Екатеринбурге (вывоз курьером или прием вещей на складе), допуская к продаже около 1,5 тыс. Около 150 кг одежды и игрушек, которые не подходят для продажи, Калашникова ежемесячно отправляет в социальные службы. «До сих пор очень радуюсь, когда вижу, как штанишкам из Москвы нашелся новый маленький хозяин в Новосибирске», — говорит Калашникова.

### «Чердак»: ставка на ретро

Еще в 2000-х годах, задолго до запуска проекта по вывозу ненужных вещей «Чердак», выпускник Строгановки Сергей Шумкин с приятелями начал заниматься реставрацией мебели: находил или покупал за бесценок старые вещи и приводил их в порядок. «Когда у меня появились дети, то стало понятно, что многодетным семьям тяжело приходится, — рассказывает Шумкин. — И я подумал: а что если забирать у людей ненужные им вещи и раздавать тем, кто в этом нуждается и не может себе позволить новые».

К тому времени Шумкин устроился страховщиком в компанию «РЕСО-Гарантия». В свободное время с помощью друзей он сделал сайт для сервиса «Чердак» и нашел помещение площадью 20–30 кв. м под

бум, но потом в некоторые периоды заказов могло совсем не быть, — рассказывает Шумкин. — Сейчас спрос стабилизировался». Но у него есть прямые конкуренты, например, сервис «Свалка», с которым «Чердак» стартовал практически одновременно.

Основная статья расходов — это арендная плата за новое помещение для склада у метро «Бауманская». Сам Шумкин продолжает параллельно строить карьеру в «РЕСО-Гарантия». «Я понимаю, что бизнес не самый прибыльный, но сама идея — дать новую жизнь вещам — меня вдохновляет до сих пор, — говорит предприниматель. — Вот иногда прихожу на склад, вижу эту кучу предметов и думаю: ну зачем мне это все? А потом понимаю, что без этого не могу».

Друзья вспомнили, что родственники время от времени просили их продать старые гаджеты, но не хотели связываться с досками объявлений. Поэтому приятели решили создать сервис, избавляющий людей от хлопот, связанных с оценкой и продажей б/у техники — эта ниша оказалась им относительно свободной. По их оценкам, запуск такого бизнеса не требовал больших финансовых вложений — вещи можно брать на реализацию, а сама идея могла стать востребованной. «Проекты, освобождающие людей от забот, сейчас особенно активно развиваются, — уверяет Яковлев. — Вывоз вещей и их продажа за комиссию — идея совсем не новая. Комиссионные магазины существуют еще с советских времен. Но сейчас благодаря интернету и технологиям можно сделать их еще и комфортными».

Яковлев, Суняйкин и Газизуллин провели опрос среди своих друзей и знакомых. Как выяснилось, люди, нуждающиеся в вывозе и продаже вещей, действительно есть. Они готовы отдавать сервису-посреднику около 20% суммы от продажи. С этого приятели и решили начать. Они зарегистрировали ООО «Ликвид» (изначально приятели планировали назвать проект Le Quid, но потом решили упростить), разработали на базе шаблонов агентский договор комиссии и создали с помощью сайта-конструктора площадку, на которой можно рассчитать предварительную стоимость вещей и заказать услугу вывоза.

Принимать предприниматели решили только электронику, автомобильные аксессуары, бытовую технику и спорттовары с комиссией 20%, но не менее 2 тыс. руб. «Мы понимали, что это сервис не для продажи старых наушников от телефонов и дешевых вещей, и понимали, что не сможем заработать на одежде, потому что слишком велики расходы на ее содержание и обработку. Лучшим вариантом для нас было сконцентрироваться на более дорогих товарах», — объясняет Яковлев.

В сентябре 2017 года проект запустился — привлекали клиентов через соцсети. Поначалу

вывозом занимался сам Яковлев, который к тому времени уволился из McKinsey. Суняйкин и Газизуллин взяли на себя маркетинг. Для продажи вещей приятели создали онлайн-магазины на сервисах «Авито» и «Юла».

«Люди, которые обращаются к нам за услугой вывоза и продажи, — это те, у кого возникает много проблем на этапе оценки своего товара или они про-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Создатель сервиса «Чердак» Сергей Шумкин

сто не хотят общаться с покупателями и торговаться, — говорит Яковлев. — Именно поэтому им трудно бывает продать все самим на онлайн-сервисах». Тем не менее и в «Ликвиде» на первых порах возникла проблема переоценки — предприниматели часто надеялись продать товары дороже, из-за чего срок их реализации затягивался на полтора месяца вместо двух недель.

Сейчас «Ликвид» обрабатывает по пять-шесть заказов ежедневно. Комиссию приятели сохранили на уровне 20%, а минимальную стоимость сервиса для клиента подняли до 2900 руб. Склад и шоу-рум сняли у метро «Бауманская».

Месячная выручка за полгода работы «Ликвида» достигла 300 тыс. руб., но она позволяет только покрывать расходы. По расчетам Яковлева, прибыль должна появиться при масштабировании бизнеса: «Сейчас мы, например, платим курьеру за каждую поездку. С расширением и увеличением количества заказов мы сможем нанять курьера в штат, а это всегда дешевле». ■

## Рынок разнообразных барахолок

в России сейчас растет, особенно

в онлайн-среде, уверяет эксперт.

Зачем отдавать деньги за новое,

если можно купить вещь в хорошем

состоянии дешевле, да еще

и позаботиться об экологии?

день, но приносят немного — по 50–100 руб. выручки за штуку. Ставку Шумкин делает на ретро-товары, сейчас это основной источник дохода. «Все, что касается ретро, очень востребовано различными съемочными площадками, — говорит предприниматель. — Многие у нас покупают под реквизит, но есть и люди, которые гоняются, например, за бронзовым подсвечником». Самой дорогостоящей вещью, купленной через «Чердак», была хрустальная ваза с каемкой из серебра стоимостью 25 тыс. руб.

В 2016 году выручка проекта составила около 500 тыс. руб., в 2017-м — около 1,5 млн руб., прибыль — 30%. «На старте был

### «Ликвид»: из McKinsey в барахолку

26-летний Дмитрий Яковлев до открытия сервиса по вывозу и продаже техники работал бизнес-аналитиком в компании McKinsey. В мае 2017 года приятель Яковлева Максим Суняйкин предложил ему и еще одному школьному другу Рустаму Газизуллину заняться своим делом.

«Желание работать на себя у меня было всегда, — рассказывает Яковлев. — Очень много раз мы обсуждали разные идеи, но ни к каким конкретным шагам это не приводило: не хватало смелости. Максим собрал нас с Рустамом в кафе и сказал, что надо действо-

# Умный город — новое качество жизни

15 февраля

09:00 — 10:30, г. Сочи, Главный медиацентр  
Олимпийского парка, Конференц-зал № 3.7



**Вениамин Голубицкий**  
ГК «Кортрос»

Инновационное решение в любой сфере бизнеса — это очевидное конкурентное преимущество. Поскольку строительная сфера является локомотивом экономики, то в плане современных технологий требования к ней должны быть самые высокие. Именно по этой причине ведущие девелоперы перешли к созданию пространства новой формации, так называемому умному городу.

В современной среде проживания безопасность и комфорт выходят на качественно новый уровень. На примере Академического района в Екатеринбурге мы видим, что система видеонаблюдения и информирования во всем районе позволила снизить преступность до рекордных городских минимумов. Энергоэффективные технологии в свою очередь позволяют жителям платить за коммунальные услуги на 25% меньше, чем в среднем по городу.

Сегодня жители могут дистанционно управлять элементами своей «умной» квартиры, например настраивать электроосвещение или климат. Кроме того, люди могут быть спокойны по поводу работы инженерных систем: все неполадки будут отслежены и исправлены. Это лишь малая часть преимуществ современного жилья, которым человек может управлять через свой смартфон.

Для нашей отрасли крайне важно сохранить вектор развития «умных» технологий. В этой связи требуется системный подход к таким проектам. Застройщики должны наращивать свои компетенции и тиражировать успешный опыт, а государство — стимулировать бизнес и поощрять внедрение «умных» решений.



**Михаил Осеевский**  
Ростелеком

Развитие «умных» городов — стратегическая задача не только «Ростелекома», но и всего государства. Создание «умных» городов — это важный этап в построении экономики нового типа, поэтому «Ростелеком» поддерживает идею возвращения этого направления в список приоритетных подпрограмм федеральной программы «Цифровая экономика». Важным эффектом от внедрения «умных» технологий является существенное повышение эффективности управления городскими ресурсами, благодаря чему «умные» города станут точками роста экономики и будут привлекать квалифицированные кадры. «Ростелеком» участвует в консорциуме «Умные» города, который ведет нормативно-правовую деятельность по подготовке единых стандартов «умных» городов и принимает участие в реализации пилотных проектов по созданию «умного» города в Сатке (Челябинская область), Новых Лядах (Пермский край) и во Владикавказе. Я надеюсь, что внедрение технологий «умного» города даст импульс развитию регионов и улучшит качество жизни их жителей.



**Артем Седов**  
Компания «Большая тройка»,  
экспертный совет  
при Минстрое РФ

Отрасль обращения с отходами сильно изменилась, появились новые правила игры. Всем стало понятно, что без применения информационных технологий отрасль не привести в порядок. Специально для этого «Большая тройка» разработала систему «Управление с отходами». Сейчас это решение уже внедрено более чем в 30 субъектах РФ. Оно позволяет построить прогнозы развития отрасли на десять лет и более, автоматически рассчитывает тарифы для населения, учитывая стоимость вывоза отходов, финансовые модели на каждом объекте инфраструктуры и другие факторы. При помощи такого подхода мы уже заложили экономию в десятки миллиардов рублей в год для людей в тарифе. Система дает возможность объективного контроля за всеми процессами в отрасли — от движения мусоровозов до работы с умными контейнерами и взвешивания каждой машины на полигоне. Каждый водитель использует мобильное приложение, в котором система сама выставляет ему задачи на день. Все процессы автоматизированы. Вся отрасль обращения с отходами как на ладони.



**Владимир Иванов**  
ГК «Спектрум»

«Умный» город требует и новых, «умных» подходов к созданию жилой среды на всех стадиях жизненного цикла. Взять, например, оценку ветровой комфортности с помощью расчетного моделирования на этапе мастер-плана или создание информационной модели территории для учета ограничений и более точного планирования инженерной и транспортной инфраструктуры и внедрения «зеленых» стандартов.

Благодаря применению BIM-технологий\* в проектах комплексной застройки использование «зеленых» технологий позволяет создавать не только «умные» дома с экологически эффективными системами жизнеобеспечения и эксплуатации, но и целые «умные» кварталы интегрированных между собой систем, своеобразную экосистему.

В качестве тренда можем также отметить распространение BIM-технологий на все элементы структуры «умного» города. Так, в прошлом году ГК «Спектрум» разработала BIM-модель\* системы управления платной дорогой для северного дублера Кутузовского проспекта — первой платной дороги Москвы. Мы ожидаем развития BIM в проектах пассажирского транспорта и ЖКХ.