# Коммерсанть

Понедельник 29 января 2018 №15/П (6253 с момента возобновления издания)

новости Сторонники Алексея Навального прогулялись по Тверской, а затем дошли до Белого дома —5

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости Обе стороны вооруженного конфликта на фабрике «Меньшевик» обратились к Борису Титову —5

# Списковой крючок Как будет работать механизм санкций против фигурантов новых докладов

Конгресс США в ближайшие дни должен получить два документа, которые станут основой для возможного очередного ужесточения санкций против России. Это так называемый «кремлевский доклад» с новым списком граждан и компаний, в отношении которых могут ввести ограничения, и оценка последствий санкций против суверенного долга и деривативов РФ. И хотя сами по себе два доклада прямых санкций не предполагают, они создают масштабную группу риска и серьезно усложнят жизнь и работу попавших в документы физических и юридических лиц.

#### Два доклада о России

В ближайшее время администрация президента США должна представить Конгрессу два доклада по России, предусмотренных законом «О противодействии противникам США посредством санкций» (CAATSA). Это доклад о должностных лицах и бизнесменах, близких к президенту Владимиру Путину, и «полугосударственных компаниях», имеющих тесные связи с властями, а также доклад о целесообразности расширения экономических санкций в отношении России. Подписанный президентом США Дональдом Трампом 2 августа 2017 года CAATSA оставлял администрации 180 дней на составление документов. Этот срок истекает 29 января, и американские чиновники до сих пор заверяли, что уложатся в него. В госструктурах США и теперь не исключают заминки, тогда оба доклада или один из них будут представлены несколько позже

За оба документа отвечает Минфин США, привлекались к работе Госдеп и американские спецслужбы. Механизм обнародования докладов, скорее всего, будет отличаться от случаев, когда власти США вводили санкции в отношении России. Санкционные списки всегда публиковались на сайте Минфина. На этот раз ведомство должно передать документы профильным комитетам обеих палат Конгресса (по международных делам, по финансовым услугам и т. д). Предполагается, что сами доклады выйдут без грифа, но у них могут быть засекреченные приложения. Что | санкционной политики. Одобренный абсоделать с документами, решит Конгресс — их | лютным большинством голосов законодате-



Срок, который Дональд Трамп отвел своей администрации России докладов, истекает сегодня ФОТО АР

ставить в ходе специального мероприятия, либо просто «слить» в СМИ.

Неопределенность вокруг докладов связана со спецификой CAATSA, разработав который, Конгресс впервые перехватил у исполнительной власти инициативу в сфере могут либо опубликовать сразу, либо пред- | лей (за него проголосовали 419 членов Пала- | ционной) политики. Однако ветировать его

ты представителей против троих и 98 сенаторов против двоих) документ ставит Россию в один ряд с Ираном и Северной Кореей. Он серьезно усложняет процесс снятия уже введенных американских санкций, но позволяет резко ужесточить их. Конгрессмены называют CAATSA ответом США на вмешательство российских спецслужб в американские президентские выборы, а также действия Москвы на Украине и в Сирии. Дональд Трамп исходно раскритиковал CAATSA, заявив, что документ ограничивает его пространство для маневра в сфере внешней (в том числе санкпрезидент не стал: при столь консолидированной поддержке законопроекта конгрессмены легко преодолели бы вето.

#### Список высокого риска

О нововведениях так называемого «кремлевского локлала» можно сулить из ст. 241 CAATSA. Она предполагает, что в документе будут идентифицированы «наиболее важные высокопоставленные политические деятели и олигархи в РФ, определяемые их близостью к российскому режиму и их чистым капиталом

новости — с3

## «Часть жилья по программе реновации необходимо будет продавать на рынке»

Мэр Москвы Сергей Собянин рассказал "Ъ" о ближайших перспективах развития города

Сколько в Москве денег и на что они тратятся, когда начнутся переселения в связи с реновацией и будут ли привлекаться к стройкам девелоперы, довольны ли чиновники качеством работ по программе «Моя улица», какая прогнозируется явка в Москве на президентских выборах — на эти и другие вопросы в интервью корреспонденту "Ъ" Александру Воронову ответил столичный мэр Сергей Собянин.

 С какими финансовыми результатами Москва закончила прошлый год? Удалось ли собрать ожидаемые доходы и выполнить мероприятия, заложенные в бюджете?

— Тянет на большой доклад, но если коротко, то доходы выросли на 13% и перевалили за 2 трлн руб. Это серьезная отметка. Прои-

зошло это не случайно, а благодаря активному развитию экономики и росту инвестиций. Все предыдущие годы инвестиции не падали, и это накапливало определенный потенциал для того, чтобы мы относительно быстро вышли из спада и вновь нарастили экономику. Естественно, рост бюджета помог исполнить все наши программы. Бюджет 2017 года исполнен без дефицита. И вообще-то говоря, дефицит может носить технический характер. Гораздо важнее говорить не о дефиците, а о долгах города перед кредиторами. В 2010 году долги Москвы составляли около 300 млрд руб. На 1 января 2018 года они составили 34 млрд руб. Для такого бюджета это ничто. Мы бы и с ними рассчитались, но обязательства выстроены так, что мы досрочно не могли их гасить.

## Машины прорвались через границу

Импорт техники в Россию вырос почти на 30%

Несмотря на официальную политику импортозамещения в машиностроении. российские компании все активнее закупают иностранную технику. По расчетам "Ъ" на базе данных ФТС, в 2017 году импорт машиностроительной продукции увеличился почти на 30%. Самый быстрый рост показали сегменты судов, авиатехники и наземного транспорта. В Минпромторге уверяют, что так происходит не во всех сегментах, и объясняют тенденцию «увеличением рынка в целом», укреплением рубля и восстановлением спроса.

На базе месячных данных ФТС по 2017 году "Ъ" рассчитал, что импорт машиностроительной продукции в РФ вырос на 29%. Основное увеличение затронуло наземный транспорт (на 36%), суда и плавсредства (на 43%), электрои механическое оборудование (на 24% и 28% соответственно) и авиатехнику (на 20%).

В Минпромторге "Ъ" уточнили, что рост импорта наблюдается в отдельных сегментах на фоне «увеличения рынка в целом Первые лица — с4 ∣ и укрепления курса рубля», замедления ин-

фляции и «восстановления внутреннего спроса после трудного 2016 года». Так, в министерстве говорят о «восстановительном росте в большинстве крупных сегментов потребительского и корпоративного электронного оборудования». Рост после спада в 2015-2016 годах показали, в частности, основные сегменты бытовой техники (стиральные машины, микроволновые печи, электроприборы для личной гигиены), потребительской электроники (смартфоны, телевизоры, персональные компьютеры).

Рост импорта судов и плавсредств в министерстве объясняют увеличением закупок катеров, яхт, а также в целом подержанной техники. При этом доля новых отечественных судов, уверяют чиновники, растет за счет господдержки, в частности субсидий на возмещение части затрат по кредитам и лизинговым платежам и судовых утилизационных грантов. В Объединенной судостроительной корпорации отказались от комментариев.

деловые новости — с9

#### деловые НОВОСТИ

(<sup>07</sup>) **Рыбу** ловят на иностранный паспорт

В отрасли ожидается новая крупная сделка

(07) **«Ростех»** 

летит на помощь

Госкорпорация консолидирует всю санитарную авиацию РФ

(09) Энергетиков дергают за проволочки

Затягивание ремонта Березовской ГРЭС привлекло внимание ФАС

(10) **Киберспорт** выводят в массы

Государство инвестирует в рынок компьютерных игр

## Вобращение вводят фальшивые банкоматы

Мошенники готовятся к ЧМ-2018

> "Ъ" стали известны риски, которые ЦБ не учел в своих рекомендациях по противодействию хищению средств с банковских карт во время ЧМ-2018. В условиях массового наплыва туристов существенно возрастает вероятность появления фальшивых банкоматов, сделанных из бывших в употреблении устройств. Человеку, незнакомому с российской банковской инфраструктурой, заметить подделку будет сложно, при этом предъявить претензии воспользовавшимся таким скимминговым банкоматом просто некому.

ЦБ опубликовал рекомендации для граждан и кредитных организаций «в части мер предосторожности во время проведения чемпионата мира по футболу 2018 года». Регулятор указывает на один из самых популярных способов хищения средств с использованием банкоматов — установка скиммингового оборудования, которое позволяет считывать данные карт, а потом изготавливать их копии. Банки должны установить антискимминговое оборудование.

«Чемпионат мира — крупное мероприятие, поэтому Банк России решил напомнить кредитным организациям и гостям о том, что нужно быть внимательнее и сохранять бдительность», — пояснили появление документов в ЦБ. Аналогичные рекомендации он давал перед Олимпиадой в Сочи. Опрошенные "Ъ" банки подтвердили, что необходимые меры безопасности уже приняты.

Однако рекомендации ЦБ учитывают далеко не все риски, указывают собеселники "Ъ" в правоохранительных органах. «Со скиммингом банки бороться научились, но куда более существенной проблемой является установка фиктивных банкоматов, — рассказывает источник "Ъ". — Мы видим в этом существенную проблему, которая обостряется во время массового наплыва туристов, незнакомых с местными банками. Наши жители, как правило, пользуются одними и теми же АТМ и вряд ли станут пытаться снять деньги в подозрительном незнакомом устройстве. Приезжим же отличить фальшивый банкомат от настоящего сложно».

деловые новости — с8

Подписной 50060

ИД «Коммерсантъ тематическое приложение к газете «Коммерсанть»

«Стиль. Часы» «Авто. Коммерчески

7.03.2018 12.03.2018



OYSTER PERPETUAL DAY-DATE 40 IN 18 CT WHITE GOLD





Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2 ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

эксклюзивно в Метситу

www.mercury.ru

## Депутаты и сенаторы продолжают стоять на своем

Комиссия по притравке договорилась о формулировках, но расходится в трактовках

к концептуальному запрету контактной притравки» охотничьих собак, заявил "Ъ" глава думского профильного комитета Николай Николаев. По его мнению, это следует из уже согласованных и подписанных сопредседателями комиссии формулировок. В Совете федерации (СФ) те же самые положения трактуют по-другому. Запрет коснется только животных, находящихся «в стесненных условиях», полагает зампред профильного комитета СФ Владимир Лебедев. Он напоминает, что именно из-за полного запрета контактной притравки была отклонена первоначальная версия закона.

Из формулировок, утвержденных согласительной комиссией, следует, что контактная притравка будет запрещена полностью, сказал "Ъ" глава комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Николай Николаев. «Я доволен и благодарен коллегам из Госдумы и Совета федерации, что мы пришли к концептуальному запрету контактной притравки»,— сказал он "Ъ". Напомним, поправки к закону «Об охоте и о сохранении охотничьих ресурсов», разработанные депутатами во главе со спикером Госдумы Вячеславом Володиным, были отклонены СФ 26 декабря. Сенаторы тогда объясняли, что подготовка бесконтактным способом сводит на нет эффективность собак, без которых не может быть «полноценной охоты». Депутаты же заявляли, что в СФ защищают не охотничьи традиции, а «бизнес по продаже собак». Для урегулирования спора была создана согласительная комиссия из 22 парламентариев, сопредседателями которой стали депутат Николай Николаев и сенатор, зампред комитета СФ по аграрно-продовольственной политике Владимир Лебедев.

Комиссия уже дважды собиралась на заседания; во второй раз удалось согласовать и подтвердить подписями ряд формулировок. Так, было утверждено, что обучение собак охотничьих пород «допускается только в охотничьих угодьях способами, не допускающими жестокого обращения с животными и причинения им физического вреда». Если же обучение происходит «в условиях искусственного ограничения свободы движения» животных, «площади их самостоятельно- | («жестокое обращение с животным, повлек-



Палаты парламента пока так и не выработали единый подход к поправкам, которые были подготовлены с участием спикера Госдумы Вячеслава Володина ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

го передвижения либо их защитных функций», то «используются ограждающие конструкции между собаками охотничьих пород и животными», гласит согласованная депутатами и сенаторами формулировка.

Эти положения ставят «вне закона и контактную притравку, и испытательно-тренировочные станции (ИТС), где она происходит», уверен Николай Николаев. Не будет сделано исключение и для норных собак младше одного года, возможность контактной притравки которых обсуждалась на первом заседании согласительной комиссии: неточности с определением возраста и породы собаки «создали бы лазейку в законодательстве», полагает господин Николаев. ИТС смогут работать, только если будут обучать собак через ограждение, но в целом «нужно смотреть на вопрос шире» и проверить все работающие в России станции на соответствие ст. 245 Уголовного кодекса шее его гибель или увечье», карается сроком до пяти лет), говорит депутат.

Владимир Лебедев подтвердил "Ъ", что согласованные формулировки звучат именно так. Но трактует их сенатор иначе. «У меня другое понимание», — говорит он. По его словам, если в первоначальной версии закона, которую отклонила верхняя палата, говорилось о полном запрете контакта между собакой и зверем, то новая формулировка «распространяет запрет только на тех животных, которые находятся в стесненных условиях». В остальных случаях притравка будет разрешена, убежден Владимир Лебедев: «Если гончая гоняет зайца, и он ничем не стеснен, то пусть гоняет».

«Различия в комментариях» представителей Госдумы и СФ Николай Николаев объясняет тем, что согласительной комиссии еще «нужно работать». «Когда все 22 человека поставят подписи под текстом, тогда можно будет сказать, что работа завершена», — говорит он и заверяет, что будет и дальше «отстаивать концепцию закона». Согласно постановлению о работе согласительной комиссии, ей предстоит завершить свою работу до 10 февраля.

Наталья Корченкова

## Единственного поставщика призвали к порядку Законопроект об унификации

госзакупок без торгов принят в первом чтении

В пятницу Госдума приняла в первом чтении правительственные поправки к закону «О контрактной системе» (44-ФЗ). Проект относит определение порядка принятия решения о закупке у единственного поставщика в ведение президента. Предполагается, что ужесточение порядка принятия таких решений сократит практику передачи единственному поставщику госзаказа на конкурентных рынках — однако право неконкурентной передачи таких заказов субподрядчикам в документе сохранено.

Принятые единогласно в первом чтении поправки к 44-Ф3 решают «процедурную» проблему госзакупок у единственного поставщика. Сейчас такие закупки могут осуществляться по указу или распоряжению президента или правительства, однако порядок принятия решения об этом не регламентирован. Как отметил представлявший законопроект замглавы ФАС Максим Овчинников, сейчас не требуется обоснования необходимости единственного поставщика, из-за чего «повышаются риски определения единственных поставщиков в тех сферах, где действует конкуренция, где есть условия для возможного снижения стоимости продукции». По его словам, такая практика «особенно» распространена в «вещевом производстве», производстве продуктов питания и ГСМ. «Это снижает эффективность расходования бюджета, так как на конкурентных рынках цена более экономически обоснована»,— отметил чиновник.

Законопроект правительства законодательно закрепляет подчинение подготовки проектов актов об определении единственных поставщиков единым правилам — их, впрочем, еще предстоит разработать Кремлю. «Порядок будет детально регламентировать тот перечень и объем документов, который необходимо будет представить при обосновании единственного поставщика», пообещал замглавы ФАС. На вопрос депутата Натальи Буевой, «не перегрузим ли президента, если он будет столько документов подписывать», Максим Овчинников заявил, что все документы будут «максимально широко проработаны». Он пояснил: «Сейчас, когда мы получаем такие документы (если вообще получаем), в них нет обоснований цены контракта, ссылок на невозможность заключения контракта по результатам конкурсных процедур, нет позиции отраслевых ассоциаций. Это не позволяет нам быстро принять решение. В случае соответствующих регламентов все это уже будет сделано»

Первый зампред комитета Госдумы по экономполитике Владимир Гутенев отметил, что «руководство страны должно иметь возможность принять решение в исключительном случае о закупке у единственного поставщика». Но анализ практики правоприменения показал, что сейчас такой поставщик зачастую передает заказ на подряд на неконкурсной основе дочерним или аффилированным компаниям — и на каждом этапе часть госсредств остается у посредников. Депутат привел в пример Роснедра, у которых единственным исполнителем работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы определена Росгеология (162 контракта на 53 млрд руб. по данным на октябрь 2017 года), а 90% работ

по сумме исполняли субподрядчики. Впрочем, поправки сохранили за единственным поставщиком право передавать субподрядчикам исполнение госзаказа. Депутат Валерий Гартунг согласился, что «законопроект должен снизить коррупционную составляющую», но предъявил идеологические претензии, назвав поправки «косметическими мерами», притом что из-под контроля государства выводятся закупки на триллионы рублей (см. "Ъ" от 18 декабря 2017 года) и «шлифовкой ситуацию не изменить». Также господин Гартунг заявил, что по 223-ФЗ, по которому закупок госкомпаниями осуществляется в 5-6 раз больше, чем по 44-Ф3, около 93% закупок, согласно данным Минфина, осуществляется неконкурентными способами. «Что вы можете предложить, чтобы сократить эту долю хотя бы до 50%?» поинтересовался депутат. Представитель ФАС пообещал депутатам продолжить работу и по 223-Ф3, а также ко второму чтению представить проекты документов, необходимые для того, чтобы поправки заработали. Дарья Николаева

## Регионы настраивают на теплый прием

ЦСР подготовил доклад о миграционной политике в РФ

**Центр стратегических разработок (ЦСР)** Алексея Кудрина предсказывает возможное сокращение численности трудоспособного населения к 2030 году на 11–13 млн человек. К этому моменту мо<sup>.</sup> жет уменьшиться также приток мигрантов из стран СНГ. В ЦСР предлагают замещать их за счет квалифицированных кадров из-за границы, которые смогут «безболезненно влиться» в российское общество. Направлять мигрантов лучше всего в те регионы, где не хватает рабочих рук, считают эксперты.

В представленном вчера докладе ЦСР «Миграционная политика: диагностика, вызовы, предложения» обосновывается необходимость миграционного притока в РФ. В 2018-2030 годах естественная убыль россиян составит около 3.3 млн человек, а трулоспособное население уменьшится примерно на 12 млн человек, говорится в докладе. С начала 2000-х миграционный прирост не превышает 320 тыс. человек, говорится в докладе, а по прогнозам Росстата, к 2035 году он будет находиться в коридоре 119–452 тыс. (скорее всего, 285–300 тыс.) человек.

Сейчас 95% трудовых мигрантов — выходцы из стран СНГ. Работают они в строительстве (15%), сфере услуг (13%), в обрабатывающей промышленности (10%). Уменьшение числа зарубежных мигрантов авторы доклада связывают с экономическим кризисом в РФ и ростом цены патентов на работу (в Москве цена патента выросла с 1600 руб. до 4200 руб. в месяц). Эксперты ЦСР ожидают роста занятости мигрантов только в сфере услуг, «в том числе в частных домохозяйствах (ремонт, уборка, уход за детьми и пожилыми людьми)», где не всегда требуются патенты. Сейчас «миграционная политика вообще ушла из повестки дня», полагает эксперт ЦСР Лилия Овчарова.

Совершенствовать Госпрограмму содействия добровольному переселению в РФ соотечественников в ЦСР предлагают «с прио-

ритетным вниманием к регионам Сибири и Дальнего Востока». А вот порядок получения гражданства РФ эксперты хотели бы оставить прежним, улучшив систему получения вида на жительство. «Обладатели вида на жительство практически ни в чем не ущемлены по сравнению с гражданами страны», — говорится в докладе.

МВД, ответственному за реализацию миграционной политики, авторы предлагают пропускать в РФ не всех мигрантов, ориентируясь на прием «квалифицированных и высококвалифицированных работников, которые смогут быстро и безболезненно влиться в принимающее общество». Это, по мнению экспертов ЦСР, «увеличит долю работающих в регионе и обеспечит рост поступлений от налогов в бюджеты». Федеральному агентству по национальной политике (ФАДН, занимается адаптацией приезжих) предложено разработать «программу натурализации (обучение языку, основам государственности), которая гарантировала бы переход мигрантов из одной категории (например, временных) в другую (претендующих на гражданство)». Сейчас подготовленный ФАДН закон об адаптации мигрантов находится на согласовании в правительстве (см. "Ъ" от 25 июля 2017 года).

По мнению директора Центра теоретической и прикладной политологии РАНХиГС Владимира Малахова, «интеграция иностранцев возможна при решении структурных вопросов — жилье, обучение детей в школах, трудоустройство, статус, но для решения этих проблем нужна политическая воля». Директор Института демографии НИУ ВШЭ Анатолий Вишневский сравнил ситуацию с миграцией с ликвидацией неграмотности в СССР в двадцатые годы: «Надо было решить проблему неграмотности, была создана идеология, выделены финансы. Надо создать систему, при которой необходимые нам мигранты и их дети легко интегрируют-

ся в наше общество». Наталья Городецкая

## Племянник белгородского губернатора вошел в его команду

29-летний Михаил Савченко может стать первым вице-мэром Белгорода

Как стало известно "Ъ", новым первым вице-мэром Белгорода будет назначен 29-летний Михаил Савченко, племянник губернатора Евгения Савченко. В Белгороде его рассматривают как будущего главу администрации города. Эксперт видит в этом «естественное династическое продолжение» для области, которую 24 года бессменно возглавляет Евгений Савченко, и полагает, что через выдвижение родственников «создается сдерживающая система», с которой «вынужден будет считаться» любой его сменщик. Господин Савченко заявлял, что нынешний срок полномочий будет для него последним.

О предстоящем назначении Михаила Савченко сообщили сразу несколько источников "Ъ" в региональной власти. «Михаил Александрович идет в команду мэра Белгорода Константина Полежаева. Он будет его первым заместителем», — сообщил "Ъ" один из них. Другой собеседник "Ъ" предположил, что Михаил Савченко «получил несколько месяцев, чтобы осмотреться», с тем чтобы вскоре возглавить администрацию города. Господин Савченко пока числится гендиректором принадлежащего области АО «Корпорация "Развитие"», занимающегося в регионе «улучшением инвестиционного климата» и «сопровождением инвестпроектов». Сам он публично будущее назначение не комментировал. В мэрии Белгорода и госкорпорации отказались от комментариев. По данным "Ъ", Михаил Савченко уже написал заявление о сложении мандата депутата облдумы. В пресс-службе заксобрания "Ъ" сообщили, что этот вопрос пока не поднимался, ближайшая сессия намечена на 15 февраля, а повестка заседания утверждается обычно в день заседания. Должность первого вице-мэра Белгорода вакантна с 22 января, когда ее по собственному желанию покинул Дмитрий Алдаев, экс-сотрудник «Развития».

Гендиректор корпорации «Развитие» является племянником губернатора Евгения Савченко и сыном экс-главы администрации родного для семьи главы региона Краснояружского района области Александра Савченко. Брат губернатора до недавнего времени занимал пост его референта. Евгений Савченко бессменно руководит Белгородской областью с 1993 года. В седьмой раз он продлил полномочия на прошлогодних выборах. Господин Савченко несколько раз заявлял, что новый, истекающий в 2021 году срок будет последним. На встрече с президентом Владимиром Путиным он пообещал вырастить достойную смену и даже выступить ментором для менее опытных кол-

Карьерный рост Михаила Савченко не уникальная история для Белгородской области. К примеру, Станислав Сергачев, сын курировавшего политический блок бывшего первого вице-губернатора Валерия Сергачева, возглавляет крупный Алексеевский район (является одним из базовых для холдинга «Эфко», выходцем из которого является Сергачев-старший). Сын другого бывшего «политического» вице-губернатора, а ныне ректора местного госуниверситета Олега Полухина Роман — судья областного арбитража. Сын бывшего мэра Белгорода и экс-депутата Госдумы Георгия Голикова Василий занимает должность главы департамента строительства и архитектуры мэрии. а 32-летний сын спикера горсовета Сергея Глаголева Евгений является вице-губернатором по строительству и транспорту. Пытаются не отставать и родственники чиновников рангом пониже. К примеру, главой администрации Красногвардейского района является Игорь Бровченко, сын Николая Бровченко, трижды избиравшегося главой этого муниципалитета. А управлением культуры мэрии Белгорода руководит Константин Курганский, сменивший на этом посту своего отца Сергея, ставшего ректором Белгородского института культуры. Белгородские чиновники никогда публично не комментировали связь карьерного роста своих детей с кровными узами.

«Появление элементов династической передачи власти — естественный процесс для региона, долгие годы управляемого одними и теми же людьми»,— говорит политолог Владимир Слатинов. В этом он видит и «функцию предохранителя». «Любой, кто придет на смену Савченко, даже если это будет недружественный его системе человек, вынужден будет всерьез считаться с ним, его окружением и наследием. Ведь ключевые активы у них»,— уверен эксперт. В пример он привел ситуацию в Орловской области, где семья экс-губернатора Егора Строева по-прежнему контролирует значительную часть региональной экономики, а он сам «даже через десять лет после отставки по-прежнему один из самых влиятельных, если не самый влиятельный человек области».

Мария Литвинова, Белгород; Всеволод Инютин, Воронеж

Коммерсантъ ежедневная газета



ОГОНЁК еженедельный

Коммерсантъ Weekend еженедельный

гел. (495) 797 6996 д. 2648 | | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970

Коммерсантъ Автопилот ежемесячный

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсанть». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. Е-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная © АО «Коммерсантъ», Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00, фактическое — 30-00, Газета отпечатана в ЗАО «Гоммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00, фактическое — 30-00, Газета отпечатана в ЗАО «Гоммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00, фактическо e-mail rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместительшеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Гатьяна Крючкова — ответственный секретары | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олься Герасименко, Сергей Дюпин Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатъко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Барахова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варывдин (преступность), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косян (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП (ман Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | (СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Конмерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсан Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Кассин — директор | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И РЕ Екатерина Богомолова,

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, е-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсант—Черноземье» (473) 239 09 76, Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «"Коммерсантъ" в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсанть-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56 рестов-на-Дону 3AO «-Коммерсантъ- в от из дели в образоват журналистика» (342) 246; 2256; 247 (120 242; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 (22 56; 25 остов-на-Дону (863) 308 15 05; 308 15 0

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Тираж газеты

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Каза Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самс Санкт-Петербурге, Саратове, Тюмени, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быт внесены изменения.

Коммерсантъ Понедельник 29 января 2018 №15/П kommersant.ru Коммерсантъ FM 93,6

## Осторожный выход на рынок

### Россия повернулась к Давосу стабильной стороной

Участие России в сессии Всемирного экономического форума (WEF) в Давосе вышло смешанным. Основной тезис — о том, что РФ предлагает инвесторам рассматривать себя как производственную площадку для интеграции в мировые цепочки стоимости на фоне дискуссий о санкциях вряд ли был услышан многими. При этом «гуманитарная» повестка России для Давоса оказалась удачной: так, программы в сфере благотворительности и образования привлекли внимание игроков, о которых в РФ ранее даже

Участие делегации РФ — как официальной, под руководством вицепремьера Аркадия Дворковича, так и неофициальной (многих крупных бизнесменов и GR-менеджеров российской власти) — в зимней сессии WEF в Давосе 22–26 января было разделено на две части. Это собственно участие в «большом Давосе», в официальной программе сессии, и отдельная трехдневная конференция в «Русском доме», организованная фондом «Росконгресс», плюс мероприятия РФПИ, Сбербанка, ВТБ и российских частных компаний. Неофициальные контакты в «давосском» формате короткие встречи «на ногах» — проведены были даже с представителями



Обсуждение в «Русском доме» перспектив России | сиса Родзянко, основной проблемой как участника глобальных цепочек стоимости стало возможным из-за торможения роста в КНР. но было осторожным изза ожидания санкций ΦΟΤΟ BENOIT DOPPAGNE/ BELGA VIA ZUMA PRESS/TACC

делегации США, хотя 25 января, когда в Давос прилетел Дональд Трамп, официальные лица из России уже в основном закрыли свою программу. По словам главы Amcham Алек-

любых контактов чиновников США и России было для американцев возможное вовлечение во внутриполитические скандалы с «русским вмешательством» в выборы в США. Во многом в этом и был смысл в организации программы «Русского дома». Так, официальная «русская» панельная сессия WEF была почти полностью посвящена вопросам о будущих американских санкциях — и участие в ней совладельца «Северстали» Алексея Мордашова выглядело уже через день анонсом их расширения — контролируемые «Северсталью» «Си- | зис — по сути, это сценарий кризиса | нальным производителям (как альловые машины» через сутки были обнаружены в расширенных списках SDN Минфина США. Между тем, ключевой для РФ вопрос — будут ли санкции США после 29 января расширены на суверенный или квазисуверенный долг (например, в виде займов и обязательств расширенного списка компаний с госучастием), отметим, в Давосе практически никого, кроме представителей РФ, не интересовал.

Наиболее важный для России долгосрочный тезис — о готовности РФ вне зависимости от политических обстоятельств стимулировать включение и российского бизнеса, и дочерних структур международных компаний в РФ в глобальные цепочки стоимости — и Аркадий Дворкович, и министр экономики Максим Орешкин так или иначе представляли на всех мероприятиях Давоса. Основания для этого были: важной особенностью Давоса-2018 было очень ограниченное участие в нем представителей и компаний КНР, а риски «внезапной остановки» экономического роста в Китае обсуждались на многих сессиях WEF. Так, экономист Хелен Рэй из Лондонской школы бизнеса сообщила, что на 2018 год это вполне возможный сценарий в случае старта кризиса рынка жилой недвижимости в КНР, что мо-

2008 года, но с возможным началом в экономике не США, а Китая. Россия же на этом фоне — видимо, лучший из развивающихся рынков и на сегодняшний день наиболее стабильный.

Мало кто в Давосе при этом заметил заявление Максима Орешкина о том, что «в течение двух лет», до 2020 года, экономический рост в РФ должен выйти на уровень в 3,5% годовых — при текущих нефтяных ценах и умеренном влиянии новых санкций это, отметим, возможная цифра. Однако обсуждение на панельной сессии в «Русском доме» возможного включения РФ в цепочки стоимости было крайне осторожным. Даже глава «Сибура» Дмитрий Конов (нефтехимия — один из очевидно растущих экспортных секторов промышленности) говорил там о том, что без госпрограмм, аналогичных масштабным программам Саудовской Аравии в 2000-х годах, рассчитывать на быстрый рост нефтехимического экспорта из РФ не следует: этот рынок сейчас закрывает в основном растущий внутренний спрос в РФ. Даже с учетом относительно сильного российского IT-сектора, важного для новой «промышленной революции», говорить о том. в каких именно индустриях страна жет повлечь за собой банковский кри- может быть интересна транснацио-

тернатива Китаю или Восточной Европе), сейчас невозможно — тем более при неочевидном инвестиционном режиме в условиях санкций.

При этом сессия в «Русском доме», посвященная типично «давосской» гуманитарной теме — цифровые технологии в системной благотворительности — вызвала чрезвычайный интерес. В ней приняли участие, в числе прочего, представители Форума доноров, благотворительные фонды «Системы», «Реновы», Алишера Усманова, представители MasterCard, ImPact, Rockefeller Brothers Fund и Global Sustainable Capital Management. «Poсконгресс» на этом мероприятии объявил о начале работы социальной платформы фонда по развитию системной благотворительности в РФ. Эта платформа и постоянные мероприятия фонда этой тематики — они теперь будут представляться на всех российских форумах «Росконгресса» федерального уровня — предполагает объединение проектов, в том числе, в сфере образования. Обсуждение благотворительных и социальных проектов, связанных с образованием и применением цифровых технологий в нем, отметим, было одной из центральных тем всего Давоса в январе 2018 года.

Дмитрий Бутрин

## Списковой крючок

Конгрессмены хотят знать о «связях между этими лицами и президентом Владимиром Путиным или другими членами российской правящей элиты», любых «коррупционных схемах, к которым эти лица могли быть причастны», предполагаемом чистом капитале и известных источниках дохода этих лиц и членов их семей, а также о бизнес-интересах за пределами РФ. Кроме того, в доклад должны войти сведения о «полугосударственных компаниях», включая информацию об их роли в российской экономике, владельцах, бенефициарах и активах за рубежом.

Американские чиновники в частных беседах подчеркивают: речь не идет о введении новых санкций, это всего лишь доклад для нужд Конгресса. Между тем в ст. 241 сказано, что конгрессмены хотят знать, какими могут быть последствия от введения рестрикций в отношении долговых обязательств и ценных бумаг вышеупомянутых «полугосударственных компаний», а также от внесения этих субъектов в санкционный список (SDN) Офиса по контролю над иностранными активами (OFAC) Минфина США.

Более того, конгрессменов интересуют возможные последствия введения «вторичных санкций» в отношении российских бизнесменов, государственных компаний и «полугосударственных» структур. «Вторичные санкции» подразумевают, что наказанию могут быть подвергнуты сотрудничающие с российскими гражданами и бизнесом физические и юридические лица из третьих стран. Изучения эффекта введения санкций — визовых или финансовых — в отношении самих предпринимателей и компаний закон не требует.

Не настаивают конгрессмены и на изучении последствий введения санкций в отношении «высокопоставленных политических деятелей». Речь идет о бывших и нынешних высших должностных лицах в исполнительной, законодательной, административной, военной и судебной сферах, «высокопоставленных партийных деятелях», топ-менеджерах госкомпаний, а также членах их семей и приближенных лицах.

Бывший главный координатор санкционной политики Госдепартамента США, эксперт вашингтонского Atlantic Council Дэниел Фрид пояснял "Ъ", что попадание в «кремлевский доклад» не означает автоматического введения рестрикций. «Полагаю, что фигуранты перечня не сразу столкнутся с практическими последствиями — например, финансовыми. Тем не менее сам факт попадания в список увеличивает риск того, что в будущем против его фигурантов будут введены санкции, -- говорил он (см. "Ъ" от 25 декабря).— В самом законе (CAATSA.— "Ъ") не сказано, что доклад ляжет в основу нового санкционного списка. Но я не стану скрывать, что многие члены Конгресса США хотели бы использовать его именно так. В итоге так и может произойти. Это вполне вероятно. В этой связи я понимаю, почему в Москве сейчас многие нервничают».

В Москве действительно с напряжением ждут обнародования «кремлевского доклада», в Кремле и МИ-Де сразу заявили о готовности ввести частности издания The Bell), адвокаты и лоббисты крупных предпринимателей уже несколько месяцев предпринимают в Вашингтоне усилия по недопущению внесения в доклад имен своих клиентов. Самое резкое заявление по поводу последствий доклада сделал в кулуарах Всемирного экономического форума в Давосе глава ВТБ Андрей Костин. По его словам, если США продолжат вводить санкции против РФ, это станет сигналом «объявления экономической войны»: «Не вижу причин, по которым после этого российский посол должен будет остаться в Вашингтоне».

По данным источников "Ъ" в Вашингтоне (см. "Ъ" от 12 января), в «кремлевском докладе» могут оказаться более 50 российских граждан (а с членами семей — до 300). На днях бывший высокопоставленный сотрудник Госдепа сообщил "Ъ", что по его сведениям, в администрации президента США до последнего велись споры: «Ряд экспертов выступали за то, чтобы список был компактным и точечным, другие требовали включить в него больше имен». Официально содержание доклада Госдепартамент не комментирует.

Партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич отмечает, что публикация «кремлевского доклада» это «предварительная стадия» с целью подать сигнал попавшим в него лицам «о необходимости подкорректировать свое участие в российской политике». «До сих пор OFAC сразу подвергало санкциям. Теперь же включение неких лиц в так называемый "кремлевский доклад", по мнению Конгресса, должно предупредить их о возможных рисках»,полагает адвокат. И хотя прямых правовых последствий включения в предварительный список нет, прололжает Алексей Панич, на самом деле они «очевидны и вредоносны»: всем будет известно, что это лицо может со дня на день попасть под санкции, а потому свои контакты с ним лучше минимизировать. В то же время юрист убежден, что большинство потенциальных фигурантов, если у них есть или были активы в США,

ответные меры. А по данным СМИ (в | минимизации рисков и будут готовы к вводимым ограничениям.

> Однако не все эксперты так жестко оценивают «кремлевский доклад». По мнению экс-советника по России в администрации Джорджа Буша-младшего, управляющего директора Kissinger Associates Tomaca Грэма, в документе могут оказаться в том числе имена тех, кто уже под санкциями, и при этом новые рестриктивные меры «не обязательно последуют». «В таком случае существенных изменений не произойдет, хоть фигуранты доклада, ранее не фигурировавшие в черных списках, скорее всего, и понесут определенные репутационные потери на Западе,— пояснил он "Ъ".— Если Вашингтон всего лишь составит списки и не примет иных мер, состояние двусторонних отношений будет зависеть от того, как ответит Москва».

#### Опасный суверенный долг

Второй доклад, который должен быть представлен Минфином США Конгрессу, касается «последствий расширения санкций в отношении России путем включения суверенного долга и деривативных продуктов». При этом в ст. 242 CAATSA упомянут «полный спектр деривативов».

Большинство наблюдателей сходится во мнении, что речь идет о расширении санкций на покупку внешних инструментов российского госдолга — облигаций федерального займа (ОФЗ), под которые Минфин РФ привлекает средства для финансирования дефицита бюджета. На внешних рынках министерство рассчитывало разместить в 2018 году еврооблигации на \$3 млрд и провести обмен старых выпусков на новые еще на \$4 млрд, еще 868 млрд руб. ведомство намеревалось привлечь на внутреннем рынке. При этом 19 января Минфин заявил, что может расширить программу внешних заимствований в 2018 году за счет внутренних — при благоприятной конъюнктуре на нефтяном рынке. Цифры такого перераспределения пока не обсуждались, сказал тогда заместитель главы Минфина Сергей Сторчак, но при анализе возможуже приняли необходимые меры по | ных санкций США следует учиты-

#### KOHTEKCT ПЕРВЫЕ ЖЕРТВЫ СААТЅА

Кроме дедлайна по подготовке двух громких докладов, 29 января в рамках СААТЅА начинают действовать новые ограничительные меры против 33 российских организаций, большинство из которых представляют сектор ОПК, объявленные 26 октября 2017 года.

Наиболее чувствительны новые санкции для российского оружейного экспорта. В конце декабря глава «Ростеха» Сергей Чемезов предположил в интервью "Ъ", что «удар будет наноситься не только по логистике наших перевозок, но и коснется, по всей видимости, наших партнеров». По словам топ-менеджера одного из предприятий ОПК, санкции «почти гарантируют» проблемы со средствами доставки продукции заказчикам: например, судно для перевозки оружия, зафрахтованное у третьей стороны, может идти только под российским флагом (поскольку перевозит продукцию под грифом «совершенно секретно»).

«Перспективы попасть под санкции за сотрудничество с Россией у владельцев судов огромные, риски для них становятся слишком велики», — подчеркивает собеседник "Ъ". По его словам, нередко для доставки оружия заказчикам задействуются большие десантные корабли ВМФ РФ. Но эта ситуация не слишком радует военных: «Их основная потребность заключается в доставке вооружений и техники для операции в Сирии, а не перевозки коммерческой продукции»

Также санкции создадут проблемы партнерам из Турции, Вьетнама, Алжира и Индии: «Они могут оказаться под санкциями из-за того, что США признают оружейные контракты "существенной сделкой", после чего ограничительные меры распространятся и на них». Под угрозу попадает сотрудничество сразу с двумя перспективными странами Ближнего Востока — Саудовской Аравией и Катаром. Но если саудовская монархия ведет себя достаточно независимо, а объем обязательств США по поставке ей оружия исчисляется миллиардами долларов, то с Катаром ситуация куда сложнее, говорит военно-дипломатический собеседник "Ъ": «В Дохе заинтересованы покупкой нескольких дивизионов зенитных ракетных систем С-400 "Триумф", но они и так оказались в сложном положении во внутриарабском мире, так что ссориться еще и с США из-за нас они вряд ли будут».

Иван Сафронов

перераспределение и в обратном на-

перспективе нельзя назвать предметом первой необходимости для Минфина. Основным источником покрытия дефицита бюджета в 2018 году будет Фонд национального благосостояния. Сама по себе оценка дефицита снижается: в бюджете он заложен на уровне 1,3% ВВП (1,27 трлн руб.) и сократится до 0,8% в 2019 и 2020 годах. Но уже в середине января министр финансов Антон Силуанов говорил, что при хорошей конъюнктуре бюджет может оказаться профицитным на уровне «чуть ниже 2% ВВП», Минэкономики оценивало возможный профицит в 1% ВВП при цене Urals в \$65 за баррель. Впрочем, с vчетом возможных сложностей с обменом старого иностранного долга на новый и необходимости выплат по нему к 2019 году финансовая ситуация может оказаться более напряженной.

Рублевые ОФЗ популярны у иностранных инвесторов из-за высокой (по западным меркам) доходности на 1 декабря общий объем бумаг на руках у международных держателей составлял, по оценке ЦБ, 2,2 трлн руб. (около \$40 млрд). Спрос на них почти не падал даже в ожидании новых санкций: на конец декабря доля иностранных держателей сократилась лишь до 32,1% с зафиксированного в октябре максимума в 33,2%. Впрочем, в Минфине подозревают, что часть покупателей евробондов — де-факто резиденты РФ.

Открытым остается и вопрос, что кроется за формулировкой доклада о «полном спектре деривативов». В отсутствие производных от ОФЗ, речь может, например, идти о госгарантиях или квазигосдолге (облиганиях госкомпаний и госкорпораций). Хотя в прямом смысле деривативами ОФЗ они не являются, доходность этих бумаг рассчитывается из доходности ОФЗ. Часть инвесторов уже учитывает такой риск. «Многие компании находятся под управлением государства, поэтому мы резко сократили вложения, сохраняя участие только в тех активах, на которые эти риски не распространяются»,заявлял Reuters портфельный управляющий Ричард Фаррелл из Royal Bank of Canada.

Сами же российские компании либо накопили запасы ликвидности (за 2017 год поступления от продажи их долей выросли на \$8 млрд) более чем вдвое в сравнении с 2016 годом, либо привлекали заемные деньги, только за начало 2018 года разместив евробонды на \$2 млрд, либо заранее договаривались об открытии кредитных линий в российских банках на случай осложнений в привлечении внешнего финансирования.

#### «Ошибочное представление»

Несмотря на пока не совсем ясные последствия выхода докладов, в Москве не скрывают, что их публикация станет еще одним ударом и без того уже находящимся в глубоком кризисе двусторонним отношениям. По словам высокопоставленного источника "Ъ" в Кремле, совещания по поводу санкций прошли на всех уровнях, начиная от руководства отдельных отраслевых предприя-

вать свободу Минфина произвести | тий и заканчивая администрацией | выразил мнение, что «за годы дейстпрезидента. По словам другого федерального чиновника, общего рецеп-Заемные деньги в краткосрочной | та противодействия «пока не придумано», понимание может появиться после того, как Вашингтон введет санкции против первого иностранного контрагента. До этого, полагает собеседник "Ъ", они «просто демонстрируют возможность нанести удар по партнерам, рассчитывая их запугать, но не более того».

Между тем ряд экспертов сомневаются в эффективности документов. В частности, Томас Грэм на вопрос "Ъ" что дает Конгрессу и администрации США основания считать подобные меры в отношении людей, приближенных к Кремлю, действенными для изменения внешней политики РФ или даже смены руководства страны, ответил: «Ошибочное представление о том, как работает система в России и с каким выбором реально столкнутся фигуранты списков».

Дэниел Фрид говорил "Ъ", что в Вашингтоне убеждены, что американские и европейские санкции уже оказали влияние на внешнюю политику РФ, поскольку на Украине так и не был воплощен проект «Новороссия», а Москва согласилась на подписание минских договоренностей по урегулированию конфликта в Донбассе. Вместе с тем глава МИД РФ Сергей Лавров в интервью "Ъ" 22 января

вия санкций их авторы могли бы уже убедиться, что честную, открытую и конструктивную российскую политику они изменить не смогут».

Тем временем действующие американские дипломаты на фоне возросшей тревоги в России относительно публикации «кремлевского доклада» в последние дни принимают меры по минимизации негативных последствий для двусторонних отношений. Так, посол США в РФ Джон Хантсман в интервью «Интерфаксу» заявил: «Я призываю воспринимать этот доклад, именно исходя из его реальной, а не надуманной сути и без эмоций. Ведь отношения между нашими странами далеко не исчерпываются одним этим правовым актом». «Мне об этом напомнили в Вашингтоне, где я был две недели назад, — рассказал посол. — Я встречался с руководством Конгресса, с руководством исполнительной власти, то есть со многими важными политиками и ответственными лицами, которые участвуют в процессе принятия государственных решений. И все они сильно заинтересованы в том, чтобы отношения между США и Россией работали».

Елена Черненко, Андрей **Райский**, Иван Сафронов, Олег Сапожков



## первые лица

# «Часть жилья по программе реновации необходимо будет продавать на рынке»

— На какие программы будут в этом году направлены основные бюджетные средства?

— Социальные программы занимают первое место — это более половины бюджета. Если брать отдельно программы, то самая крупная — программа развития транспорта. Спросите любого москвича, он вам скажет, какая главная проблема — транспорт. Логично, что город направляет самые большие ресурсы на решение этой проблемы: строительство дорог, развязок, тоннелей, метро, развитие пригородного сообщения, закупку нового подвижного состава.

#### — А какие наиболее ресурсоемкие составляющие транспортной программы?

— Самое ресурсоемкое — Большая кольцевая линия метро. Просто гигантский проект. Больше 60 км, более 30 станций, ничего подобного, мне кажется, ни в одном городе мира нет. Это в разы больше действующей Кольцевой линии, а по объему пассажиров — в два с лишним раза больше МЦК. Но МЦК — это надземные пути, а здесь все под землей, некоторые станции глубокого заложения. Но и интеграция больше, пропускная способность выше, скорость движения больше, частота движения и так далее.

#### Одной из самых обсуждаемых стала программа реновации. Какой план по переселению и строительству на этот год?

Когда мы в прошлом году обсуждали программу, все говорили: «Куда вы так спешите? Это же нужно долго программу составлять и обсуждать». Но на сегодня есть лишь закон и постановления правительства Москвы, регламентирующие программу, и утвержден перечень домов. Следующими этапами мы должны создать проекты планировок кварталов или целых районов, которые подпадают под реновацию, расписать очередность реализации, и вот тогда это будет полноценная программа. Для этого потребуется не один год. На самом деле ничего быстрого. Мы приняли все законодательные решения, а сейчас нужно разработать техническую часть программы: вот этот дом должен стоять здесь, этот выглядеть так, здесь будут проложены дороги, построены детские сады, вот такая очередность переселения. Это сложнейшая работа, к которой мы приступили. Но есть мероприятия, которые можно реализовать, не дожидаясь общей программы и проектов планировок, -- строительство стартовых домов. Мы отобрали более 200 площадок и приступили к строительству. Но есть часть домов, которые еще раньше были построены, до создания проекта реновации. И жители нам говорят: «Послушайте, перед окнами у нас стоит готовый дом. Пожалуйста, переселяйте нас в него. Не смейте продавать дом или отдавать под другие нужды, отдайте нам». Но такие дома требуют доделки, потому что не соответст вуют стандартам программы реновации. Поэтому сегодня идет доработка продукта. Первые такие дома сдадут в ближайшие недели. В феврале постараемся по трем домам выдать смотровые ордера для жителей. И в течение года таких готовых домов, модернизированных под программу реновации, будет около тридцати.

— А есть понимание, как будут строиться действия мэрии после того, как заложенные в бюджете на реновацию 400 млрд руб. закончатся? Будете ли привлекать девелоперов?

— 400 млрд руб. — колоссальная сумма, по 100 млрд в год. Это сумма спокойно даст возможность работать ближайшие четыре-пять лет. Тем не менее мы должны думать, как эта программа будет реализовываться в течение 15 лет. И конечно, часть жилья необходимо будет продавать на рынке, чтобы эта программа была самоокупаемой хотя бы в части себестоимости жилья. Потому что все остальное — благоустройство, сети, объекты соцкультбыта — может взять на себя город, что справедливо. Мы и так этим занимаемся — транспортным, социальным строительством, возведением инженерных коммуникаций и благоустройством. Это городская функция. Что касается девелоперов. Мы не собираемся заключать с ними инвестиционные контракты в том понимании, в котором они реализовались до этого. Как показала практика, инвесторы делают по большому счету то же самое, что и город: строят жилье, часть продают на рынке, а часть отдают для переселения. При этом контролировать качество очень и очень сложно, практически невозможно, потому что это инвестиционные контракты, прямые обязательства девелопера перед потребителем. В то же время все проблемы с переселением ложатся на плечи города. Ведь инвесторы сегодня есть, завтра их нет, что и получилось, когда в кризис-



ные годы у нас две трети инвесторов | ное жилье будет несколько ниже, мне | ловаться через портал мэра. Мы не мостали беглецами и шлейфом потянулись обманутые дольщики. Мы не хотим повторения этого, поэтому максимально постараемся обойтись без жильны-переселенны жаловатакого рода классических инвестиционных проектов.

— Девелоперы неоднократно жаловались, что реновация может  $\mid$  по программе реновации. А в мэпохоронить их бизнес. Но при этом девелоперы — плательщики | доделывать. серьезных налогов в бюджет. Какой баланс мэрия считает возможным в этом вопросе?

— А как будет контролироваться качество новых домов? Недавно лись на дом, построенный управлением гражданского строительства, которое строит и объекты рии заявляли, что этот дом будут

кажется, это на самом деле и неплохо.

— В данном случае речь идет о переселении для освобождения территории под строительство метрополитена.

#### У нас в городе по большому счету вообще ничего нельзя делать, чтобы не затронуть чьи-то интересы

— Девелоперский бизнес умрет в Москве последним в России в силу того, что московский рынок наиболее емкий. Количество жилья, которое строится в Москве, с точки зрения количества населения невелико. Другой вопрос, что может меняться цена, но цена на рынке меняется и без наших усилий, она зависит от баланса спроса и предложения. Да, программа реновации даст дополнительные объемы, но это некритические объемы, которые вряд ли существенным образом повлияют на рынок жилья в реги-

Это срочное мероприятие. Добиться стандарта отделки в такие сроки и при такой ситуации невозможно, но при этом мы выплачиваем гражданам денежные компенсации, чтобы они сами довели отделку до необходимого уровня. Под программу реновации качество строительства будет контролироваться, естественно, и государственным надзором, и фондом реновации, и, самое главное, жителями. Еще есть комиссия Общественной палаты, которая ведет независи мый контроль, ну и в конце концов оне. Но если цена на вновь построен- | есть я. Мне тоже можно всегда пожа-

#### ЛИЧНОЕ ДЕЛО СОБЯНИН СЕРГЕЙ СЕМЕНОВИЧ

Родился 21 июня 1958 года в селе Няксимволь Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО). Окончил Костромской технологический институт (1980), Всесоюзный юридический заочный институт (1989). С 1980 года работал на трубопрокатном заводе в Челябинске, с 1982 года — завотделом Ленинского райкома ВЛКСМ города. С 1984 года — на партийных и руководящих должностях в Когалыме (ХМАО), с 1991 года — мэр города. В 1993–1994 годах - первый замгубернатора ХМАО, затем председатель окружного парламента. В 2000 году стал первым замом полпреда президента в Уральском федеральном округе. В 2001 году избран губернатором Тюменской области, в 2005 году переназначен по представлению президента. В ноябре 2005 года возглавил администрацию президента РФ. В 2008 году руководил избирательным штабом Дмитрия Медведева на выборах президента. С мая 2008 года вице-премьер, глава аппарата правительства. С 21 октября 2010 года — мэр Москвы. 5 июня 2013 года покинул пост для участия в выборах; 8 сентября победил с 51,37% голосов. Член высшего совета «Единой России». Кандидат юридических наук. Награжден орденом Почета и медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени

#### ДОСЬЕ

#### ГОРОД МОСКВА

Основан в 1147 году. Столица России и крупнейший экономический центр, по Конституции имеет статус города федерального значения. Площадь — 2,6 тыс. кв. км; население на 1 декабря 2017 года —12.5 млн человек. Валовый региональный продукт в 2016 году составил 13,9 трлн руб. (по сравнению с 2015 годом снизился на 3%). Внешнеторговый оборот с зарубежными партнерами за девять месяцев 2017 года составил \$176 млрд (рост на 28,3%). Товарный импорт по итогам отчетного периода вырос на 28,3% и составил \$69,2 млрд. Экспорт увеличился на 29,2% (\$106,8 млрд). Объем накопленного иностранного капитала, по данным на 1 июля 2017 года, составлял \$235,6 млрд (первое место среди субъектов РФ). Бюджет на 2018 год предусматривает 2.1 трлн руб, доходов и 2.3 трлн руб, расходов, Город разделен на 12 административных округов и 146 районов. Центральный орган исполнительной власти — правительство Москвы, возглавляемое мэром Сергеем Собяниным (имеет семь заместителей). В структуру правительства входят 26 департаментов, 5 управлений, 7 комитетов, 5 инспекций. Законодательную власть осуществляет Мосгордума, которая состоит из 45 депутатов, избранных по одномандатным округам.

жем себе позволить некачественного строительства по программе.

– Еще одна масштабная программа мэрии — «Моя улица». Довольны ли в мэрии качеством работ и не будут ли меняться условия тендеров в части увеличеподрядчиков?

— Мы действительно уже увеличили гарантийные сроки для подрядчиков – от года до трех лет. Это касается и озеленения — высадки крупномеров, — и работ по благоустройству. Все недочеты и недоделки есть время устранить за счет подрядных организаций. К сожалению, мы все работы вынуждены проводить в сжатые сроки, в летний сезон, и от проблем никто не застрахован.

— A удается заставлять подрядчиков исполнять такие обязательства?

— В большинстве случаев — да. Там, где не удается, мы делаем это за собственные средства и выставляем через суд требования к подрядчикам.

Но в целом качество работ устраивает мэрию?

 На мой взглял, оно стало значитель: но лучше по сравнению с первыми проектами. Появились более крупные системные подрядчики, которые, что называется, уже набили руку, имеют опыт, у них появились квалифицированные мастера, рабочие, специалисты, которых у нас в стране практически не было для такого объема благоустройства — работ с камнем, инженерными сетями, фасадами зданий и так далее. В результате город выглядеть стал лучше. И это подтверждается тем, что количество людей на улицах стало значительно больше. По некоторым улицам в разы больше. Собственно, мне не столько важно, какую я оценку даю, а важно, какую дают москвичи. И если они с удовольствием гуляют по этим улицам и их количество в разы увеличивается, можно говорить о позитивной оценке.

 По итогам года проводился анализ, как повлияла на транспортную ситуацию программа благоустройства? Увеличилось ли число

заторов? — Срок очень короткий для такого анализа. Нужен как минимум полный год, чтобы понять до конца, что произошло. Но по первым месяцам, по нашим датчикам и другим объективным данным, скорость на основных магистралях города, таких как Тверская улица и Садовое кольцо, не ухудшилась. Другой вопрос, что ситуация была бы лучше, если бы не увеличился трафик через центр города. Это проблема, которую мы не можем побороть в настоящее время. Ве в Московской области трех мусо-

улучшилась, если брать МКАД и вылетные магистрали. Но в центре ситуация сложнее в силу того, что часть трафика, которая раньше шла по МКАД или Третьему кольцу, начала идти через центр города. — В 2018 году по «Моей улице» зало-

жен не столь масштабный объем работ, как это было в 2017-м. Почти все сделано или есть желание на время чемпионата мира по футболу избавить людей от трафика?

Ито и другое. Во-первых, основные

работы в центре завершены. Во-вторых, есть ограничения, связанные с проведением чемпионата мира. В историческом центре, в границах Садового кольца будет реализовано буквально два проекта — один в Кадашах, и другой в районах Солянки и Мясницкой. Это как раз в районе тех улочек, скверов, которые мы благоустраивали в прошлом году, для того чтобы завершить и сделать проект комплексным. Ну и ряд проектов за пределами Садового кольца, например входные группы ВДНХ, парк Горького. Объемы, конечно, значительно меньше, чем в прошлом году. Кроме того, будет много проектов, связан-

росжигательных заводов. Это будут заводы по самой современной технологии, которые есть в мире. Правительство РФ приняло решение об установлении зеленых тарифов на электроэнергию для этих заводов. Соответственно, весь инвестиционный цикл можно выстроить с точки зрения окупаемости данного проекта. Проект начал реализовываться. Значительная часть московского мусора как раз пойдет на эти заводы. Часть необходимо сортировать, часть мусора раздельно собирать. И, помимо этого, мы договорились с Московской областью об оказании содействия в рекультивации и приведении в нормативное состояние действующих полигонов.

— Когда заработают мусоросжигательные заводы?

В течение трех-четырех лет.

— Недавно совет депутатов Марьино поднимал вопрос об объединении с Люблино. Пришло ли время укрупнения муниципальных округов, изменения системы управления в столице?

— Мы много занимались оптимизацией бюджетной сети, и поэтому, видимо, считается, что процессы укрупнения и реорганизации наша фиш-

Мы много занимались оптимизацией бюджетной сети, и поэтому, видимо, считается, что процессы укрупнения и реорганизации наша фишка, без которой жить не можем

ных с парковыми, озелененными и знаковыми территориями в других округах и периферийных районах Москвы. Около 80 таких проектов. Важно, чтобы эти проекты максимально были согласованы с жителями и отвечали их потребностям.

 В рамках проекта Московских центральных диаметров на площади трех вокзалов будет большое строительство со сметой в 20 млрд руб. путепровода с двумя железнодорожными путями. Не боитесь, что жители будут возмущаться стройкой?

—На площади трех вокзалов жителей нет. Но, конечно, мы будем все делать, чтобы эта стройка не создавала проблем и для водителей. Постараемся проект организации работ сделать так, чтобы они на трафик не влияли. Но эти работы того стоят. У нас в городе по большому счету вообще ничего нельзя делать, чтобы не затронуть чьи-то интересы. Иногда очень болезненно. Любая развязка, которую мы реконструируем, на два-три года сония гарантийных обязательств здает серьезную помеху, и можно наслушаться столько «лестных» высказываний, что, честно говоря, могут и руки опуститься. Когда запускается движение, это быстро забывается и возникает уже иная ситуация. Исчезает узкое место. Создается более комфортная среда для автомобилистов. Так и здесь. Проект даст возможность запустить неограниченное количество диаметров. Можно сделать пять, де сять таких диаметров. Первые два диаметра мы делаем без этой горловины, минуя ее. Все остальные — только через площадь трех вокзалов. Так создана транспортная сеть. Однако сотни миллионов пассажиров будут пользоваться новой системой. Так что оно действительно того стоит.

> — В 2017 году проблемой в городе стали неприятные запахи, в гом числе сероводорода. Один из источников найден — свалка в Кучино. А вообще, город может

ка, без которой жить не можем. Ничего подобного. Я считаю, что структура районов Москвы — устоявшаяся и стабильная. Районы Москвы достаточно большие, в каждом из них живет по 100-200 тыс. человек. Конечно, там нужна и муниципальная власть, и администрация. Работы более чем достаточно, и пытаться там сейчас что-то реорганизовывать, укрупнять не вижу никакого смысла.

Явка на муниципальных выборах 2017 года была довольно низкой. В 17 районах Москвы большинство взяли представители оппозиции. Какие-то выводы были сделаны из этой кампании?

— Сомневаюсь, что нужны какие-то выводы, мы не во времена ЦК КПСС живем. В конце концов каждый житель сам определяет, идти на муниципальные выборы или нет. Информации об этом, на мой взгляд, было более чем достаточно. По поводу того, что в 17 районах победила оппозиция она всегда там имела серьезное влияние. Другой вопрос, что оппозиционеры поменялись. К счастью или к сожалению, не знаю, пусть сами решают, но у нас значительно меньше стало оппозиции от КПРФ, «Справелливой России», ЛДПР и значительно — это действительно успех — депутатов от «Яблока». Ну и флаг им в руки, пусть занимаются муниципальным хозяйством. Там действительно много проблем, есть над чем работать.

— На предстоящих выборах мэра в этом году оппозиция не сможет преодолеть муниципальный фильтр без подписей «Единой России». Глава фракции единороссов в Мосгордуме Андрей Метельский уже заявлял, что партия не будет оказывать помощь оппозиции по сбору подписей, как это было в 2013 году. А вы не будете просить партию подписываться в поддержку конкурентов?

Метельский большой начальник в «Единой России», ему виднее.

#### Девелоперский бизнес умрет в Москве последним в России

наказывать подмосковные предприятия, допускающие такие выбросы?

— Что касается предприятий на нашей территории, то мы осуществляем их постоянный мониторинг. Что касается Кучино, оно действительно находится в области. Но это по большому счету наша общая проблема. И дело не в наказании кого-то. Самое простое кого-нибудь наказать. И все на этом бы прекратилось. Тех, кого нужно было наказывать, давно уже нет здесь. Сегодня мы пожинаем плоды того, что были в свое время серьезно нарушены все требования и технологии. Поэтому те работы по рекультивации, которые там проводятся сегодня, — это необходимые работы, которые надо делать в любом случае. И я благодарен Воробьеву Андрею Юрьевичу (губернатор Подмосковья.-"Ъ"), что он занялся так активно этой проблемой. Надеюсь, в течение года мы забудем о Кучино.

— Еще одна городская проблема – мусор. Подмосковные власти закрыли часть мусорных полигонов. Как будет решаться эта проблема?

Предварительно мы заключили соглашение с «Ростехом» о строительстТо есть вы пока не готовы про-

Давайте доживем до мэрских выборов. Сейчас президентские выборы, а о мэрских говорить рановато.

— Кстати, о президентских выборах. Какая явка, на ваш взгляд, в Москве будет считаться успешной и нужны ли мероприятия по по-

вышению явки? — Мое личное мнение: чем больше явка на президентских выборах, тем лучше. Если на муниципальных выборах это дело каждого, локальная история, то выборы президента, без всяких дураков, определяют будущее нашей страны и судьбу каждого человека. Прийти на эти выборы и высказать мнение о будущем страны мне кажется очень важным. Любая пассивная позиция здесь мне кажется неуместной.

Ну а все-таки какая прогнозиру-

— По поводу прогнозов, это вы обращайтесь во ВЦИОМ, они вам все распишут в стихах и песнях.

Интервью взял Александр Воронов



Коммерсантъ Понедельник 29 января 2018 №15/П коммерсантъ Коммерс

## НОВОСТИ

## Забастовка выходного дня

#### Московская полиция не стала препятствовать несанкционированному шествию

В воскресенье сторонники оппозиционера Алексея Навального собрались на первую в этом году всероссийскую акцию «Забастовка избирателей». Господин Навальный призвал их заявить о бойкоте президентских выборов 18 марта, раз ЦИК отказался зарегистрировать его в качестве кандидата из-за непогашенной судимости. На несанкционированное шествие в Москве вышло, по разным оценкам, от 1000 до 2500 активистов, которые смогли на время перекрыть Моховую улицу, а потом дошли и до Белого дома. Задержано было 16 человек.

Утром сотрудники Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального начали вести в интернете прямую трансляцию об акциях протеста, которые должны были пройти более чем в 100 городах РФ. Практически сразу в московский офис ФБК приехали полицейские — вскрыв двери «болгаркой», они в прямом эфире задержали ведущих. Другая группа полицейских дежурила у подъезда Алексея Навального, но он накануне акции ночевал не дома. Задержали его уже на Пушкинской площади, составив протокол по ст. 20.2 КоАП РФ.

Сценария у протестной акции не было, как и конкретного места проведения — господин Навальный просто призвал сторонников выходить «на любую точку Тверской». «Не можете выбрать точку — подходите к памятнику Маяковскому»,— посоветовал он. В итоге около памятника собралось примерно 150 человек, которых полицейские вежливо попросили «разойтись». Те послушались — и молча направились к памятнику Пушкину. Площадь вокруг поэта была забита протестующими, скандировавшими: «Долой царя!», «Мы не скот, выборам бойкот!» и «Навального в президенты!» Периодически протестующие уходили с площади «гулять» по Тверской с флагами и плакатами — никаких препятствий им не чинили. На перекрестке с Бульварным кольцом



Вчерашнее появление нескольких сотен протестующих в центре Москвы полицейские объясняли туристам традициями

ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

рез несколько метров за протестующими наблюдали только сотрудники центра «Э» в штатском. Даже Георгиевский переулок, через который можно с тыла зайти в Государственную думу, никем не охранялся — раньше на всех подобных акциях его перекрывали. Оценив доверие, протестующие вели себя мирно и даже останавливали друг друга, пропуская машины, выезжающие из дворов на Тверскую.

кот!» и «Навального в президенты!» Периодически протестующие уходили с площади «гулять» по Тверской с флагами и плакатами — никаких препятствий им не чинили. На перекрестке с Бульварным кольцом полиция стояла плотной цепью, но уже че-

Фрэнка Синатры. Туристам, интересующимся происходящим, полицейские вежливо объясняли, что молодежь отмечает «традиционную русскую Масленицу».

В 15:20 группа из 500 протестующих организованно двинулась по Тверской в сторону Манежной площади, выкрикивая новую кричалку: «ЦИК — это цирк!» Колонну возглавлял молодой мужчина в инвалидной коляске: его катили друзья, а сам он держал плакат: «Пойду на выборы, когда будет выбор!» «Вы вот дома сидите, а здесь даже люди в инвалидных колясках на митинг пришли! — выговаривал кому-то по телефону подросток.— Какое у тебя вообще может быть оправдание после такого!»

Демонстранты без проблем дошли до Охотного Ряда и спустились в подземный переход — после того как из него убрали все ларьки, он оказался очень вместительным. Выход на Манежную был закрыт, поэтому оппозиционеры двинулись по Мо-

ховой. Иногда в толпе кто-то начинал кричать: «Идем на Кремль!» — но остальные только весело смеялись.

Возле здания журфака МГУ тротуар сильно сузился — и один из протестующих, размахивая российским флагом, вышел на проезжую часть. За ним выскочил второй, третий — и через несколько секунд десятки человек перекрыли движение по Моховой, направившись к Манежу. Кто-то снова крикнул: «Идем на Кремль!».

С Кремлем, впрочем, ничего не получилось — выход на Манежную площадь оказался перекрыт и с этой стороны. Цепочка росгвардейцев стойко стояла у ограждений, но в происходящее на дороге не вмешивалась. Отдуваться пришлось подъехавшим сотрудникам ДПС. Сначала они просили молодежь «не заниматься ерундой», потом попытались оттаскивать отдельных «гуляющих» с трассы, кого-то даже смогли усадить в служебную машину, но в итоге дэпээсники сдались. «Присылайте ОМОН, тут массово переходят дорогу, мы не справляемся!» — раздраженно попросил по рации подполковник. Но подмога не пришла, подкрепления сотрудникам ДПС не прислали — и оппозиционеры еще несколько минут бродили по трассе от журфака к Манежу и обратно. Когда и это им надоело, они вернулись на тротуар и двинулись дальше — свернули на Знаменку и в сумерках вышли на Новый Арбат. Самые радикальные активисты дошли до Белого лома — около 300 человек скандировали: «Правительство в отставку!»; кое-где вспыхивали файеры. В 17:30 ведущие «Навальный LIVE» сообщили сторонникам, что они могут «с чувством выполненного долга расходиться по домам».

По данным «ОВД-инфо», всего в Москве было задержано 16 человек, включая сотрудников ФБК. Одного из задержанных проверяют на предмет «насилия в отношении полицейского». Всего в стране в ходе «Забастовки» было задержано около 280 человек.

Александр Черных,

Анна Васильева

## Борису Титову предложили выступить бизнес-секундантом

К омбудсмену обратились обе стороны вооруженного конфликта на фабрике «Меньшевик»

Как стало известно "Ъ", за защитой к бизнес-омбудсмену Борису Титову обратились обе стороны конфликта, произошедшего в декабре прошлого года на столичной кондитерской фабрике «Меньшевик». Первым это сделал находящийся в СИЗО по обвинению в убийстве эксвладелец предприятия Илья Аверьянов, а на днях свое заявление подали уже новые хозяева фабрики, которых господин Аверьянов пытался расстрелять, смер<sup>,</sup> тельно ранив при этом охранника. Тем временем в уголовном деле появился новый потерпевший — приглашенный на процесс смены собственника мастер по замене замков, лишившийся в результате конфликта заработка и инструментов.

В своем обращении руководители ООО «ДХА», которому сегодня принадлежит «Меньшевик», попросили Бориса Титова защитить их права на собственность, а также изложили предысторию трагических событий, произошедших на фабрике 27 декабря прошлого года. По данным бизнесменов, хозяйственный конфликт вокруг фабрики начался 10 лет назад, после того как ее прежний владелец Илья Аверьянов взял кредит в размере \$2 млн на развитие производства в ООО «Денэм Холл». Заемщик тогда представил впечатляющие бизнес-планы по выпуску нескольких видов оригинальной кондитерской продукции, но реализовать их не смог и деньги не вернул.

Стороны несколько лет обсуждали способы выхода из кризисной ситуации, и только в апреле 2011 года кредитор добился в Арбитражном суде Москвы взыскания с двух компаний должника — ООО «КФ "Меньшевик"», владеющего собственно фабрикой, и ЗАО «Регион 101», занятого в распространении кондитерской продукции, 68,2 млн руб. в свою пользу. В эту сумму вошли сам невозвращенный валютный кредит с учетом пени и прочих штрафных санкций. Однако Илья Аверьянов и после решения суда расплатиться не смог, поэтому двумя годами позже кредиторам пришлось заключать с ним мировое соглашение через тот же арбитраж. В соответствии с ним кондитеру предоставили рассрочку до марта 2014 года, а общая сумма долга с учетом штрафных санкций, а также 30% годовых выросла до 90,2 млн руб. Кроме того, по условиям соглашения, в залоге у кредитора оставался «Меньшевик». Обеспечением кредита стали два здания фабрики на Иловайской улице: пятиэтажное административное и трехэтажное складское, стоимостью соответственно 130 млн и 50 млн руб. Кроме того, в залог было передано право долгосрочной аренды площадки под зданиями, оцененное сторонами в 20 млн руб., а общий размер обеспечения составил 200 млн руб.

Не дождавшись обещанных платежей и к весне 2014 года, руководство «Денэм Холла» обратилось в столичное управление ФС-СП, и «Меньшевик» выставили на торги. Продать фабрику, правда, не удалось, и осенью того же года уцененные на четверть стоимости здания были переданы в собственность кредитору, которому, по его утверждению, на тот момент господин Аверьянов уже был должен

в общей сложности 136 млн руб. Однако даже это не позволило новому владельцу — им стало совместно учрежденное кредитором и участвующими в деле адвокатами ООО «ДХА» физически занять фабрику. Мешали в первую очередь непрекращающиеся тяжбы: Илья Аверьянов оспаривал в арбитражах различных уровней законность изъятия у него имущества, пока 21 ноября 2017 года обоснованность принятых УФССП решений не подтвердил Верхсуд. В перерывах между судебными заседаниями их участники периодически жаловались друг на друга в полицию. Господин Аверьянов утверждал, что новые хозяева «Меньшевика» совместно с приставами якобы украли спрятанные им в офисах 1,5 млн руб., представители ДХА, в свою очередь, обвиняли его в предоставлении в суды поддельных документов. Судебные разбирательства, по данным их участников, нередко доходили и до физического противостояния. Господин Аверьянов, например, жаловался в ОВД «Люблино» на нападение неизвестных, якобы сломавших ему нос. Его оппоненты сообщали, что сам бывший директор набросился на них с кулаками, а одного из представителей ДХА даже повалил и несколько раз ударил головой об асфальт.

Новые владельцы «Меньшевика» в итоге приобрели только новые проблемы: господин Аверьянов оставался фактическим хозяином фабрики, а ДХА пришлось оплачивать налоги на недвижимость, аренду земли и коммуналку, да еще и погасить его старые долги. Фабрика, как выяснилось, отапливалась расположенным в складском корпусе газовым котлом, и одного только газа за прошлые годы израсходовала на 1,5 млн руб. Суммарный же долг господина Аверьянова перед ДХА после всех взаимозачетов составил 3,3 млн руб. Рассчитавшись со всеми поставщиками, руководство фирмы добилось судебного решения о компенсации своих затрат за счет оставшегося в фабричных корпусах иму-

Для розыска и описания этого имущества рано утром 27 декабря 2017 года на Иловайскую и приехала делегация, в составе которой были приставы с вооруженным бойцами физзащиты ФССП и 20 частных охранников. Последних, как пояснил "Ъ" акционер ДХА Шамсутдин Раджабов, администрация фирмы наняла по объявлениям, чтобы обеспечить порядок при проникновении на объект, а затем, в предстоящие новогодние каникулы — охранять его. «Мы настояли тогда, чтобы ни у кого из охранников не было с собой оружия, — пояснил господин Раджабов. — Ведь мы шли на мероприятие не сами по себе, а с приставами».

По словам сотрудников ДХА, опись имущества вначале проходила относительно мирно. Илья Аверьянов и его сестра Екатерина приехали на Иловайскую, а увидев людей в форме, вызвали полицию. Патрульные проверили у приставов документы и, убедившись, что те действуют законно, уехали. Затем господин Аверьянов попытался вступить с кем-то в рукопашную, но охранники утихомирили его и вывели за ворота. Это и стало роковой ошибкой визитеров — они не учли,

что «Меньшевик» представляет собой довольно сложное с инженерно-технической точки зрения сооружение, идеально приспособленное для ведения партизанской войны. Илья Аверьянов, в отличие от новых хозяев, знал на фабрике каждый закоулок и, как выяснилось позже, заранее подготовился к боевым действиям. Пройдя на территорию соседнего с «Меньшевиком» учреждения социальной адаптации бездомных, он, минуя посты охраны, перебрался по приставленной к забору лестнице на задний двор фабрики. Оттуда через подвальное окошко проник в складское помещение, а из него — по соединяющей два здания галерее на уровне третьего этажа – в административный корпус. Где-то по дороге экс-директор прихватил опять же спрятанный им заранее карабин «Сайга-410К» с патронами и затаился с ним в коридоре верхне-

Первым с ним встретился 37-летний слесарь Николай, приглашенный администрацией ДХА, чтобы разблокировать все кабинеты на фабрике и поменять в них замки. Как рассказал "Ъ" сам мастер, его попросили начать с административного корпуса и дали в помощь двух безоружных охранников. Бригада прошла несколько этажей, а к 9:30 утра остановилась на лестничной площадке пятого. Здесь оказалась закрыта на ключ самая первая дверь, отделяющая лестничную клетку от общего коридора. По словам Николая, он высверлил личинку и распахнул створку двери, но ничего не увидел, поскольку в коридоре не горел свет. «В этот момент я услышал, как прямо напротив меня клацает оружейный затвор, — рассказал мастер. — Затем кто-то крикнул из темноты: "Что, суки, попались?!" — и громко засмеялся». Смех, по словам плотника, был «явно нездоровый» и напугал его больше, чем звук взводимого курка: «Уходя с линии огня, я шарахнулся в угол возле двери и присел там».

Поскольку других укрытий на площадке не было, стоявший чуть поодаль охранник побежал вниз по лестнице, а его напарник 31-летний Алексей Осипов бросился в тот же угол, что и мастер, навалившись на него. Однако мгновением раньше, по словам свидетеля, прозвучал выстрел, поэтому падал охранник, уже будучи раненным в грудь. «Упав, он (Осипов. — "Ъ") сразу же вскочил и бросился на лестницу, — добавил Николай. — Однако выбежавший на площадку человек с ружьем добил его выстрелом в спину». По словам плотника, в этот момент он понял, кто станет следующей целью, поэтому бросился на стрелка сзади, обхватил его руками и одновременно вцепился в карабин, направляя его ствол вниз. Николай рассказал, что хотел расстрелять все патроны в пол и таким образом спасти свою жизнь. Ему удалось в итоге схватиться за цевье, достать пальцем до курка и даже нажать на него, однако выстрелов не последовало — либо карабин заклинило, либо в нем кончились патроны. Убедившись в том, что стрелять преступник больше не сможет, плотник, по его словам, выпустил

Следствие, как пояснил "Ъ" Николай, уже признало его потерпевшим по делу. Он пере-

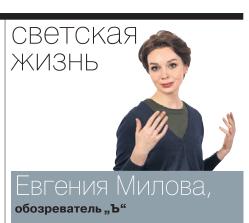
жил тяжелое нервное потрясение, а кроме того, в борьбе с господином Аверьяновым за карабин поранил обе руки. В итоге потерял и заказ на вскрытие дверей «Меньшевика», и работу вообще. Кроме того, в поднявшейся суматохе кто-то украл оставшуюся на лестнице сумку, в которой остался профессиональный трехрежимный шуруповерт Makita, качественные сверла по металлу и новые замочные личинки. Один только свой инструмент мастер оценил в 60 тыс. руб., но с учетом всех прочих издержек сумма иска, который он планирует предъявить господину Аверьянову, будет на порядок выше.

Один из представителей ДХА в момент стрельбы находился на площадке между корпусами — он обсуждал ход операции вместе с Шамсутдином Раджабовым, сестрой Аверьянова Екатериной и руководителями группы судебных приставов. Услышав выстрелы и крики и не понимая, что произошло, собравшиеся вытащили мобильники и начали звонить в полицию и скорую. В этот момент, по словам свидетеля, на улицу выскочил Илья Аверьянов с карабином: «Он крикнул нам: "Руки вверх!" — и начал стрелять». Пули, правда, на этот раз никого не задели, и компания успела разбежаться. Свидетель, по его словам, вместе с еще двумя спасшимися оказался на втором этаже административного корпуса, перед закрытой на ключ дверь с надписью «Выход». Здесь они затаились, однако случилось непредвиденное — заметившая их Екатерина Аверьянова стала кричать брату: «Иваныч, они там!», указывая рукой в нужном направлении. Свидетеля, как он полагает, спас висевший на стене коридора огнетушитель — с его помощью люди выбили дверь и выбрались из ловушки. Этим же путем, видимо, выбрался с «Меньшевика» и Илья Аверьянов, которого задержали уже на следующий день.

Представитель омбудсмена Титова, специализирующийся на защите прав находящихся под стражей предпринимателей, Александр Хуруджи сообщил "Ъ", что пока они получили только заявление Ильи Аверьянова и, ознакомившись с ним, пришли к выводу о том, что ситуация с «Меньшевиком» «не выглядит столь однозначно, как ее представляют СМИ». По версии обвиняемого Аверьянова, на его фабрику давно покушались рейдеры, которые в итоге отобрали актив. Оружие, как утверждает предполагаемый стрелок, он взял в руки для того, чтобы защитить некие спрятанные в его кабинете документы — с их помощью бизнесмен планировал добиться пересмотра решений проигранных им судов.

Илья Аверьянов, по словам правозащитника, заявил, что охранники первыми набросились на него, а огонь из карабина был открыт во время борьбы и стал скорее случайным, чем прицельным. Александр Хуруджи полагает, что следствию предстоит еще разобраться, кто и при каких обстоятельствах сделал роковые выстрелы. При этом представитель омбудсмена подчеркнул, что ознакомился пока только с позицией одной стороны, а для принятия объективного решения ему нужно будет оценить все за и против.

Сергей Машкин



#### Между смертью и диваном

Пока участники экономического форума в Давосе стараниями Олега Дерипаски знакомились с творчеством Кубанского казачьего хора, а участники Недели моды в Париже записывали Мирославу Думу в гомофобы и расисты, в Москве были свои танцы с саблями и элементами травли. Совсем спокойно под крылом сильного партнера — компании Mercury — прошло вручение наград премии «Золотой орел». В привычной рабочей атмосфере праздника прошла и премьера фильма «Селфи» Николая Хомерики. Зато настоящая сталиниада развернулась в кинотеатре «Пионер» — там, вопреки обстоятельствам, показали два фильма с похожими названиями: нашумевшую отозванным прокатным удостоверением «Смерть Сталина» и фильм режиссера Фанни Ардан «Диван Сталина», который она представила лично (см. стр. 11). Магия имени привлекла к «Пионеру» необычайно широкое внимание зрителей в по-

Не успели на «Мосфильме» раздать все награды, как начался последний сеанс «Смерти Сталина»

Сыгравший главную роль в «Селфи» Константин Хабенский был необычайно доступен в общении, тогда как сценарист картины, главред Esquire Сергей Минаев, напротив, немного важничал. Премьеру фильма о том, как можно жизнь потерять, не умирая, отмечали после показа изо всех сил — господин Минаев праздновал заодно день рождения. Год назад он совместил личный праздник с вечеринкой своего журнала. Скромный, видимо, человек: никогда не считает свой день рождения достаточным поводом.

«Орлов» раздавали долго и скромно. Несколько лет назад, например, гвоздем программы был детский хореографический номер, посвященный присоединению Крыма. Теперь обошлось. В этот раз даже глава Минкульта Владимир Мединский, который год назад с гордостью говорил об успехах российского кино, сдержанно отметил, что успех этот стал абсолютным. Говорят, министр был огорчен, узнав, что люди в погонах, которые в большом количестве в тот же день пришли в «Пионер», не смогли закрыть кинотеатр: не успели на «Мосфильме» раздать все награды, как начался последний сеанс «Смерти Сталина». Профессионалы киноиндустрии говорили в кулуарах, что отзыв прокатного удостоверения это признание Минкульта в несостоятельности собственной экспертизы. «Минкульт обвиняет создателей, прокатчиков и кинотеатр в своей ошибке»,— доверительно шептал обозревателю "Ъ" источник, пожелавший остаться неизвестным. Со сцены «Смерть Сталина» упо-

мянул только актер Гоша Куценко, который вышел вручать Ирине Горбачевой награду за лучшую женскую роль. По другой актуальной теме, про харассмент, пошутил лучший актер года (за роль в фильме «Время первых») Евгений Миронов, сообщив, что никто у них на съемочной площадке ни к кому не приставал: «ни Хабенский к Ильину, ни Ильин ко мне, ни я к Хабенскому». Зал засмеялся, и господин Миронов решил усилить шутку: «Все было честно, открыто, по согласию». Безмолвно эту же тему продолжили вручением спецприза «За вклад в киноискусство» Александру Калягину — прекрасному актеру и фигуранту пикантной истории, впрочем, весьма давней.

В это же самое время в «Пионере» Владимир Машков вручал свой личный приз за лучшую мужскую роль Жерару Депардье, который сыграл тирана на отдыхе в фильме «Диван Сталина». На премьеру, прошедшую при поддержке Remy Martin, с цветами для Фанни Ардан пришел господин Машков, который поздравил ее с режиссерским успехом и отметил, что роль Сталина обогатила палитру образов, сыгранных почетным гражданином Чеченской Республики.

## мировая политика

## Конституцией Сирии займутся в Сочи

Состав участников Конгресса сирийского национального диалога до последнего момента остается неясным

В распоряжении "Ъ" оказался проект документов, которые будут рассматривать участники Конгресса сирийского национального диалога в Сочи. Мероприятие официально откроется завтра, однако большинство гостей приедет в черноморский город уже сегодня. По мнению источников "Ъ", главным итогом конгресса должно стать решение о формировании комиссии по подготовке конституционной реформы. Накануне конгресса в Сочи западные страны предложили свой, альтернативный проект урегулирования в Сирии и, как заявили "Ъ" сразу несколько источников, сделали все, чтобы мероприятие, инициированное Москвой, «провалилось».

По задумке России, в мероприятии должны принять участие 1600 делегатов, представляющих различные этноконфессиональные и политические группы Сирии. Однако точный состав участников оставался интригой до самого конца. Многие из тех, кто хотел приехать в Сочи, не получили приглашения, многие из тех, кого ждали, отказались. На своей странице в Facebook председатель Партии строительства сирийского государства Луэй Хусейн выразил надежду, что работа конгресса не превратится «в такой же хаос, как его подготовка». «Естественно, что приглашение 1600 человек в очень короткие сроки приводит к серьезным просчетам, как это происходит с сочинским конгрессом. До сих пор очень мало приглашений получено как в самой Сирии, так и за ее пределами», — написал он.

О конгрессе в Сочи говорят с октября 2017 года, когда с идеей его проведения выступил президент РФ Владимир Путин, но мероприятие несколько раз откладывалось. Москве пришлось убеждать в необходимости конгресса своих партнеров по сирийскому урегулированию — Тегеран и Анкару. Требовалась также поддержка среди сирийцев и со стороны мирового сообщества.

После долгих консультаций в Сочи отказалась приехать часть объединенной сирийской оппозиции, представленной в Высшем комитете по переговорам (ВКП). Об этом заявил глава комитета Насер аль-Харири по завершении межсирийских консультаций, которые в этот раз прошли в Вене, а не Женеве. Именно комитет представляет оппозицию на переговорах с Дамаском. Не будет в Сочи и курдской партии «Демократический союз», контролирующей значительную часть территории Сирии. Ее приезду воспротивилась Турция. Еще в декабре от участия в мероприятии отказались ведущие силы вооруженной оппозиции.

«Если к нам не хотят ехать те или иные политические силы — ничего страшного. Мы ждем в Сочи тех, чей голос до сих пор никто не слышал, представителей местных общин, административных советов,— сказал "Ъ" дипломатический источник в Москве.— Что сможет противопоставить оппозиция голосу народа?»

Понимая, что состав участников может вызывать сомнения в легитимности решений Сочи, российская дипломатия сделала ставку на то, чтобы получить поддержку ООН. А для этого требовалось доказать, что конгресс — часть женевского процесса и не противоречит резолюции СБ ООН 2254, касающейся сирийского урегулирования. Для этого было сделано многое. В частности, в тексте заключительного заявления конгресса, проект которого оказался в распоряжении "Ъ", упоминаются 12 принципов, обсуждаемых на переговорах в Женеве между сирийской оппозицией и правительством.

Заявление включает в себя обращение к генсеку ООН с призывом поручить его спецпосланнику «оказать содействие в организации конституционной комиссии в Женеве», задача которой — подготовить конституционную реформу. Еще одним итоговым документом конгресса должно стать одностраничное обращение его участников к мировому сообществу с просъбой «внести вклад в преодоление последствий войны и восстановление Сирии».

В итоге в субботу, практически в последний момент, генсек ООН Антониу Гутерриш согласился отправить в Сочи своего спецпосланника по Сирии Стаффана де Мистуру. Это расценили как дипломатическую победу Москвы, так как многие сирийские политики хотели убедиться, что конгресс получит благословение ООН, прежде чем принять решение о поездке в Сочи.

Источники "Ъ" сообщили, что дождаться решения генсека Насеру аль-Харири советовал сам Стаффан де Мистура. Но глава ВКП не последовал совету. «Они очень спешили. Складывалось ощущение, что их торопят. Полагаю, что это были западные дипломаты, в первую очередь французы, настроенные саботировать Сочи в пользу "плана пятерых"»,— сказал "Ъ" сирийский источник, знакомый с ситуацией внутри ВКП.

Эту версию подтверждает и еще один собеседник "Ъ", близкий к переговорам в Вене. Он процитировал слова французского дипломата, сказанные в кулуарах консультаций, что «ЕС не станет поддерживать никакой процесс восстановления Сирии во главе с Россией».

Детали плана «группы пяти» (США, Великобритании, Франции, Саудовской Аравии, Иордании), принятого в Вашингтоне 12 января, стали известны как раз в разгар консультаций в Вене. Среди главных пунктов — изменение формы правления в Сирии на парламентско-президентскую республику, децентрализация власти и проведение соответствующих реформ под внешним контролем. Дамаск этот план отверг, однако часть ВКП выразила готовность обсудить его наравне с сочинскими инициативами. И в этом контексте Москве было особенно важно присутствие на конгрессе господина де Мистуры. Ведь решения «пятерки» не являются признанным ООН документом, а документы Сочи могут быть включены в женевский процесс.

Сочи могут оыть включены в женевский процесс.

Как заявил "Ъ" председатель «московской платформы» сирийской оппозиции Кадри Джамиль, противники приезда в Сочи внутри ВКП «сильно пожалели о своем отказе» после того, как узнали, что на конгресс едет господин де Мистура. Но итоги голосования внутри комитета, как убежден господин Джамиль, позволяют членам ВКП все-таки принять участие в конгрессе. За приезд в Сочи проголосовали 10 человек, против — 24. По уставу комитета квалифицированное большинство при голосовании внутри ВКП составляет 25 человек

К тому же, отказавшись приехать в Сочи, Насер аль-Харири не отверг возможность принять к рассмотрению итоговые документы конгресса. «Если они будут способствовать выполнению резолюции 2254 СБ ООН, мы будем приветствовать это»,— заявил он на пресс-конференции в Вене.

Пока же главной интригой Сочи остается вопрос — как 1600 человек за один день согласуют вопросы, компромисса по которым уже несколько лет не может найти оппозиция и официальный Дамаск в рамках переговоров в Женеве.

ія и официальный дамаск **Марианна Беленькая** 

# С ираноборческим визитом

Биньямин Нетаньяху убеждает Москву отказаться от поддержки Тегерана

Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху сегодня посетит Москву с кратким визитом для переговоров с президентом РФ Владимиром Путиным. Единственный мировой политик, имеющий тесные отношения с лидерами США и России, премьер Нетаньяху сделает упор на идее совместного сдерживания Ирана. По данным источника "Ъ" в Вашингтоне, знакомого с содержанием бесед Биньямина Нетаньяху и Дональда Трампа, США и Израиль рассчитывают убедить Москву остановить расширение иранского присутствия в Сирии, вблизи израильских границ. Кроме того, как сообщил "Ъ" посол Израиля в РФ Гарри Корен, несмотря на официальные заявления. Москва «разделяет озабоченность» ядерной программой Ирана, в связи с чем Биньямин Нетаньяху попытается убедить Владимира Путина поддержать инициированный США пересмотр ядерного соглашения 2015 года.

Программа визита в Москву премьера Нетаньяху, который, как ожидается, продлится всего пять часов, предельно насыщена. Помимо переговоров в Кремле, вместе с президентом РФ Владимиром Путиным Биньямин Нетаньяху посетит Еврейский музей и центр толерантности в Марьиной Роще, где примет участие в открытии выставки «Собибор: победившие смерть» в память о жертвах холокоста. Выставка приурочена к отмечаемой в этом году 75-й годовщине восстания узников нацистского концлагеря Собибор.

Предыдущий визит Биньямина Нетаньяху в Россию состоялся в августе прошлого года, когда израильский лидер посетил резиденцию Владимира Путина в Сочи. Договоренность о новой встрече была достигнута сразу после наступления Нового года. «Это будут уже седьмые переговоры двух лидеров с того момента, как Россия стала ключевым игроком в Сирии. Несмотря на активные контакты по каналам МИДов и других ведомств, высокая чувствительность тем требует их обсуждения на самом высоком уров-



Владимир Путин и Биньямин Нетаньяху в очередной раз обсудят Иран и Сирию ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

не»,— пояснил "Ъ" посол Израиля в РФ Гарри Корен.

Накануне отлета в Москву, выступая на заседании правительства, Биньямин Нетаньяху подтвердил, что одной из ключевых тем переговоров станет Сирия. По словам израильского лидера, он намерен «обсудить развитие событий на Ближнем Востоке и усиление координации между Армией обороны Израиля и российскими вооруженными силами по Сирии, а также еще целый ряд вопросов, важных для безопасности Израиля».

По словам посла Корена, когда Израиль ведет военные действия в Сирии, это обусловлено необходимостью «не позволить Ирану и сирийскому режиму передавать высокоточное оружие группировке "Хезболла" и не допустить создания на юге страны плацдарма» для нападения на еврейское государство. «Это для нас — красная линия», — объяснил дипломат.

«Израиль по-прежнему рассчитывает на то, что Россия сможет либо повлиять на решение Ирана расширять свое присутствие в Сирии, вблизи израильских границ, либо выступить конструктивной сдерживающей силой для Тегерана в регионе»,— пояснил "Ъ" редактор

Al-Monitor (США), эксперт Валдайского клуба Максим Сучков. По словам господина Сучкова, «хотя подобное представление базируется скорее на желаемом, чем на действительном влиянии Москвы на Тегеран», предложения, с которыми едет в Москву Биньямин Нетаньяху, «могут оказаться полезными для российской политики в Сирии». «Москве еще предстоит определить "допустимый уровень иранского присутствия" для собственных интересов, и поэтому некоторые комбинации с Израилем могут помочь России в закреплении своих позиций в послевоенной Сирии», — резюмирует Максим Сучков.

Схожего мнения придерживается директор Центра политических исследований Андрей Федоров. «В ситуации, когда подготовка к Конгрессу сирийского национального диалога в Сочи столкнулась с трудностями, главной выигравшей стороной может оказаться Иран, ревностно отстаивающий свое право играть ведущую роль в Сирии. В связи с этим сдерживание иранского влияния в определенный момент может оказаться выгодным не только Израилю, но и России», — продол-

Собеседники "Ъ" обращают внимание на то, что визит Биньямина Нетаньяху в Москву пройдет после его поездки на Всемирный экономический форум в Давосе и общения там с западными лидерами, в том числе с президентом США Дональдом Трампом. Напомним, что в условиях беспрецедентного кризиса в российско-американских отношениях Биньямин Нетаньяху фактически остается единственным мировым лидером, имеющим тесные отношения как с Дональдом Трампом, так и с Владимиром Путиным. В связи с этим опрошенные "Ъ" эксперты убеждены: на фоне укрепления связей администрации Трампа с Израилем Владимиру Путину особенно важно сохранить продуктивные рабочие контакты с Биньямином Нетаньяху.

ты с Биньямином Нетаньяху. Учитывая, что одной из центральных тем американо-израильских отношений становится иранская ядерная программа, на переговорах в Москве пойдет речь и о будущем ядерного соглашения с Ираном, подписанного в июле 2015 года между шестеркой международных посредников и Тегераном.

По данным источника "Ъ" в Вашингтоне, знакомого с содержанием переговоров Биньямина Нетаньяху и Дональда Трампа, США и Израиль рассчитывают убедить Москву подключиться к сдерживанию Ирана не только в Сирии, но и по вопросу Совместного всеобъемлющего плана действий (СВПД), который администрация Трампа в его нынешнем виде выполнять не намерена. При этом Биньямин Нетаньяху не оставляет попыток убедить Москву, твердо отстаивающую СВПД, изменить свою позицию и поддержать США и Израиль. Как заявил "Ъ" посол Корен, Москва «разделяет озабоченность ядерной программой Ирана и отлично понимает ее опаснейший потенциал».

При этом, отвечая на вопрос "Ъ", как это заявление согласуется с официальной позицией Москвы, настаивающей, что соглашению 2015 года с Ираном нет альтернативы, посол Корен интригующе заметил: «На наших встречах обсуждаются вещи, которые не всегда отражаются в российской прессе».

Сергей Строкань

## Курдско-американский альянс не выдержал испытания Эрдоганом

Предательство в Африне

Максим Юсин

По мере того как армия Турции раз-

вивает свое наступление в Африне,

представители сирийских (и не толь-

ко сирийских) курдов все чаще гово-

рят о предательстве. Причем обви-

нения звучат в адрес как Запада, так

за спиной курдов договорилась с ту-

рецким президентом Реджепом Тай-

ипом Эрдоганом, дав зеленый свет

операции «Оливковая ветвь» в Афри-

не. И в целом это недалеко от исти-

ны. Накануне начала боевых дейст-

вий в Россию прилетали главы Ген-

штаба и разведки Турции — едва ли

Кроме того, российские полицей-

ские, размещенные в Сирийском Курдистане, были выведены из мест дис-

локации за несколько часов до того,

как эти районы подверглись ударам

турецкой авиации. Которая, естествен-

но, не чувствовала бы себя столь воль-

готно в небе над Сирией, если бы Рос-

сия задействовала свои системы ПВО,

тельства нет. В отличие от сирийско-

го президента Башара Асада, курды

не считаются союзниками России.

Да, Москва пыталась разыграть курд-

скую карту в момент противостоя-

ния с президентом Эрдоганом после

уничтожения бомбардировщика Су-

24, но ни к каким конкретным догово-

ренностям или альянсам это не при-

вело. А после примирения с Анкарой

Все это так, но вот только преда-

находящиеся на базе «Хмеймим».

это было простым совпадением.

Москву упрекают в том, что она

потребность в таких альянсах отпала. Несмотря на всю специфику Эрдогана, его политики и манеры поведения, партнерские отношения с Турцией для России сейчас неизмеримо важнее союза с курдами — по целому ряду геополитических и экономических причин. К тому же сирийские курды отказались от предложения Москвы перейти под юрисдикцию Дамаска, что теоретически могло бы предотвратить турецкую операцию.

При желании Россию можно упрекнуть в пренебрежении интересами курдов, но отнюдь не в предательстве. Нельзя предать тех, кому ты ничего не обещал.

Другое дело — коалиция во главе с США. В ходе боевых действий против запрещенного в России «Исламского государства» именно курды были для американцев незаменимым союзником. А в какие-то моменты — и пушечным мясом. Так, при штурме столицы ИГ Ракки отряды сирийских курдов потеряли 650 человек убитыми, тогда как урон «антитеррористической коалиции» был минимальным. Что не помешало президенту Дональду Трампу приписать триумф в Ракке (как и в целом разгром «халифата») главным образом американцам, не вспомнив о курдских союзниках.

Союзники эти, впрочем, до последнего времени стабильно снабжались американским оружием, их обучали инструкторы из США. Альянс казался прочным, перспективным, в регионе курдов стали воспринимать как «агентов влияния» Вашингтона. Именно с проамериканскими курдскими отрядами правительственная армия Сирии (и стоявшая за ней Москва) вели в прошлом году ожесточенный спор за территории на левом берегу Евфрата.

Но вот для курдско-американского альянса настал момент истины. И испытания Эрдоганом этот союз не выдержал. США умыли руки, ограничившись дежурными и весьма вялыми призывами к мирному разрешению конфликта. То есть по сути курдов принесли в жертву турецкому лидеру. По-другому, видимо, и быть не могло. Турция — ключевое государство региона, союзник по НАТО, ставить себя на грань вооруженного конфликта с ней из-за курдов для Вашингтона немыслимо. К тому же курды свою главную миссию выполнили, «халифат» побежден, нужды в них больше нет.

Вроде бы все естественно. И неизбежно. И вполне в рамках реальной политики. Но горький осадок все равно остается.

## Македонию представили к новому названию

25-летний спор с Грецией близок к разрешению

Македония и Греция приступили к практическим шагам по разрешению 25-летнего спора об имени македонского государства. После состоявшейся в конце минувшей недели встречи премьеров двух стран Зорана Заева и Алексиса Ципраса Скопье согласился переименовать столичный аэропорт и главную магистраль страны, носящие имя Александра Македонского. А Афины больше не станут блокировать подписание Македонией соглашения об ассоциации с ЕС. С подробностями – корреспондент "Ъ" на Балканах Геннадий Сысоев.

Об итогах переговоров с греческим премьером, прошедших в рамках Давосского форума, Зоран Заев проинформировал высшее руководство своей страны. Обсуждались также последние предложения посредника на македоно-греческих переговорах, эмиссара ООН Мэттью Нимеца. Заседание, в котором помимо премьера участвовали президент Георге Иванов и лидеры ключевых партий, было закрытым, и по его итогам никто из участников не стал сообщать каких-либо подробностей.

Впрочем, детали предложения эмиссара ООН все же просочились в региональные СМИ. Согласно этим утечкам, выбирать Скопье и Афины будут из пяти вариантов: Новая Македония, Северная Македония, Верхняя Македония, Вардарская Македония и Македония (Скопье). Сам Мэттью Нимец варианты не комментировал, объявив лишь, что

в названии обязательно останется слово «Македония», поскольку под таким именем македонское государство уже признали более 100 стран.

Против этого, похоже, не возражает и премьер Греции — в субботу он встретился с лидерами ведущих партий страны и проинформировал их о переговорах с Македонией. Алексис Ципрас считает, что название соседнего государства обязательно должно иметь «географическое или временное определение» и «быть одинаковым для внутреннего и международного употребления». Этим критериям отвечают практически все из обнародованных вариантов.

Однако часть греческой оппозиции занимает более жесткую позицию, полагая, что «премьер идет на чрезмерные уступки Скопье». Аналогичного подхода придерживается и македонская оппозиция — только в отношении Зорана Заева. А поскольку оба премьера настаивают на том, что решение 25-летнего спора должно быть принято на базе национального консенсуса, поиск компромисса не обещает быть простым ни в одной из двух стран. Кроме того, Зоран Заев на днях пообещал, что принятое в ходе переговоров решение будет вынесено на референдум.

Тем не менее источники "Ъ" в западных дипломатических кругах на Балканах полагают: более жесткий подход и греческой, и македонской оппозиции объясняется внутриполитическими соображениями. «Они стараются предстать большими патриотами, чем власти,—

пояснил один из собеседников "Ъ".— Но сорвать процесс, который активно поддерживают США и ведущие страны ЕС, они врядли решатся». Этоттезис подтверждает и недавнее заявление Мэттью Нимеца, который дал понять: решение спора уже просматривается.

Еще более весомым подтверждением готовности Скопье и Афин наконец договориться можно считать то, что обе стороны приступили к практическим шагам, содействующим разрешению давнего спора. После переговоров с греческим премьером Зоран Заев заявил, что аэропорт в Скопье и главная магистраль страны, носящие имя Александра Великого, будут переименованы,этого годами добивалась Греция. Магистраль, соединяющая границы Македонии с Сербией и Грецией, получит название «Дружба», для столичного аэропорта новое имя еще предстоит подобрать. Не остался в долгу и Алексис Ципрас. Вернувшись из Давоса в Афины, он объявил, что Греция больше не станет блокировать подписание Македонией соглашения об ассоциации с ЕС.

Новое сближение позиций Скопье и Афин может произойти уже на этой неделе. Посредник на переговорах Мэттью Нимец посетит обе страны и проведет переговоры с их лидерами. Итогом этого турне вполне может стать сведение пяти вариантов решения 25-летнего спора к одному. Как уже сообщал "Ъ" (см. номер от 12 января), таким вариантом, скорее всего, окажется название Новая Македония.

59,6844

51,2308

23631,88 (-37,61) DAX 30

1286,7 (-24,51) DJIA

7665,54 (+49,7) NASDAQ Composite

## 10ВЫЕ НОВОСТИ

индикаторы

Австралийский доллар

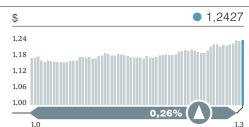
55,6



КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

**45,1488** Доллар США

Официальные курсы ЦБ России на 27-29.01.18



55,8288 Канадский доллар

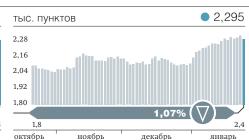
Норвежская крона

69,6073 Китайский юань

87,8502

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

**17,4193** СДР



42,7610 Швейцарский франк

Японская иена\*

\*3a 10. \*\*3a 10 000. \*\*\*3a 100

14,9391

19,5479

45,3266 Сингапурский доллар

**81,2147** Шведская крона<sup>3</sup>

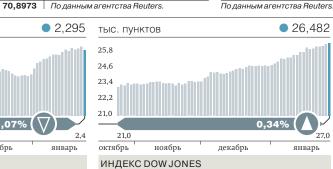
Новая турецкая лира

Украинская гривна

ИНДЕКС МОСБИРЖИ

88,3381

72,6559



FTSE 100



13340,17 (+41,81)

7505,77 (+94,61)

26616,71 (+223,92)

## ыбу ловят на иностранный паспорт

В отрасли ожидается новая крупная сделка

ФАС обнаружила, что крупный рыбодобытчик ГК ФЭСТ незаконно контролируется иностранцем. Это может вынудить бенефициара группы Юрия Пруткова, живущего в Швейцарии, продать бизнес. По данным участников рынка, покупателем может стать Русская рыбопромышленная компания (РРПК) Максима Воробьева и Глеба Франка, но до сих пор она предлагала за бизнес втрое меньше рыночной стоимости. Если на фоне претензий ФАС переговоры возобновятся и увенчаются успехом, РППК станет крупнейшей рыболовецкой компанией в России.

ФАС выявила незаконный иностранный контроль у мурманской ГК ФЭСТ, рассказали источники "Ъ" в рыбодобывающих компаниях. В службе подтвердили, что направили такие заключения в АО «Стрелец», АО «Таурус» и АО «Эридан», которые входят в группу: компании были под контролем иностранного инвестора до приобретения прав на вылов рыбы, что не было согласовано с правительством. Имя инвестора в ФАС не уточнили. По данным участников рынка, бенефициар ФЭСТ — Юрий Прутков, он живет в Швейцарии и имеет гражданство этой страны. Как следует из картотеки арбитражных дел, «Стрелец», «Таурус» и «Эридан» сейчас оспаривают заключения ФАС в арбитражном суде Москвы. В ФЭСТ не ответили на запрос "Ъ".

• ФЭСТ управляет четырьмя рыболовными траулерами, которые в год добывают 150 тыс. тонн трески, скумбрии, сардины, сельди и др. В 2016 году «Стрелец», «Таурус» и «Эридан» вместе получили 9,65 млрд руб. выручки и 1,47 млрд руб. чистой прибыли.

По данным одного из источников "Ъ", бизнесом ФЭСТ уже интересуется один из крупнейших игроков — РРПК Максима Воробьева и Глеба Франка. Источник "Ъ", знакомый с переговорами, уточнил, что РРПК предлагала ку-

пить ФЭСТ за \$110 млн. Рыночную стоимость

ФЭСТ участники рынка оценивают на уровне до \$350 млн. В РРПК подтвердили, что интересовались бизнесом ФЭСТ, но утверждают, что прошлой осенью переговоры прекратились. РРПК уже покупала компании, подозреваемые в наличии незаконного иностран-

ного контроля. В 2012 году ФАС вела расследование в отношении добытчиков минтая на Дальнем Востоке, включая «Совгаваньрыбу», «Востокрыбпром», «Имлан» и «Пелагиаль». Ими владели российские лица, но, как считал регулятор, через тайные соглашения с формальными собственниками активы контролировала китайская Pacific Andes. РРПК выкупила «Совгаваньрыбу» и «Востокрыбпром» в 2013 году, год спустя приобрела «Имлан» и «Пелагиаль»

В Росрыболовстве не ответили на запрос "Ъ". «Стрелец», «Таурус» и «Эридан» могут оспорить заключения ФАС, доказав, что получили разрешение на ведение промысла до введения в действие ограничений для иностранцев в законе о рыболовстве в декабре 2014 года, считает партнер «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Один из источников "Ъ" говорит, что договоры о закреплении долей квот с компаниями ФЭСТ были подписаны в октябре 2008 года. Но в решении арбитражного суда Москвы от августа 2017 года по аналогичному спору между «Тайфуном» Дмитрия Дремлюги и ФАС (претензии службы были связаны с наличием у него гражданства Украины) указано, что факт заключения договора — недостаточное основание для наделения правом на добычу рыбы, для этого нужны также разрешения. Из материалов Росрыболовства следует, что для компаний ФЭСТ последние разрешения были выданы весной 2017 года в связи с перерегистрацией формы собственности с ЗАО на АО. По словам господина Горбунова, это может стать аргументом

в пользу ФАС. Если заключения службы будут подтверждены вступившим в силу решением суда, Росрыболовство сможет инициировать процедуру прекращения прав на добычу у этих компаний, заявили в ФАС.

Как полагает один из участников рынка, РРПК может возобновить переговоры с ФЭСТ в ходе спора с ФАС. В РРПК говорят, что попрежнему заинтересованы в выходе в Северо-Западный бассейн и рассматривают любые возможные сделки М&А с работающими там компаниями. По итогам 2017 года РРПК планировала выловить более 300 тыс. тонн минтая и сельди. Если компания купит бизнес ФЭСТ, это позволит ей увеличить добычу примерно до 550 тыс. тонн и выйти на первое место в рейтинге крупнейших рыболовецких компаний, обойдя группу «Норебо» Виталия Орлова, которая имеет квоты примерно

на 440 тыс. тонн рыбы. Анатолий Костырев

## правила игры в протекционизм в многополярном

мире изучает корреспондент отдела экономики атьяна Едовина

> В январе 2017 года угроза торгового протекционизма США была одной из самых актуальных для участников экономического форума в Давосе. Отчасти эти опасения оправдались: среди первых решений Дональда Трампа на президентском посту оказались выход из соглашения о Транстихоокеанском партнерстве (ТТП) и перезапуск переговоров по НАФТА. На прошлой же неделе многие негодовали уже из-за конкретных защитных мер: администрация США резко повысила пошлины на импорт солнечных панелей и стиральных машин, сославшись на «значительный ущерб» от него производителям.

> Тем не менее ситуация выглядит менее драматично, чем ожидали в прошлом январе: оказалось, что перспективные торговые блоки могут создаваться и без США. Так, премьер-министр Канады Жюстен Трюдо сообщил в Давосе, что остальные страны ТТП (всего их одиннадцать) согласились подписать обновлен-

Чтобы США захотели вернуться в ТТП, остальным его участникам оказалось достаточно договориться о партнерстве без их участия

> ный документ уже в марте. К прежнему названию будет добавлена приставка «всеобъемлющее и продвинутое соглашение», хотя по факту документ будет содержать меньше регулирующих норм, в которых ранее был заинтересован именно американский бизнес. Ожидается, что всего будет около двадцати таких изъятий, в основном касающихся действия патентов, доступа в отдельные сектора сферы услуг, а также разрешения конфликтов корпораций и государства (это один из наиболее спорных пунктов).

> Корректировка соглашения была ожидаемой: до выхода США из соглашения полностью документ успела ратифицировать лишь Япония. Однако реальные шансы на заключение партнерства появились после изменения позиции Канады: риски глобализации, вероятно, оказались для ее правительства менее актуальными на фоне пересмотра условий свободной торговли в Северной Америке (перспективы НАФТА пока неясны). Безусловно, и другие страны с относительно зарегулированными рынками (в частности, Вьетнам), лишившись доступа на крупный американский рынок, также были заинтересованы в пересмотре отдельных положений договора.

> Но даже несмотря на такие уступки, выгоды для одиннадцати стран будут значительны — по оценкам Peterson Institute of International Economics, они могут составить \$158 млрд (около 1% ВВП) после вступления всех норм соглашения в силу. Упущенная выгода для американского бизнеса, в свою очередь, оценивается в \$131 млрд ежегодно (0,5% ВВП). Едва ли в американском Белом доме не знали о таких прогнозах еще год назад, однако лишь в прошлую пятницу Дональд Трамп не исключил возобновления переговоров по ТТП, причем в многостороннем формате. Не так уж трудно защищать национальный рынок, если другие игроки следуют прежним правилам, однако способность определять их в одностороннем формате ограничена даже для страны с крупнейшим рынком в мире.

## «Роснефть» пошла в школу

#### ІТ-структура компании займется поставками оборудования для учебных заведений

Московское правительство провело аукционы на поставку компьютеров для переоборудования столичных школ. Крупнейший контракт на 5,7 млрд руб. получила структура «Роснефти» «Сибинтек», которая до сих пор обслуживала в основном свою материнскую компанию. В школы она поставит ноутбуки и софт американской Cisco — это станет для «Сибинтека» крупнейшим контрактом за последний год.

Департамент информационных технологий (ДИТ) Москвы заключил два контракта на поставку компьютерного оборудования для школ в целом почти на 8 млрд руб., следует из документов на zakupki.gov.ru. Обе закупки осуществлены в рамках проекта «Московская электронная школа», на который город планирует в общей сложности выделить 16,5 млрд руб. Одна закупка уже прошла в 2017 году: системный интегратор Avilex выиграл конкурс на поставку программно-тех- за 1,96 млрд руб., поставка информационнонических средств для школ первой очереди чуть менее чем за 5 млрд руб.

Новый аукцион на поставку программнотехнических средств для московских школ на 5,7 млрд руб. выиграла ИК «Сибинтек». В закупку, в частности, входит приобретение свыше 21 тыс. ноутбуков, почти 10 тыс. интерактивных устройств, 903 коммутаторов, 622 серверов, 622 маршрутизаторов, а также лицензий программных продуктов Cisco. Заявка «Сибинтека» была единственной.

«Сибинтек», по данным Kartoteka.ru, на 50,49% контролируют структуры «Роснефти». Нефтекомпания объединила свои IT-активы на базе «Сибинтека» в 2016 году. Выручка ООО ИК «Сибинтек» за 2016 год составила 14,5 млрд руб., чистая прибыль — 257,9 млн руб. Компания зарабатывает в основном на поставках ІТ-оборудования и услуг в рамках группы «Роснефти». Так, по данным «СПАРК-Интерфакса», крупнейшими ее контрактами за 2017 год стали модификация корпоративных информационных систем «Роснефти» вычислительных услуг «Башнефти» за 1,5 млрд руб. и два договора на оказание технических услуг «РН-Юганскнефтегазу» за 1,2 млрд руб. стало известно, что они содержат уязвимокаждый. Образовательных структур среди контрагентов «Сибинтека» до сих пор не было. В компании на запрос "Ъ" не ответили.

Еще один контракт на 2,2 млрд руб. выиграл один из крупнейших российских поставщиков компьютеров Depo Computers (OOO «Депо Электроникс»), который также подал единственную заявку. В Depo Computers уточнили, что цена контракта по просьбе заказчика уменьшена до 2,18 млрд руб. «Контракт только подписан, о прибыли мы будем готовы говорить после его реализации»,— отметили в компании. У Depo Computers уже есть опыт поставок для образовательных учреждений. Так, в 2017 году она выиграла контракты Московской области на поставку аппаратно-программных комплексов и ноутбуков на 217 млн руб. и 155 млн руб. соответственно. В рамках нового проекта компания поставит, в том числе, 230 собственных сер-

Кроме того, Depo Computers предоставит компьютеры на чипах Intel. В начале января

сти Meltdown и Spectre, которые могут дать доступ хакерам к личной информации пользователя. «Мы знаем об этой проблеме, она действительно существует», — сообщили "Ъ" в ДИТ. Такую ошибку содержат все процессоры, представленные на рынке и соответствующие требованиям ДИТ по производительности, уточняют в департаменте. Проблемой занимаются производители процессоров и разработчики операционных систем, к моменту ввода техники в эксплуатацию она будет решена, полагают в ДИТ.

В этом году в проект «Московская электронная школа» должны войти все школы города, говорят в ДИТ. Всего планируется оснастить IT-инфраструктурой 780 столичных школ (1125 зданий), оборудовать 36 тыс. точек Wi-Fi, поставить свыше 12 тыс. интерактивных панелей, 23 тыс. ноутбуков и 1 тыс. серверов. Сетевое оборудование поставит Cisco, ноутбуки — HP, интерактивные панели — «Ирбис», серверы — Depo.

Кристина Жукова, Юлия Тишина

## «Ростех» летит на помощь

### Госкорпорация консолидирует всю санитарную авиацию РФ

«Ростех» получил согласие Владимира Путина на создание единого оператора авиаработ для оказания скорой медицинской помощи. Стать им может СП госкорпорации и «Хели-драйв» «Национальная служба санитарной авиации». Она должна консолидировать более 200 уже работающих медицинских машин и закупить у «Вертолетов России» (входят в «Ростех») 104 вертолета «Ансат». Но ФАС настаивает на проведении конкурса по выбору исполнителя, а операторы санитарной авиации опасаются, что новый посредник может оттянуть на себя и без того небольшие ресурсы господдержки отрасли.

Владимир Путин поддержал план создания единого оператора авиационных работ для оказания скорой экстренной медицинской помощи по всей России, рассказали "Ъ" источники в отрасли. Соответствующая резолюция была поставлена на письмо главы «Ростеха» Сергея Чемезова. Госкорпорация предлагает создать «гарантирующего поставщика» единой системы санитарной авиации, в качестве которого готово выступить АО «Национальная служба санитарной авиации» (АО НССА).

По данным собеседника "Ъ" в отрасли, АО НССА должно быть назначено единственным исполнителем авиационных работ, получить более 200 воздушных судов в медицинской комплектации и синхронизировать работу с экстренными оперативными службами по номеру 112 в субъектах РФ. В рамках специнвестконтракта «Ростех» «создаст условия производства» 104 модернизированных вертолетов «Ансат» в медицинской комплектации своими дочерними «Вертолетами России». До 2035 года в рамках проекта предполагается создать точки базирования санитарных воздушных судов, сеть мобильных топливно-заправочных комплексов и вертолетные площадки в более чем 1,5 тыс. медучреждений.

В «Ростехе» "Ъ" уточнили, что «компетенции НССА» позволяют начать работы со второго квартала 2018 года. Реальные сроки запуска проекта стоимостью 30 млрд руб. определит правительство.

• АО НССА на 25% принадлежит структурам «Ростеха» — AO «Рычаг», 75% которого владеет «Радиоприборснаб», входящий в КРЭТ. 75% НССА владеет Фонд развития санитарной авиации, президент которого, Иван Яценко, раньше владел 100% петербургской группы «Хели-драйв». Сейчас он остается совладельцем «Хели-драйв Северо-Запад». «Хелидрайв» теперь принадлежит Ольге Ткаченко и Денису Климову, совладельцам ООО «Проектпроторг». Руководителю 000 Сергею Кастюку принадлежит Фонд развития санитарной авиации

Как пояснили в «Ростехе», планируемые инвестиции в проект — исключительно внебюджетные, от самой госкорпорации, частных инвесторов и банков. Затраты включают строительство в течение трех лет авиационной инфраструктуры, закупку воздушных судов. «Хели-драйв», говорят в «Ростехе», имеет серьезный опыт в сфере санитарных авиаперевозок — с 2014 года компания реализует пилотный проект в Ленинградской области вместе с МВД, Минздравом и правительством региона.

По данным "Ъ", потребность в услугах санитарной авиации составляет от объема всей экстренной медицинской помощи в РФ 30% в европейской части страны и до 50-80% в Сибири и на Дальнем Востоке. При этом 80-85% территории страны имеет доступ к санитарной авиации, на дежурстве находится около 200 вертолетов. В большинстве своем используется Ми-8 и его варианты, также американские и европейские Bell и Eurocopter, а с 2017 года — новый российский «Ансат».

Но парк санитарной авиации в РФ сильно изношен, подчеркивают в госкорпорации,

для перевозок часто используются машины возрастом 20-35 лет, при этом загруженность региональных бюджетов не позволяет создавать и содержать новую авиационную инфраструктуру. Эксплуатанты используют разные расценки на услуги — стоимость летного часа в соседних регионах может отличаться в 1,5-2 раза, добавляют в «Ростехе». «Применение единой методологии и централизация функций оптимизируют стоимость летного часа», — заверил директор инфраструктурных проектов госкорпорации Виктор Кирьянов. Гендиректор «Вертолетов России» Андрей Богинский сообщил "Ъ", что для пополнения парка НССА до конца 2020 года холдинг поставит 104 модернизированных вертолета «Ансат» и 46 Ми-8 с медицинскими модулями. В Минэкономики, Минтрансе, Минздраве и «Хели-драйв» на запросы "Ъ" не ответили.

Владимир Путин поручил правительству заняться развитием санитарной авиации еще в 2013 году. В конце 2016 года президиум Совета при президенте по приоритетным проектам утвердил паспорт проекта для обеспечения экстренной медицинской помощи в труднодоступных районах (34 субъекта).

деловые новости — с9

## еловые новости









Послелнее значение

за минувший торговый лень

Рост или снижение индикатора



Процентное изменение

за торговый день

## Гражданам ограничат краудфандинг

### Ведомства разошлись в оценках инвестиций

ЦБ и Минэкономики представили два разных законопроекта о регулировании рынка краудфандинга. Принципиальным различием в них стал вопрос предельных сумм инвестиций для неквалифицированных инвесторов. ЦБ в первую очередь беспокоят риски граждан, в то время как Минэкономики заботится о развитии рынка. Впрочем, ведомства готовы пойти на компромисс с учетом мнения рынка.

В конце прошлой недели сразу два ведомства, ЦБ и Минэкономики, опубликовали свои версии законопроектов по регулированию рынка краудфандинга. Ключевым различием их стало ограничение объема средств, которые физлица смогут инвестировать через краудфандинговые площадки. Минэкономики полагает, что гражданам, не являющимся квалифицированными инвесторами или индивидуальными предпринимателями (ИП), стоит ограничить вложения суммой 1,4 млн руб. в течение одного года. Банк России считает, что для одного инвестора сумма вложений в течение года не должна быть более 500 тыс. руб., при этом не более 50 тыс. руб. в месяц в

Планируется, что закон о краудфандинге будет принят до конца 2018 года (см. "Ъ" от 14 августа 2017 года). Под действия закона подпадут

ного к равному») займов: краудлен- инвестора установлены по аналогии динг (Р2Р, Р2В и В2В-займы), краудинвестинг (финансирование с попо договору займа) и ІСО (размещение токенов). По оценкам экспер-10 млрд руб. Данные ЦБ по 2017 году недоступны.

#### 10 миллиардов рублей

составил объем рынка краудфандинга по итогам 2017 года согласно оценкам экспертов

Противоречия разработчиков проектов объяснимы: ЦБ больше беспокоится о рисках инвесторов, Минэкономики — о развитии рынка. «Позиция Минэкономики заключается в том, что для развития краулимиты, чем предлагает Банк Рос-

с размером возмещения по вкладам в банке, в отношении которого намощью продажи долей и акций или ступил страховой случай»,— сообщили в министерстве. Однако риски инвестиций в краудфандинговые тов, объем рынка краудфандинга по проекты несопоставимы с банковитогам 2017 года приблизился к скими вкладами. «Банк России исходит из того, что этот бизнес является высокорискованным и гораздо более сложным с точки зрения оценки перспектив того или иного инвестпроекта, -- отметили в пресс-службе ЦБ.— Величина 50 тыс. руб., на наш взгляд, ограничивает в достаточной мере риски гражданина, оставляя для него возможность участвовать в этой деятельности».

Участники рынка ожидаемо не рады никаким ограничениям, но предложение ЦБ считают «убийственным». «Ограничение в 50 тыс. руб. в месяц убьет рынок инвестиций на короткие сроки»,— уверен гендиректор Р2В-платформы Penenza Дмитрий Пангин. По словам гендиректора краудинвестинговой площадки StartTrack.ru Константина Шабалина, при таком ограничении инвесторы не смогут заработать в абсолютных цифрах каких-то значимых денег, и с учетом потраченного времени и рисков им будет выгоднее вложить средства в другие динвестинга нужны более высокие инструменты. «Привлечение мелких и неквалифицированных инвесии», — отмечает заместитель мини- сторов чревато тем, что они по незнастра Олег Фомичев. «Ограничения нию будут совершать ошибки и те-

тор ООО "Город денег" Владислав Олейников. — Ценность денег относительна, и для мелких инвесторов их потери могут значить больше, чем для крупных, и создавать куда

Разработчики проектов считают, что ограничения преодолимы: те, кто хочет инвестировать больше, могут получить статус квалифицированного инвестора или зарегистрировать ИП. Однако, по словам господина Шабалина, сейчас в России есть только одна форма квалификации, использующаяся на фондовом рынке, которая сводится в основном к тому, чтобы человек обладал большой суммой свободных средств — от 6 млн руб. Создавать ИП инвесторы не будут не только из-за дополнительной налоговой нагрузки, но и из-за необходимости администрировать этот процесс, отмечает господин Олейников.

Ведомства готовы урегулировать разногласия и прислушаться к мнению рынка. «Окончательная версия законопроекта будет сформулирована по итогам обсуждения в правительстве РФ, а также с учетом предложений и замечаний экспертного сообщества,— сообщили "Ъ" в ЦБ.-Представленные в законопроекте цифры предложены для обсуждения и тестирования, в котором примут участие как сами краудфандинговые площадки, так и другие заинтересованные стороны».

Светлана Самусева

## ФГ «Будущее» пришла за депозитами в ЦБ

ЗОЛОТО (REUTERS)

#### Пенсионные накопления зависли в санированном Промсвязьбанке

"Ъ" стали известны подробности размещения депозитов негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в Промсвязьбанке (ПСБ) накануне его санации. НПФ, связанные с ФГ «Будущее», больше месяца безуспешно пытаются вернуть деньги, размещенные в банке на одну-две недели. В ЦБ ранее заявляли, что короткие депозиты могут быть связаны с подозрительными сделками по продаже акций Промсвязьбанка накануне объявления о его санашии. Эксперты считают, что депозиты «Будущего» были открыты на рыночных условиях и деньги пора вернуть.

«ИДжи Кэпитал Партнерс», управляющая пенсионными накоплениями НПФ, принадлежащими О1 Group Бориса Минца, требует от Промсвязьбанка вернуть ей депозиты на сумму 13,3 млрд руб. (с претензией от 18 января ознакомился "Ъ"). Данная УК 7 декабря 2017 года разместила в банке двухнедельный депозит по накоплениям НПФ «Будущее» на сумму 5,8 млрд руб. (с 8 по 14 декабря ставка составляла 8,2%, а с 15 декабря — 8,65%). Кроме того, 14 декабря компания разместила 7,5 млрд руб. четырех фондов («Будущее», «Образование», «Телеком-Союз» входят в состав ФГ «Будущее», а «Социальное развитие» находится пока вне периметра ФГ) на недельные депозиты в ПСБ (ставка — 8,65% годовых). Гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров подтвердил, что фонд размещал в ПСБ недельные и двухнедельные депозиты. «В декабре прошлого года управляющая компания неоднократно направляла в банк требования о возврате данных депозитов,— указывает представитель "ИДжи Кэпитал Партнерс".— Однако ПСБ деньги не вернул и объяснений не представил». Геперь компания собирается обратиться в Арбитражный суд Москвы с иском о взыскании задолженности и защите нарушенных прав.

Размещение указанных депозитов Промсвязьбанка. По информации "Ъ", 14 декабря во второй половине дня на совещании в ЦБ было принято решение о введении временной администрации в ПСБ. 15 декабря регулятор объявил о санации банка. В тот же день агентство «Эксперт РА» снизило рейтинг кредитной организации с ruA до ruBBB-. Согласно нормативным требованиям, теперь НПФ не могли размешать в банке пенсионные накопления, а ранее размещенные банк был обязан вернуть фондам. При этом еще 14 декабря, буквально за полчаса до "Ъ". окончания торговой сессии, на Мос-

ковской бирже с акциями ПСБ прошло несколько сделок на сумму 16,5 млрд руб., что соответствует примерно 20% капитала (такая доля была у пенсионных фондов группы «Сафмар» и НПФ «Будущее»). По информации ПСБ, доля НПФ «Будущее» сократилась до 0,0000006%, у НПФ «Сафмар» — до 0%.

Совпадение этих событий по времени вызвало негативную реакцию Банка России. 22 декабря зампред ЦБ Василий Поздышев заявил, что некая УК для финансирования сделок по покупке акций ПСБ у неких фондов 14 декабря разместила в банке несколько депозитов сроком на одну неделю. Через месяц ПСБ подал иск в Арбитражный суд Москвы о признании недействительными сделок с его акциями, в том числе к НПФ «Будущее» и «Сафмар».

Представитель НПФ группы «Сафмар» неоднократно заявлял, что не размещал депозиты в ПСБ. При этом ФГ «Будущее» и ранее в 2017 году держала пенсионные средства на депозитах в ПСБ. Максимальный объем достигал 22 млрд руб. По словам представителя ФГ, на 1 августа объем составлял 17 млрд руб., на 1 октября — 14,5 млрд руб., а на 14 декабря — 13,3 млрд руб. «Банк предложил по этим депозитам привлекательные ставки, сопоставимые со среднерыночным уровнем»,— говорит представитель «ИДжи Кэпитал Партнерс». Ставки по депозитам в эти дни на торгах Московской биржи находились в диапазоне 8-8,3% годовых, хотя и при существенно меньшем объеме сделок (в среднем 250 млн руб.). «Я рассматриваю ставку, по которой были размещены депозиты указанных фондов, как рыночную», — отмечает и директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

При этом господин Ногин предлагает разделить размещение депозитов и продажу акций. По его словам, «с точки зрения закона и положений по размешению пенсионных накоплений депозиты ПСБ необходимо вернуть УК». Однако он указывает, что вложение в депозиты банка, вокруг которого был проходило незадолго до санации крайне негативный информационный фон,— «это игра в рамках правил но достаточно жесткая», поскольку управляющий ожидал соблюдения договоров банком даже в случае санации. «В рамках санации есть широкий перечень оснований для признания сделок недействительными и их разворота, отмечает и партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный. — Однако сейчас очевидных оснований для разворота слелок не вилно, а значит, лепозит должны вернуть».

В ПСБ и ЦБ не ответили на запрос

Илья Усов

## все виды Р2Р (кредитование «от рав- на общую сумму инвестиций одного рять деньги, — рассуждает гендирек-В обращение вводят фальшивые банкоматы

• Чемпионат мира по футболу пройдет в России с 14 июня по 15 июля, матчи состоятся в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Калининграде, Казани, Екатеринбурге, Саранске, Самаре, Волгограде, Ростове-на-Дону и Сочи.

По сути, речь идет о настоящем, бывшем в употреблении банкомате, который приобретают злоумышленна экране появляется уведомление об отказе в обслуживании, а мошенрассказывает руководитель направ-

рестораны

по факту он не принадлежит ни одноочень долго». По словам собеседника "Ъ" в правоохранительных органах, банкомата — 10–100 тыс. руб.

финансовых организаций компании стоящему банкомату прикреплялась Digital Security Андрей Гайко.— Но передняя панель, изготовленная из дерева, за которой скрывалось му банку, и если он ни у кого не вызо- устройство считывания информавет подозрений, то может работать ции с магнитной карточки, а также мини-камера, снимавшая пин-код.

ЦБ рекомендует использовать стоимость бывшего в употреблении банкоматы, установленные в безопасных местах — государственных Первый случай использования учреждениях, подразделениях банфальшивого банкомата был выявлен ков, крупных торговых комплексах, в 1993 году в торговом центре Ман- гостиницах, аэропортах и т. д. Однаники для установки скиммингового честера. В 2005 году румынские пре-ко, как показывает практика, это не клиент вставляет в банкомат карту и шивый банкомат для выдачи денег. В ей безопасности. Так, фальшивые вводит пин-код, чтобы снять деньги, конструкции не было только емко- банкоматы выявлялись в столичных сти для купюр, а все остальное, в том аэропортах Внуково и Шереметьево, числе устройство для считывания ко- а также в двух крупных торговых ники получают все данные карты. дов с карточки, в наличии. Фальши- центрах, в том числе в «Охотном Ря-«Банкомат может мимикрировать вый банкомат несколько раз устанав- ду». Там устройство простояло два мепод устройство известного банка, — ливали в разных кварталах Бухарес- сяца, прежде чем полиция нашла его та. А в 2007 году в Стокгольме появи- и заблокировала. Банкоматы якобы ления аудита информбезопасности лись деревянные банкоматы. К напринадлежали банку, чья лицензия

РЕКЛАМА

По словам Андрея Гайко, выходом из ситуации может быть использование только банкоматов, расположенных в отделениях банков. Но донести эту информацию до всех посетителей ЧМ-2018 затруднительно.

была отозвана несколько лет назад.

Вернуть средства, похищенные с помощью фальшивого банкомата, фактически невозможно. «Если на банкомат банка было установлено скимминговое устройство, то есть шанс попытаться взыскать убытки устройства. Однако после того, как ступники полностью собрали фаль- может быть стопроцентной гаранти- с кредитной организации,— отмечает исполнительный директор HEADS Consulting Никита Куликов.— Если же банкомат ничей, то не к кому предъявить претензии». Найти реального похитителя денежных средств и наказать его более чем затруднительно, добавляет эксперт, злоумышленник должен быть обнаружен на территории России, тогда как средства при подобных хищениях нередко выводятся через другие юрисдикции.

Вероника Горячева

## Kybuuh ЖИВАЯ МУЗЫКА KAPAOKE ДЕТСКИЙ ЗАЛ САНИМАЦИЕЙ



**МОСКВА, ОБОЛЕНСКИЙ ПЕР. 9/1 | +7 (499) 246 6228** 

www.dongiulio.ru

#### Настоящая ресторан итальянская ИТАЛЬЯНЕЦ кухня в авторском исполнении Сальваторе Бурго



Самотечная, 13 • +7(495) 688-56-51 • italianets.ru

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику РЕСТОРАНЫ

Газета «Коммерсанть» имеет одну из самых

больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике Рестораны - это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Алине Колосовой по тел. 8 (495) 926 2353 kommersant.ru

## Банки разобрали лицензии

#### Работать с базовыми ограничениями готовы 150 игроков

У регулятора уже сложилось понимание, как будет выглядеть к 2019 году многоуровневая банковская система. Большинство банков получат универсальную лицензию, и лишь 150 игроков устроит базовая. При этом 63 банка готовы увеличить капитал, лишь бы сохранить универсальный статус. По мнению экспертов, для таких игроков затраты могут не оправдаться.

О планах банков по выбору универсальной или базовой лицензии рассказал в интервью телеканалу «Россия 24» заместитель председателя ЦБ Василий Поздышев. «На 1 января 2018 года в нашей банковской системе 219 банков с капиталом менее миллиарда рублей, — сообщил господин Поздышев. — Вот из этих 219 банков, мы уже провели работу, 150 сказали, что они перейдут на базовую лицензию, 63 банка проинформировали ЦБ о том, что они планируют провести увеличение капитала, чтобы превысить планку 1 млрд руб., для того чтобы оставить у себя универсальную лицензию». По его словам, «штучное» количество банков, пять или шесть, пока еще раздумывают.

С1 января 2019 года ЦБ начнет применять в отношении банков пропорциональное регулирование. В течение 2018 года банки должны принять решение: либо увеличить капитал до 1 млрд руб. и работать по универсаль- варя). Банки будут в течение года пере-

вую лицензию (минимальный размер капитала 300 млн руб.), но получить ряд ограничений. Банки с базовой лицензией будут не вправе осуществлять целый ряд операций, в том числе

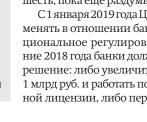
Банкам новое законодательство и регулирование понятно, они уже сделали свой выбор и будут в течение 2018 года перестраивать структуру капитала и свою бизнес-модель Василий Поздышев, зампред Банка России, 26 января

с иностранными юридическими и физическими лицами. Договоры банковского счета с иностранными банками должны быть расторгнуты в течение года с даты получения базовой лицензии. «Переходный период будет завершен к 1 января 2019 года», — указывал ЦБ в своем сообщении (см. "Ъ" от 9 янной лицензии, либо перейти на базо- страивать структуру капитала и свою

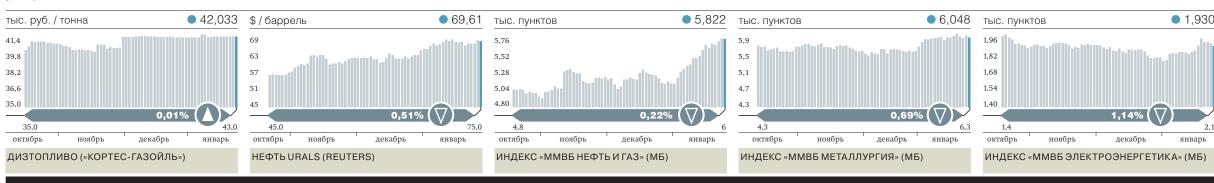
бизнес-модель для того, чтобы или в основном фокусироваться на региональной модели, то есть кредитовать граждан и предприятия, которые находятся непосредственно в локальной близости от них, или пытаться выйти на более высокий федеральный уро-

вень, отметил господин Поздышев. До сих пор не было понимания, какое количество банков согласится на ограничение перечня операций в пользу послаблений по нормативам. По мнению экспертов, затраты значительного числа банков, намеренных увеличить капитал до уровня универсальной лицензии, могут впоследствии не оправдаться. «Части банков не имеет смысла искать капитал — деньги, которых нет в моменте, поскольку базовая лицензия позволит им заниматься по факту тем, чем они и так занимались, — обслуживанием местных клиентов, не проявляя интереса к международным операциям», — говорит руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук. По мнению независимого эксперта Алины Розенцвет, каждый банк оценивает применительно к себе плюсы и минусы. «Например, если банк работает близко к границе и осуществляет международные операции, ему имеет смысл пополнить капитал. — отмечает она.— Что же касается клиентов, то у банков с базовой лицензией вряд ли будет отток. Недоверчивые клиенты покинули небольшие банки раньше».

Юлия Полякова



#### Коммерсантъ Понедельник 29 января 2018 №15/П kommersant.ru Коммерсантъ FM 93,6



## Энергетиков дергают за проволочки

#### Затягивание ремонта Березовской ГРЭС привлекло внимание ФАС

ФАС признала, что «Юнипро» и «Системный оператор» вынудили рынок переплатить за мощность 950 млн руб., затянув аттестацию аварийного энергоблока на Березовской ГРЭС. Источники "Ъ" среди энергетиков считают, что решение регулятора ставит под угрозу работу рынка в целом, поскольку может лишить права на оплату мощности и другие энергоблоки, находящиеся в ремонте. Глава «Юнипро» Максим Широков уже обратился к премьеру с просьбой разобраться в ситуации.

ФАС сочла, что «Юнипро» (подконтрольна немецкой Uniper) и «Системный оператор» (СО, диспетчер энергосистемы) нарушили закон о защите конкуренции, заставив потребителей дольше, чем следовало, оплачивать мощность сгоревшего энергоблока на Березовской ГРЭС. Как пояснил заместитель главы ФАС Виталий Королев, «потребители оплачивали мощность, которая не поставлялась и не могла быть поставлена в связи с утратой оборудования, что привело к ущемлению их интересов». При этом служба не смогла доказать сговор сторон, следует из ее сообщения от 26 января

Ведомство возбудило дело против «Юнипро» и СО в июне 2017 года, заподозрив стороны в сговоре с целью затягивания аттестации и тестирования энергоблока на Березовской ГРЭС (800 МВт), который сгорел в феврале 2016 года. После вывода в ремонт и до внеплановой аттестации блок получал плату за мощность, пусть и усеченную (7%), потом перестал. По мнению ФАС, за девять месяцев простоя потребители переплатили 950 млн руб. СО ссылался на действовавшие тогда регламенты, которые предписывали СО направлять собственнику станции уведомление об аттестации не ранее чем через 180 дней после вывода в ремонт, после чего предоставлялось еще 90 дней на аттестацию.

По словам собеседников "Ъ", знакомых с ситуацией. «Юнипро» и СО почти наверняка будут оспаривать решение ФАС в суде. В СО по-прежнему настаивают, что не имели права проводить аттестацию сразу после аварии, поскольку это стало бы «избирательным применением про-

цедуры в отношении одного из десятков находящихся в ремонте объектов». В «Юнипро» считают, что решение регулятора «вызывает серьезные сомнения во всесторонности и полноте проведенного анализа». Санкции за подобные нарушения зависят от прибыли или выручки компаний и в данном случае штраф «может достигать нескольких сотен миллионов рублей», говорит юрист правового департамента HEADS Consulting Анастасия Худякова. «У СО нет средств на оплату таких штрафов»,— уверен один из собеседников "Ъ".

«Решение ФАС может создать прецедент, после которого все энергокомпании будут лишаться платы за мощность во время аварийных ремонтов, что грозит большими убытками», — считает один из собеседников "Ъ" на энергорынке. Той же логики придерживается глава «Юнипро» Максим Широков: в письме премьеру Дмитрию Медведеву от 12 января (есть у "Ъ") он отмечает, что решение ФАС внесет «стремительные и неожиданные изменения в регу лировании электроэнергетики» и негативно отразится на инвестклимате. Господин Широков вынужден просить премьера разобраться в ситуации. В правительстве запрос "Ъ" перенаправили в аппарат вице-премьера Аркадия Лворковича, гле лишь уточнили, что получили письмо.

Позицию «Юнипро» и СО разделяет и Минэнерго, следует из письма заместителя главы министерства Андрея Черезова в ФАС от 17 января (есть у "Ъ"). В частности, он уверен, что CO действовал «единственным возможным способом», а регламенты не содержат качественных или количественных критериев повреждения оборудования, «позволяющих СО выделить ремонт энергоблока на Березовской ГРЭС среди ремонтов десятков иных генобъектов».

В инициировавшем разбирательство «Сообществе потребителей» отмечают, что ситуация с Березовской ГРЭС не уникальна. «Есть еще сломанные энергоблоки, необоснованно получающие платежи потребителей»,—замечает директор ассоциации Василий Киселев, удивляясь, что «Минэнерго продолжает бездействовать».

Татьяна Дятел

## Удобрения раздобрели

#### Российские производители наращивают их выпуск

На фоне повышения спроса и цен на мировых рынках российские производители удобрений активно увеличивают производство: в 2017 году оно выросло на 4-16%. Одним из основных факторов стало снижение конкуренции со стороны китайских производителей. у которых растет себестоимость и закрываются неэффективные мощности. Впрочем, параллельно выросла конкуренция со стороны США, Марокко и Саудовской Аравии. В 2018 году, по прогнозам производителей и экспертов, отрасль снова может рассчиты-

вать на умеренный рост. Российские химики в 2017 году увеличили выпуск минудобрений на 4–16%. Так, производство «Фосагро» выросло на 12,5%, до 8,4 млн тонн, «Уралхима» — на 4%, до 6,3 млн тонн, «Акрона» — на 16%, до 6,1 млн тонн. В «Еврохиме» и «Уралкалии» показатели пока не раскрыли. Глава «Уралкалия» Дмитрий Осипов в конце января говорил, что компания «существенно» увеличила объем производства.

В 2018 году «Фосагро» рассчитывает увеличить производство на 10%, до более 9 млн тонн. Как сообщил «Интерфаксу» глава компании Андрей Гурьев, цены в 2018 году могут

роже, чем в 2015–2016 годах. Дальнейшему росту цен будет способствовать ужесточение экологических ограничений, рост затрат на внутреннее производство и закрытие неэффективных мощностей в Китае. «Помимо этого, ожидается стабильный спрос на удобрения со стороны развивающихся рынков Азии и Латинской Америки, в том числе вследствие сокращения перехолящих запасов (Индия), дальнейшего расширения посевных площадей (Бразилия)»,— отмечает господин Гурьев.

«Уралхим», пояснил "Ъ" через пресс-службу глава компании Дмитрий Коняев, в 2018 году планирует сохранить «умеренные темпы роста производства» и достичь уровня 6,4–6,5 млн тонн, «в том числе за счет наращивания выпуска нишевых продуктов». Топ-менеджер отметил наметившиеся позитивные тенденции в азотном сегменте рынка удобрений. «В среднем рост цен на разные виды продукции составил 10-20%,— говорит он.— Мы ожидаем, что в 2018 году позитивная тенденция на рынке сохранится».

При этом, добавляет господин Коняев, в 2017 году конкуренция среди производителей азотных удобрений оставалась достаточно острой. Со стороны китайских производителей, которые снизили загрузку своих мощностей до 50% изповыситься примерно на 20%. Топ- за роста цен на уголь, произошло менеджер отметил, что в 2017 году некоторое ослабление давления, но все виды удобрений уже стоили до- оно нивелировалось наращивани-

ем мощностей в США и странах Персидского залива. Он отмечает, что в 2017 году в строй вступили мощности по производству карбамида и карбамидно-аммиачной смеси (КАС) в США, вследствие чего США, бывшие традиционно крупным импортером этой продукции, существенно сокращают импорт и уже начинают ее экспортировать.

В «Акроне» высокие показатели роста в 2017 году также объясняют восстановлением цен на основные виды удобрений и высоким сезонным спросом. Так, средний уровень цен на карбамид в 2017 году вырос на 12%, до \$218 за тонну (FOB Балтика). Премия аммиачной селитры к карбамиду в 2017 году расширилась до 20%, в то же время премия КАС исчезла из-за увеличения производства в США и ужесточения конкуренции, уточнили в «Акроне»

Как отмечает Константин Юминов из Райффайзенбанка, рост цен на минудобрения связан с увеличением себестоимости выпуска продукции у китайских производителей на фоне подорожания угля. Как отмечает эксперт, «ожили» основные рынки сбыта — например, Индия, где сыграл отложенный эффект первого полугодия на фоне ожидания новых правил субсидирования. По его словам, в ближайшие годы нет признаков снижения потребления в мире и динамика роста сохранится на уровне 2-3% годовых.

Ольга Мордюшенко

## Копай с «Миром»

### Размещения акций АЛРОСА в 2018 году не будет

Дополнительное публичное размещение еще 8% акций АЛРОСА, предусмотренное прогнозным планом приватизации РФ в 2017-2019 годах, снова отложено на неопределенной срок. Официальной причиной названа авария 2017 года на руднике «Мир», лишившая компанию 9% добычи. Но на решение также могли повлиять выросшие цены на нефть и отсутствие договоренностей федерального центра с Якутией,

Очередного раунда приватизации АЛРОСА в 2018 году не будет, заявил 26 января замминистра финансов Алексей Моисеев. По его словам, вопрос «отошел на второй план» после аварии на руднике «Мир»: «Прежде чем продавать что-то инвесторам, надо разобраться, что с ним будет». Перспективы размещения в 2019 году в Минфине еще не рассматривали.

владеющей 33% АЛРОСА.

«Мир», обеспечивавший около 9% добычи алмазов АЛРОСА, был частично затоплен в августе 2017 года, возобновление добычи возможно не ранее 2022-2024 годов, говорил на днях гендиректор АЛРОСА Сергей Иванов. Сам он еще в ноябре 2017 года заявлял, что считает нецелесообразной быструю приватизацию после аварии, и повторил это 24 января, подчеркнув, что хотя все зависит от решения акционеров, «в 2018 году никакого снижения, сокращения пакета со стороны государства и Республики Саха не предполагается, даже не обсуждается». «У компании достаточно хороший потенциал роста акций в ближайшие несколько лет, поэтому, на мой взгляд, сегодня приватизировать смысла нет»,— говорил господин Иванов. На фоне этого заской бирже упали 24 января на 2,4%, поэтому это очень сложно».

на следующий день немного выросли, но 26 января, после заявления составила 600,9 млрд руб.

предусмотрено в прогнозном плане приватизации 2017–2019 годов. Про-

На вас будут выходить. Не поддавайтесь. Не продавайте свои акции. Унас правительство должно быть единым Егор Борисов, глава Якутии, в обращении

к главам районов республики о принадлежащих им акциях АЛРОСА. 22 марта 2017 года

дажа, по соглашению акционеров, должна быть скоординирована с Якутией, которой принадлежит 25% АЛ-РОСА через минимущества республики и еще 8% — через администрации улусов. Таким образом, на рынке ожидали, что может быть приватизировано 8% компании. Но глава Якутии Егор Борисов еще в марте 2017 года выступал против снижения доли региона: «Наши 25% плюс 1 акция защищены законом, поэтому мы их приватизировать не планируем. Райявления акции АЛРОСА на Москов- оны тоже привязаны к этому закону, няются к единовременному доходу».

В 2017 году АЛРОСА продала 41,2 млн карат при добыче 39,6 млн замминистра финансов, снова про- карат, в 2018 году продажи планирусели на 2%. Капитализация АЛРОСА ются на уровне 40 млн карат при добыче 36,6 млн карат. Сергей Донской Снижение доли Р $\Phi$  в АЛРОСА до из Societe Generale согласен, что ава-29% плюс 1 акция с нынешних 33,02% рия на «Мире» ощутимо повлияет на финансовые показатели компании: «Если в 2018–2019 годах можно будет держать объемы продаж на уровне 40 млн карат за счет складских запасов, то позже это вряд ли будет возможным при нормализации стока». В то же время, уточнил аналитик, если консервативные прогнозы оправдаются, то 2018 год, наоборот, мог бы стать удачным моментом для размещения, поскольку рынок еще не вполне учел тренды, которые могут негативным образом отразиться на финансовых результатах компании на горизонте трех-четырех лет. По мнению Сергея Донского, в случае с приватизацией госпакета АЛРОСА власти в меньшей степени исходят из специфики отрасли, а в большей — из прогнозов по бюджету, которые стали более оптимистичными на фоне подорожания нефти (25 января цены на Brent впервые за четыре года поднимались выше \$71 за баррель).

Олег Петропавловский из БКС согласен: акции АЛРОСА торгуются по высоким мультипликаторам (например, 11 Р/Е), что вряд ли будет долго продолжаться, а сейчас позволило бы продать пакет компании по хорошей цене. Аналитик полагает, что на решение об отсрочке приватизации повлияли и различные позиции по продаже акций у РФ и Якутии. Власти региона не раз выступали против сокращения свой доли, питающей регион за счет дивидендов, поясняет аналитик, и, очевидно, «до сих пор не скло-

Анатолий Джумайло

## Машины прорвались через границу

c1

Более детально, по каким конкретно позициям и почему столь резко вырос импорт, в министерстве уточнить не смогли, только привели примеры сегментов, в которых импорт увеличился слабо или упал. Так, в нефтегазовом машиностроепроизводство и рынок росли быстрее, так что доля на нем импорта даже снизилась с 52,7% в 2016 году до 151,2 млрд руб., увеличился и импорт в энергетическом машиностроении, электротехнической и кабельной промышленности.

Есть и менее очевидные случаи. Например, по словам замминистра Минпромторга Василия Осьмакова. 13%, но экспорт — еще больше, на 16%. Источник "Ъ" в сельхозмашиностроении поясняет, что спрос здесь, как и в дорожно-строительной технике, не может быть удовлетворен местным производством из-за «ограниченности номенклатуры» российских заводов западных компаний на фоне отсутствия мер их поддержки и «непредсказуемости регуляторного воздействия». Российские же аналоги до сих пор не удовлетворяют ту часть пользователей, которые «во главу угла ставят максималь- ваться от импортной техники из-за

ную производительность, безотказность, низкую себестоимость работы». Глава Hitachi Construction Machinery Eurasia Сэндзаки Масафуми добавляет, что рынок спецтехники в РФ в целом вырос примерно на 60% из-за стабилизации экономической ситуации и реализации отложенного спроса. В самой компании, нии он вырос «некритично» — на правда, в 2017 году импорт немного 3,75%, до \$4,15 млрд. Внутреннее снизился за счет роста производства на заводе в Твери. Авиаторы не захотели официаль-

но обсуждать рост импорта зарубеж-52% в 2017 году. Всего на 1,2%, до ной техники. По данным источника "Ъ" в отрасли, если на начало 2017 года в стране эксплуатировалось 529 иностранных самолетов, то на конец года — уже 605. Больше всего ввезено Boeing 737, Airbus 320/321, Boeing 777 и Airbus 330. Собеседник "Ъ" поясняет, что перевозчики ввоимпорт сельхозтехники вырос на зят самолеты, видя отложенный спрос, особенно на международные рейсы: «Оптимизм также внушила перспектива возобновления авиасообщения с египетскими курортами, поэтому в ближайшей перспективе пополнение парка продолжится».

В автопроме на фоне общего снижения импорта (по данным ФТС за январь—ноябрь, на 3%, до 236,8 тыс. машин) вырос ввоз грузовиков (на 15,4%, до 27,3 тыс.). Еще осенью в ГК «Деловые линии» "Ъ" поясняли, что крупные игроки не готовы отказы-

высокого качества машин (безопасность и комфорт для водителей, надежность эксплуатации) и мнения клиентов: для многих грузоотправителей иномарки остаются показателем качества перевозок. В компании предполагают сохранение тенленции в 2018 году при условии отсутствия серьезных шоков, например резкого повышения утильсбора. Рост продаж импортных грузовиков в 2017 году отмечают и в «Автостате» В легковом сегменте ввоз машин также оживился в последние три месяца года, но эксперты не ждут серьезных последствий этого.

В Минпромторге своей ключевой задачей считают «не снижение импорта как такового, а сокращение доли импорта в критичных импортозависимых сегментах», что «не охватывает всю номенклатуру». Например, отмечают в министерстве, в судостроении следует замещать не импортные маломерные и прогулочные суда, а серийную технику смешанного плавания, рыбопромыслового флота, сейсморазведки, танкеры. Повышению конкурентоспособности отечественной продукции машиностроения, подчеркивает Василий Осьмаков, способствовали бы «смягчение монетарной политики и развитие экспортного кредитования по конкурентным ставкам».

Елизавета Кузнецова, Яна Циноева

## «Ростех» летит на помощь



Заказчиком выступил Минздрав, в целом в 2017–2020 годах на проект выделяется 10,2 млрд руб. «Ростех» впервые заявил об идее создать единого оператора экстренной медицинской помощи в конце 2017 года

В то же время у проекта есть и противники. По данным "Ъ", при обсуждении идеи ФАС (там не ответили на запрос "Ъ") предлагала отбирать оператора на конкурсной основе. Собеседники "Ъ" на рынке санитарной авиации также считают назначение единственного исполнителя проекта без конкурса «нарушением принципа открытого конкурентного рынка». «Наличие одного игрока в этой сфере, скорее, уменьшит объемы предоставляемых услуг»,— уверен один из собеседников "Ъ", а другой подчеркивает, что создание координатора, кото-

рый будет только распределять ресурсы и технику между исполнителями-подрядчиками, приведет только к трате ресурсов на оплату его работы. В результате сократится количество летных часов и дежурство непосредственно в регионах, считают источники "Ъ".

Директор экспертной группы VETA Дмитрий Жарский говорит, что в Евросоюзе есть как частные, так и государственные операторы санитарной авиации, работающие за счет смешанного финансирования. В Швейцарии, например, действует один крупный частный оператор, перевозящий всех пациентов: 60% затрат компенсирует государство, а 40% — страховая компания пациента. Господин Жарский считает, что власти РФ могли бы взять за основу опыт США, где наиболее развита система частных санитарных авиапарков, которые существуют в каждом штате.

Елизавета Кузнецова



#### СПИКЕРЫ:

**Александр Горбатько**, заместитель руководителя, департамент информационных технологий города Москвы

Сергей Голубенцев, руководитель департамента развития цифровых техноло-**Глеб Кравченко**, руководитель направления продуктового офиса «Информационная безопасность», «Ростелеком» Андрей Прошин, менеджер по развитию бизнеса, Orange Business Services Россия и СНГ

Алексей Афанасьев, руководитель продуктового направления «Услуги инфор-мационной безопасности облака #CloudMTC» Сергей Ходаков, руководитель направления информацио фонд «Скопково»

Дмитрий Мананников, независимый эксперт по ИБ Павел Новиков, руководитель группы исследований безопасности телекоммуникационных систем, Positive Technologies **Кирилл Керценбаум**, директор по развитию бизнеса, Group IB

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ:

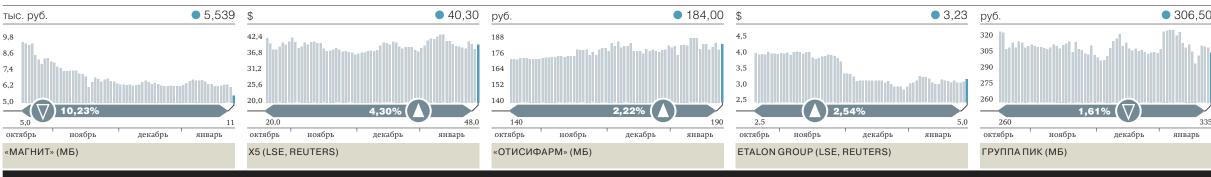
ПРОДЮСЕР МЕРОПРИЯТИЯ:

#### вопросы для дискуссии:

- «Дорожная карта» по направлению «Цифровая безопасность». Планы, стратегии, про-Риски информационной безопасности современной инфраструктуры операторов связи
- т тельком-провайдеров (растущий интеллект DDoS-атак, общая проблема телекома с хостингом DDoS изнутри и снаружи), ответственность за уязвимости массовых клиентских устройств. ВYOD, IoT и пр.
- Специфика и проблемы обеспечения информационной безопасности в территориально распределенной ИТ-инфраструктуре медиахолдинга ВГТРК Security Operation Center - новый уровень безопасности управляемых услу
- информационная безопасность в аренду Отраслевая специфика борьбы с внутренним и внешним фродом. Фишинговые сценарии, сговор сотрудников, поддельные симки, как следствие «подмена личностей» при двойной аутентификации в банках и дальнейшее хищение денег, серая терминация
- трафика, подмена номеров и т.д.
- графиям, подпени томором под Соответствие требованиям Compliance. Риски обеспечения закрытия хостинговых ресурсов по требованию регуляторов. Выполнение требований «пакета Яровой» Проблема обеспечения детского «чистого» интернета на стороне провайдера
- Аутсорсинг услуг информационной безопасности для корпоративных и частных клиентов, перспективные точки роста для бизнеса телеком-провайдеров Безопасность телекомов ради безопасности инфраструк-
- туры будущего Искусственный интеллект против человека. Как победить в развернувшейся в киберпространстве гонке вооружений



## ОВЫЕ НОВОСТИ



## Киберспорт выводят в массы

#### Государство инвестирует в рынок компьютерных игр

Государственный Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) планирует вложить 500 млн руб. в рынок компьютерных игр и киберспорта. Первым проектом станет создание акселератора для стартапов в этой сфере в партнерстве с киберспортивной организацией М19. Российский рынок видеоигр остается крупнейшим в Центральной и Восточной Европе и, по прогнозам, почти удвоится к 2021 году. В рамках программы ФРИИ каждый участник сможет получить до 5 млн руб.

ФРИИ планирует инвестировать в киберспортивные и игровые проекты 500 млн руб. в течение полутора лет, сообщили "Ъ" в фонде. Первым вложением станет акселератор для проектов в сфере киберспорта и гейминга в партнерстве с киберспортивной организацией М19. Как рассказали "Ъ" представители сторон, каждая компания, которая пройдет отбор в программу и подойдет по критериям, может получить до 5 млн руб. Партнеров интересуют технологии обработки и анализа данных о поведении игрока, платформы для проведения и поиска турниров, сервисы для работы с лидерами мнений и их аудиторией, маркетплейсы и магазины, поиск игроков. Акселератор поможет стартапам за три месяца выйти на самоокупаемость и прибыль, рассчитывают во ФРИИ, консультации и возможности по продвижению они получат от М19.

Объем мирового игрового рынка в 2017 году, по подсчетам Newzoo, достиг \$109 млрд, на киберспорт приходится \$1 млрд, отмечает инвестаналитик ФРИИ Яков Коп: «В мире около 2 млрд игроков, их число растет, меняется их профиль. Обеспеченные люди разного возраста остав-

ляют все больше денег на этом рын- тайских инвесторов во главе с фонке». По прогнозам PwC в 2017 году объем российского рынка видеоигр лостиг \$2 млрл, он остался крупнейшим в Центральной и Восточной Евсийский рынок стремительно рас-



Киберспорт все равно развивается, хотим мы этого или нет. И лучше его поставить в какие-то рамки Виталий Мутко, вице-премьер РФ (цитата по «Интерфаксу»)

тет, главным образом за счет продаж мобильных игр, и к 2021 году достиг-

Перспективы киберспорта и рост затрат пользователей на компьютерные игры привлекают инвесторов со всего мира. ФРИИ уже инвестировал в игры летом 2017 года, вложив \$2,8 млн в сервис PlayКеу для запуска современных игр с маломощных компьютеров. 22 января Mail.Ru Group объявила о выкупе за \$100 млн киберспортивного холдинга ESForce у Антона Черепенникова и одного из фондов USM Алишера Усманова. В 2016 году консорциум инвесторов во главе с китайским Tencent за \$8,6 млрд приобрел 84% финского Supercell — разработчика игр Clash of Clans и в Белоруссии. Clash Royale. Другой консорциум ки-

дом Джека Ma Giant в том же году купил за \$4,4 млрд израильскую игровую студию Playtika. Paнee Activision Blizzard поглотила компанию King ропе. В компании отмечали, что рос- Digital, известную по игре Candy Crash, за \$5,9 млрд.

> «Киберспорт — по-настоящему глобальное явление, и говоря о российских турнирах, командах и контентных продуктах, стоит иметь в виду, что их аудитория — весь мир», — указывает старший менеджер PwC Александр Кардаш. И если раньше киберспорт был «побочным продуктом игровой индустрии», то сейчас это самостоятельный бизнес, закрепившийся в индустрии развлечений. Для активного развития киберспорта в России есть все предпосылки, подчеркивает господин Кардаш: «Турнир Epicenter приобретает все более серьезный статус, в Москве открылась уникальная в своем роде киберспортивная арена, а ВШЭ запустила программу "Управление киберспортом". Признание государством киберспорта как официальной спортивной дисциплины также играет важную роль».

> Если в первых соревнованиях Warface Open Cup в 2014 году участвовали 1 тыс. команд, то в последних в 2017 году — уже около 4 тыс., добавляет продюсер киберспортивно го направления Mail.Ru Group Иван Возняк. Чтобы побеждать, командам нужно соблюдать режим, тренироваться, разбирать тактики соперников и анализировать огромное количество данных, поэтому спрос на технологии, которые позволят оптимизировать эти процессы, будет расти считает он. Такие проекты, полагает господин Возняк, будут появляться не только в России, но и на Украине и

Роман Рожков

## Экшен-камеры настроились на Китай

#### GoPro и Sony уступают российский рынок В-брендам

Первопроходцев на российском рынке экшен-камер GoPro и Sony резко потеснили китайские бренды. Общая доля продаж двух производителей, еще недавно деливших большую часть рынка, снизилась по итогам 2017 года до 25% в количественном выражении. При этом средняя цена на экшен-камеры достигла исторического минимума — около 9 тыс. руб., чему способствовал рост спроса среди непрофессиональной аудитории.

Объем российского рынка экшен-камер (разновидность цифровых видеокамер, предназначенных для съемки в условиях агрессивной окружающей среды и во время движения) за 2017 год составил 235 тыс. штук и 2,1 млрд руб., что соответственно на 50% и 11% больше, чем годом ранее, сообщили "Ъ" в компании «М.Видео», входящей в группу «Сафмар» Михаила Гуцериева. При этом средняя цена снизилась на четверть по сравнению с 2016 годом, до 8,9 тыс. руб., что стало историческим минимумом.

Снижение средней цены ритейлеры объясняют расширением ассортимента в бюджетном ценовом сегменте. Спрос на камеры стоимостью до 7 тыс. руб. вырос к 2016 году вдвое. Развитие сегмента обусловлено также выходом моделей китайских В-брендов, включая SJCAM, DigiCare OneCam, X-Try и Smarterra, отмечают в «М.Видео». В «Связном» в числе таких брендов, вышедших на российский рынок, также называют Xiaomi. Одновременно на рынке появились и новые А-бренлы. которые традиционно сильны в сегментах смартфонов и фото- и видеокамер, например Samsung и Nikon, указывают в «М.Видео».

Таким образом, если на конец 2015 года до 60% российского рынка экшен-камер в штучном выражении занимали вместе GoPro и Sony и массовый потребитель

знал только этих производителей, то в 2016 году доля этих игроков уже снизилась до 40%, а в 2017 году GoPro и Sony суммарно заняли не более 25% рынка, констатируют в «М.Видео». Эти оценки подтвердили и в «Евросети». По информации источника "Ъ" на рынке электроники, по итогам 2017 года в количественном выражении на GoPro пришлось 17% рынка, на Sony — 8%. Лидирующие позиции заняла SJCAM — 21%, на Smarterra пришлось 16%, еще 6% и 5% пришлось на Samsung и X-Try соответственно, а 33% рынка заняли другие бренды.

B Samsung ожидают, что рост рынка продолжится, в частности, за счет устройств, которые позволяют снимать панорамное видео с обзором 360 градусов. «При этом потенциал развития зависит и от совместимости продукта с другими устройствами», — отмечают в компании. На интерес к камерам с охватом 360 градусов рассчитывают и в Nikon, которая запустила такую линейку в 2016 году. «Если раньше экшен-камеры покупали только экстремальные спортсмены, то сегодня россияне берут экшен-камеры в путешествия, на мероприятия, в походы, чтобы отснять кадры и видео для размещения в социальных сетях», — говорит менеджер по маркетинговым коммуникациям и связям с общественностью Nikon в России Сергей Симахин. В Sony комментарий не

В 2017 году на рынке были представлены модели экшен-камер с новым функционалом, которые дают возможность делиться роликами в социальных сетях, быстро создавать видео из отснятых материалов с помощью приложений от производителя, это и дало рынку дополнительный стимул для роста, подтверждает руководитель департамента «Развлечения и фото/видео» в «М.Ви-

део» Олег Резников.

### Иностранцы возвращаются на склады

#### Западные инвесторы готовы к новым покупкам

Иностранные инвесторы после некоторой паузы стали возвращаться на российский рынок коммерческой недвижимости. Британская Raven Russia, считающаяся крупнейшим владельцем индустриальных парков в России, готова к новой покупке. Компания собирается приобрести самый большой логистический комплекс под Нижним Новгородом ориентировочной стоимостью 3 млрд руб.

Федеральная антимонопольная служба одобрила два ходатайства оф шора Exstola Holdings Ltd (входит в одну группу с Raven Russia) о покупке 15% в ООО «Кстовский индустриальный парк 1» и 99% долей ООО «Кстово девелопмент». Raven Russia, основанная в Британии, владеет 15 логистическими парками общей площадью 1,8 млн кв. м. На балансе приобретаеиндустриальный парк (180 тыс. кв. м) в городе Кстово, в 15 км от Нижнего Новгорода. По данным местных СМИ, это самый крупный в регионе складской объект. Девелопер парка — основанная в Хьюстоне (США) компания Griffin Partners. В портфеле компании два складских комплекса в Москве и Подмосковье общей потенциальной площадью 375 тыс. кв. м и элитный жилой комплекс в Нижнем Новгороде (21 тыс. кв. м). По оценке директора отдела рынков капитала CBRE Ирины

Ушаковой, стоимость Волжского ин- ководитель отдела исследований JLL дустриального парка с учетом земельного участка под застройку может составить около 3 млрд руб.

Одним из финансовых партнеров Griffin Partners в строительстве первой очереди был американский фонд Amstar Global Partners. Два года назад Griffin Partners объявила, что готова

#### 416 млн долларов

составил, по данным CBRE, объем сделок в сегменте складской недвижимости в России в 2017 году

мых компаний находится Волжский приступить к строительству второй и третьей очередей, последняя запланирована в формате built-to-suit. Один из собеседников "Ъ" знает, что в прошлом году Griffin Partners интересовалась продажей Волжского индустриального парка целиком. В Griffin Partners и Raven Russia от комментариев отказались, в Amstar Global Partners не успели оперативно ответить на запрос "Ъ"

Raven Russia в 2017 году была единственным зарубежным инвестором, закрывшим две сделки, отмечает руОлеся Дзюба. Одна из них — покупка части логистического комплекса «Север-2» (195,1 тыс. кв. м) у ГК «Ориентир» (ранее — «Логопарк девелопмент») — стала крупнейшей в секторе. Вторая — приобретение складского комплекса «Гориго» (87 тыс. кв. м) и офисных зданий «Премиум» (11 тыс. кв. м) и «Келлерманн центр» (22 тыс. кв. м) у компании EPI Russia I Ky в Санкт-Петербурге. Обе сделки были закрыты после пяти лет затишья: предыдущая покупка была в 2012 году.

По данным CBRE, спрос на региональном рынке складской недвижимости за последние два года заметно рос: по итогам 2017 года он составит около 450 тыс. кв. м — это 25% от общей площади всех сделок в стране. Наиболее активными покупателями таких объектов остаются продуктовые ритейлеры. Из-за снижения спекулятивного строительства уровень вакансии за год упал с 8,9% до 7,2%, добавили в CBRE. В городах-миллионниках качественных свободных плошадей почти нет, что создает комфортные условия для девелоперов, так как ставки аренды сопоставимы с московскими объектами. Объем инвестиционных сделок в сегменте складской недвижимости в России в прошлом году достиг \$416 млн против \$239 млн в 2016 году, их доля в общем объеме выросла с 5,6% до 8,4%.

Екатерина Геращенко

## «Магнит» теряет притягательность

#### У ритейлера сократилась прибыль

Второй в России по объемам выручки ритейлер — «Магнит» не выплатит своим акционерам дивиденды по итогам 2017 года: последний раз подобное случалось семь лет назад. Такое решение сети разочаровало держателей акций, как, впрочем, и финансовые показатели за прошлый год, по итогам которого чистая прибыль розничной компании сократилась на 34,7%, до 35,53 млрд руб. Аналитики связывают происшедшее с осторожностью потребителей и высокой долей промоакций.

Выручка «Магнита» за 2017 год оказалась ниже ожиданий: рост составил 6,37%, до 1,143 трлн руб. по сравнению с 2016 годом. Еще в октябре 2017 года ритейлер прогнозировал рост выручки на 8-10% в рублевом выражении по итогам года. Это самые низкие темпы роста выручки за всю публичную историю компании. По итогам 2017 года у «Магнита» снизились и сопоставимые продажи на 3,37%. Хотя за весь прошлый год сеть открыла 2291 магазин, увеличив торговую площадь на 13,56%, до 5,75 млн кв. м, показатель EBITDA снизился на 14,86%, до 91,775 млрд руб., чистая прибыль упала на 34,7%, до 35,53 млрд руб. В четвертом квартале 2017 года сеть получила прибыль 7,859 млрд руб., что на 41,7% ниже, чем за аналогичный период 2016го. После публикации отчетности за день котировки акций «Магнита» на Лондонской фондовой бирже упали на 10,33%. В пятницу на момент закрытия торгов капитализация ритейлера составила \$11,72 млрд.

Финансовый директор компании Хачатур Помбухчан в ходе конференцколла с инвесторами сообщил, что в 2018 году компания может не выплатить дивиденды (это случится впервые с 2011 года). Он добавил, что «Магнит» прогнозирует по итогам 2018 года рост выручки на 7–9%. Во второй половине 2018 года «Магнит» также рассчитывает выйти в ноль по сопоставимым продажам, уточнил топ-мения запланировала открыть около 2220 магазинов (1500 в формате «у дома». 700 косметических и 20 «Магнит Семейный»), не менее 1200 магазинов планируется обновить. Капитальные затраты составят 55 млрд руб. (в 2016 году — 90 млрд руб.).

В ноябре 2017 года «Магнит» привлек около 44 млрд руб., что породило слухи о возможном желании ритейлера приобрести кого-то из конкурентов. Во время общения с инвесторами Хачатур Помбухчан заявил, что у «Магнита» нет планов по М&А. Но член правления «Магнита» Илья Саттаров не исключил возможности приобретения небольших региональных сетей.

• «Магнит» — второй в России после X5 Retail Group ритейлер по объему выручки — основан в 1994 году Сергеем Галицким. По состоянию на 31 декабря 2017 года сеть насчитывала 12 125 магазинов в формате «у дома», 243 гипермаркета, 208 магазинов «Магнит Семейный» и 3774 магазина «Магнит Косметик».

«Это ужасный результат, особенно что касается снижения EBITDA»,прокомментировал один из миноритарных акционеров «Магнита». Несмотря на то что в последние два года в развитие сети было инвестировано достаточно средств, компания проигрывает конкурентам и другого инструмента, кроме как снижать цены, у нее нет, считает собеселник "Ъ" Улучшений финансовых показателей «Магнита» вряд ли стоит ожидать в первой половине 2018 года, предунеджер. В наступившем году компа- преждают эксперты инвесткомпании «Ренессанс Капитал». Этого мнения придерживаются и аналитики инвесткомпании «Атон». По прогнозам «Ренессанс Капитала», по итогам 2018 года EBITDA сети может сократиться на 7,5%. Важно следить, на какие цели направит «Магнит» привлеченные в конце 2017 года средства, советуют аналитики инвесторам.

> «Все ключевые розничные сети сталкиваются с крахом рынка, и мы ожидаем, что финансовые показатели сектора четвертого квартала 2017го и первого квартала 2018-го могут разочаровать (инвесторов. — "Ъ"), даже если операционные показатели кажутся здоровыми», — пишут в своем отчете аналитики «Атона». По их мнению, это связано с рядом объективных факторов, например с низкой инфляцией продуктов питания, небольшой долей обновленных магазинов (вероятно, ниже 40%), осторожностью потребителей, высокой долей промоакций и серьезной кон-

куренцией. Ольга Дубравицкая

### В одежде нашелся иск

#### Сбербанк через суд требует долг с ритейлера Concept Group

Пока АФК «Система» ждет от Сбербанка кредит на 40 млрд руб., необходимый для расчета с «Роснефтью», госбанк через суд пытается взыскать долг с контролируемого АФК одежного ритейлера Сопcept Group. Иск касается кредитной линии на

1,7 млрд руб. Иск Сбербанка к ООО «Концепт груп», управляющему одежным ритейлером Concept Group, был подан 22 января и на следующий день принят к производству, сообщается на сайте Дзержинского районного суда Санкт-Петербурга. Там же указано, что категория дела — иски о взыскании сумм по договору займа. Другими ответчиками проходят один из основателей Concept Group Леонид Ханик и ООО «Стиль экспресс». По данным «СПАРК-Интерфакс», ООО занимается оптовой торговлей одеждой и обувью, его оборот в 2016 году составил 4,66 млрд руб.

• Concept Group выпускает и продает одежду для женщин и детей под брендами Concept Club и Acoola (240 точек в России и СНГ). В январе 2017 года основным владельцем Concept Group с долей 63,28% стала АФК «Система». Выручка 000 «Концепт груп» в 2016 году — 10,89 млрд руб., чистый убыток — 1,01 млрд руб.

В пресс-службе Северо-Западного банка ПАО «Сбербанк» сообщили "Ъ", что иск к Concept Group связан с просроченной задолженностью по текущим графикам выплат по кредиту. Сбербанк открыл кредитную линию для Concept Group на 1,7 млрд руб. в 2015 году. Средства планировалось направить на операционную деятельность, а также на развитие магазинов Acoola. В 2017 году бренд вышел на индийский рынок в рамках совместного предприятия с Saamag Group.

Источник "Ъ", близкий к сторонам разбирательства, утверждает, что Concept Group перестала обслуживать долг с февраля 2017 года. В Concept Group от комментариев отказались. Близкий к ритейлеру источник "Ъ" подтвердил связь иска с кредитом Сбербанка, выданным задолго до того, как «Система» стала контролирующим акционером ритейлера. «Обеспечением по кредиту является в числе прочего личное поручительство Леонида Ханика»,— уточнил собеседник "Ъ". Господин Ханик свое участие в разбирательствах со Сбербанком комментировать не стал.

Партнер компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая говорит, что, если Concept Group не сможет рефинансировать кредит или вернуть долг, у Сбербанка будут основания либо инициировать банкротство должника, либо добиваться погашения требований за счет гарантий и обеспечения. «В последнем случае обязанность по возврату кредита может быть возложена на поручителя. Если и у него не будет возможности погасить долг, банк сможет инициировать банкротство и в отношении поручителя как физического лица»,— отмечает госпожа Мостовая. Партнер юридической группы «Стрижак и партнеры» Вячеслав Косаков не исключает привлечения к субсидиарной ответственности лиц, контролирующих должника, «следовательно, есть вероятность, что банкротство Concept Group затронет и  $A\Phi K$ ».

Сама АФК «Система» сейчас пытается привлечь финансирование в рамках мирового соглашения с «Роснефтью» на сумму 100 млрд руб. (см. "Ъ" от 23 декабря 2017 года) и часть средств (40 млрд руб.) должен предоставить Сбербанк. На прошлой неделе менеджмент банка заявлял, что деньги АФК пока не выделены.

Олег Трутнев

#### **ДНИ РОЖДЕНИЯ**



Сегодня исполняется 58 лет предпринимателю и финансисту Александру Мамуту

ровед Виктор Ерофеев:

— Дорогой Саша! Поздравляю тебя с днем рождения! Ты родитель огромного количества культурных инициатив, человек, который, на- рый внес в московскую атмосферу

в стране и даже за границей больше, чем кто-то другой, человек, ко- ка высоких бизнес-интеллектуальторый любит Москву и украшает ее ных качеств, но и просто такого современными вставками в пространство и во время, человек, котоверное, сделал для развития книги язык доверительного общения. Это

друга, с которым всегда приятно провести время.

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

# **ДИВАН ГРОЗНЫЙ** Жерар Депардье сыграл Сталина в фильме Фанни Ардан

В Москве прошел показ фильма Фанни Ардан «Диван Сталина», приуроченный к началу франко-российского года языка и литературы: актриса и режиссер, неоднократно признававшаяся в своей страстной любви к русской культуре, является послом этого проекта. По мнению Юлии Шагельман, у мадам Ардан, несмотря на ее желание снять серьезную притчу о природе власти, вышла еще одна комедия о позднесталинском СССР.

ысяча девятьсот пятидесятый год. Иосиф Сталин (Жерар Депардье), уставший от тяжких обязанностей отца народов, приезжает отдохнуть физически и морально на «ближнюю дачу», похожую на завитушистый ложноготический замок и расположенную среди неожиданной для Кунцево пышной субтропической растительности. Его сопровождает любовница/боевая подруга/утешительница Лидия, или, как ее нежно называет Иосиф Виссарионович, Лидющка (Эмманюэль Сенье), которая украшает жизнь Сталина вот уже 27 лет. Правда, он, будучи тираном, деспотом и вообще чудовищем, не упускает случая напомнить, что единственная женщина, которую он когда-либо по-настоящему любил, — это покойная жена Надя. Также на даче обретается скульптор Данилов (Поль Ами), талантливый приемный сын Веры Мухиной, которого она усыновила после смерти его родителей (разумеется, позже выяснится, что родители погибли вовсе не от несчастного случая, а были жертвами репрессий). По протекции Лидии Данилову поручено создать прославляющий генералиссимуса монумент, чем он и занят, рисуя в каком-то сарае странные загогулины на блестящем стальном листе.

Естественно, пребывание под одной крышей молодого красавца скульптора, дряхлеющего тирана и жаждущей вырваться на свободу женщины должно закончиться что ни на есть роковым образом, на что с самого начала фильма намекают тревожная музыка, постоянно клубящийся на экране туман (пожалуй, именно машине по его производству, а вовсе не Депардье принадлежит в картине главная роль) и постепенно сгущающаяся тьма, из которой единственный луч света то и дело выхватывает фигуру Лидии — прямо по заветам классической русской литературы.

В первые же пять минут своего пребывания на экране Сталин, в полной мере раскрывая свою изуверскую натуру, кидается недозрелыми бананами в генерала Власика (Франсуа Шатто). Дальше эти бананы пройдут через весь фильм зловещей метафорой, постепенно покрываясь пятнами гниения на столе у генерала и тем символизируя, судя по всему, моральное разложение советской власти, а в конце их сожрут цепные Власть держится на страхе! Разве я не псы кровавого режима. Кроме того, Сталин будет петь «Сулико» по-французски, слушать на ночь сказки Пушкина, а еще затеет с любовницей игру в психоанализ: лежа на пресловутом своем диване, копирующем знаменитую кушетку доктора Фрейда, начнет рассказывать ей свои сны, из которых любой зритель, поверхностно знакомый с «Толко-



Фильм пытается быть серьезной исторической драмой, но этому противится все - от комплекции вождя до португальского замка вместо «ближней дачи» ΦΟΤΟ COURTESY OF ALFAMA FILMS

ванием сновидений», сможет сделать вывод, что вождя терзают леденящие одиночество и страх. Впрочем, для верности Депардье пару раз проговорит это прямым текстом, сверля камеру пронзительным взглядом.

По этому описанию может показаться, что в российский прокат какими-то неисповедимыми путями все-таки пробралась еще одна эксцентричная комедия про Сталина, | тельное рождает при упоминании имени | а заодно отправляет в Сибирь незадачливо-

не замеченная Минкультом, всю прошлую неделю боровшимся со «Смертью Сталина» Армандо Ианнуччи. Как бы не так. «Диван Сталина», поставленный Фанни Ардан, временно переквалифицировавшейся из актрис в режиссеры и авторы сценария, -- серьезная, как дыхание Чейна—Стокса, экранизация романа французского писателя Жан-Даниэля Бальтасса, номинированного в 2013-м на Гонкуровскую премию.

Между двумя фильмами даже есть определенные сюжетные параллели, скорее всего, отражающие определенные штампы, которые европейское коллективное бессознаСталина. В обеих картинах диктатор закатывает пышные пиры: у Ианнуччи — с партийной верхушкой, а у Ардан — с безмолвной челядью, которая по знаку Сталина внезапно начинает петь и танцевать, несмотря на парализующий ужас. И там и там есть сцена, в которой тиран мучает подручных ночными просмотрами заграничных фильмов. В «Диване Сталина» такой киносеанс становится поворотным моментом сюжета: посмотрев фильм Джозефа фон Штернберга «Голубой ангел», Сталин начинает подозревать свою Лидющку и скульптора Данилова в том, что они крутят роман за его спиной,

го капитана НКВД, исполнявшего обязанности киномеханика. (Впрочем, с фамилией Довиткин у того было мало шансов в 1950 году прожить долго, счастливо и на свободе.)

То, что Фанни Ардан привезла свой фильм в Москву в самый разгар скандала вокруг картины Ианнуччи, не более чем совпадение. Очевидно, фильм для показа в честь франко-российского года языка и литературы выбрали из-за его относительной свежести (он был снят в 2016 году) и привязки к России, и все же на фоне происходившей в тот же день в «Пионере» полицейской проверки в связи с показами «Смерти Сталина» его демонстрация приобрела довольно абсурдистский оттенок.

Но «Диван Сталина», несмотря на всю свою клюквенность, вряд ли может вызвать волнения среди граждан, обеспокоенных тем, как западные кинематографисты представляют себе советское прошлое. Хотя и снятый с откровенно тираноборческой позиции (в финале есть даже цитата из Мандельштама, который уж точно не заслужил такого контекста), фильм относится к Сталину с должным почтением, показывая его полным сил и внушающим ужас. А то, что выглядит происходящее на экране смешно и нелепо. — это ни разу не авторский замысел, а заслуга артиста Депардье, давно уже в любой роли изображающего пародию на самого себя, и китчевой мелодраматичности сюжета. Из-за маленького бюджета картину снимали в Порту галии, и сталинская дача в стиле мануэлино окончательно переводит фильм в категорию «наши играют французскую жизнь» (только в данном случае французы — нашу). Слушая диалоги героев на фоне резных балкончиков, так и ждешь, что они сейчас запоют чтонибудь вроде «Любовь, зачем ты мучаешь меня?». Но они выбирают «Очи черные» — и ку-

да уж Ианнуччи до такого уровня гротеска.

#### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

#### «КАЖДЫЙ АКТЕР МЕЧТАЕТ СЫГРАТЬ ТАКУЮ ЛИЧНОСТЬ, КАК СТАЛИН»

Представляя свой фильм в Москве, Фанни Ардан поговорила с Мариной Аржиловской о бюджете своей картины, бескорыстии Жерара Депардье и масштабе личности Сталина.

 Вы сказали, что в вашем фильме «Диван Сталина» образ главного героя — это метафора власти. Как бы вы охарактеризовали власть как структуру?

 Власть — это прежде всего страх. Я бы даже сказала, что в чем-то эти права? Именно боязнь разных форм от потери жизни до потери работы делает из человека молчаливого раба. Власть беспощадна, она сгибает человека. Вопрос, который меня интересовал как режиссера: до какой степени мы все готовы прогнуться? Но еще важнее понимать - ради чего?



Этот фильм вы снимали при поддержке «Мосфильма» и лично Карена Шахназарова, было ли какое-то еще официальное участие с российской стороны?

Нет, поддержки вашего государства не было, если вы об этом. А с Каре-

ном Шахназаровым получился очень забавный разговор: у меня изначально был небольшой бюджет, а мне хотелось показать настоящую форму советских военных того времени, я обратилась за помощью к нему. Откровенно говоря, я попросила его о дружеских расценках на аренду костюмов. Но внезапно я получила от него встречное предложение: «Мосфильм» готов был предоставить мне костюмы бесплатно, при условии что в титрах будет указано наше совместное производство. Я согласилась. – А как вам удалось убедить Жерара Депардье сняться абсолютно бесплатно? Он что — поклонник Сталина?

С Жераром было еще интереснее. Когда я дописала сценарий, я пришла в гости к Депардье и ненавязчиво показала его ему. Пока он листал первые страницы, я сказала: «Мне очень хотелось бы видеть в главной роли тебя, но и без тебя я тоже не пропаду». Он улыбнулся. Тогда

крайне спорный и сильный. Он с ходу выпалил: «Ну разумеется!» На что я ответила: «Это отличная новость, правда денег у меня нет». Жерар замялся и сказал, что, мол, нет денег — нет и дальнейшего разговора. Но я знала, что он хочет эту роль. Каждый актер мечтает сыграть такую культовую и противоречивую личность, как Иосиф Сталин. Я убедила Депардье прочесть до конца сценарий, а после дать окончательный ответ. Через день он мне позвонил и сказал, что готов приступить к съемкам немедля.

я спросила, нравится ли ему персонаж

 А если говорить о современных ярких политиках, кто бы из них мог стать героем вашего нового фильма?

Честно говоря, никто. Такого масштаба личности и такой концентрации власти, как у моего героя, которого я уже показала, нет сейчас ни у кого. К тому же все, что я хотела высказать через призму политического персонажа, я высказала.

### ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

## Живая труппа

#### «Беги, Алиса, беги» в Театре на Таганке

К 80-летию Владимира Высоцкого в театре, где работал бард, выходит спектакль по мотивам его стихов и песен к «Алисе в Стране чудес», который ставит Максим Диденко. На предпремьерном показе побывала Алла Шендерова.

лавное, что стоит сказать: «Таганка», как ни странно, жива. Театр, созданный Юрием Любимовым (он когда-то и принял на работу Высоцкого, молодого актера с плохой репутацией). Театр, поссорившийся (попробуем избежать более резких слов) со своим худруком незадолго до w смерти. Театр, в который Любимов, похоже, заложил нечто, что работает и сегодня, когда на сцене — позднелюбимовское поколение артистов, а в зале — один-два из уцелевших корифеев преж-

С этой боеспособной труппой Максим Диденко и его постоянные соавторы, композитор Иван Кушнир и хореограф Владимир Варнава, поставили новую версию «Алисы», для которой сценарий Высоцкого к знаменитой двойной пластинке переписал драматург Валерий Печейкин.

Разумеется, сегодня сказка начинается со слов «Встать, суд идет» — их бросает в зал огромный Белый Кролик (Никита Лучихин), приходя на помощь серому Мартовскому Зайцу (Дмитрий Высоцкий), который бормочет ту же фразу с умоляющей интонацией. Публика, вполголоса поминая дело «Седьмой студии», покорно встает, а в непокорных (например, в вашего корреспондента) Кролик стреляет из пистолета. После этого красный занавес за его спиной расходится, и на сцене одна за другой проявляются сразу три Алисы. Маленькая девочка (Анастасия Мутигуллина), девушка-подросток (Дарья Авратин-



Вместо одной кэрролловской Алисы режиссер выводит на сцену сразу трех: девочку, подростка и взрослую женщину ФОТО ИРИНЫ ПОЛЯРНОЙ

ская) и умудренная жизнью женщина (Екатерина Рябушинская). Все три одеты в короткие красные платьица, белые чулки и башмачки, у всех на голове одинаковые прически каре, так что зритель особо внимателен к их мимике. И если две младшие настроены вполне победительно, то старшая Алиса хотя и не сдается, но с лица ее не сходит грустный сарказм.

По стенам ползают гигантские тараканы (видео Ильи Старилова), население волшебной страны поет знакомые с детства стихи Высоцкого на новый, заунывный манер, серый Чеширский Кот вообще не улыбается, вытирая лапой слезы (видимо, он поседел, как Кролик в песне Высоцкого). Черный с бе-

лой головой Орленок Эд так ни разу и не распускает крылья — похоже, клюв тянет долу его понурую голову. Зато драйв есть в силах зла: в Черной Королеве (в этой роли очень эффектна директор «Таганки» Ирина Апексимова), с появлением которой на сцене расцвета-

бравурные советские марши, превратив их в тоталитарно-похоронные. С песнями Высоцкого в «Алисе» происходит что-то похожее: когда хор волшебных существ марширует по сцене, размахивая частями гигантского пупса и распевая «Эй, охнем, зато про-

Минорный тон замедляет ритм и утяжеляет действие. Из спектакля уходит та легкость, без которой не может быть кэрролловской сказки

ют огромные черно-белые розы, и в полностью затянутой в черное Алисе Ночи (отличная работа Александры Басовой), которую должны победить три светлые Алисы.

Те, кто видел и слышал «Цирк», поставленный Максимом Диденко в Театре Наций, вспомнят, как лихо Кушнир переделал

сохнем», в памяти всплывают трагические мотивы «Дубинушки». Минорный тон замедляет ритм и утяжеляет действие. Из спектакля уходит та легкость, без которой не может быть кэрролловской сказки.

Хотя от многих визуальных образов Марии Трегубовой (она же была автором офор-

мления в «Цирке») действительно захватывает дух. Самой остроумной и стилистически точной по отношению к сказке кажется сцена с синей гусеницей (веселая и пластичная Екатерина Варкова), которой художник подарила прекрасный мохнатый костюм. А самой красивой — чаепитие, когда герои катаются на гигантских чайных чашках (такие были когда-то в московском Парке культуры). Но даже самые эффектные сцены «Алисы» залиты печальным, таким же как и в «Цирке», синим светом. Покосившиеся телеграфные столбы нет-нет да и напомнят о «Чевенгуре», а персонажи, играющие в королевский «крохей» (слово придумано Высоцким, намеренно сблизившим «крокет» с «хоккеем») — советскую демонстрацию времен застоя.

Само собой, все эти аллюзии входили в режиссерский замысел, который на сцене «Таганки» воплощают с почти неистовым рвением. Но композиторская переделка лишает песни той энергии, которой так славился Высоцкий. Алегкая драматургическая невнятица, заметно нарастающая к финалу, мешает получать удовольствие и от хореографии, и от общей картинки.

В конце концов светлые Алисы непонятно как, но победят темную. Младшая побеседует с огромной говорящей головой Высоцкого (голову озвучит Никита Высоцкий). А старшая с неподражаемой иронией предложит родителям съесть российский паспорт, который те попытаются ей всучить. После чего все три героини устремятся искать вход в спасительную нору, ведущую в Англию, где, судя по видео, идут собянинские стройки.

Этим и завершается «Алиса» Диденко, временами напоминающая старый советский анекдот, герои которого хотели сделать детскую коляску, а все равно получился автомат Калашникова.

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Олимпиада-2018

"Ъ" оценит шансы российских спортсменов на XXIII зимних Олимпийских играх в Пхёнчхане

**AUSTRALIAN OPEN** 

## Двадцатикратное увеличение

Роджер Федерер отпраздновал юбилейную победу на турнирах Большого шлема

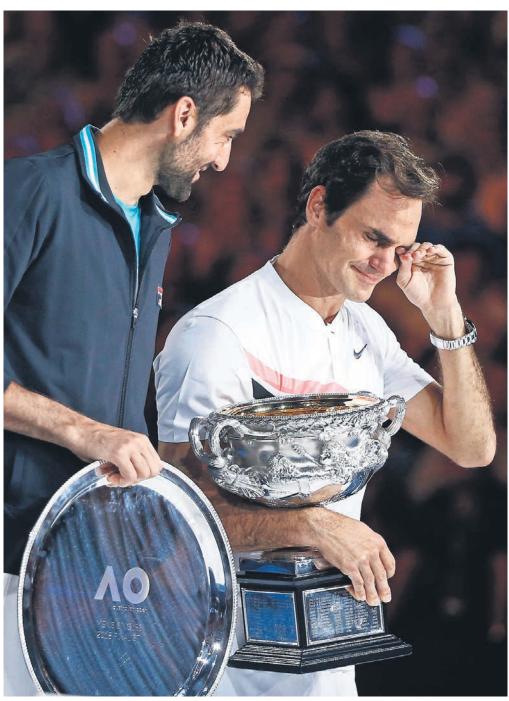
Победителем Открытого чемпионата Австралии стал Роджер Федерер. В своем рекордном 30-м финале на турнирах Большого шлема 36-летний швейцарец в пяти сетах обыграл хорвата Марина Чилича и добился другого уникального достижения — завоевал на «мейджорах» 20-й титул. У женщин чемпионкой стала датчанка Каролина Возняцки, которая, сломив в финале сопротивление румынки Симоны Халеп, завоевала свой первый титул на турнирах Большого шлема и после рекордного шестилетнего перерыва возглавила мировой рейтинг.

оследние минуты Открытого чемпионата Австралии в этом году получились запоминающимися. Роджер Федерер, 36-летний отец четырех детей и мегазвезда мирового спорта, подняв над головой чемпионский трофей во время церемонии награждения, буквально зарыдал. Главная арена Australian Open — корт имени Рода Лейвера, вмещающий около 15 тыс. человек, — не впервые стала свидетельницей слез великого швейцарца. Точно так же он плакал после поражения от Рафаэля Надаля в финале 2009 года, когда, будучи фаворитом, уступил в пяти партиях. Однако на этот раз у Роджера Федерера был поистине уникальный повод для проявления эмоций. Ведь ему удалось покорить рубеж, который еще совсем недавно казался немыслимым, — довести количество титулов, выигранных на турнирах Большого шле-

Последним соперником Федерера, который мог помешать ему это сделать, был Марин Чилич — чемпион US Open 2014 года. 29-летний хорват отличается высоким ростом (198 см) и хорошей подачей, имеет в арсенале резкие удары слева и справа, но не обладает при этом психологической устойчивостью, позволяющей более звездным мастерам чаще выигрывать крупные турниры. И в этом смысле под крышей корта Рода Лейвера, которую организаторы закрыли из-за жары, Марин Чилич остался верен себе. Отдав первый сет всего за 24 минуты, он сумел вытянуть вторую партию на тайбрейке. Затем, после неудачи в третьем сете, взял в четвертом пять геймов подряд и снова на некоторое время переломил ход борьбы, но в итоге все-таки проиграл.

В начале решающей партии Роджер Федерер, который на протяжении примерно получаса грешил пассивностью и явными промахами, не сразу смог вернуть себе потерянную уверенность. Не сумей он отыграть два брейк-пойнта в первом гейме, и Чилича, вполне возможно, было бы уже не остановить. Однако Федерер, который к тому времени значительно снизил силу своих ударов, все-таки выстоял, после чего сразу же взял подачу хорвата и своего преимущества уже не упустил. Более того, в трех последних геймах он отдал смирившемуся с поражением Чиличу всего одно очко.

В итоге — 6:2, 6:7 (5:7), 6:3, 3:6, 6:1 после 3 часов и 3 минут игры, что можно считать абсолютно закономерным результатом. Ведь Федерер в полтора раза больше подал навылет (на его счету 24 эйса против 16 у Чилича) и гораздо четче действовал при розыгрыше своей первой подачи, на которой он выиграл 80% очков.



Обыграв в финале Australian Open Марина Чилича (слева), Роджер Федерер завоевал на турнирах Большого шлема свой 20-й титул и не смог сдержать слез ΦΟΤΟ REUTERS

Таким образом, общее количество выигранных им турниров швейцарец довел до 96, по-прежнему уступая лишь звезде 1970-1980х годов американцу Джимми Коннорсу, имеющему 109 титулов. По числу же триумфов на турнирах Большого шлема он снова увеличил до четырех побед преимущество перед своим самым принципиальным конкурентом Рафаэлем Надалем, до шести — перед завершившим 16 лет назад спортивную карьеру американцем Питом Сампрасом и до восьми — перед Новаком Джоковичем. Кроме того, Федерер стал соавтором рекорда по числу побед на Australian Open. Их у него теперь шесть, столько же у австралийца Роя Эмерсона, выступавшего в 1960-х годах, и все того же

Женский турнир завершился победой, которую в напряженном финале против румынки Симоны Халеп одержала Каролина Возняцки — 7:6 (7:2), 3:6, 6:4. 27-летняя датчанка не

только завоевала свой первый титул на турнирах Большого шлема, но и стала первой в истории теннисисткой, сумевшей снова возглавить мировой рейтинг после шестилетнего перерыва. До сих пор аналогичный рекорд принадлежал американке Серене Уильямс, і карьере которой промежуток между потерей и возвращением звания первой ракетки мира составлял 5 лет и 29 дней.

Отметим, что чемпионы и финалисты заработали рекордные для австралийского турнира призовые — соответственно \$3,24 млн и \$1,62 млн. При этом Федерер остался второй ракеткой мира, Марин Чилич с шестого места в рейтинге Ассоциации теннисистовпрофессионалов (АТР) поднялся на высшую в его карьере третью позицию, а Симона Халеп в классификации Женской теннисной ассоциации (WTA) опустилась с первого места на второе.

Евгений Федяков

#### Финалы Australian Open

Женщины. Каролина Возняцки (Дания, 2)—Симона Халеп (Румыния, 1) 7:6 (7:2), 3:6, 6:4.

**Мужчины**. Роджер Федерер (Швейцария, 2)—Марин Чилич (Хорватия, 6) 6:2,6:7 (5:7), 6:3,3:6,6:1.

## Александр Усик украл очки

Он с большим трудом вышел в финал боксерской суперсерии

Победителем первого полуфинала проекта World Boxing Super Series в первом тяжелом весе (до 90,7 кг) стал украинец Александр Усик. Он с огромным трудом, на тоненького одолел в Риге латвийского боксера Майриса Бриедиса. Через неделю Усик узнает своего соперника по финалу. Им может оказаться российский тяжеловес Мурат Гассиев, который во втором полуфинале встречается в Сочи с кубинцем Юньером Дортикосом.

том, что одной из двух категорий, которую охватил запущенный в прошлом году проект World Boxing Super Series, стал именно первый тяжелый вес, не было ничего удивительного. Уровень конкуренции в нем представлялся чрезвычайно высоким, титулы распылены, а их обладатели не горят желанием пересекаться друг с другом. И все же, даже учитывая наличие сразу нескольких бойцов примерно одинакового класса и всю условность сопоставлений, Александра Усика, обладателя звания Всемирной боксерской организации (WBO), еще до старта турнира слегка выделяли в восьмерке его участников. Чуточку поярче, если брать внешность, манеру вести себя на ринге, остальных, уже бил — и бил убедительно — хороших бойцов и одного очень-очень хорошего — поляка Кшиштофа Гловацкого, уже достиг того возраста (недавно ему исполнился 31 год), который можно назвать возрастом абсолютной зрелости, расцвета. В общем, он походил на фаворита. А досрочный выигрыш в четвертьфинале суперсерии у матерейшего немца Марко Хука статус только укрепил.

В финал турнира Усик, как и прогнозировалось, вышел. Но вот стилистика выхода получилась не совсем такой, на которую, надо полагать, рассчитывали те, кто без колебаний ставил на украинца. Это был выход через мучения.

Чемпион Всемирного боксерского совета (WBC) Майрис Бриедис доставил Александру Усику кучу неприятностей и настойчивостью, и способностью оживать после неудачных раундов. Пятый, нарвавшись на отличный апперкот, он завершил с разбитым в кровь лицом,

намекавшим на грядущие проблемы. В седьмом, попав под прямой в челюсть, моментами вообще выглядел потерянным, дезориентированным, готовым вотвот поплыть. Но ничего, всякий раз, когда складывалось ощущение, что преимущество вот-вот окончательно перейдет к Усику, Бриедис, восстановившись, взрывался чем-то интересным и жестким в ответ. Так что и украинцу пришлось покидать ринг основательно разукрашенным.

Система CompuBox, обсчитывающая удары, нанесенные противниками, так и не предоставила надежных аргументов в пользу тех, кому хотелось увидеть убедительную победу Александра Усика. Ну да, стрелял он гораздо чаще, чем Майрис Бриедис. Выброшенных ударов у Усика накопилось 848, у Бриедиса — 579. Но вот по ударам, дошедшим до цели, то есть по компоненту ключевому, никакого подавляющего превосходства у Усика не было. Превосходство было минимальным — 212 против 195. При этом попадания Бриедиса со стороны смотрелись поплотнее, а плотность ведь тоже учитывается при вынесении судейских решений.

А эксперты специализированных сайтов не могли прийти к однозначному выводу, кто в этом поединке больше достоин успеха. Некоторые ставили ничью. Один из трех арбитров ее тоже поставил – 114:114. Но двое других все же отдали выигрыш, можно сказать символический — 115:113, Усику. Американский телеканал ESPN предположил, что не в последнюю очередь, не исключено, изза полезного умения украинца «красть» концовки равных раундов, попадать перед гонгом. И таких попаданий у него набралось довольно много. Арбитры иногда покупаются на них, меняют мнение относительно исхода раунда.

Соперник Александра Усика по финалу World Boxing Super Series определится в субботу. И получить право на выступление в нем может российский боксер Мурат Гассиев, чемпион Международной боксерской федерации (IBF). В своем полуфинале Гассиев, до этого справившийся с чрезвычайно крепким поляком Кшиштофом Влодаричиком, встречается в Сочи с кубинским нокаутером Юньером Дортикосом, регулярным чемпионом Всемирной боксерской ассоциации (WBA).

Алексей Доспехов



В финал одного из самых крупных проектов в истории бокса Александра Усика (справа) вывела очень тяжелая победа над Майрисом Бриедисом

**KOHTPAKT** 

## Его премьер — другим наука

Ахмед Муса может вернуться в ЦСКА после неудачной попытки закрепиться в Англии

Московский ЦСКА может усилиться форвардом сборной Нигерии и английского «Лестера» Ахмедом Мусой. Сегодня футболист должен пройти медосмотр и подписать контракт с армейцами. Соглашение предполагается краткосрочное — до конца сезона. Выступать за ЦСКА Муса, прекрасно известный армейским болельщикам, поскольку он ранее уже провел в стане красно-синих четыре года, будет на правах аренды. Впрочем, это тот случай, когда условия соглашения устраивают всех. ЦСКА получит усиление атаки, в котором остро нуждается, Муса — игровую практику в преддверии чемпионата мира, а «Лестер» заметно сэкономит на зарплате футболиста.

понедельник форвард сборной Нигерии и «Лестера» Ахмед Муса должен пройти медобследование, после чего подписать контракт с московским ЦСКА. Соглашение с армейцами предполагается краткосрочным: по его условиям «Лестер» отдаст нападающего в аренду лишь до конца сезона. Об этом изданию Championat.com заявил агент футболиста Тони Харрис.



После неудачной попытки закрепиться в английском чемпионате Ахмед Муса решил вернуться в ЦСКА, за который он уже играл с 2012 по 2016 год ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

Ахмед Муса прекрасно известен в России, поскольку уже выступал за ЦСКА с 2012 по 2016 год. Именно на этот период пришелся лучший пока отрезок карьеры 25-летнего нигерийца. За ЦСКА он сыграл в общей сложности в 168 матчах, в которых забил 54 гола. За время, проведенное в ЦСКА, Муса успел стать трехкратным чемпионом России, двукратным обладателем национального Суперкубка, один раз выиграл Кубок России.

Успехи Мусы в ЦСКА привели, в частности, к тому, что он стал самым молодым капитаном в истории сборной Нигерии (на момент избрания ему не было и 23 лет). Ну и, разумеется, на креативного форварда обратили внимание в Европе. Наибольшую заинтересованность в его услугах проявил «Лестер», который в начале июля 2016 года купил нигерийца за €19,5 млн. На тот момент это была рекордная сумма, уплаченная «Лестером» за футболиста. Она практически втрое превышала ту, что ЦСКА четырьмя годами ранее отдал за Мусу голландскому «Венло», ставшему первым европейским клубом в карьере нигерийца.

Но в «Лестере» у Мусы дела не пошли. И если по ходу первого английского сезона нигерийцу регулярно доверяли место на поле (в сезоне-2016/17 он с учетом всех турниров участвовал за «Лестер» в 31 матче, в которых провел лишь четыре мяча), то в нынешнем сезоне в стартовом составе он появился только раз.

Ахмед Муса пытался покинуть «Лестер» еще прошлым летом, но при этом не готов был расставаться с английской премьер-лигой. Однако среди команд высшего английского дивизиона не нашлось претендентов на услуги нигерийца. В результате он остался без игровой практики, что было совсем некстати за год до проведения чемпионата мира. В начале января появилась информация о том, что Муса может перебраться на правах аренды в турецкий «Бурсаспор», но дальше разговоров дело не пошло. А вот предложение ЦСКА Мусе подходит больше. Доподлинно неизвестно, что стало для него основным мотивирующим фактором для возвращения в Москву, но можно предположить, что в ЦСКА он получил гарантии места в стартовом составе. То есть наличия той самой игровой практики, которой ему недостает. Кстати, о том, что Мусе в ЦСКА доверяют и в армейской команде он будет играть, говорил и главный тренер сборной Нигерии Гернот Рор, еще на позапрошлой неделе сообщивший о том, что форвард близок к переходу в московский клуб.

Отметим, что переход Мусы в ЦСКА можно считать сделкой, в которой заинтересованы все. Футболист получает игровую практику и, как следствие, шанс лучше сыграть на чемпионате мира, что вполне может вылиться в предложение от одного из европейских клубов. ЦСКА благодаря возвращению Мусы усиливает атаку, которая в этом году не радует. Формально с забитыми мячами дела у армейцев идут неплохо. В 20 играх национального первенства, в котором ЦСКА идет пятым, команда 28 раз поразила ворота соперников, что также является пятым показателем в лиге. Но если не учитывать мячи, проведенные в ворота аутсайдеров чемпионата — «Тосно» и «СКА-Хабаровск», то получится уже 18 забитых мячей. Не тот показатель, с которым можно рассчитывать на большие достижения. Наконец, «Лестер», который вынужден был платить неиграющему Мусе по £60 тыс. фунтов в неделю (больше него в команде получают только пять человек), с радостью переложит бремя содержания игрока на другую команду.

Александр Петров