

# Коммерсантъ



4 601865 000257

Пятница 3 августа 2018 №137 (6375 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Сергей Лавров разъяснил партнерам по АСЕАН идею Большого евразийского партнерства — 5



новости | ГУ МВД по Москве отчиталось о рекордно низкой преступности — 4

От Российского фонда помощи — 6

07 Роскомнадзор отправил сообщение в Facebook  
Служба запросила у компании информацию о соглашениях с вендорами

07 Граждане разобрали автокредиты  
Выдачи выросли на фоне неопределенности с госпрограммой

07 Опять пробка  
На железной дороге ждут сезонного дефицита грузовых вагонов

09 Операторов выручила розница  
Сотовый ритейл нарастил показатели

## Конгрессивный диссонанс

### Американские законодатели подготовили «сокрушительные меры» против Москвы

Группа американских сенаторов от обеих партий — Республиканской и Демократической — подготовила законопроект о новых санкциях против РФ, обвинив ее в «продолжающемся вмешательстве в американские выборы, пагубном влиянии в Сирии, агрессии в Крыму и других действиях». Призвав, что предыдущие санкции не возымели эффекта, инициаторы «Акта по защите американской безопасности от агрессии Кремля от 2018 года» предложили новый пакет мер — от запрета на трансакции по новому госдолгу РФ до персональных санкций «политических деятелей, олигархов и членов их семей». По мнению авторов законопроекта, эти меры станут «сокрушительными» и заставят Россию изменить свое поведение в преддверии ноябрьских выборов в Конгресс США.



Законопроект о новых санкциях направлен не только на то, чтобы наказать Россию, но и на то, чтобы лишить Дональда Трампа возможности сыграть хоть какую-то заметную роль в определении политики США на российском направлении. ФОТО REUTERS

#### Россия виднее с Капитолийского холма

«Акт по защите американской безопасности от агрессии Кремля от 2018 года» внесен в Сенат республиканцем Линдси Грэмом через две недели после саммита президентов Владимира Путина и Дональда Трампа. В то время как сам господин Трамп позитивно оценил переговоры в Хельсинки и допустил возможность скорой новой

встречи в верхах, его противники в Конгрессе США перешли в контрнаступление.

Причиной нового всплеска активности стало не только недовольство действиями Дональда Трампа в Хельсинки, но и приближающиеся выборы в Конгресс США, намеченные на 6 ноября. По мнению авторов инициативы, несмотря на все предыдущие меры против Москвы, кото-

рые принимались Конгрессом с прошлого года, Россия по-прежнему имеет необходимые ресурсы для того, чтобы оставаться закулисным игроком в американской политике и повлиять на итоги выборов в Конгресс.

«Действующий санкционный режим не может удержать Россию от вмешательства в грядущие промежуточные выборы. Наша

цель — изменить статус-кво и ввести сокрушительные санкции против России. Путина до тех пор, пока он не прекратит вмешательство в избирательный процесс в США, не откажется от кибератак против американской инфраструктуры, не покинет Украину и не оставит попытки создания хаоса в Сирии», — заявил республиканец Линдси Грэм. По-

являя необходимость новых мер, он также сослался на громкие заявления директора Национальной разведки США Дэна Коутса. Вчера тот подтвердил, что РФ продолжает вмешиваться в американские политические процессы. «Россия использует различные способы влияния: с помощью СМИ, соцсетей, интернет-ботов, субъектов, которых она нанимает,

своих доверенных лиц», — заверил господин Коутс.

Другие авторы законопроекта высказывались схожим с Линдси Грэмом образом. Демократ Роберт Менендес пообещал: «Этот законопроект еще больше сожмет Кремль в тисках и позволит продемонстрировать полное осуждение (его действий. — „Ъ“) Конгрессом так, чтобы Путин наконец понял: США не будут больше терпеть его поведение». «Мы должны противостоять возникающим вызовам — не как республиканцы или демократы, а как американцы», — добавил сенатор-республиканец Джон Маккейн. А его коллега по партии Кори Гарднер призвал Госдепартамент США проработать вопрос о возможном включении России в список стран-спонсоров терроризма.

Сенаторы также обратились с рядом просьб и советов к Белому дому. Кори Гарднер предупредил: «Мы не должны повторять ошибки предыдущих администраций, пытаясь нормализовать отношения с государством, которое продолжает представлять угрозу для США и наших союзников». А сенатор Менендес выразил сожаление в связи с тем, что администрация президента США Дональда Трампа не полностью выполнила положения принятых Конгрессом ранее законов, касающихся противодействия России.

мировая политика — 5

## Един в двух инициативах

### Кандидат в мэры Москвы от «Справедливой России» Илья Свиридов уводит «пенсионный» референдум у КПРФ

Конкурентом КПРФ по проведению референдума о повышении пенсионного возраста оказался кандидат в мэры Москвы от «Справедливой России» Илья Свиридов. О проведении 3 августа собрания инициативной группы он написал в своем Facebook. В руководстве КПРФ уверены, что действия спавросса направлены в первую очередь против их кандидата на выборах мэра Москвы Вадима Кумина. «Партии парламентской оппозиции грызутся за то, кто из них получит на процента больше по итогам выборов», — считает президент Центра политических технологий Борис Макаренко.

Кандидат в мэры Москвы от «Справедливой России» Илья Свиридов заявил вчера, что сегодня состоится собрание инициативной группы, которая намерена провести всероссийский референдум против повышения пенсионного возраста. Об этом собрании известно с 31 июля — тогда председатель Мосгоризбиркома Валентин Горбунов объявил, что вслед за КПРФ о желании провести рефе-

рендум комиссию уведомила еще одна группа инициаторов. Правда, имен членов инициативной группы глава МГИК не назвал, заявив „Ъ“, что это «три частных лица» и они не хотят, чтобы их фамилии называли. При этом он сообщил „Ъ“, что инициаторы референдума соберутся 3 августа в 16:00 в гостинице «Измайловская». Эти же место и время называет в своем Facebook кандидат в мэры от «Справедливой России». Ранее МГИК уже обнародовал вопрос, который господин Свиридов предлагает вынести на референдум: «Вы за то, чтобы возраст установленный законодательством РФ о пенсионном обеспечении по состоянию на 1 июля 2018 года, по достижении которого возникает право на назначение пенсии по старости, не менялся?»

«Пенсионная реформа — главная угроза будущему России, оставаться в стороне от этой темы я не могу», — пишет кандидат в мэры, отмечая, что против «антинародной пенсионной реформы» выступает 90% россиян.

новости — С2

## В карманах снова захрустело

### Наличные и в России, и в мире больше не вытесняются безналичными платежами

Несмотря на рост популярности электронных платежей, вытеснение наличных денег из оборота в мировых масштабах — миф. С 2008 года доля наличных в ВВП крупнейших экономик растет. В России, по расчетам „Ъ“, этот тренд наблюдается с 2015 года — объем наличных денег растет медленнее ВВП, скорость распространения безналичных платежных средств не успевает за скоростью монетизации экономики. Средний показатель этого эффекта, применимых к России, — быстрое развитие сектора услуг и отзыв лицензий у банков на фоне снижающихся инфляции и доходности депозитов.

В статье для европейского исследовательского центра CERP экономисты Нацбанка Австрии Клемент Йобст и Хельмут Стикс на статистическом материале, покрывающем 96% мирового ВВП, констатируют отмечавшиеся для отдельных экономик нестандартные тренды в наличном де-

нежном обращении. Несмотря на широко обсуждаемое падение использования наличных в экономиках Франции, Норвегии, Швеции, с 2007 года рост доли наличных в ВВП — общемировая тенденция, распространяющаяся на США, зону евро, Швейцарию и Японию. Она менее выражена в странах вне ОЭСР с низким уровнем долларизации экономик, хотя и там она выше, чем в 2003 году.

Потребность в физически существующих наличных деньгах в экономике — достаточно плохо изученная экономистами сфера. Известно, что наличный денежный оборот в мире медленно сокращался с 1880-х до 1920-х, после чего Великая депрессия и Вторая мировая война резко увеличили спрос на банкноты и монеты, а с 1950-х годов наличный денежный оборот неуклонно вытеснялся безналичным во всех развитых экономиках.

новости — С2

деловые новости — С9

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Образование»	19.09.2018
	«Дом»	20.09.2018
	Travel	24.09.2018
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		



OYSTER PERPETUAL YACHT-MASTER 40



ROLEX

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: торговая галерея «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru



# БИГ МАК ЗАГОВОРИЛ ПО-РУССКИ БЕЗ АКЦЕНТА

Самый «коренной» бургер «Макдоналдс» в этом году разменял шестой десяток и получил российское «гражданство».

Бутерброд, именем которого назван финансовый индекс. Сочетание вкусов и продуктов, которое буквально «у всех на устах». Секретный рецепт соуса, за которым «хакеры»-гурманы охотятся десятилетиями. Сэндвич, ставший отцом-основателем «бургерономики». И это все — о НЕМ... О «душке» Биг Маке, в нынешнем году с размахом и вкусом (ну куда же без него?) празднуем свое 50-летие.

А знаете ли вы, граждане-патриоты, что «Макдоналдс» в России локализовал производство фактически всех ингредиентов «того самого бургера»? Теперь все они — от муки для булочек до говяжьей котлеты — made in Russia, и это официально. Только зерна кунжута привезают к нам из-за рубежа.

Официальные поставщики сети ресторанов вспоминают первый раз, когда они попробовали этот бургер, и отвечают на вопрос, трудно ли было научить Биг Мака «говорить по-русски».

## ЗАНЕСЕННЫЙ ВЕТРОМ СВОБОДЫ

Игорь Старостенко, генеральный директор компании MAPP РУССИЯ, которая производит котлеты для «Макдоналдс», знает толк в мясе и уверен: тема бургеров будет актуальна еще многие годы.

— Когда вы познакомились с Биг Маком?

— Как и все советские люди, когда открылся первый «Макдоналдс» на Пушкинской. Это было в 1990-м, 28 лет назад. Значит, тогда Биг Мак был еще молод — ему было всего 22 года.

В 90-е все казалось вкусным. Но Биг Мак — это было еще и необычно. Мы представляли, что это просто булочка с котлетой, а там оказались сыр, салат, соус и кунжутные семечки сверху. Такого раньше не было! А сам он был горячим — тоже сюрприз. В общем, мы даже не могли ожидать такой «экзотики».

В те времена в «Макдоналдс» можно было легко встретить компанию, которая отмечала день рождения и даже свадьбу.

— Вы пробуете Биг Мак в других странах?

— Да, ведь мне это интересно и важно с профессиональной точки зрения. Время от времени котлеты всех производителей «Макдоналдс» проходят кастинг в Европе. Эксперты заполняют длинный опросный лист и ставят оценки по качеству, по вкусу. Мы — среди лучших.

Но производителей котлет для этой сети в Европе не так много, всего 5–7. Отбор очень жесткий, компания не распыляется. У нее такие высокие стандарты качества, что они не дадут какому-нибудь маленькому «местному» заводу делать котлеты для местных ресторанов. Ничего подобного. Это должно быть крупное предприятие с суперсовременными мощностями.

— Как вы стали сотрудничать?

— История о том, как «Макдоналдс» зашел в Россию, — уникальная. Решение открыть ресторан созрело еще в 80-е, когда началась перестройка. Можно сказать, его буквально занес сюда ветер свободы — тот самый Wind Of Change, о котором пели такие же легендарные, как Биг Мак, The Scorpions.

Уже тогда были договоренности с правительством Москвы, которое было первым и основным акционером компании. Но стандарты у «Макдоналдс» уже были, поэтому они знали, что продукция должна быть точно такой же, как в Америке, Европе. Стали смотреть, кто это сможет сделать. Но в 1989 году был полный развал — знакомилась со всеми возможными поставщиками, но понимали, что они «не потянут». И поэтому решили строить свой собственный завод. Так в Солнцево появился «Маккомплекс». Там они начали выпустить и котлеты, и булочки, и соусы, и даже пробовали делать картошку фри, но из отечественного сырья она не получалась. Это был единственный завод в мире, который принадлежал «Макдоналдс». Ни в одной другой стране они так не поступали, потому что компания занимается только открытием и развитием ресторанов.

В середине нулевых они поняли, что ситуация на рынке изменилась, появились новые игроки. «Макдоналдс» принял решение избавиться от этого нефинансового актива. Так весь этот бизнес был разбит на крупные части: линия по производству булочек ушла «Ист Болт», «Мэпп Руссия» выиграла тендер на производство котлет и т.д.

Наши итальянские партнеры на своем итальянском заводе уже производили котлеты для «Макдоналдс». И в конце 2009 — начале 2010 года мы сами начали поставлять мясную продукцию — все виды котлет из красного мяса.

— Мясо вы возите из Оренбурга. Не далеко?

— Оренбургская область — одна из тех, где есть хорошие хозяйства. Здесь животноводы скрестили калмыцкую породу и геррефордов, которых завезли туда еще в 30-е. В итоге они вывели коров под названием «казакская белоголовая». Особенная порода тем, что ее представители могут жить в холодных условиях, питаться скудной травой и хорошо все это переносить. Они официально зарегистрированы и внесены в племенную книгу. Именно их мясо мы используем в производстве сегодня.

— Как вы думаете, Биг Мак как блюдо может остаться в веках? У него хорошие шансы. Сейчас бургерная тема очень популярна. Посмотрите, сколько бургерных ресторанов! Крафт-бургеры, хэнд-бургеры, бургеры из лапши... То, что Биг Мак прожил 50 лет, говорит о том, что это грамотное и популярное сочетание продуктов.

## В ФОРТОЧКУ ЗА КОНТРАКТОМ

Виктор Семенов, глава «Белой Дачи», признает: не было бы «Макдоналдс», не стала бы компания такой, как сейчас. А поначалу сотрудничество сопровождалось даже некоторыми приключениями...

— Помните, как вы впервые попробовали этот легендарный бургер?

— Впервые я попробовал Биг Мак на открытии одного из их новых ресторанов, когда наша компания уже стала поставщиком. Биг Мак меня поразил. Потому что там были овощи, а для меня это очень важно. Тем более овощи были наши!

И сейчас, когда куда-то спешу, перекусить некогда, я прошу водителя посмотреть, где по дороге будет «МакАвто». Всегда беру Биг Мак, салат, пирожок с агодами и чай — горячий или холодный, смотря какое время года. Такой у меня «набор туриста».

А еще часто мне хочется съесть сразу два Биг Мака. Очень хочется. Но я себя сдерживаю, потому что знаю, что через 20 минут могу почувствовать, что переел. Что делаю? Беру один Биг Мак. Считаю до ста. И тогда возникает ощущение сытости и легкости.

— Как вы думаете, Биг Мак — рецепт, который останется в веках? Как борщ?

— Да, думаю, это та классика, которая будет всегда. И даже меняются никак не будет. «Макдоналдс» вводит много новых продуктов в свою продуктовую линейку, и только рецептура Биг Мака остается неизменной. Он уже стал символом стабильности.

— Как вы стали поставщиком?

— Представьте, 90-й год, эпоха тотального дефицита. Очередь в кабинет нашего коммерческого директора стояла с утра — по 20–30 человек. Кто салатик просил, кто огурцы, за ради бога дай! За ценной не стоим! А тогда же цены были государственные, все было регламентировано и распределено, продать можно было только то, что произвел сверх плана. Правда, нам разрешили реализовать даже за валюту — по тем временам это было невероятно. Так вот в этом самом кабинете, где мы с вами разговариваем, в 1990-м вечерами с моими замами мы делились тем, что произошло за день.

И наш коммерческий директор говорит небрежно: «Хм... «Макдоналдс» у меня сегодня был. Просил салаты». «И чего?» — спрашиваю я. «А ничего!» — отвечает тот. — У них всего один ресторан, им в день надо всего 2–3 пачки салата. Я им ответил: будете платить валюту, будем поставлять. А за рубли у нас и так тут очередь».

Я ему: «Ты что, с ума сошел? Это же «Макдоналдс»! Ты же был за рубежом? Видел, сколько их там?» — «Да, но у нас-то один!» — «Это сегодня один?» — отвечаю я. — А завтра будет 101! И мы должны уже сегодня стать его поставщиком. Даю тебе три дня, иди и без контракта не возвращайся!» — «Как я туда попаду? Ты видел, какая там очередь?» — «Он к тебе приходил? Приходил. Ты им отказал? Отказал. Теперь сам думай, как к нему попасть. Хоть в форточку лезь!»



Надо отдать ему должное, договор он заключил. И с тех пор мы ни на один день не сорвали поставку. Даже в тот ужасный 2014 год, когда началось эмбарго и рынок салатов буквально взорвался на несколько недель.

Лет 10 назад «Макдоналдс» затеял акцию — два Биг Мака по цене одного. Я ее запомнил на всю жизнь. Потому что мы чуть не подвели «Макдоналдс». Они и сами не ожидали: заложили какое-то увеличение продаж, но тут случилось настоящий ажиотаж. «Макдоналдс» просто ломился от посетителей! У нас стал заканчиваться салат. Совсем. Зимой «Айсберг» у нас не растет — он только для открытого грунта. И мы завозили его от наших зарубежных поставщиков — из Италии, Испании. А тут акция! Мы уже из Израиля все, что можно, вывезли, из Африки. Это же особый товар, его никто впрок не выращивает... Пришлось за «Айсбергом» отправлять самолеты в Америку! Экономически это был просто абсурд. Но выбора не было.

— О требованиях «Макдоналдс» слагают легенды. Как вам удается соответствовать?

— Я говорил и буду говорить: новую «Белую Дачу» отчасти построил «Макдоналдс». Когда им перестало хватать своего производства в Солнцево, они предложили нам поставлять уже готовый полуфабрикат для бургеров — резаный и мытый салат. У нас не было денег на линию (она тогда стоила более 100 тыс. долларов), те дали кредит, договорились, что за год мы все деньги вернем. Они купили и привезли готовое оборудование, помогли смонтировать. Мы построили цех для производства — все произошло в течение 3–4 месяцев.

И через год «Макдоналдс» увеличил нам заказ вдвое, мы стали эксклюзивным поставщиком.

Но сначала ко мне бригадиры прибежали в истерике: «Да они издеваются над нами, Виктор Александрович! Сделайте что-нибудь! Они мышеловки везде ставить заставляют, а у нас эти мышеловки не знают, что такое мышь! Знаете, что они творят? Они пошли в туалет и за унитазом делали сосиски на микробиологию!»

— И что вы отвечали?

— Что, если еще раз ко мне придут с жалобами на «Макдоналдс», могут сразу писать заявление. Они нас бесплатно учат, как надо работать, а мы еще упрямимся!

И с тех пор жалобы прекратились. Я видел, как сначала мои сотрудники скрипели зубами. Я сам скрипел. Сам порой считал — перебор! Мытье рук, дотронулся — выброси. Ну разве не лишняя трата денег? Но интуитивно понимал, что мы должны эту школу пройти. Через два-три года стало легче. Мы первыми в России были аттестованы по высшему критерию гигиены пищевого предприятия ИСО 9001:2000 — Системы менеджмента качества.

Настолько нас «Макдоналдс» тогда «построил», что для нас эти требования стали нормой жизни, мы теперь — лидеры гигиены. Если бы не они, мы бы сегодня проигрвали в глобальном смысле, не выдержали бы конкуренции. Ведь сейчас таких продвинутых производств уже немало.

А в прошлом месяце мы, наконец, локализовали производство картофеля. К нему у «Макдоналдс» очень непростые требования. Теперь в Тамбовской, Липецкой и других областях стали выращивать те сорта, из которых можно делать картофель фри. И открыли новый завод под Липецком, который ее производит. Это настоящий прорыв, совершенно новое направление в пищевой промышленности России.

## КОГДА БУЛОЧКА ТАЛИИ НЕ ВРАГ

Юрий Шарабакин, генеральный директор «ИстБолт Рус» (группы компаний BIMBO QSR), убеждает не откладывать в сторону полуночные булочки Биг Мака: она сделана по особому рецепту и не вредит талии. По крайней мере, одна.

— Помните, когда вы впервые дегустировали Биг Мака?

— В студенческие годы мне в руки попался журнал «Иностранная литература», где в конце 80-х опубликовали роман Питера Бенчи «Челюсти». Там упоминалось словосочетание «Биг Мак». Герои постоянно его ели. Так я впервые встретился с этим экзотическим названием, но, если честно, даже не знал, как он выглядит.

Зимой 1993 года я поехал в командировку в Москву (я из Санкт-Петербурга). Помню, что отправился на Старый Арбат, знал: там есть ресторан «Макдоналдс». Было очень холодно, и я долго стоял на улице рядом с дамами в норковых шубах. Вокруг располагались важные учреждения, МИД, и контингент посетителей был весьма статусный.

В то время столики были очень маленькие, по-моему, круглые. Сидеть за ними оказалось не очень удобно. К тому же за столиком со мной сели две дамы в норке. А Биг Мак тогда сервировали в картонном кольце. Поскольку я не представлял, как за него взяться, то неловко снял кольцо, и оно полностью развалилось на маленьком столике. Я собрал его руками, и мне было ужасно неловко перед эlegantными дамами, хотя они тут не смеялись надо мной, а просто ели.

Тогда я ощущал, что Биг Мак — это символ перемен в нашей стране, и его вкуса я не запомнил, столько было эмоций. Было ощущение, что он очень «правильный» и «современный».

Когда я переехал в Москву, а в Питер стал летать на выходные, всегда встречался с друзьями в «Макдоналдс» на Сенной площади, где огромные панорамные окна. И я всегда брал там Биг Мак.

— Как вы думаете, Биг Мак — рецепт на века?

— Есть вещи, которые на протяжении десятилетий остаются практически неизменными. Их все начинают копировать! А копируют то, что нравится публике, что приносит прибыль. И если Биг Маку уже 50 лет — предпочтение не одного поколения, — это говорит о том, что он не исчезнет.

На мой взгляд, Биг Мак — это оптимальный набор компонентов, которые нужны, чтобы утолить голод или восстановить свои силы. Он максимально близок к менталитету русского человека: еще с советских времен во всех домах жарили котлеты, а дети везде клали эти котлеты на хлеб. Продвинутые мамы добавляли горчицу и огурцы. По сути, это трансформация того, к чему многие привыкли. Поэтому нет никаких причин для того, чтобы что-то сильно менялось.

— Почти 30 лет назад «Макдоналдс» пришел в Россию и не мог найти здесь ни одного поставщика. Никто не мог выдержать его строгих требований. А вашей компании тяжело соблюдать их?

— 60 лет назад «Макдоналдс» и «Ист Болт Инкорпорейтед» появились на одной улице в Чикаго. В 1955 году основатель нашей компании Льюис Кукурин встретил основателя «Макдоналдс» Рая Крока на автостоянке, и они договорились о поставке булочек в ресторан Крока. Это сотрудничество продолжается до сих пор. Это взаимная стабильность и взаимное развитие. Если мы хотим, чтобы люди покупали Биг Мак, мы все должны прилагать к этому самые большие усилия. А требования перешли нам «по наследству».

— Когда я ем Биг Мак, одну половинку булочки откладываю в сторону.

— И напрасно. Увы, на бургере этого не написано, но для «Макдоналдс» очень важно, чтобы в их блюдах были использованы те ингредиенты, которые несут людям пользу. А состав этой булочки полезен, чем какой-либо другой. В ней нет никаких красителей, добавок. Наш перечень ингредиентов существенно меньше, чем у большинства крупных и мелких производителей хлеба. Мы отработали технологию, как не использовать вредные составляющие. Проработали очень долгий путь к тому, чтобы сегодня выпустить продукт, не уступающий другим по вкусу и внешнему виду, но в котором калорий на 30% меньше, чем в обычном хлебе.

## БРЕНД — ЭТО НАДОЛГО

Об особо секретных огурцах в Биг Маке рассказал глава ООО «Аграм» Анатолий Ревякин.

— Как вы стали поставщиком «Макдоналдс»?

— В 1989 году на правительственном уровне уже был решен вопрос о том, что «Макдоналдс» придет к нам, и шел поиск поставщиков. А наш совхоз «Заречье», где я работал коммерческим директором, был передовым по выращиванию огурцов. Наш генеральный не заинтересовался, а я как-то сразу ухватился. Но и огурцы им нужны были особые.

Меня отправили на производство компании «Девелай», что под Мюнхеном. Передовое, да еще и немецкое, — конечно, мне это много дало. Теперь мы знали, с чего начать: купили оборудование, дубовые бочки, сделали мини-цех. В том же году выросли первые урожай огурцов для «Макдоналдс», засолки, прошла ферментация — и выпустили продукцию. Успели как раз к открытию первого ресторана на Пушкинской. Там, на открытии, впервые с супругой и попробовали Биг Мак с нашими огурцами.

— Понаравилось?

— Конечно. Биг Мак — это наиболее удачное сочетание продуктов: и салат, и мясо, и огурец наш, и соусы хорошо подобраны. Я потом был на производственных линиях «Макдоналдс», видел, что там все идеально чисто, что ингредиенты используются только проверенными, качественными. Это безопасная продукция. Это

вам не шаурма и пирожки, которые на улице продаются. Там каждый ингредиент на уровне. Почему его критикуют? Думаю, что дело не в «Макдоналдс», а в том, что людям сложно остановиться и не съесть больше необходимого, когда еда настолько вкусная. Булка, мясо, зелень — это отличное сочетание, просто мера нужна.

Три первых ресторана я помню отлично. Первый — на Пушкинской, второй — у Главпочтамта, на его открытии был Борис Николаевич Ельцин. Третий — на Старом Арбате. Тогда стали появляться и другие — частные рестораны, и я понял, что надо открывать свое дело. Спасибо «Макдоналдс», он своих поставщиков всегда поддерживал.

— Как решили расширяться?

— В «Заречье» площади были невелики, огурцы стала выращивать и «Белая Дача». Ноюанс в том, что они должны были особыми — толстокожими, с небольшим семенным гнездом. Это сорта Флуррия и Потомак.

Я взял в аренду помещения, которые раньше принадлежали Кунцевской плодовоощной базе. Поехал в Адыгею, где выращивали дуб и делали из него большие бочки, 4 м высотой — на 15–20 тонн. В Москве все переделал, перекроил. Учитывая, что сырье было с «Белой Дачи», огурчик к огурчику, качество и у меня было отменное. Мы каждый квартал посылали образцы во Франкфурт, и я всегда получал прекрасные оценки. Но тут цены стали нестабильными, а деньги все считали... Стал ездить — по Краснодарскому краю, Ростовской области. Там, в станице Багаевская и купил 5 га земли. Это был заброшенный, разбитый винный цех. Снова стал все переобустраивать. Сейчас там современное производство на 600 га.

Сделали, как в Германии: сотрудники, собирающие огурцы, работают лежа. Женщины идут на работу с подушками, сбор — полуавтоматический. Сейчас производим 4 тыс. тонн огурцов, если надо — расширяем. В середине июля созревает первый урожай, мы маринуем его, а когда огурцы готовы (ферментация идет месяц), тут же в цеху режем, упаковываем и отправляем в «Макдоналдс».

— Как вас проверяет «Макдоналдс»?

— Каждый год мы проходим аудит независимой аккредитованной компании — той или иной из списка тех, что одобрены «Макдоналдс» и проверяют всех поставщиков в разных странах по единым стандартам. Нас в тонуус держат. Требования серьезные, но мы к ним привыкли.

— Как вы считаете, Биг Мак — бургер на века или нечто ситуационное?

— Биг Мак — это бренд. А бренд — это надолго.

## ИГРОК «СБОРНОЙ БИГ МАКА»

Каждый ингредиент в Биг Маке уникален. А уж тем более сыр! Свою историю знакомства с «Макдоналдс» и самым знаменитым за последние 50 лет бургером рассказывает руководитель компании «Холланд Русланд» Алексей Прохоров.

— Помните, когда попали в «Макдоналдс», почему пошли туда?

— Первый раз в «Макдоналдс» я зашел очень давно. Думаю, 28 лет назад, когда открылся самый первый ресторан на Пушкинской. Честно скажу: я не помню, что именно я тогда попробовал. Меня больше интересовало, «как это устроено», — американский ресторан быстрого обслуживания в России. Мне хотелось посмотреть, как это заведение организовано внутри. Безусловно, мною двигал не только аппетит, но и любопытство. Любопытства было даже больше. И тут не могу не признаться: увидела именно организация работы — все было очень быстро и удобно.

— Не все в 1990-м знали само слово «бургер»...

— Да, это так. Форма и подача были, безусловно, непривычными для нашего человека, в каком-то смысле, сюрпризом. Я уважаю Биг Мак как классику меню «Макдоналдс». Но если быть до конца откровенным, мое сердце (и желудок) покорила Биг Тейсти. И уже давно.

— Как вы познакомились с «Макдоналдс» в качестве потенциального партнера?

— Я пришел в Hochland в августе 2001 года. К этому моменту наша компания уже производила помтики сыра для «Макдоналдс» в России. Так что я просто подключился к процессу.

— Что за сыр вы делаете для Биг Мака?

— Это помтики сыра «Чеддер». Именно они — «игроки сборной Биг Мака».

— У компании очень строгие правила и контроль качества. Некоторые поставщики признавались: были моменты, когда из-за жестких требований испытывали сложности. А у вас они были?

— Hochland сотрудничает с «Макдоналдс» с 1974 года, поэтому высокие требования этой ресторанной сети к своим поставщикам были нам хорошо известны. Компания работала в таком режиме давно, так что у нас аудиты и высокие требования к качеству никогда не вызывали какого-то стресса.

## ГОВЯДИНА ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА — ДОСТУПНА КАЖДОМУ

«А вы знаете, из какого мяса делают котлету для Биг Мака?» — спрашивает Виктор Линник, президент АПХ «Мираторг». Почему-то сразу кажется, что это вопрос с подвохом.

— Из говядины?

— Только из говядины — никаких добавок, красителей или усилителей вкуса. 100% натуральное мясо, которое на завод в Калининграде, где выпускают котлеты для бургеров, поставляется, в том числе и с наших ферм.

— А она не слишком жирная?

— Мы делаем котлеты строго по рецептуре и стандартам «Макдоналдс» — жирность котлет из говядины для основных блюд у нас должна быть около 20%. Мы ее выдерживаем, используя для фарша отрубную различную степени жирности. Добиться необходимой постности фарша и одновременно получить правильную консистенцию и вкусовые качества котлеты — непростая задача. Учтите, что жарят эти котлеты без масла, в электрическом гриле — поэтому и содержание жира должно быть оптимальным.

— Расскажите о том, как «Макдоналдс» контролирует качество, всегда похожи на преувеличение: все слишком серьезно, строго и детально.

— Качество и безопасность продукции — это основа всего. Здесь компромиссов быть не должно. А начинаешь качество с правильного состава сырья — мяса, овощей, хлеба. Конечно, все поставщики, и мы не исключение, должны соответствовать требованиям российского законодательства. А в стандартах «Макдоналдс» прописаны еще и дополнительные параметры, касающиеся особенностей содержания животных на фермах или технологических процессов на производстве.

Мы, как российская компания и ответственный поставщик, делаем все, чтобы гарантировать безопасность и бескомпромиссное качество для гостей этой сети ресторанов.

— Как контролируют котлету для Биг Мака?

— Система прослеживаемости в «Мираторге» включает все стадии производства от фермы до поставки клиенту. Мы инвестировали в проект серьезные деньги и применяем самый передовой опыт и технологии: можем проследить весь жизненный путь животного. Как оно питалось, как набирало вес, какой ветеринарный уход получало. Мы не используем гормоны роста или антибиотиков для стимулирования привесов, поэтому контроль здоровья поголовья — абсолютный приоритет.

Точно так же и на предприятии по переработке — действует система прослеживания каждого отруба и каждого полуфабриката. Можно сказать, у каждой котлеты своя история и мы ее точно знаем.

— Появил ли «Макдоналдс» как партнер на ваше предприятие?

— Эта компания много сделала для развития мясной индустрии в России. Во многом благодаря ей в нашей отрасли появилась эффективная система контроля качества продукции, стандартов и процессов, которые гарантируют стабильность, безопасность, прослеживаемость продукции, строгое следование рецептурам.

— Как вы оцениваете ваше партнерство?

— Мы как поставщики рады работать с «Макдоналдс» и поставлять котлеты для самого популярного продукта ресторанов — Биг Мака. За время сотрудничества произошли качественные изменения в отрасли HORECA: как я и говорил, развивается сеть ресторанов, развиваются поставщики — теперь в России есть производство качественной говядины. Но, главное, неизменным остается высокое качество для потребителей. Удач «Макдоналдс» и поздравляем компанию с юбилеем самого популярного бургера на свете!

# НОВОСТИ

## Полиция извлекла из ЧМ уроки и сверхурочные

ГУ МВД по Москве отчиталось о высоком уровне активности и самом низком уровне преступности

В Москве за минувшие полгода число тяжких преступлений, в том числе против личности, снизилось до рекордного за последнее десятилетие уровня, а их раскрываемость повысилась. Особенно спокойным выдался период чемпионата мира по футболу, чему способствовало проведение накануне турнира ряда масштабных профилактических полицейских операций. Об этом говорилось на вчерашней коллегии ГУ МВД по Москве.

Формально чемпионат мира по футболу, завершившийся в середине июля, целиком в отчетный период полугодия коллегии ГУ МВД по Москве не вписывался, однако говорилось о нем много. В целом работа столичной полиции во время турнира признана успешной: не было допущено ни одного случая массовых нарушений общественного порядка, уровень преступности по основным показателям был практически вдвое ниже, чем в «обычном» месяце, были задержаны девять преступников, давно числившихся в розыске. Между тем за месяц ЧМ-2018 в столице побывало 4,5 млн туристов, в том числе 1,3 млн — из дальнего зарубежья. Участвовавший в коллегии врио министра внутренних дел РФ Александр Горовой сообщил столичным полицейским, что в ближайшее время будут выделены средства на выплату сверхурочных задействованным в обеспечении безопасности чемпионата мира сотрудникам, а также премий.

Таким результатам, говорилось на коллегии, способствовало проведение ряда профилактических операций. В частности, в ходе операции «Незаконно», прошедшей накануне первенства, 1050 иностранных граждан получили предписания покинуть Россию добровольно, еще 340 были выдворены. Серьезно занимались полицейскими и таксистами. «Значительное внимание общественности вызвала информация о противоправных действиях со стороны водителей такси, прежде всего связанных с денежными средствами иностранных туристов, путем завышения цен на поездки. В связи с этим с 19 июня проведен ком-



Врио главы МВД Александр Горовой поблагодарил московских полицейских за хорошую работу  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

плекс оперативных профилактических мероприятий, было проверено 183 тыс. такси, свыше 95 тыс. водителей привлечено к административной ответственности», — сказал выступивший на коллегии с отчетом заместитель начальника ГУ МВД Сергей Плахих.

Кроме того, по словам господина Плахих, в столице, прежде всего на Никольской улице, работала оперативная спецгруппа по противодействию карманным кражам. Это позволило раскрыть 19 из 52 преступлений.

Если говорить о полугодии в целом, то уровень преступности в Москве оказался самым низким за последнее десятилетие. Примерно на 24% уменьшилось число убийств и

изнасилований, стало меньше случаев нанесения тяжких телесных повреждений, разбоев, грабежей и угонов машин. Примечательно, что меньше нападений на граждан стало совершаться во дворах и подъездах домов. При этом раскрываемость преступлений против личности возросла: по убийствам она составила более 94%, по случаям причинения тяжкого вреда здоровью — 88%, зарегистрированные изнасилования были раскрыты все. Однако на 13% снизилась раскрываемость тяжких преступлений, совершенных в прошлые годы.

В этом году раскрыто 19 преступлений террористического характера, по которым в качестве обвиняемых привлечен 21 преступник. При этом, согласно отчету заместителя начальника ГУ МВД, «в отношении 12 иностранцев, причастных к экстремизму и террористической деятельности, принято решение о

нежелательности их пребывания в России, а семи лицам запрещен въезд в нашу страну».

В 2018 году выявлено более 8,5 тыс. экономических преступлений, в 3 тыс. случаев они были совершены организованными группами и преступными сообществами. Сумма возмещенного ущерба превысила 20 млрд руб. «За совершение коррупционных преступлений к уголовной ответственности привлечено 539 человек. Сумма выявленных взяток превысила 480 млн руб., задержано четыре лица, причисляющих себя к ворам в законе», — доложил Сергей Плахих.

Между тем после введения весной этого года отдельной квалификации преступления «кража, совершенная с банковского счета, а равно в отношении электронных денежных средств» в столице зафиксировано уже более 400 таких случаев.

Александр Игорев

## Полицейским не удалось разыскать за дубинки с демонстрантов

Суд отказал МВД в компенсации за потерянное в ходе беспорядков 6 мая 2012 года имущество

Мировой суд отказал управлению на транспорте МВД России по ЦФО по иску о взыскании с фигурантов «болотного дела» компенсаций за порчу имущества во время массовых беспорядков 6 мая 2012 года. Полицейские потеряли пять резиновых палок и две радиостанции «Волна» на сумму чуть более 40 тыс. руб.

Вчера в Москве в судебном участке мирового судьи №242 было рассмотрено гражданское дело по иску управления на транспорте МВД по ЦФО к фигурантам «болотного дела» Сергею Удальцову, Леониду Развозжаеву, Илье Гуцину, Елене Кохтаревой, Александру Марголину и Алексею Гаскарову. Истец просил возместить ущерб, причиненный в ходе беспорядков на Болотной площади в мае 2012 года. Тогда полицейские утратили пять резиновых палок и две радиостанции «Волна». Ущерб оценили в 43,816 руб. 92 коп. Причину, по которой иск предъявлен именно этим шестерым лицам, в МВД не сообщили.

Напомним, 6 мая 2012 года в Москве состоялась акция протеста против итога президентских выборов «Марш миллионов». Главным организатором выступил лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов. Участники прошли шествием по Большой Якиманке, но на подходе к Болотной площади у кинотеатра «Ударник» возник конфликт с полицией. Тогда пострадали более 30 полицейских, а к уголовной ответственности были привлечены более 30 человек. Сергей Удальцов и его коллега по «Левому фронту» Леонид Развозжаев были приговорены к 4,5 года лишения свободы как организаторы. Другие фигуранты получили разные сроки — от условного до четырех лет лишения свободы.

Из ответчиков в зале суда присутствовали Сергей Удальцов и пенсионерка Елена Кохтарева. Они указали, что дело должно быть прекращено из-за истечения сроков исковой давности. «Приговор (по «болотному делу» — «Ъ») вступил в силу 20 июня 2014 года. И уж как ни рас-

считывай сроки, 20 июня 2017 года трехлетний срок давности истек. Никуда это не годится. Прошу, чтобы дело было прекращено за истечением срока давности», — заявил координатор «Руси сидящей» Сергей Шаров-Делоне, представитель Ильи Гуцина, также координатора «Руси сидящей». Адвокат господина Гуцина Илья Уткин отметил: «Доказательств утраты имущества истца — всего либо какой-то части — в результате действий, совершенных Гуциным, суду не предоставлено». Сергей Удальцов подчеркнул, что в уголовном деле и других материалах нет сведений о том, что он или его соратники «вступали с сотрудниками полиции в столкновения, забрали дубинки или вынуждали эти дубинки куда-то бросать».

«Эти палки мы не трогали, и срок давности прошел. Даже если бы срок не прошел, мы уже свое отбыли», — заявила госпожа Кохтарева. Ее суд приговорил к трем годам и трем месяцам условно за то, что пенсионерка бросала бутылки в полицейских и пыталась помешать задержанию митингующих. В мировом суде госпожа Кохтарева попросила судью учесть в качестве смягчающего обстоятельства то, что она «давно из этого движения вышла» и сейчас «целиком и полностью поддерживает правительство и режим».

«СК во время обыска забрал у всех, кого задерживал и сажал в СИЗО, имущество: компьютеры, технику. У Сергея Удальцова, Леонида Развозжаева и у Саши Марголина забрали машины. Заняли куда-то и не хотят отдавать. А дело-то закончилось, надо возвращать. Чтобы дело затянуть, подают вот такой гражданский иск», — высказал предположение господин Шаров-Делоне. Господин Удальцов поддержал эту версию. По его словам, он и другие фигуранты дела обратились с ходатайствами о возвращении имущества.

В итоге мировой судья Олег Шассаев в удовлетворении требований УТ МВД по ЦФО о возмещении ущерба отказал.

Варвара Репенко

## Ученый изменил с бельгийским институтом

Секретные сведения нашли в переписке Виктора Кудрявцева

Мосгорсуд подтвердил законность ареста 74-летнего ведущего научного сотрудника Центрального научно-исследовательского института машиностроения (ЦНИИмаш) Виктора Кудрявцева, которого следственное управление ФСБ обвиняет в госизмене. По версии контрразведчиков, ученый под видом научного сотрудничества с бельгийским Фондом Кармановским институтом гидродинамики передавал спецслужбам стран НАТО, в том числе США, секретную техническую информацию о применении гиперзвуковых технологий в боевых ракетных комплексах «Авангард» и «Кинжал». По версии защитников, ученый не имел доступа к секретным данным, поэтому не понимает сути предъявленного ему обвинения.

Апелляционная инстанция Мосгорсуда рассмотрела жалобу защитника Виктора Кудрявцева на решение Лефортовского суда столицы, 20 июля этого года арестовавшего ученого на два месяца. Заседание, как это обычно бывает, если речь идет о делах о госизмене (ст. 275 УК РФ), проходило в закрытом режиме, поэтому доводы, которые приводила защита в пользу избрания меры пресечения, не связанной с содержанием в СИЗО, остались неизвестными. Впрочем, некоторую ясность адвокат Евгений Смирнов внес после того, как Мосгорсуд признал арест ученого законным. Господин Смирнов сообщил, что Виктор Кудрявцев обвиняется «в передаче секретной информации бельгийскому Фонду Кармановскому институту гидродинамики (Von Karman Institute for Fluid Dynamics), с которым ЦНИИмаш сотрудничал». По словам защитника, обвиняемый в госизмене Виктор Кудрявцев более

20 лет не имел доступа к секретным сведениям и «в новом тысячелетии с секретными данными не работал». По некоторым данным, это могло быть связано в том числе с тем, что дочь ученого проживает в США. Выяснилось также, что сотрудник ЦНИИмаша свою вину не признает, показаний по делу не дает и говорит, что не понимает сути предъявленного ему обвинения. По данным защиты, поводом для ареста господина Кудрявцева стали сведения, полученные ФСБ в ходе относительно недавнего допроса отбывающего наказание за госизмену бывшего руководителя Виктора Кудрявцева в ЦНИИмаше Владимира Лапыгина (76-летний российский ученый, участвовавший в создании космических аппаратов, Владимир Лапыгин в сентябре 2016 года был приговорен к семи годам лишения свободы). Виктор Кудрявцев, по словам защиты, был задержан в своей квартире ранним утром 20 июля этого года сотрудниками 1-го (космического) отдела управления «П» (курирует промышленность) службы экономической безопасности ФСБ. Отметим, что при задержании и обыске в квартире, гараже, машине и на даче ученого присутствовали понятые, имеющие вторую степень допуска к гостайне. За один день следствие успело предъявить господину Кудрявцеву обвинение и добиться его ареста в суде, а оперативники провели обыски в подмосковном Королеве по 20 адресам — предполагалось, что задержанных может быть больше.

Содержание переписки господина Кудрявцева с бельгийским институтом пока держится в тайне. Ведущий научный сотрудник НИИ механики МГУ Андрей Цатурян предполагает, что речь может идти о программе FP7 Space, в которой в 2011–2013 годах участвовали пять европейских научных организаций, в том числе

три российские — ЦНИИмаш, Центральный аэрогидродинамический институт и Институт теоретической и прикладной механики имени Христиановича Сибирского отделения РАН. Но сам он утверждает, что это был «официальный грант, сама программа была согласована на всех уровнях, а все работы по ней были открытыми». «Кудрявцев ей занимался, потому что был координатором международных проектов в ЦНИИмаше, поскольку знал язык», — подчеркнул господин Цатурян.

Между тем, по данным источников «Ъ», контрразведчики считают, что научная переписка с бельгийским институтом была лишь прикрытием для передачи секретных сведений спецслужбам стран НАТО, в том числе США, касающихся гиперзвуковых технологий для ракетных комплексов «Авангард» и «Кинжал» (первый — стратегический класса «земля—земля», второй — класса «воздух—земля»; оба комплекса презентовал в своем послании Федеральному собранию в марте этого года президент России Владимир Путин). К такому выводу они пришли по результатам многомесячной оперативной разработки господина Кудрявцева. По данным источников «Ъ», господин Кудрявцев курировал «гиперзвуковую» тематику как в ЦНИИмаше, так и по линии АО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“» и Объединенной ракетно-космической корпорации. Нужную ему информацию ученый получал от многих различных специалистов, занимавшихся разработкой деталей двигателя и топлива для гиперзвуковых ракет, а его авторитет среди коллег был столь высоким, что для ознакомления с секретными данными специальная форма допуска ему и не требовалась.

Юрий Сюн, Иван Синергиев

## Русский музей застрял на переезде

Глава ГРМ ответил на критику проекта реконструкции

Директор Государственного Русского музея (ГРМ) Владимир Гусев вчера публично ответил на призыв подчиненных «не допустить разрушения музея» из-за реконструкции двора-колодца в Михайловском дворце. Стройка стоимостью \$20 млн должна начаться не позднее 1 декабря 2018 года по условиям Всемирного банка, который вкладывает в проект \$2,5 млн. Переезд на это время части коллекции ГРМ не профинансирован и не подготовлен, а сам проект не является приоритетным для музея, считают сотрудники. Это подтвердил и господин Гусев, но заверил, что «аврала, ущерба и гибели экспонатов не будет».

О письме Владимиру Гусеву 96 хранителей, реставраторов и научных сотрудников ГРМ, «Ъ» сообщил 23 июля. Музейщики считают, что реконструкция внутреннего двора музея не решит его приоритетных проблем, а на переезд 190 тыс. единиц хранения на научной библиотеки, трех бронекладовых с драгметаллами и драгоценными камнями и части других фондов (30 тыс. экспонатов), 6 тыс. картинных рам, а также реставрационной мастерской древнерусской живописи, части экспозиции и офисов потребуются не менее семи месяцев при условии приостановки всей остальной музейной работы.

В ответе без подписи, который получили сотрудники ГРМ, говорится, что «сроки исполнения проекта контролируются Минкультуры». Ведомство потребовало от музея до 1 ноября «принять неотложные меры» для «необходимых перемещений», пообещав выделить для этого «дополнительное финансирование». 7 июня Владимир Гусев сообщил заместителю главы Минкультуры Николаю Малахову (письмо есть у «Ъ»), что смета на переезд для освобождения территории музея составляет 158,6 млн руб., но с 2016 года музей получил от Минкультуры и потратил из собственных средств лишь половину этой суммы. Оставшиеся затраты Владимир Гусев оценивает в 56,3 млн руб.: 16,6 млн

руб. на обеспечение безопасности и 39,7 млн руб. на перемещение экспозиций и фондов. Из своих средств музей может на это выделить менее половины — 22,1 млн руб. Вчера господин Гусев заявил, что деньги от Минкультуры музей пока не получил.

Между тем по приказу самого господина Гусева (есть у «Ъ») контрактная служба музея должна к 1 сентября выбрать подрядчиков для переезда, но тендеры (по закону проводятся в месячный срок) не объявлены. Нет и приказа о начале переезда с указанием плана и графика перемещения. По словам господина Гусева, он будет доработан через две недели. В частности, руководство музея пока не решило, перевозить ли многотонную библиотеку в отреставрированный зал Антиков в Михайловском (Инженерном) замке, где выставлены оригиналы скульптуры из Летнего сада (что потребует их перемещения), или отправить ее в Белый зал Мраморного дворца.

Нет полной ясности и с закрытием основной экспозиции ГРМ в Михайловском дворце. Владимир Гусев сообщил, что полностью во время стройки (по плану — 13 месяцев) будет закрыта шесть залов. Но в рамках основного проекта с участием Всемирного банка предполагается отреставрировать лишь зал Куинджи и зал бывшей домово́й церкви великой княгини Елены Павловны, хозяйки дворца, в котором выставлены полотна Венецианова и Федотова. Еще четыре зала с живописью Репина и других крупных живших в XIX веке ГРМ намерен отреставрировать самостоятельно. При этом господин Гусев не исключил, что часть других залов будет закрыта частично — это также требует перемещения шедевров и перепланировки экспозиции.

Сотрудники музея не скрывали, что считают авральный переезд опасным для музея, а проект реконструкции его двора — неактуальным. Напомним, реконструировать дворы ГРМ предполагалось в 2002 году, когда у музея не хватало площадей. С тех пор ГРМ получил несколько крупных

дворцов, которые до сих пор «не раскручены», а жесточайшее законодательство об охране памятников исключило радикальную перепланировку дворов шедевра Карла Росси. Но в рамках соглашения правительства с Всемирным банком, на средства займа которого с начала 2000-х годов были реконструированы крупные культурные объекты, в том числе Русского музея, остались зарезервированные средства. При этом средства банка составят всего около \$2,5 млн, а из федерального бюджета будет потрачено около \$17,5 млн — всего почти 1,3 млрд руб.

Эта сумма равна двум годовым бюджетам ГРМ, которому не хватает средств на реставрацию и капитальный ремонт своих дворцов. Однако потраченные средства, выделенные по договоренности с Всемирным банком, на другие цели музей не сможет (в случае отказа от проекта федеральная часть денег просто вернется в бюджет). Отметим, что музей в предшествующие два года просил на реставрацию Михайловского замка у государства 307 и 323 млн руб., а получил в 2016 году 11 млн руб., а в 2017-м — ноль. В этом году Минкультуры пообещал выделить ГРМ 400 млн руб., но пока профинансировал лишь 27 млн руб. на перепланировку и реставрацию вестибюля около домово́й церкви Михаила Архангела.

«Если бы мы сами определяли приоритеты финансирования, мы бы, наверное, начали не с атриума двора», — признал вчера Владимир Гусев. И пообещал, что «аврала, ущерба и гибели экспонатов» реконструкция двора в Михайловском дворце не принесет.

Глава Фонда инвестиционных и строительных проектов (ФИСИП), уполномоченного Минкультуры и Минфином заказчика строек с участием Всемирного банка, Алексей Васильев сказал «Ъ», что перенос сроков строительства невозможен: если музей не переедет к 1 декабря, проект реализован не будет и деньги вернуться в банк и в бюджет.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

## мировая политика

## Большое евразийское партнерство не дошло до Юго-Восточной Азии

Сергей Лавров рассказал партнерам по АСЕАН о выдвинутой два с половиной года назад инициативе

Президент РФ Владимир Путин в этом году впервые посетит посвященный безопасности в Азиатско-Тихоокеанском регионе Восточно-азиатский саммит. Для подготовки мероприятия Сингапур, где оно состоится, посетил глава МИД РФ Сергей Лавров. Там он встретился с коллегами по Ассоциации стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН) и обсудил с ними развитие торгового-экономического сотрудничества, а также борьбу с терроризмом и киберпреступностью. Между тем, как убедился в Сингапуре корреспондент «Ъ» Михаил Коростиков, идея Большого евразийского партнерства, о которой глава МИДа и президент РФ часто говорят как о флагманском российском проекте в регионе, пока себе дорогу не пробила.

«Видите? — спросил Сергея Лаврова филиппинский министр иностранных дел Алан Питер Каetano, показывая на простриженную линию у себя над ухом. — Я сделал себе прическу как у одного из российских футболистов». Сергей Лавров вежливо улыбнулся. По словам главы МИДа Филиппин, идея пришла ему в голову, когда посол РФ в Маниле в честь открытия чемпионата мира подарил ему футбольный мяч. Тема футбола всплывала вчера неоднократно: коллеги Сергея Лаврова поздравляли его с успешным проведением Россией этого важного мероприятия. «Жалко, вы дошли только до четвертьфинала», — посетовал камбоджийский министр Прак Сохон.

Встречи Сергея Лаврова с коллегами также напоминали что-то спортивное. Они проходили в высоком темпе и продолжались не более 20–30 минут, после чего стороны менялись партнерами: один азиатский министр уходил, а его место за столом переговоров занимал другой. Таким образом, за четыре часа Сергей Лавров успел поговорить с коллегами из Филиппин, Камбоджи, Лаоса, Южной Кореи, Ирана, Сингапура и даже Турции, которой вообще не было в первоначальной программе, а также выступить на пленарном заседании АСЕАН. В какой-то момент скорость смены лиц за столом переговоров оказалась настолько высока, что флажок Лаоса не успели сменить на южнокорейский — за что сотрудники сингапурского протокола были удостоены испешляющего взгляда главы МИДа Южной Кореи Кан Гён Хва.

Во многом визит Сергея Лаврова был посвящен подготовке повестки 13-го Восточноазиатского саммита (ВАС), который пройдет в Сингапуре 14–15 ноября. В этом году, как сообщил «Ъ» источник в государстве и позже подтвердил глава его МИДа Виван Балакришнан, впервые в истории ВАС саммит посетит российский президент. Владимир Путин, по информации «Ъ», обсудит с коллегами из АСЕАН и их партнерами по диалогу (включая США) ситуацию в сфере безопасности, заложит камень в основание первого православного храма в Сингапуре и, возможно, поучаствует в подписании соглашения о зоне свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и Сингапуром.

Помимо этого, Сергею Лаврову вчера удалось обсудить с партнерами по АСЕАН ход выполнения плана по сближению объединения и России, который был подписан в мае 2016 года в Сочи. В частности, стороны достигли договоренностей по созданию серии «профильных межсессионных встреч» в рамках Регионального форума АСЕАН по безопасности, где сопредседателями в 2018–2019 годах будут Россия и Индонезия. ФСБ и другие российские спецслужбы будут обмениваться с коллегами из региона опытом по поиску и задержанию иностранных террористов. Также российский министр обсудил с партнерами развитие связей в области сельского хозяйства, медицины, телекоммуникаций, малых и средних предприятий. Идут переговоры



За время встречи глава МИДа Сергей Лавров успел не только сфотографироваться, но и провести краткие переговоры с коллегами из Филиппин, Камбоджи, Лаоса, Южной Кореи, Ирана, Сингапура и Турции. ФОТО АРР

по заключению соглашения в области совместной борьбы с угрозами в киберпространстве.

Юго-Восточную Азию вряд ли можно назвать традиционным приоритетом российской внешней политики. В годы холодной войны островная ее часть (Индонезия, Малайзия, Филиппины, Сингапур, Бруней) плотно находилась под американским влиянием. Из континентальных государств (Вьетнам, Лаос, Камбоджа, Таиланд, Мьянма) региона устойчивым покровительством Москвы пользовался только Вьетнам. После развала СССР ситуация мало изменилась. Во всех официальных перечнях внешнеполитических приоритетов регион упоминался на последних местах, в одном ряду с Африкой и Латинской Америкой.

Ситуация начала меняться только после ускорения «поворота на Восток», вызванного резким ухудшением отношений между Россией и Западом в 2014 году. Страны АСЕАН стали интересны России как партнеры по диалогу с Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС), образованным 1 января 2015 года. Уже 29 мая 2015 года ЕАЭС подписал соглашение о зоне свободной торговли с Вьетнамом, которое до сих пор остается единственным полноценным договором такого рода. В конце 2015 года Владимир Путин выдвинул инициативу Большого евразийского партнерства, включающего страны ЕАЭС, Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и АСЕАН. С тех пор практически каждое выступление российских официальных лиц, затрагивающее отношения со странами Азии, содержит пункт на этот счет.

«Большое евразийское партнерство — это некая закрытая инициатива, которую где-то там согласовали и теперь предлагают остальным к ней присоединиться», — пояснил, отвечая на вопрос «Ъ»,

Сергей Лавров. — В мае 2016 года Владимир Путин призвал партнеров по АСЕАН обратить внимание на геополитическую и геоэкономическую структуру Евразии. Этому огромному материи и прилегающим к нему островам самой природой и Богом предначертано быть связанным общими принципами. «Естественные формы взаимодействия» между странами предлагаются выработать «в ходе дискуссий при учете взаимных интересов».

По словам Сергея Лаврова, уже заключены меморандумы о взаимопонимании между секретариатами ШОС и АСЕАН и сейчас готовятся «дорожные карты» о том, «как это сотрудничество выстраивать в предметном ключе». «Большой евразийский проект — это цель, пути движения к которой мы предлагаем согласовать нашим партнерам», — подытожил глава МИДа РФ. После чего внезапно заявил, что к российской инициативе стоит присоединиться не только партнерам России по ШОС, Евразийскому экономическому союзу и АСЕАН, но и странам Европейского союза. «Мы всегда говорили, что в нашем партнерстве двери открыты и для ЕС, если им это необходимо», — заявил министр. — А в том, что им это необходимо, если они руководствуются своими прагматическими национальными интересами, сомнений, по моему, нет».

Корреспондент «Ъ» задавал в Сингапуре вопросы всем встреченным представителям стран АСЕАН из Камбоджи, Лаоса, Филиппин и Сингапура, но никто о Большом евразийском партнерстве не слышал. Больше всех задумался филиппинский министр Алан Питер Каetano, который принял расспросить членов своей делегации. Никто из них также не был в курсе российской инициативы. В конце концов он предположил, что это как-то связано с китайской инициативой «Пояса и пути», но, получив отрицательный ответ, пообещал подумать над российским начинанием, в чем бы оно ни состояло.

Возможность лично рассказать коллегам о содержании выдвинутой два с половиной года назад инициативы Владимиром Путиным представится на Восточноазиатском саммите в ноябре.

## Турецких министров ударили «актом Магнитского»

Анкара пригрозила США жестким ответом на санкции против глав Минюста и МВД

Кризис в отношениях Вашингтона и Анкары углубляется: после приостановки поставок истребителей F-35 Минфин США ввел санкции против министра юстиции Абдулхамита Гюля и главы МВД Сулеймана Союлу. Штрафные меры приняты в рамках одобренного Конгрессом «глобального акта Магнитского», позволяющего вводить санкции против организаций и частных лиц государств, нарушающих права человека. Считаю турецких силовиков виновными в преследовании американского пастора Эндрю Брансона, обвиняемого Анкарой в пособничестве терроризму, Вашингтон ответил им запретом на въезд и замораживанием активов в США. Там полагают, что это ускорит возвращение пастора домой. Однако давление США на ключевого союзника в регионе вызвало обратный эффект. Анкара пригрозила ответными мерами, и ее поддержал давний оппонент США — Иран.

О введении Вашингтоном персональных санкций против двух членов турецкого кабинета — министра юстиции Абдулхамита Гюля и главы МВД Сулеймана Союлу — сообщил Минфин США. Как следует из заявления финансового ведомства, попавшие под санкции турецкие силовики «играли ведущую роль в организациях, ответственных за арест и задержание пастора Эндрю Брансона, арестованного в Турции в октябре 2016 года по обвинению в пособничестве организации ФЕТО, которую в Анкаре называют террористической, и уже предстали перед судом в провинции Измир. Новое слушание дела Брансона намечено на 12 октября. В случае вынесения ему обвинительного приговора Эндрю Брансон может быть приговорен к 35 годам тюрьмы.

Комментируя беспрецедентный шаг в отношении двух высокопоставленных должностных лиц государства, остающегося ключевым союзником США на южном фланге НАТО, министр финансов США Стивен Мнучин сделал особый упор на том, что инициатором введения санкций стал лично президент Трамп.

По его словам, глава Белого дома добивается «немедленного освобождения» пастора Брансона — «жертвы необъективного и несправедливого задержания турецкими властями». О том, что меры против двух турецких министров были введены «по указанию президента», заявила и пресс-секретарь Белого дома Сара Сандерс.

В свою очередь, как следует из заявления госсекретаря США Майка Помпео, введение санкций не стало спонтанным: Белый дом пошел на этот шаг только после того, как интенсивные переговоры по проблеме Эндрю Брансона ни к чему не привели. «После многочисленных бесед президента Трампа и президента Эрдогана и моих бесед с министром иностранных дел Чавушоглу президент Трамп пришел к выводу, что эти санкции станут подобающими действиями», — пояснил Майк Помпео.

Американские санкции против Абдулхамита Гюля и Сулеймана Союлу были введены в рамках так называемого глобального акта Магнитского, принятого Конгрессом США в 2016 году и позволяющего вводить ограничительные меры против организаций и частных лиц государств, нарушающих права человека по всему миру. Министрам Гюлю и Союлу теперь будет запрещен въезд в США, их американские активы будут заморожены, при этом гражданам США будет запрещено иметь с ними какие-либо деловые связи.

Между тем оба министра уже отреагировали на введенные против них санкции, высмеяв действия американских властей. «У меня нет никакого имущества или денег в США или где-либо еще за пределами Турции», — написал в Twitter глава турецкого Минюста Абдулхамит Гюль. Он дал понять, что никогда и не планировал иметь какие-то активы в Америке. «Если судьба будет угодно, то, возможно, однажды я куплю оливковую рощу в своей родной провинции Газиантеп», — сообщил господин Гюль.

А его коллега, глава МВД Сулейман Союлу, назвал своим «единственным активом» в Америке организацию ФЕТО, возглавляемую живущим в шта-

те Пенсильвания опальным турецким проповедником Фетхуллахом Гюленом. По версии Анкары, ФЕТО была причастна к подготовке попытки государственного переворота в Турции 15 июля 2016 года. «У нас есть имущество в США, и это — ФЕТО. Мы его там не оставим, мы заберем его», — написал в Twitter Сулейман Союлу.

Тем самым он дал понять, что, в то время как США пытаются вернуть домой пастора Брансона, Турция будет продолжать добиваться экстрадиции из США Фетхуллаха Гюлена для привлечения его к судебной ответственности.

В заявлении МИДа Турции, распространенном в связи с действиями Вашингтона, говорится о готовящихся ответных мерах. «Пропорциональный ответ на такое агрессивное отношение будет дан незамедлительно», — пообещали в турецком дипломатическом ведомстве, не уточнив, впрочем, против кого из членов команды президента Трампа могут быть введены турецкие санкции. «Мы не сможем решить наши проблемы, если администрация США не поймет, что она не может достичь своих незаконных требований с помощью такого метода», — прокомментировал новый скандал глава МИДа Турции Мевлют Чавушоглу.

На фоне усиливающегося давления на Турцию ее неожиданно поддержал давний оппонент в регионе — Иран, также оказавшийся втянутым в новую войну санкций после одностороннего выхода Вашингтона из ядерного соглашения с Тегераном июля 2015 года. «Незаконные санкции США в отношении двух турецких министров, введенные страной-союзницей, демонстрируют не только политику давления и вымогательства американской администрации вместо государственного управления, но и то, что ее пристрастие к санкциям не знает границ», — написал в Twitter глава МИДа Ирана Джавад Зариф. Тем самым он дал понять, что у Анкары и Тегерана появляется новая почва для сближения.

Сергей Строкань

## Конгрессивный диссонанс

c1

По мнению гендиректора РСМД Андрея Кортунова, инициатива законодателей обусловлена сразу несколькими факторами. «В Конгрессе есть неудовлетворенность Хельсинки и преобладающее мнение о том, что Трамп так и не смог добиться от Путина недвусмысленного и безоговорочного обещания не вмешиваться в выборы», — пояснил «Ъ» господин Кортунов. — Кроме того, важными факторами становятся избирательная кампания 2018 года и представления о том, что Россия продолжает какую-то активность, чтобы повлиять на выборы. Для людей в Конгрессе, которым предстоит переизбраться, это вопрос не менее важный, чем вопрос 2016 года (об итогах выборов президента. — «Ъ»).

## Новая версия СААТСА

Ключевые положения законопроекта перечислены на сайте сенатора Грэма. В длинном списке мер — создание Бюро по киберпространству и цифровой экономике (которое будет противодействовать российской активности), а также принятие акта о защите целостности систем голосования, который позволит Минюсту предъявлять федеральные обвинения за взлом электоральных систем. Также в планах новые санкции в отношении политических деятелей, олигархов, членов их семей и других лиц, «причастных к незаконным действиям от имени Владимира Путина».

Чувствительными могут стать санкции в отношении сделок, связанных с инвестициями в энергетические проекты, «поддержанные российскими государственными или квазигосударственными структурами», запрет на транзакции по новому госдолгу РФ, санкции в отношении любого гражданина РФ, у которого «есть возможность поддерживать или облегчать реализацию злонамеренной деятельности в киберпространстве».

Законопроект также предполагает запрет на выдачу гражданам США лицензий на участие в деятельности, связанной с проектами по добыче нефти в РФ, и содержит требование о том, чтобы американские страховые компании передавали информацию о бенефициарных владельцах, которые покупают дорогостоящую недвижимость.

Наконец, авторы законопроекта предлагают продлить ограничения на импорт урана из РФ, подготовить отчет о капитале и активах Владимира Путина, создать Национальный центр по ответу на гибридные угрозы, чтобы «лучше отвечать на российскую дезинформацию и другие угрозы, возникающие из РФ», и продлить деятельность Фонда противодействия влиянию России.

Основной автор документа Линдси Грэм за годы работы в Конгрессе внес на рассмотрение (от себя или в качестве соавтора) 2582 законопроекта, из которых 3,7% в итоге стали законами. Что касается его соавторов, то по результативности лидируют сенаторы Джон Маккейн (9,6% принятых законопроектов) и Бен Кардин (7%). Остальные соавторы господина Грэма имеют практически такой же процент успешно внедренных законопроектов, как и он сам (Роберт Менендес — 3,8%, Джин Шахил — 2,8%).

Отметим, что внесенный Линдси Грэмом и его единомышленниками законопроект по композиции и сути напоминает принятый ровно год назад закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций» (СААТСА). Он кодифицировал все ранее действовавшие в отношении России американские санкции, ввел новые ограничения и лишил президента США права самостоятельно отменить их. СААТСА, так же как и новый законопроект, разрабатывался на основе ранее предложенных конгрессменами законодательных инициатив и, по сути, стал сводом основных проектов, внесенных на рассмотрение Конгресса. Таким образом, «Акт по защите американской безопасности от агрессии Кремля от 2018 года» тоже представляет собой компиляцию нескольких антироссийских инициатив.

## Акт со многими неизвестными

Впрочем, обращает на себя внимание то, что, в отличие от других предложений по ужесточению санкций, а также формулировок СААТСА, новый законопроект предлагает наказывать за инвестиции не в экспортные трубопроводные проекты России, а в принципе за инвестиции в энергопроекты, поддерживаемые российскими государственными или квазигосударственными структурами.

Поскольку термин «поддержка» довольно неопределенный, неясно, попадут ли под санкции проекты, получившие кредиты госбанка или налоговые льготы. Непосредственным эффектом санкций для российских государственных энергокомпаний станут фактическая невозможность входить в новые проекты за рубежом, а также дальнейшие ограничения при привлечении западных инвестиций и долгового капитала в российские проекты.

Несмотря на большую неопределенность дальнейшего развития ситуации вокруг законопроекта, российский рынок вчера отреагировал на происходящее небольшим снижением биржевого курса рубля к доллару — на 0,4% за час, достигнув уровня 63,55 руб./\$, схожую динамику показывали котировки ОФЗ. Впрочем, эта динамика, по сути, совпала с динамикой валют всех развивающихся рынков. С мая 2018 года доля нерезидентов в российском внутреннем госдолге снижается, сейчас она составляет около 29%. Возможно, в августе—сентябре этот процесс усилится из-за внесения в Конгресс США нового санкционного законопроекта. Законопроект, исходя из комментариев авторов, в стандартном режиме предполагает запрет на приобретение резидентами США только нового российского госдолга. Однако содержание дополнительного билля, позволяющего США расширять санкции, в случае если будет доказано вмешательство России в выборы в США, неизвестно.

Учитывая летнее время, когда активность на рынке и объемы сделок невелики, волатильность их в августе может быть выше стандартной для последних месяцев. К тому же в процесс могут вмешиваться другие составляющие санкционного режима. Так, вчера источники Bloomberg сообщили, что неформальные переговоры Олега Дерипаски по выводу «Русала» и En+ из-под санкционного режима проходят сложно.

Пока непредсказуема и реакция США на возможную перерегистрацию компаний—владельцев «Русала» в специальных административных районах в России (острова Русский и Октябрьский, см. «Ъ» от 26 июля), она может быть достаточно жесткой и касаться не только собственно Олега Дерипаски, но и российских властей, создающих условия для такой перерегистрации. Выйти из капитала подсанкционных компаний контрагентам «Русала», En+ и ГАЗа нужно по указанию Минфина США теперь до 23 октября. Все это время ситуации вокруг санкций против РФ и санкций против госпожи Дерипаски будут так или иначе переплетены и влиять друг на друга.

В более же длительной перспективе потенциальное воздействие расширения санкций США на макроэкономическую ситуацию в РФ по-прежнему существенно ограничено. Остаются актуальными расчеты ЦБ, исходя из которых (см. «Ъ» от 31 мая) предыдущий раунд расширения санкций привел к росту странового риска РФ всего на 50 процентных пунктов — это очень умеренный уровень, вряд ли расширение санкций на новый госдолг увеличит его доходность более чем на 1–2% к нынешним (разовый скачок может быть больше). Пока нет ясности, в какой степени санкции могут угрожать международным резервам под управлением ЦБ.

Формальная доля российского владения американским госдолгом в июле составила \$14,5 млрд. Россия вышла из числа крупнейших держателей гособлигаций США. Тем не менее схема, по которой производилась эта операция, не раскрывается, появление новой информации о том, в каких активах сейчас размещена эта часть резервов РФ, также может быть чувствительно для российских рынков. Однако даже в обсуждаемых вариантах проект расширения санкций не касается российского нефтегазового экспорта (по крайней мере в той части, в которой он известен), единственного сектора российской экономики, санкции против которого действительно некомпенсируемо опасны для нее. Этот новый проект по существу отличается от «иранского» санкционного сценария — ограничительных мер США против Тегерана 1990–2000 годов.

Сергей Строкань, Павел Тарасенко, Елена Черненко, Дмитрий Бутрин, Юрий Барсуков, Анна Осетрова



# О чем мечтает Поля

## Десятилетнюю девочку спасут лекарства и пересадка костного мозга

**Поля Шабурова живет вместе с родителями в Рубцовске Алтайского края. У нее редкое и тяжелое заболевание — апластическая анемия.**

**Сейчас девочка с мамой находится в Петербурге в ожидании трансплантации костного мозга (ТКМ). Эта процедура — единственный шанс на спасение Поли. Пересадку государство оплатит, а вот активация донора и лекарства, необходимые для сопроводительной терапии, госпитальной не покрываются. Стоят они дорого, и без нашей помощи семья Шабуровых не справится.**

Недобрая ирония судьбы — раньше на вопрос о заветной мечте Поля отвечала: «Хочу поехать в Санкт-Петербург». Мечта сбылась, но таким образом и при таких обстоятельствах, что лучше бы не сбывалась. В конце концов, мало ли других красивых городов? Но именно в Петербурге, в НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой, девочке должны провести ТКМ. Другого выхода нет.

Поля плохо себя чувствует, по городу особо не погуляешь. Но тем не менее им с мамой Татьяной удалось кое-что увидеть.

— Дворцовая площадь, Невский проспект, Петропавловская крепость, зоопарк, — загибает Поля пальцы. — А еще мы на корабликах катались. А потом я устала.

...Первая встреча Полиных родителей — как будто сцена из советских фильмов: познакомились они на танцплощадке, куда Татьяна пришла с подружками, а Роман — с товарищами по срочной службе. Молодые люди договорились, что обязательно увидятся, когда Роман распрощается с военной службой. И увиделись, стали встречаться. Правда, с армией Роман так и не расстался — сейчас он старший прапорщик.

В 2007 году родилась Поля. До декабря 2016-го семья жила счастливо, а потом на дочку обрушилось неприятие. Перед самым Новым годом заболело горло, поднялась температура, воспалились лимфоузлы. Врачи сказали: ОРВИ, прописали лекарства. Потом вдруг начала сильно шелушиться кожа на пальцах рук. Дерматолог решил, что это аллергия. Только девочка вылечилась, как начались проблемы с желудком и кишечником. Следом — синяки на руках



Костный мозг Поли не вырабатывает клетки крови в нужном объеме, их количество уменьшается  
ФОТО АЛЕКСАНДРА АСТАФЬЕВА

и ногах. Врачи диагностировали геморрагический васкулит кожи (воспаление мелких сосудов), назначили медикаментозную терапию, синяки прошли. Но заболели почки. Новый диагноз: нефропатия, инфекция мочевых путей.

А потом анализ крови показал низкий уровень эритроцитов, тромбоцитов, лейкоцитов, гемоглобина. Поле на-

чали проводить переливания крови, чтобы стабилизировать ее состояние. Поставили диагноз «пароксизмальная ночная гемоглобинурия» — это редкое заболевание, при котором происходит преждевременное разрушение оболочки клеток крови, в основном эритроцитов, что приводит к их распаду внутри сосудов. Для подтверждения диагноза биоматериалы отправили в Москву. Оттуда пришел ответ: у Поли апластическая анемия в тяжелой форме, а гемоглобинурия — ее следствие. Это значит, что костный мозг девочки не вырабатывает клетки кро-

ви в нужном объеме, их количество уменьшается.

Назначенное лечение не помогло. Кроме того, у Поли из-за частых переливаний крови наблюдался повышенный уровень железа. Врачи НИИ имени Р.М. Горбачевой, где девочка впервые оказалась в начале этого года, сразу сказали, что помочь может только ТКМ.

У Поли много друзей, с которыми она переписывается из больницы по интернету. Вообще она общительная и добрая девочка. Даже, по словам ее мамы, чересчур добрая.

— Раньше Поля занималась карате, даже получила фиолето-

вый пояс. Но эти умения ей не пригодятся. Я не могу представить, чтобы она кого-то ударила, даже в ответ, — улыбается Татьяна, и непонятно, чего в этой улыбке больше — сожаления или гордости.

Донор костного мозга для девочки уже найден — в Национальном регистре имени Васи Перевощикова. О нем известно только то, что он, как и Поля, папа, военнослужащий. Пересадку оплатит государство, а вот деньги на активацию донора и дорогие противинфекционные и иммунные лекарства родители Поли должны собрать сами. Это неподъемная для Шабуровых сумма.

Сейчас на вопрос о мечтах Поля отвечает:

— Хочу выздороветь и вернуться домой. Погулять с друзьями. Покататься на роликах. И на велосипеде. Пойти в школу.

Она жалеет совсем немного — того, что у большинства ее сверстников есть по умолчанию. И в наших силах сделать так, чтобы нехитрые мечты Поли сбылись.

**Артем Костюковский,**  
Санкт-Петербург

### КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ПОЛИ ШАБУРОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 1 038 272 РУБ.

**Исполняющая обязанности заведующей отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Татьяна Быкова (Санкт-Петербург):** «У Поли редкая болезнь крови: апластическая анемия тяжелой формы, осложненная прогрессирующей патологией — преждевременным распадом эритроцитов. Медикаментозная терапия эффекта не дает, поможет только ТКМ. Братьев и сестер у Поли нет, совместимый неродственный

донор найден в Национальном регистре. Для профилактики и лечения осложненной в восстановительный период девочке жизненно необходимы эффективные препараты, которые не покрываются госпитальной».

Стоимость лекарств и активация донора 1 581 272 руб. Компания «Ингосстрах» внесет 500 тыс. руб. Телезрителю ГТРК «Алтай» соберут 43 тыс. руб. Не хватает 1 038 272 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Полю Шабурову, пусть вас не смуща-

ет цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Полиной мамы — Татьяны Владимировны Шабуровой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

# Сохранение лица

## Дела и рассуждения хирурга Рогинского

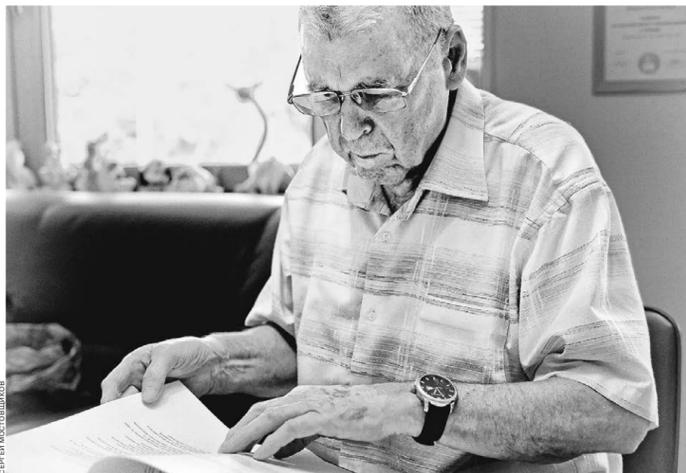
### ПОРТРЕТ ВРАЧА

**В свои 83 года профессор Виталий Рогинский мог бы спокойно кормить в парке голубей и колотить сучковатой палкой по батарее, чтобы соседи громко не слушали рэп. Но Виталий Владиславович ходит на работу — делает сложные операции детям, выправляет им лица, челюсти и черепа. Профессор не просто именитый хирург, он еще и руководитель известной столичной клиники детской челюстно-лицевой хирургии, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ. Чтобы как следует оценить роль Рогинского в формировании облика современного человека, нужно послушать, как Виталий Владиславович рассуждает о судьбе, детях, собаках, деньгах, правде и красоте.**

### Слово и судьба

Если говорить честно, почему я выбрал для себя медицину, то, наверное, надо сказать, что это случайность. Я с детства больше интересовался биологией. Но знаете, что интересно. Есть высказывание философов — не помню, кто его автор, — так вот оно такое: человек становится тем, кем он назвал себя перед людьми. Любопытно, но я как-то назвал себя перед людьми, перед мальчишками с улицы, именно врачом. Сказал, что буду «хирургом на лице», как я тогда это трактовал. Не знаю, почему мне так казалось, я ведь даже не знал, что существует челюстно-лицевая хирургия. Наверное, мне уже тогда нравилось лицо человека, сама возможность сделать на нем что-то важное.

После школы подал документы в Твери на лечебный факультет и недолго полбалла. Мне тогда предложили: хочешь, мы тебя в стоматолог возьмем? Деваться некуда, давайте. Так я стал учиться на стоматолога. Потом работал в Плескоши — есть такое место, считается поганым. Плухмань — 50 километров от железной дороги, на границе с Псковской и Новгородской областями. Я и хирургом был,



и терапевтом, а главное, приобрел вкус к профессии. Прошел школу замечательную, много чего видел, а потом поступил в аспирантуру в Москве по разделу детской челюстно-лицевой хирургии. Как обещал когда-то мальчишкам на улице.

### Дети и собаки

Детей я люблю, но приближаться к ним всегда боялся. Но вот как-то получилось, что оказался там, откуда бежал. Предложили пойти на новую кафедру детской стоматологии, обещали, что там будет все передовое, будет и хирургия. Помню, когда попал на первый обход, был в ужасе, сердце замирало. Но потом привык, довольно быстро. Ты ребенку делаешь лицо и понимаешь: делаешь человеку будущее. Обычно все выбирают взрослую клинику, взрослую кафедру, чтобы стать пластическими хирургами — брови потом подтягивать, морщины убирать, грудь ровнять, деньги зарабатывать. Это неплохо. Но я люблю, когда хорошо. Я вот всем про себя говорю: я хороший человек. И в этом мой секрет. Благодаря ему я с детьми вступаю в контакт максимум за

десять секунд. Вообще, когда вы знаете детей, вы знаете очень много. Я, например, могу подойти к любой собаке, и она меня не укусит — я ее уговорю. Так что дети учат главному: быть проще и не хитрить. Это отличные профессиональные навыки.

### Медицина и бедность

Коммерциализация медицины — дело нормальное. Весь мир идет по этому пути. Государство ни в одной стране, даже в Америке, не может закрыть все вопросы медицины. Невозможно оказать помощь всем больным бесплатно. Так что разные виды коммерции в медицине распространены во всех развитых странах. К этому подключаются благотворительные организации. Даже и у нас, но в меньшей степени: у нас Министерство здравоохранения не любит эти вещи, ставит шпильки. Говорит: зачем благотворительность, мы сами все сделаем. Не сделают они все сами. Потому что пол-ОМС этот поганый — хуже нет ничего, он больше вредит, чем приносит пользы. Сказано: помощь по ОМС полностью оказывается в том объеме, в котором система

ее может оказать. Прекрасно, но система многого не может. Так что я прямо говорю: кто может позволить себе лечиться за деньги в хорошей клинике, должен лечиться за деньги у хороших профессионалов.

### Деньги и зло

Портят ли деньги врачей? Я считаю, многим они позволяют просто оставаться врачами. Зарплаты мизерные. Все эти программы, когда поручают платить больше, — это все за счет сокращений других специалистов, накручивания часов, короче говоря, за счет изображения. А в реальности людям нужны деньги. Да, в мое время я от денег отказывался категорически, когда меня благодарили, я прямо злился, что мне деньги дают. «Идите отсюда вон» — мой ответ был всегда. Единственное, если хитростью. Мне один дипломат как-то подарил бутылку виски. Разве можно было от виски отказаться? А там были заложены \$100. Ну что я, потом побегу отдавать ему эти \$100? Я поэтому честно врачам говорю: знаете что, нельзя вымогать деньги! Вымогательство — это зло. И нельзя никакие деньги брать заранее. Но если вы пролечили человека хорошо, он видит, что вы вложили в него душу, знания, он благодарен вам — от такой благодарности можете не отказываться. Вот моя установка, и я ее не стесняюсь. Но если у нас появляется вымогатель здесь, мы сразу от него избавляемся — это недопустимо.

### Правда и красота

В силу своей профессии я делаю людям лицо, пытаюсь вернуть красоту, которой они лишились. Но чтобы в жизни сохранить лицо, человеку нужны другие силы. Нужно быть порядочным. Не совершать никаких поступков. Не обманывать. Не воровать. И этого вполне достаточно для настоящей красоты.

**Сергей Мостовщиков,**  
специальный корреспондент  
Русфонда

**В. весь сюжет**  
rusfond.ru/doctor

### Из свежей почты

**Аня Мунтяну, 3 года, детский церебральный паралич, требуется лечение. 123 430 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 430 руб.

Юридические лица благотворительного сервиса

Альфа-Банка внесут 50 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 26 тыс. руб.

Аня родилась бездыханной, ее сердце не билось. Дочку сразу унесли в реанимацию, на четвертые сутки выписали под наблюдение педиатра. Она вовремя начала держать голову, переворачиваться. А в полгода, после сильной температуры, состояние Ани изменилось. Обследование выявило гидроцефалию, в год добавился диагноз ДЦП. Мы лечим Аню в Тобольске, но этого недостаточно. Дочка не стоит без поддержки, не говорит. Аню берет на лечение московская клиника, но у нас нет денег — в семье четверо детей. **Марина Мунтяну, Тюменская область**  
**Невролог Института медицинских технологий Елена Малахова (Москва):** «Необходимо госпитализировать Аню для обследования и проведения стимулирующего лечения, направленного на развитие двигательных функций и речи».

**Юра Нагорных, 6 лет, рубцовая деформация губы и носа, расщелина альвеолярного отростка, сужение и деформация челюстей, требуется ортодонтическое лечение. 157 000 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 200 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Липецк» соберут 43 тыс. руб.

Юра родился с двусторонней расщелиной губы и нёба. Кормить его было трудно, малыш захлебывался. В год сыну провели операцию на губе, в полтора — на нёбе. Но сквозной дефект нёба остался, у Юры искривлена новая перегородка, речь и дыхание нарушены, верхняя челюсть недоразвита. Сейчас сыну требуется специальное ортодонтическое лечение, чтобы подготовиться к костной пластике альвеолярного отростка. В местных клиниках его не проводят, помочь могут только в Москве. Лечение длительное и дорогое. Помогите его оплатить! **Евгения Нагорных, Липецкая область**

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Юру нужно подготовить к костной пластике. Для этого необходимо лечение съемными аппаратами на обеих челюстях — требуется расширить верхнюю челюсть, а также нормализовать положение и функции языка».

**Дима Хахалин, 15 лет, врожденная деформация обеих стоп, требуется этапное хирургическое лечение. 240 750 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 379 750 руб. Национальная

платежная система «Мир» внесет 100 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Ярославль» соберут 39 тыс. руб.

У Димы тяжелая врожденная деформация стоп, он начал делать самостоятельные шаги только в два года, при этом сразу терял равновесие и падал. Пошел сам в пять лет. Деформация прогрессировала с ростом и увеличением массы тела сына. Левая нога стала короче правой на два сантиметра, правая голень деформирована. Началось искривление позвоночника. Год назад доктор Вавилов оперировал правую ногу Димы, тонус мышц немного уменьшился. Правая нога сына развернута наружу, и если он падает, то сам встать не может. Нужно оперировать обе ноги, но платить нам нечем. **Любовь Хахалина, Ярославская область**  
**Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль):** «У Димы врожденная деформация стоп и правой голени, нарушение осанки, быстрая утомляемость при ходьбе. Планируется провести этапные операции на обеих ногах».

**Арина Борцова, полтора года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 251 063 руб.**

**Внимание!** Цена операции 339 063 руб.

ООО «КЭФ» внесет 50 тыс. руб.

Телезрителю ГТРК «Томск» соберут 38 тыс. руб.

Врожденный порок сердца — дефект межпредсердной перегородки — у дочки обнаружили, когда ей был месяц. Последующие обследования показывали, что дефект не уменьшается. Более того, правое предсердие стало увеличиваться. Врачи сказали, что поможет только операция. Ее можно провести щадяще, без вскрытия грудной клетки — дефект закроют специальным имплантом. Тянуть нельзя: дочка слабая, чуть побегает — сердце колотится, губы синеют. Пожалуйста, помогите оплатить операцию! Я в декрете, живем на зарплату мужа. **Елена Борцова, Томская область**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая топичку порока сердца и наличие признаков легочной гипертензии, Арине требуется эндоваскулярное закрытие дефекта. После щадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

### Почта за неделю 27.07.18 — 2.08.18

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **91**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **48**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **2**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

**В. все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 170 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 11,858 млрд руб. В 2018 году (на 2 августа) собрано 924 481 027 руб., помощь получили 1308 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. В 2017 году Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг, получил благодарность Президента РФ за большой вклад в благотворительную деятельность и президентский грант на развитие Национального регистра доноров костного мозга.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**

**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России**

**бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

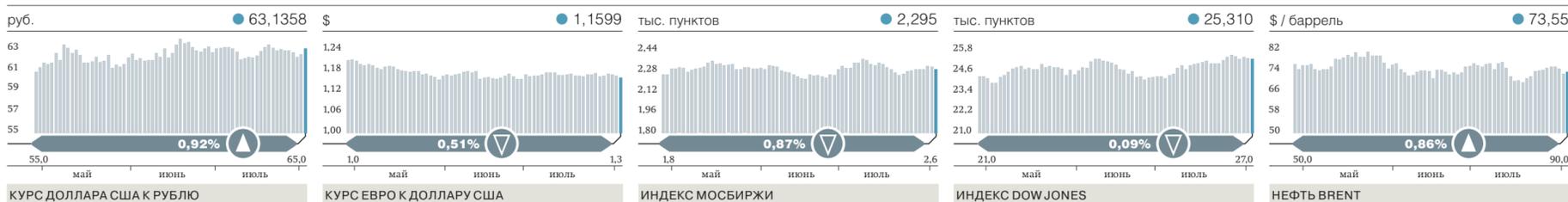
Официальные курсы ЦБ России на 3.08.18

Австралийский доллар	46,5690	Доллар США	63,1358	Канадский доллар	48,4951	Сингапурский доллар	46,2262	Швейцарский франк	63,5041
Английский фунт	82,6574	Евро	73,4206	Китайский юань*	92,4606	Новая турецкая лира	12,4836	Японская иена**	56,5606
Белорусский рубль**	31,5758	Индийская рупия***	92,1926	Норвежская крона*	76,9170	Украинская гривна*	23,3663	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	98,4896	Казахский тенге***	18,0486	СДР	88,5858	Шведская крона*	71,3141	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 2.08.18 (пунктов)

Nikkei 225	22512,53 (-234,17)	DAX 30	12546,33 (-190,72)
FTSE 100	7575,93 (-76,98)	NASDAQ Composite*	7781,77 (+74,48)
PTC	1140,96 (-19,13)	DJA*	25312,28 (-21,54)

\*На 20:22. По данным агентства Reuters.



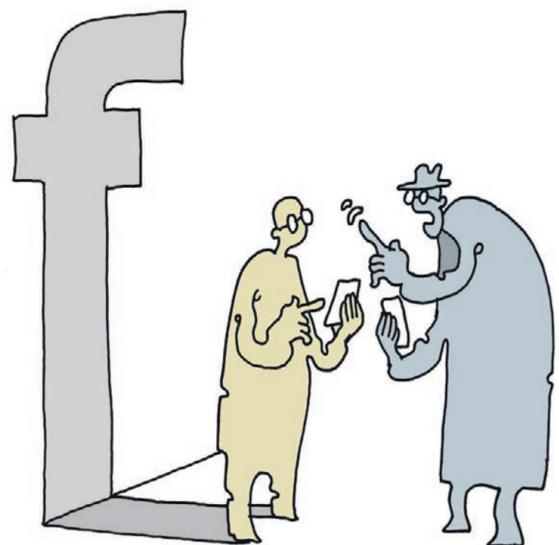
# Роскомнадзор отправил сообщение в Facebook

## Служба запросила у компании информацию о соглашениях с вендорами

Роскомнадзор запросил у Facebook информацию о соглашениях социальной сети с производителями смартфонов, в частности Apple, Samsung и Microsoft. Как ранее выяснила The New York Times, Facebook уже в течение десяти лет позволяет компаниям получать доступ к данным пользователей. В России это вряд ли будет грозить ей юридическими последствиями, полагают эксперты.

Роскомнадзор направил в Facebook письмо с запросом информации о соглашениях с производителями электронных устройств, которые могут позволять им получать доступ к данным пользователей, говорится в письме врио начальника управления Роскомнадзора по защите прав субъектов персональных данных Альфины Гафуровой (есть у «Ъ») в ответ на обращение Ассоциации профессиональных пользователей социальных сетей и мессенджеров (АППСИМ). Ранее директор АППСИМ Владимир Зыков просил службу провести проверку Facebook «на предмет утечки данных россиян».

Расследование, подтверждающее, что Facebook в течение десяти последних лет передавала данные о пользователях 60 компаниям—производителям мобиль-



ных устройств, среди которых Apple, Amazon, BlackBerry, Microsoft и Samsung, опубликовала в начале июня The New York Times. Информация часто передавалась без согласия, не помогала даже смена настроек конфиденциальности, писала газета. Facebook предоставляла производителям и информацию об интересах друзей, статусах отношений, религиозных предпочте-

ниях, политических взглядах, напоминает господин Зыков. «Доступ к данным Facebook предоставляла, чтобы производители могли интегрировать сервисы социальной сети прямо в телефон или планшет. Благодаря этому пользователи могли видеть у себя в контактах друзей с Facebook или получать уведомления о поставленных их записях лайках»,— поясняет он.

В Facebook и Apple на запросы «Ъ» не ответили, в Samsung отказались от комментариев. «Microsoft начала партнерские отношения с Facebook в 2008 году, что позволило устройствам на базе Microsoft совершать такие операции, как добавление контактов и друзей, а также получать оповещения»,— подтвердил «Ъ» представитель компании Артем Минаев. При этом данные сохранялись на самом устройстве и не синхронизировались с серверами Microsoft, заверяет он.

Роскомнадзор и раньше интересовался хранением данных на Facebook. В сентябре 2017 года глава ведомства Александр Жаров публично предупредил социальную сеть о том, что та будет заблокирована, если в 2018 году не выполнит закон о хранении персональных данных в России. В России, по данным Mediascope, в июне десктопная аудитория Facebook составила 19,2 млн человек. Глобальная аудитория сети на конец июня превысила 2,2 млрд пользователей.

Запрос Роскомнадзора в Facebook вряд ли грозит юридическими последствиями, считает гендиректор Института исследований интернета Карен Казарян. «Если Роскомнадзор волнует сохранность персональных данных, было бы логичнее отправить запрос производителям смартфонов. Но в этом слу-

чае даже не проведена банальная проверка пользовательских соглашений на предмет соответствия закону «О персональных данных»,— отмечает он.

В принципе инструменты давления на Facebook у Роскомнадзора есть, теоретически сеть может попасть в реестр нарушителей прав субъектов персональных данных по основаниям, предусмотренным законом «Об информации», что может грозить блокировкой, отмечают опрошенные «Ъ» юристы. «Facebook хранит данные российских граждан за рубежом, в том числе в Ирландии и США. Это так называемые первичные базы данных. То есть с точки зрения закона «О персональных данных» она уже нарушает законодательство»,— рассуждает партнер Roedel & Partner Татьяна Вуколова. «Сама по себе передача персональных данных не страшна, страшно отсутствие согласия на нее»,— добавляет юрист фирмы «Ильшев и партнер» Максимилиан Гришин. Facebook может ответить Роскомнадзору ссылкой на соглашение, которое принимает пользователь при регистрации, где написано о праве социальной сети передавать персональные данные, не защищенные настройками конфиденциальности, полагает он.

**Роман Рожков,**  
**Юлия Тишина**

### правила игры



смушают не только главы азиатской программы Московского центра Карнеги

**Александра Габуева**

Бизнес в России, США и ЕС с нетерпением ждал встречи Владимира Путина и Дональда Трампа в Хельсинки 16 июля. Не то чтобы кто-то всерьез рассчитывал на прорыв— последние пять лет жесткой конфронтации причили к пессимизму. Но оставались надежды, что встреча зафиксирует конфликт, а вокруг санкций сложится хоть какая-то предсказуемость. Сходные ожидания были накануне первой очной встречи президентов в Гамбурге в 2017 году. Тогда дело закончилось принятием печально известного СААТСА, который перевел антироссийские санкции из формата указов президента в статус закона. Вот и теперь стало только хуже.

Выступление Дональда Трампа на совместной пресс-конференции настолько разозлило его противников, что сразу после саммита в Конгресс США внесли несколь-

## Особенно взволновало бизнес США упорядочивание санкционной работы в правительстве РФ

ко законопроектов о новых санкциях против РФ. Степень их жесткости разная, но во всех присутствуют крайне неприятные вещи. Критерием введения новых санкций пока нет, чаще всего обсуждается риск повторного вмешательства РФ в американские выборы— 6 ноября американцы выберут новую Палату представителей, губернаторов 36 из 50 штатов и треть Сената.

Что именно будет пониматься под «вмешательством», неясно. Но вот, например, заявление Facebook 1 августа о том, что компания обнаружила свежие попытки повлиять на настроения избирателей с помощью своей платформы, вполне может стать поводом. Тут не очень важно, что злоумышленники, якобы связанные с петербургским Агентством интернет-исследований, потратили скромные \$11 тыс. и что агитировали анонимы не за республиканцев, а за демократов. В условиях, когда тема российского вмешательства превратилась в США в удобный инструмент борьбы с президентом, а подозрения охватили весь политический истеблишмент, обойтись без санкций уже трудно.

Непредсказуемость ситуации начала всерьез беспокоить американский бизнес, в чем я убедился за время последних поездок в США. Хотя в 2017 году США экспортировали в Россию товаров всего на \$7 млрд, в стране успешно зарабатывают деньги многие подразделения американских компаний. По словам бизнесменов, их крайне беспокоит активность российских законодателей, ведь определения в недавно принятом Госдумой законе о контрсанкциях ничуть не четче, чем в законопроектах Конгресса США. Под контрсанкции при желании может попасть кто угодно и за что угодно— точно так же, как стать объектом взволновало бизнес США упорядочивание санкционной работы в правительстве РФ под эгидой Минфина и первого вице-преьера Антона Силуанова (см. «Ъ» от 19 июля). По словам бизнесменов, вся надежда на то, что после ноябрьских выборов накал страстей спадет. Во что-то похожее их российские коллеги верили и момента избрания Дональда Трампа президентом, но пока безуспешно.

## Опять пробка

### На железной дороге ждут сезонного дефицита грузовых вагонов

За месяц до сезонного пика перевозок ОАО РЖД и ведомства опять столкнулись с риском осеннего дефицита вагонов. В отрасли нашли целый ряд причин, которые и в этом году могут привести к нехватке подвижного состава. В ОАО РЖД говорят о дефиците запчастей и росте цен на них, из-за чего будет недоставать примерно 20,8 тыс. полувагонов. Участники рынка и аналитики замечают, что нужно также решить и ряд иных проблем, например, замедление движения вагонов на сети из-за ремонтных работ, рост отцепков вагонов в ремонт. Кроме того, на скорость оборота вагонов может повлиять и продолжающаяся реконструкция БАМа и Транссиба.

За месяц до сезонного осеннего пика погрузки на железной дороге ведомства все же начали обсуждать вопрос наличия вагонов под вывоз грузов. В 2017 году на таком же пике не хватало вагонов под уголь для ТЭС, для щебня, соли, зерна и прочих грузов («Ъ» подробно описывал этот дефицит и вызванный им рост ставок на предоставление вагонов с октября по декабрь). Но по итогам

участники рынка и ведомства скорее склонялись к тому, что в 2018 году сезонного дефицита либо вообще не будет, либо он не примет угрожающего характера, так как рынок должен сбалансироваться за счет закупки нового парка и устранения технических пауз на сети ОАО РЖД.

Но дефицит все же может повториться и в этом году, и в следующих, следует из письма гендиректора ОАО РЖД Олега Белозерова профильному вице-премьеру Дмитрию Козаку от 5 июля (копия есть у «Ъ»). Господин Белозеров прогнозирует потенциальный дефицит осенью 2018 года в 20,8 тыс. полувагонов, к 2025 году— 46 тыс. полувагонов, 9,8 тыс. платформ, 12,2 тыс. зерновозов.

Угроза дефицита для Олега Белозерова стала поводом указать на одну из его причин— нехватку запчастей для ремонта. По его словам, наблюдается нехватка литых деталей тележек и цельнокатаных колес (ЦКК), связанная с тем, что вся выпускаемая продукция уходит на производство новых вагонов. ОАО РЖД обеспечено литьем и ЦКК самое большее на 38% от существующей потребности, пишет топ-менеджер. «Как следствие, ежесуточно на инфраструктуре общего

пользования ОАО РЖД простаивает не менее 15 тыс. вагонов, ожидающих ремонта»,— замечает он. По словам господина Белозерова, на фоне роста внутреннего спроса изготовители повысили цены на литые детали тележек на 48%, а на ЦКК— на 22% по сравнению с 2017 годом. Ситуация лишь усугубилась после повышения ЕЭК ввозных пошлин на колеса украинского «Интерпайпа» до 34,22% (см. «Ъ» от 22 января). Олег Белозеров просит вице-преьера разобраться с проблемой. Источник «Ъ», близкий к ОАО РЖД, подтвердил, что проблема с запчастями сохраняется.

Вопрос об обеспечении запчастями обсуждался и 30 июня на совещании в Минтрансе. Но, как говорит собеседник «Ъ», знакомый с ходом обсуждения, конкретных решений там принято не было. В Евгаз от комментариев отказались, в ОМК не ответили на звонки «Ъ» (на эти компании в 2013–2016 годах приходилось 97% рынка ЦКК в ЕАЭС). «Проблема с запчастями действительно стоит остро, особенно с цельнокатаными колесами»,— заметил другой собеседник «Ъ». Отечественные заводы и мощности «Интерпайпа» не способны обеспечить потребности рынка в ближайшие полтора года». По пред-

варительным оценкам, в конце года в очереди на ремонт могут встать до 50 тыс. вагонов, которые могли бы быть задействованы в перевозках. Вполне возможно, что придется обращаться и к китайским производителям, добавляет источник «Ъ».

Другой проблемой, повышающей риск дефицита, в отрасли называют замедление оборота вагонов на сети. Источник «Ъ» говорит как о простоях под погрузкой и выгрузкой (за что в основном отвечают отправители и получатели грузов), так и о массовых ремонтных работах на сети в пиковые месяцы— например, в августе. Другой собеседник «Ъ» на рынке также говорит о резком снижении оборота вагонов из-за ремонта инфраструктуры, чемпионатов мира по футболу, проблем с запчастями и т. д. Если ОАО РЖД сможет вскоре вернуться к нормальному обороту, то дефицита не будет, считает он: на сеть уже поступило 16 тыс. новых вагонов, до конца года придет в целом 35 тыс. штук, и этого вполне достаточно. «Но если не удастся, то и дефицит в 20 тыс. покажется оптимистичной оценкой»,— уверен собеседник «Ъ».

деловые новости — 39

## Граждане разобрали автокредиты

### Выдачи выросли на фоне неопределенности с госпрограммой

Во втором квартале этого года выдачи автокредитов достигли уровня, аналогичного периоду докризисного 2014 года в количественном выражении, и превысили его в денежном. Рост продаж автомобилей в кредит обеспечила неопределенность с продлением госпрограммы льготного автокредитования: опасаясь ее окончания, граждане пытались успеть совершить ранее откладываемые покупки. Однако, даже несмотря на недавнее объявление о возобновлении программы в 2019 году, во второй половине этого года банкиры ожидают резкий спад выдач автокредитов в отсутствие господдержки.

Одно из крупнейших бюро кредитных историй (БКИ)— НБКИ (агрегирует данные о кредитах более 88 млн заемщиков) опубликовало статистику по выдачам автокредитов по итогам второго квартала 2018 года. Согласно ей, за квартал банки выдали 208,1 тыс. кредитов, что превышает показатель второго квартала докризисного 2014 года— 205 тыс. шт. Данные по сумме выданных автокредитов

в НБКИ не приводятся. Однако, по подсчетам аналитического агентства FR Group, в денежном выражении выдачи кредитов на приобретение авто в апреле—июне составили 147,07 млрд руб., что заметно превышает уровень аналогичного периода 2014 года— 107,5 млрд руб. Такой разрыв в количественном и денежном выражении легко объяснить: за четыре года, в течение которых рынок автокредитования возвращался к докризисному уровню выдач, средняя стоимость автомобиля, приобретаемого в кредит, заметно выросла. По подсчетам БКИ ОКБ (входит в тройку лидеров), этот показатель увеличился за указанный период более чем на 30%— с 603,7 тыс. руб. до 799 тыс. руб.

В ОКБ и НБКИ данные передают разные кредитные организации, поэтому их подсчеты несколько разнятся, но и в ОКБ отмечают восстановление рынка. «Во втором квартале автокредитование практически достигло докризисных показателей 2018 года»,— говорит и. о. генерального директора ОКБ Николай Мясников.— Предполагаю, что причины две: во-первых, до конца июля не было ясности,

будет ли продлена программа льготного автокредитования на оставшийся период 2018 года. Соответственно, многие заемщики спешили приобрести авто в период ее действия. Во-вторых, общее оживление рынка розничного кредитования на фоне снижения ставок и стабилизации экономической ситуации затронуло и этот сегмент». Решение о возобновлении госпрограммы льготного автокредитования, но только в 2019 году было принято буквально на днях (см. «Ъ» от 31 июля). При этом по выданным в текущем году в рамках госпрограммы автокредитам банки до сих пор компенсации от государства не получили (см. «Ъ» от 25 июля), но, по словам участников рынка, учитывая, что решение о продолжении программы правительством принято, они рассчитывают на получение средств осенью этого года.

Госпрограмма льготного автокредитования обеспечивает примерно половину всех кредитных продаж авто. В 2018 году в рамках нее было продано почти 100 тыс. машин. Неопределенность с ее продлением и породила резкий рост спроса на автокредиты. «Люди

стремились успеть купить машины, приобретение которых ранее откладывали, до окончания программы, что и породило скачок выдач в апреле-мае (программа была завершена в конце мая 2018 года.— «Ъ»),— отмечает руководитель департамента автобизнеса ВТБ Алексей Токарев.— Именно эти месяцы и обеспечили рост в июне выдача автокредитов замедлилась, а в июле возможно сокращение к прошлому году». Свой вклад в рост автокредитования во втором квартале обеспечил и общий рост продаж новых автомобилей, который составил около 18% за первое полугодие 2018 года, добавляет господин Токарев. «Тем не менее сейчас мы видим, что доля кредитных автомобилей в общепродажах новых машин снижается, после пика в апреле— 41%— в мае она опустилась до 37%, а в июне до 27%,— поясняет эксперт.— Таким образом, рассчитывать на сохранение двузначного темпа выдач автокредитов до конца года не приходится, напротив, мы ожидаем их замедление после скачка во втором квартале».

**Ксения Дементьева**

# деловые новости



## Инвесторы купили отраслевого риска

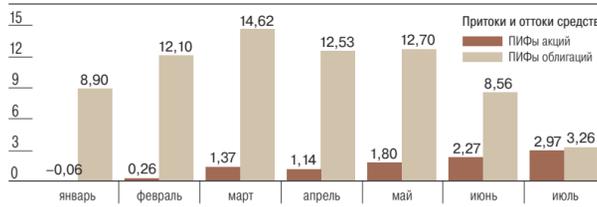
### Вложения в фонды акций растут опережающими темпами

В июле произошло существенное снижение объемов инвестиций в розничные паевые фонды. Управляющие компании привлекли в открытые ПИФы только 7,4 млрд руб., что почти на 40% меньше объема, поступившего в июне. При этом инвесторы рекордными за последние десять лет темпами наращивают вложения в фонды акций, которые демонстрируют высокую доходность и которые активно рекламируют управляющие компании.

По данным Investfunds, в июле заметно снизилась привлекательность индустрии коллективных инвестиций. Чистый приток средств в открытые паевые фонды составил 7,4 млрд руб., что на 4,6 млрд руб. ниже показателя предыдущего месяца. Тем не менее минувший месяц стал 36-м подряд, когда фонды фиксировали чистый приток средств пайщиков. За это время в них поступило свыше 179 млрд руб., причем почти половина средств была привлечена в этом году. «Снижение притоков в паевые фонды мы склонны связывать с сезоном отпусков. Новостной фон оставался для рынка скорее нейтральным, по крайней мере серьезного ухудшения ситуации на российском фондовом рынке не наблюдалось», — отмечает директор департамента управления активами УК «Альфа-Капитал» Виктор Барк.

Замедление притока средств в розничные ПИФы произошло на фоне резкого снижения интереса к консервативным инструментам. По данным Investfunds, за отчетный период в фонды облигаций поступило всего 3,26 млрд руб., что второе ниже показателя июня. Участники рынка связывают действия инвесторов с изменениями ожиданий относительно денежно-кредитной политики ЦБ. Судя по риторице регулятора, в этом году ставка снижаться больше не будет, а значит, не стоит ждать снижения доходности

**КАК МЕНЯЛИСЬ ПРЕДПОЧТЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ В 2018 ГОДУ (МЛРД РУБ.)**  
ИСТОЧНИКИ: INVESTFUNDS, РАСЧЕТЫ «Ъ».



облигаций к погашению и роста их цен. «Этот фактор в сочетании с выходом из РФ нерезидентов несколько охладил интерес к облигациям. И хотя они по-прежнему предлагают высокую доходность к погашению, идея роста цен за счет снижения рыночной доходности ощутили ослабла», — поясняет Виктор Барк.

Вместе с тем уверенно растет интерес к фондам акций. Объем вложенных средств в фонды данной категории приблизился к 3 млрд руб., что на треть выше объема привлечений в июне. К тому же это максимальный показатель с февраля 2008 года. Спрос на рискованные стратегии растет уже пятый месяц подряд, объем вложений занимает все большую долю в общем притоке в розничные фонды. «С одной стороны, это те инвесторы, которые некоторое время назад перешли из депозитов в фонды облигаций и со временем диверсифицируют свой портфель, стараясь повысить его доходность. С другой стороны, это те, кто понимает, что после падения на рынке, которые были в первой половине года, сейчас хороший момент для входа в него», — отмечает управляющий директор УК «Сбербанк Управление активами» Василий Илларионов.

При этом основной спрос сконцентрирован на узком сегменте отраслевых фондов — высокотехнологичных и нефтяных. В июле в них пришло 2,3 млрд руб., основная доля пришлась на фонды под управлением УК «Сбербанк

Управление активами», УК «Альфа-Капитал», УК «Райффайзен Капитал». Участники рынка объясняют поведение пайщиков высокими показателями ПИФов. По данным Investfunds, с начала года эти фонды показали прирост стоимости пая на 17–27%. «Фонды акций демонстрируют уверенный рост и с начала этого года, и по итогам прошлого года. А фонды, ориентированные на IT-сектор, и вовсе показывали доходность 20–30%, — отмечает начальник управления продаж и маркетинга УК «Райффайзен Капитал» Константин Кирпичев. Высоким результатом привлечений в отраслевые фонды способствует и активная рекламная кампания по их продвижению. «Реклама играет не последнюю роль, потому что иначе люди бы просто не знали о том, что фонды технологичные показывают такие результаты», — отмечает Василий Илларионов.

В ближайшие месяцы при сохранении высокого спроса фонды акций смогут занять лидирующие позиции по привлечению на рынке, считают участники рынка, хотя и сомневаются, что надолго. «Альтернативы облигационным фондам для консервативных инвесторов нет. В период роста рынка спрос на фонды акций может локально изменить предпочтения клиентов, но при росте волатильности спрос на облигации снова вернется в полном объеме», — отмечает Константин Кирпичев.

**Виталий Гайдаев**

## Единый госэкзамен по локализации

### Для автоконцернов вводят стобалльную систему

Минпромторг намерен с 2019 года ужесточить доступ автоконцернов к господдержке. Предложения ведомства изменяют список операций, которые нужны для признания машин российскими, и вводят балльную систему расчета локализации. В отрасли сочли новые требования неисполнимыми, возможно, им сегодня не сможет соответствовать ни один автоконцерн в РФ. Идея Минпромторга, по данным «Ъ», еще не обсуждалась в правительстве, не исключено, что отрасли удастся их смягчить.

Минпромторг предлагает уже с 2019 года ужесточить нормы постановления правительства №719 от 2015 года (поправки размещены на regulation.gov.ru). В документе были описаны технологические операции, соответствие которым дает машиностроителям право признать продукцию российской и получить доступ к господдержке. Поправки касаются легковых и легких коммерческих автомобилей, грузовиков, автобусов. Действующая версия предполагает, что автоконцерн должен выполнить определенное число операций. Теперь их список предложено изменить, в частности добавлена локализация двигателя и электрооборудования. Расчет локализации будет идти по балльной системе: так, производство двигателя и коробки передач дает по 20 баллов, всего надо набрать не менее 100 баллов. После 2019 года требования и число баллов увеличатся.

В 2018 году автоконцернов начинают истекать соглашения о промбонорке, которые позволяли при локализации в РФ ввозить автокомпоненты по сниженным пошлинам. Взведен Минпромторг предлагает специнвестконтракты (СПИК), которые на десять лет фиксируют льготы по налогам в обмен на инвестиции. Сейчас правительство пересматривает механизм СПИКов (см. «Ъ» от 11 июля).

ЦИТАТА



**«Естественно, мы не будем поддерживать те компании, которые не возьмут на себя дополнительные обязательства по повышению уровня локализации»**  
— Денис Мантуров, глава Минпромторга, декабрь 2017 года

В Минпромторге заявил «Ъ», что переходят от расчета уровня локализации в процентах к технологическим операциям в производстве критических агрегатов. К 2019 году автоконцерны подошли с разной степенью локализации и исполнения требований по промбонорке, и считают в ведомстве, уровень необходимых инвестиций будет у них существенно отличаться. В аппарате вице-преьера Дмитрия Козака пояснений не предоставили.

Официальные комментарии в автоконцернах не дали. Источник «Ъ» в отрасли отмечает, что постановление №719 задумывалось Минпромторгом как «ограничительный рычаг, который стимулирует поднимать СПИК». По его словам, в ведомстве неофициально объявляли, что требования будут ужесточаться, но можно успеть подписать СПИК на старых условиях — так, в СПИКе Daimler прописано, что для них действует редакция 719-го постановления на момент подписания контракта (2017 год — «Ъ»). Собеседник «Ъ» говорит, что поправки обсуждались с концернами, но Минпромторг не учел их предложений. Но в ве-

домстве говорят, что с октября 2017 года не реже чем один раз в две недели проводили консультации с российскими автоконцернами и учли большинство их предложений.

По мнению собеседников «Ъ», Минпромторг хочет отрезать компании от господдержки, так как, чтобы набрать 100 баллов, нужно исполнить почти все требования. Нормы не учитывают экономическую целесообразность, говорит другой, «чтобы было выгодно локализовать двигатели, нужно выпустить 50 тыс. штук в год, что целесообразно для легковых автомобилей, у производителей грузовиков такие объемы заложены на весь мир».

Кроме того, поправки Минпромторга требуют, чтобы в норматив по локализации полагалось «не менее 70% произведенной компанией / альянсом продукции в сегменте». По словам источника «Ъ», расширение требования с концерна до альянса позволит, например, Nissan в рамках альянса Renault-Nissan-АвтоВАЗ признавать Renault-Nissan-АвтоВАЗ признавать продукцию российской. По словам другого источника «Ъ», ни один из концернов не соответствует показателям, и в рамках альянсов требования также неисполнимы.

Дмитрий Бабанский из SBS Consulting полагает, что в целом поправки «в меру адекватны» и выпуск 70% продукции по нормативам реалистичен, а ранее обсуждались и более жесткие требования. Вильгельмина Шавшина из DLA Piper добавляет, что изменения укладываются в стратегию развития автопрома, но признает, что не все требования учитывают рыночную ситуацию.

Источник «Ъ» также обращает внимание, что поручения подготовить поправки Минпромторг не получал: чиновники «воспользовались лазейкой», внес ключевые изменения в рамках «дорожной карты» по развитию алюминийной промышленности. Собеседник «Ъ» в правительстве называет поправки «хотелками Минпромторга» и говорит, что их целесообразность будет оценена в том числе в рамках обсуждения с бизнесом. Другой источник «Ъ» полагает, что показатели скорректируют до более реалистичных.

**Ольга Никитина**

## Стресс-тесты срезали доходность

### Крупнейшие НПФ снизили результаты инвестирования

Во втором квартале результаты инвестирования крупнейших пенсионных групп оказались заметно хуже, чем в первом, вложения фондов банка «ФК Открытие» — и вовсе убыточными. НПФ подвели конъюнктура рынка, которая не способствовала высокой доходности, и консервативная стратегия, которую фонды используют в условиях прохождения обязательных стресс-тестов.

Три крупнейшие по аккумулированному пенсионному накоплению группы, на которые приходится около 59% рынка пенсионных накоплений в НПФ, отчитались о результатах по второму кварталу. У НПФ Сбербанка в отчетный период активы превысили 600 млрд руб. — впервые на российском рынке НПФ. Однако результаты по инвестиционной деятельности оказались на 41% ниже первого квартала и составили 7,7 млрд руб. Еще больше сократился этот показатель у второго по величине НПФ «Газфонд Пенсионные накопления». За квартал фонд заработал 7,4 млрд руб. инвестиционного дохода, что на 57% меньше результата первого квартала. Все фонды находясь под контролем ЦБ банка «ФК Открытие» (НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант», НПФ РГС и НПФ Электроэнергетики), которые в скором времени будут объединены в один фонд (см. «Ъ» от 7 мая), вообще показали отрицательный инвестиционный результат, хотя в первом квартале два из них добились положительных показателей. Суммарный убыток составил 3,2 млрд руб., тогда как в первом квартале совокупная прибыль достигала около 4 млрд руб.

В первом квартале НПФ Сбербанка продемонстрировал стабильные результаты: доходность от инвестирования пенсионных накоплений и размещения пенсионных резервов составила 10,5–10,7% годовых. Результаты других фондов были менее однородными. Так, доходность по накоплениям НПФ «Газфонд Пенсионные накопления» достигла 17,1% годовых, а по резервам — всего 5%. Фондам «ФК Открытие» не всегда удавалось показывать положительную доходность. НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» получил отрицательную доходность и по накоплениям (–0,8% годовых), и по резервам (–26,8% годовых). НПФ Электроэнергетики, получив доход по резервам (+23,4% годовых), по накоплениям допустил убытки (–9,2% годовых). Только НПФ РГС получил прибыль и по ОПС (6,3% годовых), и по НПО (9,5% годовых; см. «Ъ-Онлайн» от 1 июня).

Однако во втором квартале индексы пенсионных накоплений Московской биржи (состоят из акций и облигаций, в которые могут инвестироваться пенсионные накопления) показали более скромный рост (на 0,7–1,2%), чем в первом (на 3,5–4,2%). Это может объяснить более скромные результаты крупнейших пенсионных групп. «В первом квартале 2018 года НПФ Сбербанка показал высокую доходность в связи с ростом рынков, который в дальнейшем замедлился», — утверждает начальник управления инвестициями фонда Василий Иванов.

К тому же из-за введения с февраля обязательного стресс-тестирования портфелей пенсионных накоплений фонды уходят в более консервативные инструменты. Так, все пенсионные группы нарастили свои вложе-

ния в госдолг. Доля облигаций федерального займа (ОФЗ) в портфеле пенсионных накоплений НПФ Сбербанка на конец полугодия составила 44,7% (по итогам первого квартала — 28,7%). Также фонд хранил во втором квартале 13,2% денежных средств по ОПС в банках на счетах и депозитах. Впрочем, по словам господина Иванова, часть этих средств была зарезервирована для покупки бондов «крупнейших компаний». «Газфонд Пенсионные накопления» также за квартал увеличил инвестиции пенсионных накоплений в госдолг, но менее значительно — на 2,3 процентного пункта, до 16,8%. Следовали тренду и фонды «ФК Открытие», нарастив вложения в госбумаги более чем в два раза, до 220,1 млрд руб. «Очевидно, что фонды для прохождения стресс-тестов выбирают не увеличение капитала, а уход в наименее рискованные, но и менее доходные инструменты», — отмечает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

Кроме того, на показатели НПФ, принадлежащих прошедшему санацию банку, наложились проблемы, оставленные от старых собственников. В их портфелях во втором квартале все еще содержались неработающие активы, которые фонд плохих активов ЦБ, судя по всему, выкупил только в июле. Кроме того, регулятор обещал покрыть отрицательный результат инвестирования оздоравливаемых им НПФ (см. «Ъ» от 2 июля), однако результат от этих действий будет виден по итогам третьего квартала. В «ФК Открытие», его фондах отказались от комментариев, в НПФ «Газфонд Пенсионные накопления» не ответили на запрос «Ъ».

**Илья Усов**

## «Роснефть» закрепляется в Польше

### Компания хочет увеличить экспорт нефти в страну

«Роснефть» заключила с польской группой Lotos новый контракт на поставку нефти до конца 2020 года, который, вероятно, станет крупнейшим во взаимоотношениях компаний. В течение трех лет «Роснефть» собирается поставить 6–12 млн тонн нефти. Польша в последние годы пытается снизить закупки нефти в РФ, и «Роснефть» этой сделкой стремится удержать за собой традиционный рынок для российской нефти. Эксперты оценивают минимальный объем контракта в \$3 млрд.

«Роснефть» заключила новый контракт с польской группой Lotos о поставке нефти в Польшу до 2020 года, сообщила российская нефтекомпания. По условиям соглашения, «Роснефть» отгрузит Lotos от 6,4 млн до 12,6 млн тонн нефти. Контракт может стать крупнейшим по объемам поставок в адрес Lotos, которая является вторым по величине нефтепереработчиком в Польше после государственной Orlen. В «Роснефти» отказались от комментариев. В соответствии с заявками нефтекомпаний «Транснефть» сохранит объемы поставок нефти в Польшу в 2018 году на уровне 17 млн тонн, но способна их увеличить, заявили «Ъ» в трубопроводной компании.

По Польшу проходит северная ветка нефтепровода «Дружба», по кото-

рой сырье идет напрямую на принадлежащий Lotos НПЗ в Гданьске мощностью 10 млн тонн. Долгое время польские компании покупали российскую нефть только через трейдеров, первый прямой контракт между «Роснефтью» и Lotos был заключен в 2013 году. В 2013–2017 годах поставки составили 10,8 млн тонн нефти. При этом с 2014 года польские компании на фоне падения цен на сырье стали искать альтернативных поставщиков помимо России, несмотря на то что благодаря наличию нефтепровода у российской нефти наиболее простая логистика. Lotos закупила определенные танкерные партии саудовской и иранской нефти, а с 2016 года также стала покупать легкую нефть из США. В результате в 2017 году доля российской нефти в поставках в Польшу снизилась примерно до 80%.

Lotos планировала продолжить диверсификацию поставок и заключить долгосрочный контракт на покупку иранской нефти. Однако вступающие осенью в силу санкции США против Тегерана делают такую сделку невозможной. Тем не менее из-за диверсификации поставок отгрузку российской нефти в Польшу за семь месяцев снизились на 8%, до 8,2 млн тонн.

Судя по широкому диапазону контракта, «Роснефть» сейчас рассчитывает на увеличение поставок в Поль-

ше, несмотря на то что в последние годы действовала наоборот, перенаправляя все новые объемы нефти на восток и снимая их с западного экспортного направления. «Действие соглашения ОПЕК+ и рост поставок в Китай способствовали снижению количества свободных партий российской сырьевой для европейской покупателя», — сообщает в отчете Argus по итогам первого квартала этого года. Так, экспорт РФ в КНР по нефтепроводу Скворородино—Мохэ (отвод от ВСТО) в этом году должен вырасти почти на 50%, до более чем 28 млн тонн. Перенаправление поставок легкой нефти в Китай явилось одной из причин снижения экспорта в Восточную Европу (см. «Ъ» от 10 мая). В «Транснефти» тогда заявляли, что потребители, расположенных на южной ветке нефтепровода «Дружба» (прежде всего Венгрия и Словакия), не устраивает содержание серы, которое увеличилось в этом году до 1,75%.

По мнению Андрея Полищука из Райффайзенбанка, покупатели контракта с Польшей может не сузить «Роснефти» существенную премию к цене, преимущество в том, что компания может зафиксировать свое присутствие на рынке. Минимальный объем контракта может составлять около \$3 млрд по текущим ценам, считает эксперт.

**Дмитрий Козлов**

ИНВЕСТИЦИИ

## Холдинг «Сафмар» поможет группе

Семья Гучериевых продает часть своего холдинга «Сафмар Финансовые инвестиции» (СФИ), чтобы сократить валютный долг группы. Но контроль над СФИ все равно останется в их руках — доля крупнейшего покупателя в холдинге не превысит 4%.

Семья Гучериевых планирует привлечь от продажи 15% акций холдинга «Сафмар Финансовые инвестиции» 10,2 млрд руб., сообщили вчера в холдинге. Эти деньги будут направлены на погашение долга группы «Сафмар», заявил представитель финансовой группы. «На уровне группы у нас есть долговая нагрузка, которую акционер планирует постепенно сокращать», — уточнил он. Ранее источник «Ъ», знакомый с положением в «Сафмаре», отмечал, что у группы существует большой валютный долг. Информацию о крупной валютной задолженности подтвердил в беседе «Ъ», близкий к группе. «Займы, которые мы собираемся погасить, были ранее привлечены для приобретения активов группы и номинированы в долларах», — признал представитель «Сафмара».

● Холдинг «Сафмар Финансовые инвестиции» принадлежит негосударственные пенсионные фонды (НПФ)

«Сафмар» и «Доверие». Кроме того, холдингу владеет 100% акций лизинговой компании «Европлан» и 49% акций страховщика ВСК. Чистая прибыль СФИ за 2017 год составила 8,3 млрд руб. Действующая дивидендная политика предполагает ежегодную выплату дивидендов в размере не менее 75% от чистой прибыли или чистого денежного потока.

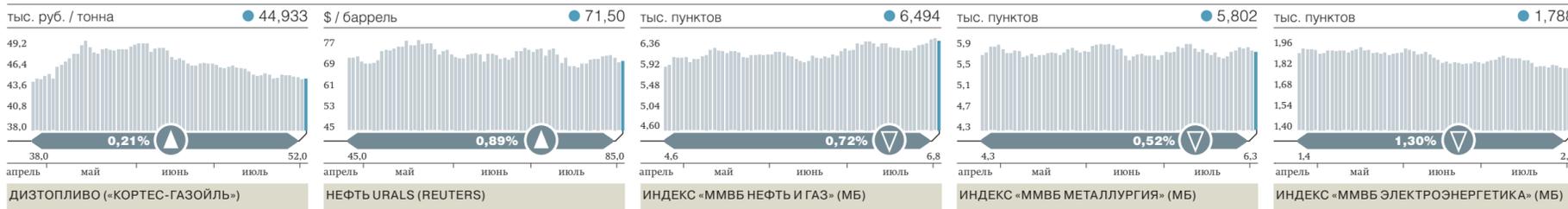
О намерении продажи пакета акций СФИ сообщил в среду, тогда же началось ускоренное формирование книги заявок. Как сообщил представитель «Сафмара», покупателями СФИ стали «крупные российские предприниматели», которые «разделяют взгляды группы на дальнейшее стратегическое развитие компании». Доля крупнейшего нового инвестора не превышает 4%, уточнили в группе. Вместе с тем один из собеседников «Ъ» утверждает, что покупателями могут выступать близкие к Михаилу Гучериеву бизнесмены. Семья все равно останется основным бенефициаром холдинга и сможет влиять на ключевые решения, принимаемые акционерами. После продажи доли у семьи останется порядка 39,8%. Негосударственным пенсионным фондам, входящим в холдинг, принадлежит суммарно 9,5% его акций. Кроме того, согласно отчетности СФИ за первый квартал, среди акционеров находились Рост-Банк (ныне присоединен к фонду плохих активов ЦБ, создаваемому на базе банка «Траст») с долей 6%. НПФ «Будущее» принадлежало 8,7% акций СФИ.

**Илья Усов**

На правах рекламы

ООО ПТФ «ЮСТ СДИ», ОГРН 1027739113632, уведомляет, что в соответствии с Уставом общества участнику общества запрещено передавать в залог, продавать или осуществлять иным способом отчуждение принадлежащей ему доли без согласия остальных участников общества.

# Деловые новости



## Операторов выручила розница

### Сотовый ритейл нарастил показатели

Большинство крупнейших российских сотовых ритейлеров смогли нарастить выручку по итогам 2017 года. Этому могли помочь агрессивная ценовая политика и рост продаж более дорогих гаджетов, в том числе за счет кредитов, считают аналитики. Тем не менее в 2018 году сетям придется продолжить сокращать убыточные салоны.

Большинство российских сотовых ритейлеров нарастили выручку по итогам 2017 года, следует из отчетности по РСБУ в «СПАРК-Интерфакс». Так, АО «Связной Логистика» (сеть «Связной») увеличило выручку на 25%, до 92 млрд руб., чистая прибыль при этом выросла с 847 млн до 2,2 млрд руб., а чистый убыток от продаж составил 67 млн руб. АО «Русская телефонная компания» (управляет салонами МТС) увеличило выручку на 5%, до 73,5 млрд руб., чистая прибыль выросла с 151 млн до 1,6 млрд руб. У ООО «Евросет-Ритейл» («Евросеть») выручка выросла на 7%, до 63,3 млрд руб., а чистый убыток сократился с 4,2 млрд до 890 млн руб. Сократилась выручка только у АО «МегаФон Ритейл» (управляет салонами «МегаФон») — на 12%, до 34 млрд руб., чистый убыток компании продолжил увеличиваться — с 1,3 млрд до 1,4 млрд руб.

Динамика «МегаФон Ритейл» по итогам 2017 года — результат стратегии и инициатив компании, направленных на оздоровление рынка ритейла, а также повышение операционной эффективности, пояснили в пресс-службе компании. «В

течение первого полугодия мы сокращали сеть, закрыв неэффективные салоны. С другой стороны, мы сконцентрировались не на количестве, а на качестве подключаемых абонентов и увеличении продолжительности их жизни в компании», — отметил представитель компании.

#### ЦИТАТА



**Я вижу рынок так: это четыре оператора, один крупный федеральный игрок и какие-то совсем маленькие игроки в каждом регионе**  
— Александр Малис, глава объединенной компании «Евросети» и «Связного», в интервью «Ъ» в июне 2018 года

К концу второго квартала 2017 года ритейлер сократил количество салонов на 8%. «С точки зрения выручки „МегаФон Ритейл“ это дало отрицательную динамику, однако положительный эффект сказался на мобильной выручке группы компаний „МегаФон“ за 2017 год», — уточнили в пресс-службе. Консолидированная выручка «МегаФон» от телеком-сегмента за 2017 год выросла

на 1,8% к аналогичному периоду 2016 года, до 321,81 млрд руб., тогда как рост выручки от услуг мобильной связи составил 0,3%. «В 2018 году мы наблюдаем положительную динамику по чистой прибыли „МегаФон Ритейл“, — добавил представитель оператора.

У «Связного» в показатель прибыли от продаж не входят премии от вендоров за закупку и реализацию товара, которые учитываются в прочих доходах, отметил вице-президент по финансам «Связного» Дмитрий Мильштейн. По его словам, именно по этой причине за 2017 год прибыль от продаж ушла в минус.

В сети МТС на рост чистой прибыли по итогам 2017 года повлияло повышение эффективности бизнеса в целом, рост продаж смартфонов и аксессуаров, применение Big Data для поиска локаций и выбора оптимального формата новых салонов, заявил представитель ритейлера. В 2017 году МТС оптимизировала численность салонов до 5,7 тыс. «Это комфортное количество для сохранения доли в продажах контрактов, реализации стратегии по насыщению сети смартфонами и обслуживанию абонентов», — сообщили в МТС.

Вероятно, розница МТС улучшила маржинальность на фоне продаж более дорогих гаджетов, в том числе за счет кредитов, считают аналитики «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. Показатели же «МегаФон», по его мнению, объясняются особенностями бизнес-модели. «Возможно, продажа в ритейле гаджетов по более низким ценам и низкая

маржинальность продаж контрактов дотируют основной телеком-бизнес», — полагает он. В «Евросети» это было неким аналогом дивидендной доходности, напоминает аналитик.

Падение показателей «Связного» в прибыли от продаж может объясняться подготовкой к объединению с «Евросетью», не исключает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «Накануне М&А компании приостановили поставки и избавлялись от товарных остатков», — отметил он. В апреле 2018 года «МегаФон» и SLV Олега Малиса, контролирующиеся соответственно «Евросетью» и «Связной», договорились об объединении ритейлера. В феврале 2018 года 100% «Евросети» перешли «МегаФону», а половина салонов ритейлера — «Вымпелкому».

В целом конкуренция на рынке переходит в новую плоскость, считает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «На рынке осталась операторская розница и один условно независимый игрок — „Связной“, — констатирует эксперт. Рост его выручки в 2017 году был в основном связан с более агрессивной ценовой политикой, полагает господин Бурмистров. В 2018 году, по его прогнозу, продолжатся оптимизация и сокращение убыточных салонов, в первую очередь это коснется объединенной розницы «Связного» и «Евросети», «которым придется ликвидировать территориальное дублирование».

**Юлия Тишина, Владислав Новый**

## Дольщики отправляют в небо

### Строительство Sky House погрязло в судах

**Скандалный долгострой владельца MosCityGroup Павла Фукса на Мытной улице в центре Москвы — жилой комплекс Sky House, строительство которого возобновилось два года назад, — снова оказался в зоне риска. Генподрядчик проекта ИФСК АРКС требует расторгнуть договор и выплатить ему 400 млн руб. Смена контрагента может в очередной раз затянуть сдачу дома, где квартиры выкупили знаменитые дольщики, например известный борец смешанных единоборств Федор Емельяненко.**

ИФСК АРКС пытается через суд расторгнуть договор генерального подряда на строительство ЖК Sky House на Мытной улице. Соответствующий иск размещен в картотеке дел Арбитражного суда Москвы. Ответчиками выступают аффилированное с MosCityGroup Павла Фукса ООО «Олтар» (делополучатель комплекса и заказчик работ) и АО «Москапстрой». В «Москапстрое» от комментариев отказались. В пресс-службе АРКС сообщили, что основанием для обращения в суд стало существенное неисполнение ООО «Олтар» принятых на себя обязательств. «В том числе платежей, предусмотренных договором», — подчеркнули в АРКС, добавив, что в связи с этим компания подала два дополнительных иска на общую сумму 400 млн руб.

«Олтар» готовит ответные меры, утверждает юрист компании Ольга Чмырь. «Три иска в отношении АРКС и один лично председателя совета директоров Дмитрия Симарева», — перечислила она. По ее словам, иски генподрядчика не освободят его от ответственности за невыполненные или некачественно выполненные работы. «Просрочка по ним — полтора года», — подчеркнула госпожа Чмырь.

Sky House (145,2 тыс. кв. м жилья и офисов) — известный в Москве долгострой. Стройка началась в 2009 году, генподрядчиком все это время была АРКС. Вскоре после запуска у собственника проекта начались трудности, стройка шла медленно, денег на ее завершение не было. Это привело к конфликту с мэрией, которая требовала банкротства «Олтар», пытаясь возсатать с нее \$35 млн в виде доли города по инвестиционному договору. Стороны вышли на переговоры о реструктуризации этого долга.

Параллельно «Олтар» сообщила о том, что часть обязательств по проек-

ту принял на себя один из дольщиков. Среди крупнейших собственников помещений в Sky House (17 тыс. кв. м жилья и коммерческой недвижимости общей стоимостью около 5,7 млрд руб.) — семья экс-губернатора Тульской области и основателя розничной сети «Седьмой континент» Владимира Груздева. Стоимость работ для окончания проекта была оценена в 900 млн руб. «Олтар» оплатила 80% аванса — это около 500 млн руб., но не могла перечислить оставшиеся 300–350 млн руб., так как за полученные средства АРКС не отчиталась, рассказывала ранее Ольга Чмырь.

В заявлении дольщиков, направленном в управление экономической безопасности и противодействия коррупции ГУВД Москвы, говорится, что расчеты за часть работ по Sky House могли пройти лично между бенефициарами «Олтар» и АРКС, а не через счета юридических лиц. По словам одного из дольщиков, оплатой в этом случае могла быть недвижимость Павла Фукса в деловом центре «Москва-Сити» в счет транша на 270 млн руб. «Сейчас, когда у АРКС новые собственники, эти деньги всплыли как долг», — рассуждает собеседник «Ъ». В 2018 году у АРКС в третий раз за шесть лет сменились собственники: 75% акций у основателя компании Александра Лавленцева и топ-менеджеров выкупили акционеры Московской инженерно-строительной компании Дмитрий Давыдов и Дмитрий Андреев, еще 25% осталось у гендиректора Дмитрия Симарева. В мае этого года АРКС остановила строительные работы по проекту.

Юристы говорят, что в правилах строительного подряда у генподрядчика нет права свободного выхода из отношений с заказчиком. «Отказаться от договора можно, если заказчик не исполняет свои обязательства по договору, и препятствует его исполнению подрядчиком», — уточняет руководитель направления «Коммерческие споры» компании «Рустам Курмаев и партнеры» Василий Малинин, добавив, что определение, насколько существенным является нарушение, остается на усмотрение суда. По словам гендиректора Severin Development Романа Сигитова, при смене генподрядчика основная сложность в разделении ответственности за частично незавершенное строительство.

**Екатерина Герашенко**

## Продукт с истекшим местом годности

Однако суд встал на сторону адыгейских производителей. Решение несколько раз оспаривалось, но в январе 2018 года Верховный суд РФ отказался передавать на рассмотрение коллегии по экономическим спорам кассационную жалобу на постановление президиума суда по интеллектуальным правам, подтвердив правомерность решения.

Партнер компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая объясняет, что само по себе использование НМПТ предполагает обязательное внесение производителей в госреестр по результатам экспертизы. «Незаконное использование НМПТ приводит к административной ответственности: штраф в пятькрат-

ном размере стоимости товара, конфискацию товара и средств его производства», — объясняет она. По словам госпожи Мостовой, на практике жесткие меры применяются достаточно редко, как правило, по результатам проверок ритейлеры получают лишь предписание изъять из продажи товар с нарушением НМПТ. Но это уже само по себе чревато немалыми убытками, если речь идет о сети», — указывает она.

По словам представителя компании «Умалат» Александра Старцева, реальный конфликт между поставщиками адыгейского сыра начался лишь в 2017 году. «Региональный союз производителей адыгейского сыра начал распространять по торговым сетям письмо, где выдвигаются требования убрать с полок продукт,

произведенный за пределами Адыгеи, указывая, что при наличии зарегистрированного НМПТ он является фальсификатом», — объясняет он. После этого, по словам господина Старцева, сеть уведомляет компании о выводе продукта из ассортимента. «Некоторые сети еще просят забрать остатки продукта, который есть на полках, либо взять обязательства по компенсации штрафов, если они будут наложены в момент их реализации», — указывает он. Господин Старцев добавляет, что полностью заменить его другими продуктами пока не получается.

В «Азбуке вкуса» подтвердили, что сеть вывела из продажи позиции адыгейского сыра, произведенного за пределами Адыгеи, после решения суда. В X5 Retail Group

и «Ашане» на запрос «Ъ» не ответили. В союзе производителей продукта «Адыгейский сыр» не считают, что действия организации нанесли серьезный урон другим участникам рынка: «Их продукция осталась в тех же торговых сетях, но называется теперь „Эгейский“ или „Кавказский“, — пояснил представитель союза.

По данным «Союзмолока», емкость рынка адыгейского сыра сократилась на фоне общего роста интереса к сырам. По расчетам организации, в январе—апреле 2018 года в России произведено 203 тыс. тонн сыра и сырных продуктов, что на 3,1% больше, чем за тот же период 2017 года. Потребление выросло на 4%, до 286 тыс. тонн.

**Александра Мерцалова**

## Опять пробка

Источник «Ъ» в ведомствах сообщил, что за 2017 год прирост парка полувагонов составил 22,5 тыс. С учетом роста погрузки, согласно финплану ОАО РЖД, спрос на новые полувагоны в 2018 году составит 34 тыс. штук. При этом, по данным Минпромторга, планируется изготовление 35 тыс. вагонов. Но собеседник «Ъ» добавляет, что расчет баланса проводился с учетом оборота полувагона в 12,5 суток. За шесть месяцев 2018 года оборот увеличился до 13,21 суток, продолжает он, и для удовлетворения спроса нужно помимо выпуска новых вагонов продолжать сокращать непродолжительные операции, замедляющие оборот. Другой собеседник «Ъ», знакомый со статистикой ОАО РЖД, говорит, что оборот вагона в последнее время вырос до 15 суток. В монополии «Ъ» сообщили, что в среднем по 2016 году оборот составлял 15,74 суток, по 2017 году — 15,06.

В ОАО РЖД говорят, что рост оборота грузового вагона произошел вследствие либерализации парка. «Операторы в основном работают по

твердым контрактам, поэтому зачастую отправляют порожние вагоны под конкретную перевозку навстречу другим порожним вагонам, не забывая об обратной загрузке», — поясняют в монополии. — Также сказалось и изменение географии перевозок, и увеличение средней дальности отправок». Решить проблему должна электронная торговая площадка, которая позволяет автоматически находить операторам грузовую базу для обратной загрузки, говорят в ОАО РЖД, добавляя, что снижение порожних пробегов решит проблему локального дефицита.

«Хорошо, что ОАО РЖД обратило внимание на ситуацию с ценами на литье и ЦКК», — говорит глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. При этом эксперт обращает внимание на еще одну проблему, на которую регулярно жалуются операторы, — рост отцепок вагонов в ремонт. Господин Бурмистров привел в пример «увеличение отцепок в ремонт по тонкому гребню колеса, число которых только в первом квартале выросло на 21%». Снижение норматива толщины с 26 до 24 мм, не уг-

рожающее безопасности, позволило бы высвободить простаивающий парк в объеме указанного Олегом Белозеровым дефицита, говорит он.

В целом, по словам Михаила Бурмистрова, основная причина дефицита — ухудшение эксплуатационной обстановки на сети и увеличение оборота вагонов. «Это в чистом виде зона ответственности ОАО РЖД, которому не хватает маневровых локомотивов: если бы обстановка на сети сохранялась такой, как, например, в декабре 2017 года, дефицита уже к концу 2018 года практически не было бы», — уверен он. Сокращение простоя вагонов под грузовыми операциями (ответственность операторов и грузоземельцев) более чем на 15 часов в первом полугодии полностью компенсируется увеличением простоя в ожидании подачи локомотивов. Особенно ситуация обостряется в контексте грядущего объявления о старте второй очереди реконструкции БАМа и Транссиба: крупная стройка приведет к тому, что эксплуатационная ситуация не улучшится, говорит эксперт.

**Наталья Скорлыгина, Анатолий Джумайло**

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



3 августа исполняется 56 лет руководителю Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка **Игорю Алешину**

Его поздравляет председатель правления Союза производителей алкогольной продукции **Дмитрий Добров**: «Уважаемый Игорь Олегович! От лица членов нашего союза позволяем поздравить Вас с днем рождения. Убежден, что опыт административной работы, организаторские способности и лидерские качества помогут Вам справиться с ответственной задачей, поставленной государством, и хочу пожелать, чтобы на этом непростом пути Вам сопутствовали удача и интуиция в выборе правильных решений. Здоровья и благополучия Вам и Вашим близким.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

#### НЕДВИЖИМОСТЬ

#### РЕКЛАМА

**СРОЧНО ПРОДАЕТСЯ УНИКАЛЬНАЯ УСАДЬБА**  
3500 м² на 65 сотках  
Байдарская долина Крыма  
16 км до пляжей Фороса

**Цена 82 млн руб. (1,3 млн \$)**  
**Всего 23 000 руб./м² с очень дорогой отделкой и мебелью**

Российские правоустанавливающие документы на землю и строения.

Чернореченское вдхр. Заповедная зона, можжевеловый лес.  
Основной 4-эт. дом 1760 м². Авторский проект, дубовый паркет, испанская мебель. 4 коттеджа 150 м² каждый, евроремонт. Бассейн. Гаражи на 5 авто.

**8 985 210 22 54**

**ПРОДАЖА ГОСТИНИЦЫ**  
г. Екатеринбург

**ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС**  
8-915-397-86-10

**ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА**  
г. Санкт-Петербург, Заневский пр-т, 32/2

**ПОМЕЩЕНИЯ В ЗДАНИИ**  
общей площадью 3 254,9 кв. м.

**ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**  
общей площадью 1 848,9 кв. м

**НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**  
общей площадью 255,9 кв. м

Аукцион на понижение на ЭТП «Аукционный конкурсный дом».

Организатор: АО «ЦентраТом»  
www.centeratom.ru

**НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА: 83 993 150 РУБ.**  
**ЦЕНА ОТСЕЧЕНИЯ: 59 622 740 РУБ.**

**РАССРОЧКА**

Контактное лицо: Кабанов Александр  
тел. 8 (919) 728-95-35, 8 (495) 660-71-61 (доб. 143)  
e-mail: aakabanov@centeratom.ru

**ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок**

**«Недвижимость» по пятницам**

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: **8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262**

**kommersant.ru**

## Тенденции / транспорт

## Попутчики едут к рынку

Как будут регулировать совместные поездки на автомобилях

В России приступили к созданию правил карпулинга, или совместных путешествий на автомобилях, организованных через мобильные приложения BlaBlaCar, VeerCar, «Яндекс.Попутка» и другие. Официально эти сервисы лишь позволяют водителям компенсировать часть расходов на поездку за счет пассажиров. Но чиновники и коммерческие перевозчики уверены, что речь идет о незаконном предпринимательстве. Идеи по регулированию карпулинга поступили со стороны интернет-компаний, транспортных объединений и регионов. Некоторые предлагают вообще запретить такие услуги. Единой концепции пока нет, а сами сервисы тем временем уже обсуждают M&A и готовятся делить растущий рынок.

## Остановка в Краснодаре

Правительство обратило внимание на рынок карпулинга после заметного скандала, в ходе которого прошлой осенью французский сервис карпулинга BlaBlaCar едва не попал под блокировку в России. Как писал «Ъ», 12 сентября 2017 года суд Тимашевского района Краснодарского края удовлетворил требования прокурора и признал незаконной информацию, опубликованную на BlaBlaCar. По мнению прокурора, сервис способствует незаконному предпринимательству: с жалобой обратился местный Региональный автотранспортный союз (РТС), учрежденный в июне того же года. В BlaBlaCar узнали о решении от одного из клиентов, после чего компания подала апелляцию.

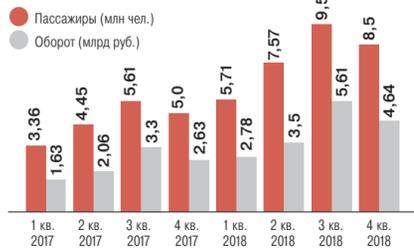
К решению проблем подключилось правительство Франции. Министр экономики и финансов Брюно Ле Мэр, посетивший Москву 18–19 декабря, встретился с главой Минпромторга Денисом Мантуровым. Господин Ле Мэр тогда предложил подумать о создании правовой базы для работы сервиса в РФ. Апелляционная инстанция уже 19 декабря отменила решение суда, и сервису удалось избежать блокировки. В июне 2018 года прокуратура отказала РТС в подаче кассации. Суд уже решил, что материалы дела не содержат доказательств, подтверждающих факт осуществления водителями BlaBlaCar предпринимательской деятельности с помощью этого сайта; кроме того, истек срок обжалования, говорится в ответе представителя прокуратуры Краснодарского края РТС (копия от 25 июня есть у «Ъ»).

Зато прокуратура проверяет уже новые доводы союза — о том, что на BlaBlaCar водители размещают информацию о коммерческих предложениях с целью извлечения прибыли. «За все это время аналогичное судебное разбирательство было только однажды — несколько лет назад в Испании. Тогда суд также встал на нашу сторону», — рассказал «Ъ» сооснователь и CEO BlaBlaCar Николас Брюссон, по мнению которого оба дела против BlaBlaCar были инициированы из-за непонимания специфики карпулинга (см. интервью).

Единого подхода к регулированию карпулинга в Европе нет. Например, во Франции с 2013 года он признан законным, в 2015 году в законе появилось уточнение, что водитель не имеет права из-

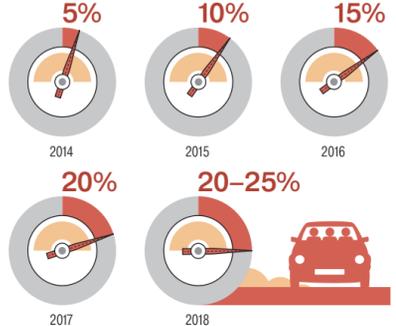
## РЫНОК КАРПУЛИНГА В РОССИИ

ИСТОЧНИК: ОЦЕНКИ НЕКОММЕРЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА ЕТС «АВТОБУСНЫЕ ЛИНИИ СТРАНЫ».



## ДОЛЯ ВЫПАДАЮЩИХ ДОХОДОВ У АВТОВОКЗАЛОВ И ПЕРЕВОЗЧИКОВ (%)

ИСТОЧНИК: ОЦЕНКИ АССОЦИАЦИИ «ЦЕНТР ТРАНСПОРТНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ».



влекать прибыль, но может делить расходы. Посредническая компания может извлекать прибыль, причем это не считается оказанием транспортных услуг. В Германии карпулинг не регулируется, но власти вправе вводить спецразрешения для нерегулярных пассажирских перевозок на микроавтобусах.

## У водителей проверяют кошельки

Минувшей весной консультации о легализации карпулинга начались и в России. 30 мая прошло заседание координационного совета при Минтрансе, на котором обсуждалось регулирование этого рынка. Были и радикальные идеи. Так, из Бурятии, Челябинской и Костромской областей пришли письма с предложениями о запрете данного вида деятельности, говорится в докладе Оренбургского транспортного союза (ОТС), который опрашивал чиновников. В союзе такой подход сочли «препятствием прогрессу» и предке-ли перевод карпулинга «в «черный рынок». Дептранс Москвы, а также Свердловская и Белгородская области предложили регулировать коммерческую составляющую карпулинга по аналогии с лицензированием агрегаторов такси. По мнению ОТС, и это не лучшее решение, так как оно усложнит организацию поездок, а для начала нужно выработать «четкое нормативно-правовое определение карпулинга и его отличий от частного автовоза».

Представители автобусных перевозчиков настаивают, что BlaBlaCar и другие сервисы карпулинга позволяют водителям зарабатывать. Как отмечается в презентации ассоциации ЕТС «Автобусные линии страны», на BlaBlaCar и «Попутчик.ру» водители размещают информацию об услугах по перевозке пассажиров, но поездки происходят «без необходимости лицензий». По оценке ассоциации, в 2017 году сервис карпулинга перевез около 18 млн пассажиров, оборот этого рынка составил 9,6 млрд руб., а уже по

## ЕМКОСТЬ ЦЕЛЕВОГО РЫНКА НОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СЕРВИСОВ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ, ПРОГНОЗ SBERBANK CIB INVESTMENT RESEARCH.



## СТОИМОСТЬ КИЛОМЕТРА ПРОБЕГА ЛИЧНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В РОССИИ (РУБ./КМ)

ИСТОЧНИК: ДОКЛАД НИИ ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА.



итогах 2018 года он вырастет до 31 млн пассажиров и 16,3 млрд руб. В ассоциации уверены, что рост возможен только «за счет катастрофического ущерба для рынка автобусных перевозок». Компании вынуждены сокращать количество отправок или вовсе приостанавливать обслуживание маршрутов из-за отсутствия пассажиропотока, предприятия лишаются средств для обновления автобусного парка, многие на грани банкротства, отмечается в презентации ассоциации.

BlaBlaCar контролирует и моделирует взаимодействие между попутчиками, а также использует другие инструменты, чтобы водители не зарабатывали, возражает сама французская компания. По итогам заседания координационного совета BlaBlaCar и НИИ автомобильного транспорта поручили просчитать себестоимость 1 км пути и частоту поездок перевозчиков в рамках карпулинга, а также определить требования к техническому состоянию автомобилей и соответствию заявленному маршруту.

Компания выяснила, что водители, использующие свои машины для карпулинга, зарабатывают меньше средней себестоимости пробега. Материалы на основании предложений BlaBlaCar были направлены в правительство РФ. Компания предложила закрепить в законодательстве определение карпулинга как совместного использования легкового автомобиля для поездки, запланированной водителем для собственной цели. «При использовании автомобиля для карпулинга водителю запрещается взымать плату с поездки, за исключением разделения эксплуатационных и топливных расходов между водителем и пассажирами», говорится в предложениях BlaBlaCar. Карпулинг не является предпринимательской деятельностью, если водитель использует автомобиль для перевозки пассажиров не более одного раза в день, в том числе туда и обратно, подчеркивает BlaBlaCar.

Как сообщил «Ъ» 19 июля, по итогам рассмотрения этих пред-

ложений вице-премьер Максим Акимов поручил сформировать рабочую группу для урегулирования правоотношений при карпулинге. По данным «Ъ», рабочая группа уже провела совещание под руководством заместителя министра транспорта Николая Асаула, в мероприятии участвовали сотрудники МВД, Минэкономики, Минкомсвязи, ФНС, региональных транспортных властей Москвы, представители BlaBlaCar и Центральной пригородной пассажирской компании, управляющей подмосковными электричками, и отраслевые ассоциации. Она из целей рабочей группы — выяснить, можно ли в принципе гарантировать, что поездки через карпулинговые платформы не будут использоваться для ведения предпринимательской деятельности, отметили в пресс-службе Минтранса. Там пока считают, что отсутствие регулирования влечет за собой распространение сервисов совместных поездок может привести к незаконной предпринимательской деятельности и создавать предпосылки для нарушения требований безопасности перевозок пассажиров.

## Инвесторы подбирают попутчиков

Участники рынка сходятся во мнении, что рынок карпулинга будет все активнее замещать общественный транспорт. К 2025 году сегмент карпулинга вырастет до 377 млрд руб., говорится в отчете Sberbank CIB Investment Research. По оценке инвестбанка, в совокупности с каршерингом и такси целевой рынок новых транспортных сервисов в 2017–2025 годах увеличится в 2,5 раза и составит 1,6 трлн руб.

BlaBlaCar считается крупнейшим карпулинговым сервисом в России. Он пришел в страну в 2014 году через покупку местного сервиса «Подорожники» и уже считается Россией крупнейшим рынком: по данным презентации компании, у нее здесь 15 млн пользователей. В начале 2017 году на рынок карпулинга вышла и Mail.ru Group, запустив сервис VeerCar. К

концу 2017 года приложение VeerCar насчитывало 4,7 млн установок в iOS и Android, в нем зарегистрировались 2 млн пользователей, которые совершили 2,5 млн поездок, говорится в годовом отчете группы. В январе 2018 года на рынок вышел и «Яндекс», запустив приложение «Яндекс.Попутка». Пока оно работает в Краснодарске и Ростове-на-Дону, а также в их окрестностях. В Google Play оно набрало более 10 тыс. скачиваний.

Несмотря на поздний выход на рынок карпулинга, аналитики прочат лидерство на нем именно «Яндексу». «Мы ожидаем, что эксперименты «Яндекса» в сфере сервиса совместных поездок (карпулинга) приведут к замещению некоторых маршрутов городского общественного транспорта, что поддержит переход от общественного транспорта к сервисам нового поколения. По нашим оценкам, «Яндекс» может получить 70% выручки от замещения общественного транспорта, в том числе поскольку компания, на наш взгляд, будет лидировать в сегменте карпулинга», — полагают в Sberbank CIB Investment Research.

Понимая, что рынка на всех не хватит, владельцы карпулинговых сервисов еще в прошлом году задумались о консолидации: например, обсуждались различные сценарии объединения BlaBlaCar, VeerCar и сервиса поиска билетов на автобусы Busfor, рассказал «Ъ» собеседник, близкий к переговорам. «Busfor получал предложения и от BlaBlaCar, и от Mail.ru Group, что подразумевало слияние с VeerCar», — рассказал источник. По его словам, эти предложения не устроили Busfor, а BlaBlaCar после этого объявил о запуске BlaBlaCar Pro для владельцев автобусов и минивэнов, чтобы конкурировать с Busfor. Другой собеседник, «Ъ» в инвентурином сообществе слышал, что инвестировавшие в BlaBlaCar и Busfor фонды Baring Vostok хотели получить дополнительные синергии от этих компаний и не исключали их объединения. Впрочем, Николас Брюссон настаивает, что сейчас подобные сделки не рассматриваются. В Baring Vostok от комментариев отказались, в Mail.ru Group не ответили на запрос «Ъ».

В Busfor же говорят, что карпулингом в принципе неинтересен в отличие от автобусных перевозок. «При этом мы видим комплиментарность этих двух видов наземных перевозок и проводили определенные тестирования в обе стороны», — признает основатель и CEO Busfor Илья Екушевский. Несмотря на то что результаты тестов были хорошими, Busfor отказался от размещения у себя предложений от попутчиков и наоборот — от размещения предложений автобусных перевозчиков на сервисах карпулинга. В компании утверждают, что не хотят «подвергать риску своих клиентов». «Во-первых, потому что отсутствует законодательный статус и регулирование карпулинга», — поясняет Илья Екушевский. Во-вторых, уверен он вслед за Минтрансом и участниками рынка автомобильных перевозок, на этих сервисах сегодня «размещается множество нелегальных перевозчиков, которые под видом попутчиков осуществляют незаконную предпринимательскую деятельность и создают угрозу безопасности пассажиров».

Владислав Новый

## Цена вопроса



Мария-Луиза Тирмастэ, заместитель редактора отдела политики

BlaBlaCar я пользуюсь регулярно. Он удобен для поездок на выходные дни в близлежащие области и интересные места, куда сложно добраться общественным транспортом. В минувшие выходные водитель Сергей, с которым я ездил в Осташков, посетовал, что сервис, концепция которого для водителей заключается в том, чтобы отбить затраты на бензин, стремительно коммерциализируется. «Предпринимчивые люди закупили микроавтобусы Mercedes и выполняют на них рейсы по популярным направлениям — в Питер, на южные курорты, туда, куда стабильно высокий спрос. Гаишники пытаются бороться с нелегальными перевозками, останавливают такие машины, но доказать что-либо трудно», — рассказывает Сергей.

Что среди настоящих попутчиков на BlaBlaCar встречаются и бизнесмены, которые зарабатывают перевозками, я знала и раньше. Направлением моей первой поездки с помощью этого сервиса был Смоленск. Микроавтобус ехал в Минск с заездом в горо-

Гаишники пытаются бороться с нелегальными перевозками, останавливают такие машины, но доказать что-либо трудно

да по пути следования. Водитель оказался разговорчивым, рассказал, что купил машину в кредит специально под BlaBlaCar, рассчитывая его быстро отбить. Работал без выходных, немного отсыпаясь между рейсами. Дорожный быт у него был налажен — сразу сообщил пассажирам, что обед будет в «хорошей и дешевой столовой» вблизи Смоленска...

Буквально месяц назад я вновь стала свидетелем того, что бизнес на BlaBlaCar процветает. Уже по ходу чемпионата мира по футболу я решила посетить несколько матчей. С транспортом на четвертьфинал в Нижний Новгород возникли проблемы. За пять дней до матча билетов не было ни на бесплатные поезда, ни на обычные. Идея поехать рейсовым автобусом тоже не увенчалась успехом — все было забронировано. Можно было самолетом, но цена 18 тыс. руб. оказалась завышенной.

«Ну что ж, поеду блаблакаром», — решила я и поначалу обрадовалась: предложений в Нижний на день четвертьфинала было в несколько раз больше обычного, хотя цены указывали разные. Когда я начала бронировать поездку из вариантов по обычной цене 500–800 руб., мне в личные сообщения стали приходить ответы о том, что реальная цена — 3 тыс. руб. На вопросы, почему в объявлениях указана недостаточная цена, хотя правилами сайта это запрещено, водители отвечали, что реальную стоимость «не пропускает система» (у некоторых почему-то пропускала). Часть водителей ставили условием поездки выкуп места туда-обратно за 6 тыс. руб. При этом во многих вариантах были указаны микроавтобусы. Один из водителей в личном сообщении честно написал, что для него это заработок, он специально организует рейс в Нижний для болельщиков и готов предоставить варианты размещения в городе. Еще один, указав, что отправление из Москвы, в личном сообщении написал, что на самом деле повезет из Орехово-Зуева, предлагая добираться к нему на электричке. О каждом факте завышения цены я написала администратору сайта, но ни по одному обращению ответа не получила. Правда, некоторые объявления все-таки исчезли — то ли нашлись клиенты, то ли были заблокированы.

Но все-таки, хотя предпринимчивые граждане пытаются использовать BlaBlaCar не в тех целях, которые ставили организаторы сервиса, это полезный сайт: водитель как минимум отбивает бензин, пассажир быстро и дешевле, чем на общественном транспорте, добирается из точки А в точку В. Например, друзья из Южной Африки, узнав от меня про BlaBlaCar, только завидуют: у них такого сервиса нет — водители просто не будут брать пассажиров, поскольку это небезопасно.



Николас Брюссон, CEO BlaBlaCar

## «Мы не спешим монетизировать Россию»

Столкнувшись с угрозой блокировки в России, французская BlaBlaCar не потеряла интерес к рынку и рассчитывает наращивать базу пользователей в регионе, рассказал в интервью «Ъ» сооснователь и CEO BlaBlaCar Николас Брюссон.

— Как долго вы готовы инвестировать в российский рынок без получения прибыли? Я знаю, что Россия сейчас инвестиционный рынок для BlaBlaCar, которая зарабатывает во Франции и в других странах.

— Мы начали работать в России около четырех лет назад. Тогда этот рынок был достаточно маленьким и стал большим только через два года — в 2016–2017 годах. Сегодня мы не спешим монетизировать Россию. При работе на любом рынке важно сначала закрепиться, сформировать определенный объем пользователей и достичь хорошего уровня безопасности. Потом можно думать о прибыли. Очевидно, что рано или поздно мы начнем здесь монетизироваться, но конкретного плана, когда это произойдет — через год или два, — у нас нет. Мы достаточно зара-

батываем на других рынках и поэтому не стеснены в финансах. Будем думать о монетизации в России, как только для этого будут благоприятные условия.

— Что можете сказать о конкуренции на российском рынке, например, с такими компаниями, как VeerCar, Busfor? — Мы знаем о нескольких компаниях, которые делают что-то похожее — стараются развивать междугородный райдринг. Однако они, в том числе и VeerCar, которую вы упомянули, не имеют таких показателей и такой популярности, которая есть у BlaBlaCar. Busfor — это вообще другая история. Они работают с автобусными компаниями, поэтому я не считаю их нашим прямым конкурентом. Они дополняют междугородные пассажирские перевозки, но именно автобусные, не карпулинговые.

Когда мы спрашиваем людей, почему они пользуются BlaBlaCar, они говорят, что это удобно. Иногда это единственная возможность совершить поездку между двумя населенными пунктами без пересадки. По уровню покрытия маршрутной сети нам нет равных, потому что у нас нет своих маршрутов, нет автомобилей. BlaBlaCar — это многомиллионное сообщество простых автолюбителей и их пассажиров-попутчиков. Если мы убедим простых автолюбителей чаще делиться свободными местами в салоне их автомобилей, это сделает наскратно больше. Не забывайте, что до сих пор большинство междугородных поездок люди совершают не на автобусах и поездах, а на автомобилях. Около 75%. Наша задача — убедить можно больше людей чаще путешествовать с попутчиками. В этом и состоит наша конкуренция с автобусами и поездами.

Посмотрите на дорожный трафик. Я сейчас говорю не о междугородных поездках, а о ежедневных маршрутах. Автомобили стоят в пробках, а в их салонах по одному, максимум два человека, что нерационально. Развивая карпулинг, мы

сократим число автомобилей на дорогах и разгрузим общественный транспорт. Мы стимулируем людей эффективнее использовать имеющиеся у них автомобили.

— Есть еще вопрос о безопасности. Я слышал историю, как один водитель взял попутчика, чтобы довезти его в соседний город и получить те самые преимущества экономики совместного потребления. По дороге их остановила полиция, и у попутчика нашли наркотики.

— Я не слышал об этой истории, прокомментируйте ее не могу. Если на самом деле что-то подобное случается, мы разбираем ситуацию, взаимодействуем с властями. Безопасность пользователей для нас очень важный вопрос. В начале нашего разговора вы спросили про монетизацию, и я сказал, что конкретно сейчас мы не столько думаем о заработке, сколько о повышении уровня безопасности. Наша цель — сделать так, чтобы вы точно знали, кто ваш попутчик, а он знал, кто вы. Система бронирования должна быть предельно прозрачна и информативна — с указанием, кто, когда, на каком автомобиле совершает конкретную поездку и т. д. и т. п. И если история, о которой вы рассказали, действительно случится, то правоохранительные органы должны обладать всей необходимой информацией.

— По моей информации, обсуждалась возможность объединить BlaBlaCar, Busfor и VeerCar в одну компанию.

— Всегда обсуждаются разные варианты. Постоянно можно слышать, что, допустим, «Яндекс» или Mail.ru Group хотят кого-то купить, но в итоге этого не делают. Это бесконечные разговоры. Так устроен рынок инноваций.

Интервью взял Владислав Новый

полная версия  
kommersant.ru/12388

обсудить  
kommersant.ru/12387

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Рыцарь мяча и кинжала

На экранах фильм «Шпионская игра»

В прокат вышел фильм Бена Луина «Шпионская игра» (The Catcher Was a Spy). История бейсболиста Мо Берга, работавшего в годы войны на американскую разведку и едва не переключившегося из аналитика в ликвидаторы, навела Михаила Трофименкова на размышления о людях тридцатых годов.

С точки зрения кинокретики об «Игре», снятой уныло по-телевизионному, сказать нечего. Ни к триллеру, ни к психологической драме она никакого отношения не имеет. Триллера без саспенса не бывает, а в истории агента, которому поручили ликвидировать в 1944 году великого физика Вернера Гейзенберга (Марк Стронг) и сорвать тем самым нацистскую ядерную программу, саспенс по определению не ночевал. Заранее известно, что Гейзенберг прожил после войны еще тридцать лет и даже успел побороться за мир во всем мире. Тем самым обесмысливаются и гипотетические терзания героя, готового «переступить через кровь». Здесь вообще никто ничем не терзается, а просто отарабанивает роли. Единственная сцена со стрельбой напоминает отходы производства «Спасения рядового Райана», что неудивительно: хит Спилберга на счету сценариста «Игры» Роберта Родата.

Единственное, что удалось авторам, — это оригинальное название «Кэтчер был шпионом», утраченное в прокате. Но абсурдный парадокс названия повести Сэлинджера «Над пропастью во ржи» (The Catcher in the Rye) по определению не переводится на какой язык. Другое дело, что решительно непонятно, какая муха укусила прокатчиков при переводе вводного титра. «Разведка послала в Швейцарию еврей-бейсболиста» превратилось в «Разведка послала в Швейцарию своего агента». Однако звезду бейсбола Мо Берга (Пол Радд) узнают в лицо даже таксисты, а еврейство его непрестанно упоминается.

Возможно, прихуда перевода объяснима желанием снизить градус



Спортсмен, интеллектуал и тайный агент Мо Берг (Пол Радд, в центре) смотрится персонажем загадочным, но одномерным  
ФОТО PALMSTAR MEDIA

абсурдности сюжета. Еврей-бейсболист в роли киллера — это столь же странно, как бейсболист-аналитик. Между тем Берг владел дюжиной языков, мгновенно отвечал в радиовикторине на каверзные вопросы о происхождении названия Канарских островов и, штудировав восточные издания, задолго предчувствовал Перл-Харбор.

Немудрено, что коллеги считали его «извращенцем», но тайну своей ориентации Берг не раскрыл да-

же легендарному генералу Уильяму Donovanу (Дикому Биллу), создателю управления стратегических служб — прообраза ЦРУ. Получив отлуп, гомофоб Donovan немедленно принял Берга на работу. Зрителям поведало больше: с ними Берг поделился подробностями связи с волнующей Эстеллой (Сиенна Миллер). Увы, лирический эпизод в русском сознании обречен ассоциироваться с анекдотом о поручике Ржевском и «очень скользком инструменте»: Берг предпочитает совокупления на роляе.

Знаменитая аттестация Берга как самого странного в мире бейсболиста справедлива. Но фильм о человеке-тайне имеет смысл лишь в том

случае, если авторы пусть и не разгадывают его, но транслируют ауру этой тайны. В финале «Игры» же мы знаем (и чувствуем) о Берге не более чем в прологе.

Фильм может навевать аналогии с «Признаниями опасного человека» (2002) Джорджа Клуни. В конце концов, Клуни тоже не объяснил, подрабатывал ли телезвезда Чак Бэррис на каникулах киллером для ЦРУ или его признание — колоссальная мистификация. Но Клуни снимал кино о тотальной неопределенности всего на свете в эпоху массовых коммунистических. А тут все сурово: судьба человечества решается. И зависит она только от проницательности Берга, уполномоченного решать на ме-

сте, пустить пулю Гейзенбергу между глаз прямо на его лекции или помиловать, поверив, что тот бомбу не создаст.

Проще махнуть рукой: Голливуд, что с него взять. Ну и вообще, не бывает так, чтобы бейсболист-дэнди, пусть и полиглот, так ограниченно переключился на тайного агента. В том-то и дело, что бывает. Вернее, бывало с людьми 1930-х, которых мы обречены не понимать, как не понимаем жестокий и по-своему прекрасный мир, в котором они жили. Что там далеко ходить. Возьмем моего дедушку, тихого мирного искусствоведа и художника. О том, что знание, как у Берга, пригоршни языков привело его в 1939-м в неле-

гальную разведку Балтийского флота, семья знала. Но при этом считала, что в блокаду он командовал на флоте отделом военных переводчиков. И вот на «Подвиге народа» появилось представление (февраль 1942 года) к ордену Красной Звезды старшего лейтенанта Бродского, командира опергруппы, работавшей в немецком тылу. Чего только в этом документе нет: никакому Бергу не снилось. И это да, сверхъестественная норма эпохи: органично перейти из нормальной жизни в зазеркалье и так же органично вернуться. И единственное достоинство «Игры» — то, что она, пусть и неуклюже, об этих былинных людях напоминает.

ОТКРЫТИЕ МУЗЕЙ

## Даме добавили единорогов

Музей Клуни в Париже открылся после реконструкции

После долгой реконструкции вновь открылся один из лучших парижских музеев — Музей искусства Средних веков (Музей Клуни). Стала доступна первая часть музея, где выставлена серия шпалер «Дама с единорогом». Об открытии музея рассказывает корреспондент «Ъ» во Франции Алексей Тарханов.

Музей de Cluny официально называется Национальным музеем Средних веков, на самом деле история его гораздо шире. Будучи музеем Средневековья, Клуни является и музеем римского господства в Париже, тогдашней Лютеции, потому что аббатство встало прямо на циклопические развалины римских бань, терм.

С Клуни связано многое в истории Франции. На этом парижском подворье великого бургундского аббатства целых 40 дней в 1515 году провела вдовствующая королева Мария Тюдор, сестра Генриха VIII. Вступивший на престол Франциск I хотел убедить, что она не беременна от Людовика XII, умершего через три месяца после свадьбы, и не принесет наследника-соперника. Музей Средневековья может считаться и музеем Великой французской революции, потому что он очень обогатился за счет разграбленных и разрушенных монастырей и церквей, вещи и камни из которых коллекционировал живший здесь археолог-любитель Александр дю Соммерар. Например, в Клуни перенесли после реставрации оригиналы безголовых статуй (революция была готова рубить головы даже истуканам) библейских царей с фасада Нотр-Дамы. И когда в 1970-х при раскопках обнаружили отбитые головы, они тоже оказались в музее и до сих пор выставляются отдельно.

Три года, проведенные без Музея Клуни, изменили карту парижского Средневековья, и так не очень богатую после тотальной перестройки в XIX веке. За все Средние века в туристском Париже отвечает собор Нотр-Дам, тоже творчески перерабо-



По случаю открытия музей показывает современные перепевы своего средневекового сокровища — «Дамы с единорогом»  
ФОТО АЛЕКСЕЯ ТАРХАНОВА

танный слишком активным любителем истории архитектором Виолетте-Дюком. Даже такая драгоценность, как часовня Сент-Шапель, остается почти неизвестной по срав-

нению с главной парижской достопримечательностью. Их разделяет 500 м, но в одной бываю 9 млн туристов в год, в другой — 1,5 млн. 7,5 млн человек не могут пройти от одного парижского сокровища до другого. Еще меньше был известен Музей Клуни, хотя здание сочетало римские своды на цокольном этаже и готические —

«Торговля национальным достоянием», в которой обвиняли прежнего директора Лувра Анри Луаретта, принесла первые плоды в виде расширения Клуни

на первом и втором, а церковный зал с колоннами и нервюрами, сложностью напоминающими гигантскую шляпку сыроежки, мог поспорить красотой с лучшими интерьерами этого времени. Здесь были выставлены деревянная скульптура с алтарей, керамика, каменная резьба, оружие, украшения. В Клуни хранились и фрагменты церковных витражей, их можно было разглядеть по отдель-

ности, а не в огромном ковре готическо-сти работы над маленькими фрагментами, не особенно предназначенными для долгого и осмысленного созерцания.

Но, несмотря на все экспозиционные новшества, Клуни оставался музеем XIX века. В начале нашего века

стало ясно, что его надо сделать более удобным и более заметным в городе. Лезть под землю, как поступили при строительстве нового вводного вестибюля в Версале, здесь было невозможно: музей стоит на римских руинах.

Программу утвердили в 2012 году, но не сразу нашли необходимые для реконструкции €7,7 млн. Помог другой музейный проект — Лувр в Абу-Даби (см. «Ъ» от 8 сентября 2017 года) — и деньги, которые начали получать от ОАЭ французские музеи.

«Торговля национальным достоянием», в которой обвиняли тогдашнего директора Лувра Анри Луаретта, принесла первые плоды в виде расширения Клуни. В ближайшие годы будет потрачено еще €2,5 млн на реконструкцию римской части здания, которая сейчас открыта и исследована едва ли наполовину. К трем частям — римской, средневе-

ковой и XIX века — добавился современный входной и выставочный павильон, построенный по проекту архитектора Бернара Демулена. Это транспортный узел музея, объединяющий немислимые в исторической части пандусы и лифты, гардероб, книжный магазин. Пока открыта лишь малая часть музея, полная реконструкция которого должна завершиться через два года. Однако уже сейчас в нем выставлено главное сокровище Клуни.

Им считаются шпалеры конца XV века, известные под именем «Дама с единорогом». Их шесть, встречались догадки, что их было больше, но последний владелец порезал несколько на покрывала. Считается, что здесь вытканы аллегорические чувства: обоняние, вкус, зрение, осязание и слух. Трудно сказать, верная ли это разгадка шарад, представленной дамой (иногда с прислужницей),

львом, единорогом, собаками, зайцами, листьями, цветами. Шестая шпалера названа «Моему единственному мужеланию», и о том, что это за желание, идут бесконечные споры. Я подозреваю, что речь идет о ларце драгоценностями: чего же еще искренне желать даме в отсутствие мужчин (а их на шпалерах не водятся).

«Дама с единорогом» вернулась в Париж из долгого путешествия — на время реконструкции Клуни после десятилетней реставрации ее показывали в Японии и Австралии. «Большая она в ближайшие годы путешествовать не будет», — говорит директор Музея Клуни Элизабет Табюр-Делайе. Возвращение «Дамы» сопровождается выставкой «Магические единороги», которая продлится до февраля. На ней история мифического существа рассказана разными художниками от Средневековья до наших дней.

Коммерсантъ.

ЧИТАТЬ ГАЗЕТУ И СЛУШАТЬ КНИГУ

послушайТе!

Дарим за подписку на «Коммерсантъ» или «Огонёк»  
месяц доступа к онлайн-сервису аудиокниг

На санкции ответят по пунктам

16+ реклама

КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

- 1 Оформить и оплатить с 1 по 31 августа подписку на любое издание на три и более месяцев в печатном или электронном виде:
  - на сайте kommersant.ru в разделе «Подписка»
  - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- 2 Получить на свой e-mail промокод для активации доступа на один месяц в онлайн-библиотеке аудиокниг «Звук слов»

\* Письмо с промокодом, а также инструкция по его активации высылается в течение 10 рабочих дней после оплаты подписки

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

Ежедневный общенациональный журнал «Огонёк» Любимое чтение многих поколений

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Полутяжелый вес опять возьмут на двоих

## Сергей Ковалев и Дмитрий Бивол защищают чемпионские титулы в Атлантик-Сити

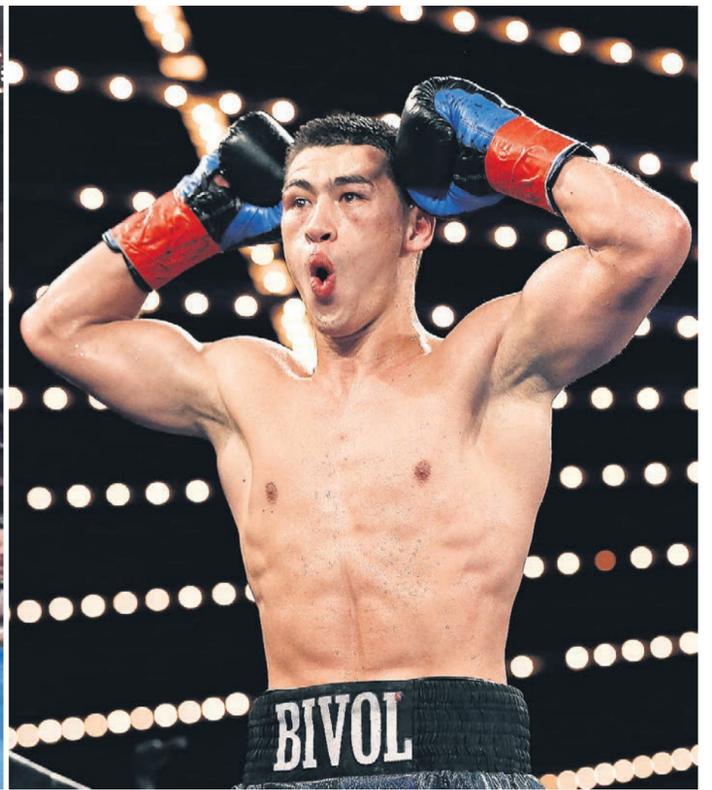
Завтра в США состоится крупное боксерское шоу, центральными матчами в котором будут бои двух российских полутяжеловесов (до 79,4 кг), владеющих чемпионскими титулами. Оба — и чемпион Всемирной боксерской организации (WBO) Сергей Ковалев, и чемпион Всемирной боксерской ассоциации (WBA) Дмитрий Бивол — являются несомненными фаворитами в своих поединках. Но есть подозрение, что их нынешние соперники — колумбиец Элейдер Альварес и малавиец Айзек Чилемба — могут по крайней мере доставить россиянам больше проблем, чем соперники предыдущие.

Полутяжелый вес уже без малого календарный год находится под властью российских боксеров. Из четырех чемпионских поясов только один — пояс Всемирного боксерского совета (WBC) — принадлежит иностранцу, канадцу Адонису Стивенсону, которому уже вот-вот пойдет пятый десяток. Пояса трех остальных организаций — Всемирной боксерской организации, Всемирной боксерской ассоциации и Международной боксерской федерации (IBF) — удерживают отечественные боксеры Сергей Ковалев, Дмитрий Бивол и Артур Бетербиев. А из Ковалева, самого знаменитого, самого опытного из этой троицы, который к своим 35 годам успел выиграть кучу престижных званий — официальных и неофициальных, вроде звания лучшего боксера года вне зависимости от весовой категории, и Бивола, самого молодого (ему 27 лет — возраст, когда настоящий взлет впереди), сложилось что-то типа тандема. Уже во втором подряд большом американском шоу они выступают вместе. Предыдущее прошло в марте в Нью-Йорке, и там россияне нокаутировали своих оппонентов: Ковалев — соотечественника Игоря Михалкина, а Бивол — кубинца Салливана Барреру.

Теперь они дерутся неподалеку от Нью-Йорка — в Атлантик-Сити. И конечно, снова будут фаворитами в своих поединках, которые снова покажет лидер боксерского телевизионного рынка Америки HBO. А букмекерские котировки William Hill вчера продемонстрировали безжалостность по отношению к противникам российских чемпионов. Коэффициент на победу Ковалева равнялся 1,20, на победу Бивола — и вовсе 1,01. Но, не исключено, букмекеры все-таки слегка приукрашивают действительность. По крайней мере есть причины считать новых оппонентов Ковалева и Бивола персонажами поинтереснее, чем те, кого россияне били в марте, и даже предсказать какие-то сложности, хотя бы относительные, в столкновениях с ними.

Вот, допустим, Айзек Чилемба. Букмекеров, возможно, смущает его неприглядный «рекорд» — на 25 выигранных 5 поражений и 2 ничьи. С таким «рекордом» вообще-то редко добиваются до топовых боев. Но надо знать биографию Чилембы: происхождение его послужного списка в каком-то смысле уникальное.

Этот африканский боец известен тем, что откликается на любой вызов, из какой бы страны и от кого бы из



Сергею Ковалеву и Дмитрию Биволу предстоят поединки против Элейдера Альвареса и Айзека Чилембы — соперников, которых не назовешь суперзвездами полутяжелого веса, но которые способны доставить немало проблем даже суперзвездам ФОТО АР

боксеров он ни поступил. Надо лететь в США? Пожалуй-ста. Надо в Англию? Да нет вопроса. Канада? Легко. Россия? Да дайте только собрать чемоданчик!

И ладно бы это были вызовы на бои совершенно локального значения. Нет, Чилембу приглашают рубиться с боксерами, которые либо активно строят многообещающую карьеру, либо уже фактически построили и нуждаются в сопернике, одолев которого, не наврвешься на упреки в том, что подобрал для себя слабака, «мешка». И главное, далеко не у всех, для кого малавиец был ступенькой к будущим свершениям, одолев его получалось. По молодости он огорчил котирувавшихся куда выше него надежд африканского бокса Дуду Нгумбу и Томаса Остхейзена. Потом огорчил энергично прорывавшихся к верхушке рейтинга, блиставших кристально чистыми послужными списками россиянин Максима Власова и Василия Лепихина, свел вновь поединок с британцем Тони Белью, который позже завоеует чемпионский титул в первом тяжелом весе и превратится в звезду. Его наиболее свежий бой — против матерого австралийца Блейка Капарелло в марте —

показал, что Чилемба в неплохом тоне. Он опять, не будучи фаворитом, отправился в далекое путешествие в гости к сопернику и взял верх.

Более того, и проигранные бои нельзя записать Чилембе в минус. Сергей Ковалев бился с ним в 2016 году, на пике славы, готовясь вскоре противостоять выдающемуся американцу Андре Уорду, и прогулочным тот поединок для российского панчера не был, пришлось поработать. При этом Чилемба дожил до финального гонга, перенеся тяжелейший нокадаун.

Непросто было с ним после Ковалева и классному украинскому полутяжу Александру Гвоздику. В том бою до финального гонга Чилемба недотерпел лишь из-за травмы локтя. И тем, кто не сомневается в абсолютном превосходстве Дмитрия Бивола в завтрашнем матче, следует помнить, что сдаваться, не обеспечив оппоненту мучений, — это не про малавийского бойца. Мучает он всех.

Элейдер Альварес — фигура еще любопытнее. У колумбийца «рекорд» как раз вполне соответствует статусу матча, до которого он добрался. В нем 23 победы при

полном отсутствии иных исходов. И не сказать чтобы этот «рекорд», как иногда бывает в боксе, был надут из воздуха, что спортсмена аккуратно, под ручку вели по карьерной лестнице, ограждая от чреватых неприятными итогами поединков, создавая максимально комфортные условия для восхождения. Ну, то есть Альвареса, разумеется, вели, но до Ковалева он успел перебраться с целым рядом боксеров из элиты, такими как тот же Айзек Чилемба, румын Лучан Буте или канадец Жан Паскаль. Не всех обыгрывал ярко и уверенно (допустим, судейское решение в пользу колумбийца в матче против Чилембы выглядело весьма спорным), но обыгрывал.

И отзывы от экспертов Альварес, как правило, заслуживал лестные. Не гений тактики, не панчер от бога, как Ковалев, но боксер подвижный и крепкий. А издание The Ring в июне поместило его на пятую ступеньку в своей классификации полутяжеловесов. А авторитетнее рейтинга, чем рейтинг The Ring, в боксе, между прочим, нет.

Алексей Доспехов

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

# Экзамен по греческому

## В третьем квалификационном раунде «Спартак» сыграет с ПАОК

Соперником «Спартака» в борьбе за выход в заключительный квалификационный раунд Лиги чемпионов стал греческий ПАОК, выбивший из отбора швейцарский «Базель». Этот клуб принадлежит российскому бизнесмену Ивану Саввиди, который весной, выбегав на поле с пистолетом, остановил греческое первенство и заработал трехлетний запрет на посещение матчей. Но опасен ПАОК не только своим президентом, но и по некоторым чисто футбольным причинам.

Жеребьевка третьего квалификационного раунда Лиги чемпионов была проведена загадка, еще до второго, и было известно, что за выход в раунд play-off, откуда прямая дорога в групповой этап, к уже забронировавшим право сыграть там «Локомотиву» и ЦСКА, у «Спартака» лежит через победителя пары, которая свела ПАОК и «Базель». Греческая команда взяла верх в обоих матчах, сначала скромно победив на своем поле — 2:1, а затем нескромно — 3:0 — на чужом.

Вряд ли те, кому безразличен «Спартак», испытали хоть какие-то эмоции, узнав результат. Ну, ПАОК так ПАОК — не футбольный слабак, конечно, но точно и не тот вариант, который должен вызывать дрожь в коленках. Про греческий клубный футбол ведь хорошо известно, что в последние годы он явно не на подъеме: денег, кадровых возможностей стало меньше, чем прежде. И по-настоящему прогрезел он разок в прошлом сезоне, кстаки, благодаря не игре, а инциденту, напрямую связанному с ПАОК. Это его владелец Иван Саввиди в марте в ключевом матче национально-го чемпионата против АЕК выбежал на поле с пистолетом, пытаясь угрожать судьбе и вызвав грандиозный скандал. Он вылился в трехлетний запрет на посещение матчей для президента ПАОК и приостановку первенства, однако до суровых санкций со стороны Союза европейских ассоциаций (UEFA) в отношении греческих клубов дело так и не дошло.

Между тем дрожь не дрожь, но определенное беспокойство предстоящие встре-



Форвард ПАОК Александар Прийович (слева), с 19 голами ставший главным бомбардиром чемпионата Греции 2017–2018 годов, способен доставить неприятности любому сопернику ФОТО ЕРА/VOSTOCK-PHOTO

чи у спартаковских поклонников вызывать должны. По оценке Transfermarkt, стоимость состава ПАОК намного меньше стоимости состава московской команды — €53,3 млн против €124,2 млн. Но, как ни крути, копеечной греческую основу не назовешь, и скроена она на три четверти из футболистов, немало поигравших на приличном уровне в ведущих лигах, таких как Омар аль-Каддурри, Фернандо Варела, Хосе Каньяс, Евгений Хачериди.

Тренер у ПАОК тоже с довольно богатым опытом. Румыну Развану Луческу довелось поработать в полудюжине клубов и даже по-руководить пару лет сборной Румынии. В ПАОК он предпочитает использовать тактическую схему, похожую на ту, которую применяли французы на «золотом» для них чемпионате мира в России, — четыре защитника, два опорника и четыре игрока в атаку-

ющей линии, из которых один выдвинут вперед, а трое действуют из глубины. Отличие (помимо класса исполнителей) заключается в том, что у сборной Франции вперед был выдвинут Оливье Жиру — форвард, чья задача заключалась скорее в том, чтобы подыгрывать партнерам, а у ПАОК на острие — главная и самая дорогая (стоимость, по версии Transfermarkt, €6 млн) звезда. Это серб Александар Прийович. В матчах против «Базеля» он был эффективен, забив голу в каждом.

Наконец, судя по всему, ПАОК сейчас в неплохом тоне. «Базель» — это, между прочим, клуб, который здорово пошумел в предыдущем розыгрыше Лиги чемпионов. В группе он обскакал ЦСКА и «Бенфику» и сумел нанести поражение «Манчестер Юнайтед». Базельцы вылетели в 1/8 финала, уступив «Манчестер Сити». Но и второго манчестерского гранда они слегка покусали, справившись с ним — 2:1 — в ответном гостевом матче после разгромного поражения дома со счетом 0:4. У ПАОК в играх со швейцарской командой никаких серьезных проблем не возникло.

Алексей Доспехов

РЕГЛАМЕНТ

### Бенуа Пэр отдал вдвое больше, чем заработал

55-я ракетка мира француз Бенуа Пэр, который в январе 2016 года поднялся в рейтинге Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) на 18-е место, получил крупный штраф на турнире Citi Open в Вашингтоне с призовым фондом \$2,1 млн. Словом одну за другой три свои ракетки в концовке встречи первого круга с киприотом Маркосом Багдатисом, который победил со счетом 6:3, 3:6, 6:2, 29-летний игрок был наказан на \$16,5 тыс.

Эта сумма в два с лишним раза превышает \$7,13 тыс., которые положены в Вашингтоне игрокам, проигравшим в стартовом раунде, однако назвать ее рекордной в теннисе нельзя. Напомним, что в 2009 году на US Open за сквернословие в адрес линейного судьи во время полуфинала Серена Уильямс была оштрафована на \$82,5 тыс.

Для Пэра, считающегося одним из самых известных нарушителей дисциплины в АТР, это уже далеко не первое серьезное наказание. Например, в прошлом году на турнире в Галле он был оштрафован на один гейм в матче первого круга против немца Флориана Майера. А на Олимпиаде 2016 года в Рио-де-Жанейро «за неприемлемое поведение» французская теннисная федерация исключила его из национальной сборной. Евгений Федяков

### «Спартак» наказали за паспорт

Контрольно-дисциплинарный комитет (КДК) Российского футбольного союза в четверг рассмотрел инциденты, имевшие ме-

сто в матчах первого тура чемпионата России. В частности, КДК постановил, что полузащитник «Динамо» Абдул Азиз Теттех, который был удален на седьмой минуте гостевого матча с тульским «Арсеналом» после получения красной карточки за удар ногой Горана Чаушича, пропустит две встречи.

Кроме того, КДК оштрафовал «Локомотив» на 70 тыс. руб. за поведение его болельщиков в матче за Суперкубок с ЦСКА. «За оскорбление зрителями футболиста команды-соперника (форварда армейцев Витинью, уже перешедшего в бразильский «Фламенго», — «Б») принято решение оштрафовать «Локомотив» на 50 тыс. руб. Это было не массовое скандирование, это мы установили по видеозаписи. «Ухали» пять-шесть человек, это были разовые выкрики, поэтому такая сумма. За бросание зрителями посторонних предметов на поле «Локомотив» заплатит еще 20 тыс. руб.», — сказал глава КДК Артур Григорьянц. Не избежал наказания и ЦСКА. За использование болельщиками протехники армейцы заплатят 50 тыс. руб. Такой же штраф наложен на форварда ЦСКА Федора Чалова — за неспортивное поведение: он пнул бутылку, которая полетела в трибуны.

На 50 тыс. руб. за использование болельщиками несогласованных баннеров, направленных против введения в чемпионате России паспорта болельщика, оштрафован московский «Спартак». А наставник красно-белых Массимо Каррера заплатит 10 тыс. руб. за выход за пределы технической зоны. ТАСС, «РИА Новости»

КОНТРАКТЫ

### Гонсало Игуаин недалеко ушел

Нападающий сборной Аргентины Гонсало Игуаин прошел медобследование в Милане, являющееся последней обязательной процедурой перед подписанием контракта с одноименным клубом. Отметим, что последние два сезона Игуаин провел в «Ювентусе», который в 2016 году купил его у «Наполи» за €90 млн. В составе туринцев форвард провел 73 матча и забил 40 мячей. Однако многие считали, что он так и не оправдал вложенных в него денег, поскольку в важных матчах далеко не всегда играл на высоком уровне. Ну а после того, как «Ювентус» усилился Криштиану Роналду, стало понятно, что туринцы будут разгружать платёжную ведомость и первыми под удар попадут игроки атаки.

Формально Игуаин переходит в «Милан» на правах аренды. Правда, ее годовая стоимость — €18 млн — и обязательство милан-

цев выкупить трансфер игрока через сезон еще за €36 млн свидетельствуют о том, что сложная схема трансфера призвана лишь позволить «Милану» уложиться в правила финансового fair play. По информации итальянских СМИ, в «Милане» 30-летний аргентинец будет получать €9,5 млн в год.

Одновременно со сделкой по Игуаину «Ювентус» и «Милан» осуществили еще и обмен защитниками — Леонардо Бонуччи из Турина в Милан. Всего год спустя он возвращается в «Ювентус», но уже со значительно меньшим зарплатой — €7,5 млн до €5 млн в год. Что касается Кальдари, то его зарплата в «Милане» составит €2 млн.

Александр Петров