

# Коммерсантъ



Четверг 1 февраля 2018 №18 (6256 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости Центризбирком завершил прием подписей кандидатов в президенты — 3



новости Представлен рейтинг городов РФ по доступности раздельного сбора мусора. В Москве это легко для 11% жителей — 5

07 Вертикаль сайтов  
Концепция объединения интернет-ресурсов органов власти отправилась на доработку

07 Акциз ручной работы  
Для крафтовых пивоварен предлагают снизить ставку

07 «Россети» оцифруют 1,3 трлн рублей  
Госхолдинг оценил переход на новые технологии

08 Компании заняли под санкции  
За месяц эмитенты разместили еврооблигаций на \$2,2 млрд

10 У Сбербанка набежали проценты по бренду  
В мировом рейтинге снова только три российских компании

10 Детям не хватает лагерей  
В этом сегменте организованного туризма предложение отстает от спроса

## ОАК влетит в «Ростех» на МС-21

А затем может быть объединена с «Вертолетами России»

Как стало известно, «Ъ», Владимир Путин поддержал предложенный Минпромторгом механизм вхождения Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) в состав «Ростеха». Госкорпорация вложит в капитал ОАК примерно 30 млрд руб. на программу создания среднемагистрального самолета МС-21. Более того, обсуждается вариант объединения ОАК с холдингом «Вертолеты России». Но реорганизация может показаться затратной для «Ростеха»: кроме финансирования МС-21 ему придется найти еще десятки миллиардов рублей на другие проекты ОАК. Для авиастроителей же схема может обернуться проблемами из-за западных санкций, которые пока их коснулись не в полной мере.

Президент Владимир Путин поддержал идею главы Минпромторга Дениса Мантурова подключить «Ростех» к финансированию программы МС-21, рассказали «Ъ» два топ-менеджера предприятий оборонной промышленности и подтвердил сотрудник аппарата правительства. Речь идет о вложении собственных средств «Ростеха» в капитал ОАК, уточнил один из собеседников «Ъ». Источник, близкий к администрации президента, раскрыл механизм одобрения идеи: в письме президенту от 23 января министр сообщил, что госкорпорация «подтвердила возможность выделения на МС-21 около 30 млрд руб. в 2018–2020 годах». Владимир Путин поставил на документе визу, что согласен. Подтвердить эту информацию официально в Кремле не удалось, в Минпромторге от комментариев отказались.

Это первый шаг к передаче ОАК в состав «Ростеха». Напрямую это сделать не удалось: Минпромторг разрабатывал проект президентского указа о передаче госкорпорации 91,68% акций ОАК, находящихся в федеральной собственности («Ъ» сообщил об этом 23 ноября 2017 года), но против выступил курирующий авиапром вице-премьер Дмитрий Rogozin. Господин Мантуров пытался заручиться поддержкой



«Ростеху» (глава госкорпорации Сергей Чемезов — на фото слева) еще только предстоит посчитать, во что обойдется поглощение ОАК, предложенное главой Минпромторга Денисом Мантуровым (справа)  
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

премьера Дмитрия Медведева, ссылаясь на то, что при таком раскладе из федерального бюджета не придется выделять дополнительные деньги на МС-21, но был вновь перенаправлен к господину Rogozinu — вице-премьер потребовал предоставить в правительство экономическое обоснование. По данным «Ъ», на этот раз Денис Мантуров решил обратиться к президенту без предварительных согласований. Дмитрий Rogozin узнал о письме постфактум.

Но указ президента все равно понадобится, отмечает топ-менеджер одного из предприятий авиапрома. По его информации, проект документа уже разработан и согласован Минпромторгом, Минэкономки и Минфином. Впрочем, у господина Rogozina остается возможность повлиять на процесс, добавляет собеседник «Ъ»: «По правилам документ должен пройти согласование еще и в аппарате профильного вице-преьера, так что еще возможны отдельные уточнения. Хотя кардинального пересмотра взятых курсов точно не стоит ожидать».

Между тем только включением ОАК в «Ростех» реформа не ограничится: несколько собеседников «Ъ» рассказали, что в проекте указа президента появится пункт об объединении ОАК с холдингом «Вертолеты России» (входит в «Ростех»). Таким образом, речь пойдет об объединении компетенций вертолето- и самолетостроительной отрасли под началом единой управляющей компании, подчиняющейся напрямую «Ростеху». По этому поводу в Белом доме велась дискуссия, говорит собеседник «Ъ» в правительстве: некоторые чиновники считали, что логичнее сближать авиационную промышленность с космической, в то время как Дмитрий Медведев разделял идею Минпромторга об объединении ОАК и «Вертолетов России».

На все преобразования будет отведено полтора года с момента подписания Владимиром Путиным соответствующего указа, добавил один из источников «Ъ».

деловые новости — 9

## Особняк Морозовых стратегически исследуют

Резиденция экс-главы СВР переедет поближе к МИДУ

Директор Российского института стратегических исследований (РИСИ), экс-глава Службы внешней разведки (СВР) и бывший премьер-министр Михаил Фрадков переедет в офис обанкротившегося банка «Российский кредит» на Садовом кольце. По поручению Владимира Путина Управление делами президента (УДП) реконструирует особняк Морозовых под резиденцию РИСИ с залами для приемов и киностудией.

Представительский офис Михаила Фрадкова разместится на Смоленском бульваре, 26/9, в усадьбе фабриканта Михаила Морозова, следует из документов сайта госзакупок. Проект реализует УДП по поручению Владимира Путина №48-рп (издано под грифом ДСП), президент подписал его 22 февраля 2017 года вслед за указом о назначении с 4 января 2017 года господина Фрадкова главой РИСИ. Уставной задачей института является «информационно-аналитическое обеспечение федеральных органов власти при формировании госполитики в сфере национальной безопасности». Учредителем РИСИ яв-

ляется президент, госзадание формирует кремлевская администрация, доступ к нему ограничен. Центр перспективных исследований в РИСИ возглавляет бывший помощник Михаила Фрадкова в правительстве РФ, экс-глава ФСФР, экс-вице-президент «Роснефти» Владимир Миловидов. Отметим, что господин Фрадков одновременно возглавляет совет директоров концерна «Алмаз-Антей», а господин Миловидов — совет директоров крупнейшего российского регистратора Р.О.С.Т.

В дополнение к основному зданию на севере Москвы РИСИ стал хозяином элитного комплекса недвижимости в центре столицы. В него входят особняк XIX века (памятник федерального значения), соединенный подземным переходом со зданием брежневской эпохи (2,4 и 1,8 тыс. кв. м), дом охраны и две постройки. Территория 0,7 га окружена каменным забором, по проекту «учреждение работает в закрытом режиме».

Заказчиком реконструкции выступает РИСИ.

новости — 3

## Пан или метан

Поляки не нашли союзников в войне против Nord Stream 2

Единственным сторонником изменения законодательства ЕС для противодействия газопроводу Nord Stream 2 оказались польские компании и лоббисты. Как следует из отзывов на законопроект Еврокомиссии, остальной европейский бизнес выступает против смены правил игры — во всяком случае, быстро и без анализа последствий. Кроме того, Совет ЕС попросил свою юрслужбу проверить соответствие законопроекта международным нормам. В результате шансы ЕК принять поправки в этом году, чтобы распространить их на Nord Stream 2, снижаются.

31 января истек срок подачи отзывов на проект поправок к газовой директиве ЕС от 2009 года, который распространяет правила Третьего энергопакета на морские газопроводы в ЕС из третьих стран. Поправки угрожают строительству газопровода «Газпрома» Nord Stream 2. Сбор отзывов обязателен, в обобщенном виде они предоставляются в Европарламент и Совет ЕС и учитываются при принятии решения.

На момент сдачи номера подано 36 отзывов, почти треть — 11 документов — от польских компаний и связанных с ними общественных

организаций. PGNiG, GAZ-System, Orlen, Grupa Azoty, Tauron, KGHM, Enea, Польская химическая торговая палата, трейдерская ассоциация TOE и другие поддержали законопроект. Поправки прямо не затрагивают Польшу, куда газ морскими газопроводами не поставляется. Но Варшава — главный критик Nord Stream 2, и характер отзывов был ожидаем. Свои мнения выразили и европейские энергокомпании — участники Nord Stream 2 Shell, Engie, Uniper, Wintershall, OMF, а также принадлежащий «Газпрому» оператор Nord Stream 1 — швейцарская Nord Stream AG. Эти отзывы негативны, что также вполне ожидаемо.

Примечательно, что среди остальных отзывов (более половины) нет ни одного положительного. Среди представителей европейского бизнеса за принятие поправок в нынешнем виде высказались лишь поляки. Критически отозвались о законопроекте главная европейская ассоциация газовых компаний Eurogas, ассоциация энерготрейдеров EFET, итальянская промышленная ассоциация Confindustria, чешская бизнес-ассоциация CPCR, австрийская торговая палата, ряд газораспределительных и сбытовых компаний.

деловые новости — 9

## АСВ востребовало вклады

С граждан взыскивают средства, снятые со счетов перед крахом банков

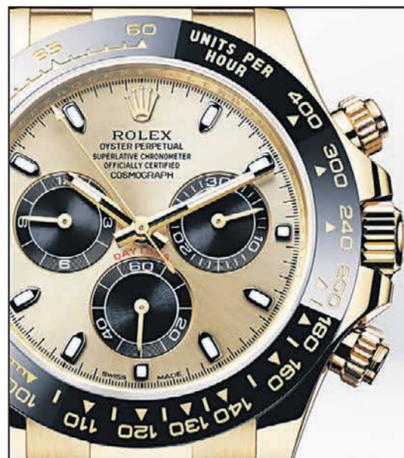
АСВ начало массово оспаривать снятие денег вкладчиками обанкротившихся банков и взыскивать с них средства. Добросовестность граждан роли не играет — для суда бывает достаточно факта наличия в банке картотеки неисполненных платежей на момент снятия вклада. По словам экспертов, она бывает в большинстве банков перед отзывом лицензии. Средства, взысканные через суд с граждан, АСВ затем частично возвращаются им же в виде страховки по вкладам (до 1,4 млн руб.). Такая практика вызывает социальную напряженность и ведет к неоправданному росту судебных издержек АСВ, считают эксперты.

О массовых исках к вкладчикам, забравшим деньги из банков незадолго до отзыва лицензий, рассказали «Ъ» клиенты нескольких банков-банкротов. Так, в рамках банкротства Военно-промышленного банка (ВПБ) АСВ подано более 150 исков об оспаривании предбанкротных сделок банка, из них около 50 требований заявлено к вкладчикам-физлицам. Иски поданы АСВ спустя год и более после снятия гражданами средств. Сын одного из вкладчиков ВПБ Виктора Школяренко, с которого сейчас требуют возврата денег, Дмитрий рассказал «Ъ», что агентство оспаривает все операции, которые были совершены примерно за месяц до прихода в банк АСВ.

Из судебных актов, опубликованных в картотеке арбитражных дел, по ВПБ можно увидеть, что на решения суда не влияли мотивы снятия средств, а АСВ не требовались доказательства недобросовестности граждан. Так, вкладчик Яглев, возражая против иска АСВ, настаивал в суде, что оспариваемая сделка по снятию средств совершалась в процессе обычной хозяйственной деятельности банка, не превышала 1% стоимости его активов и не отличалась от ранее совершенных сделок.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125



OYSTER PERPETUAL  
COSMOGRAPH  
DAYTONA



ROLEX

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

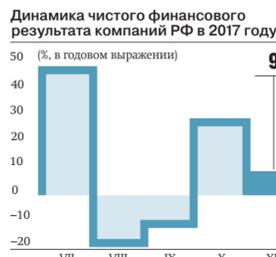
www.mercury.ru

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

9

процентов составило **увеличение чистого финансового результата компаний РФ** в ноябре 2017 года по сравнению с ноябрем 2016 года, следует из статистики Росстата. Хотя в октябре и ноябре 2017 года показатель рос за счет увеличения прибыли в добыче нефти и газа, совокупно в январе—ноябре 2017 года прибыль компаний до налогообложения в годовом выражении снизилась на 4%. Если в добыче нефти и газа чистый финансовый результат за период вырос на 26,1%, то в обработке снизился на 0,6%, строительстве — на 28,5%, а в торговле — на 21%. Доля убыточных организаций в российской экономике в январе—ноябре 2017 года увеличилась на 0,3 процентного пункта, составив 28,2%.



## Минэкономики переупакует деловой климат

### В Белый дом отправили новую концепцию его улучшения

Как стало известно „Ъ“, Минэкономики и Агентство стратегических инициатив направили в правительство доработанную концепцию улучшения бизнес-среды в РФ. Документ предполагает создание совета по инвестиционному климату под руководством премьер-министра и закрепление за министерством функций координатора инициатив чиновников, регионов и предпринимателей. Ссылаясь на рост позиций РФ в мировых рейтингах, в Минэкономике видят приоритетом цифровизацию отношений государства и бизнеса и переупаковку еще не реализованных идей «дорожных карт» Национальной предпринимательской инициативы.



Заместитель главы Минэкономики Олег Фомичев (справа) по поручению первого вице-преьера Игоря Шувалова зафиксировал новую концепцию регулирования делового климата в РФ  
ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

Минэкономики и Агентство стратегических инициатив (АСИ) представили в Белый дом концепцию новой модели работы по улучшению условий ведения бизнеса. Проект документа (есть у „Ъ“) подписан замглавы Минэкономики Олегом Фомичевым и предполагает закрепить за министерством функции «координирующего центра» по улучшению бизнес-среды — ведомство будет одновременно обеспечивать взаимодействие внутри правительства, вести диалог с бизнесом и координировать деятельность субъектов РФ. Отчитываться об этой работе Минэкономики предстоит совету по улучшению условий ведения бизнеса, который только предстоит создать. Проект предполагает, что его возглавит премьер-министр, его заместителем станет министр экономики, а в состав войдут представители правительства, регионов, ЦБ, бизнес-объединений и АСИ. Совет будет утверждать и корректировать единый план мероприятий по улучшению инвести-

климата, рассматривать предложения бизнеса и регионов и оценивать эффективность их реализации. Как следует из проекта, Белый дом беспокоит снижение предпринимательской активности (с 32% в 2008 году до 22% в 2017-м, по данным ВЦИОМ), а инициативы по улучшению бизнес-климата достигли «критической массы», что требует изменения подхода к их отбору. В версии Минэкономики он должен основываться на мониторинге и систематизации новых мер, что позволит исключить дублирование, правовые коллизии и избыточные требования. Ведомство намерено вести «динамичный диалог» с бизнесом — в частности, за счет цифровизации, а систему управления сделать «адаптивной к новым вызовам и возможностям». Бизнесу министерство отводит и «доминирующую роль» в оценке новых мер госрегулирования.

Переформатировать работу Минэкономики предлагает, собрав еще не реализованные мероприятия Национальной предпринимательской инициативы в единый план улучшения инвестиционного климата «Открытая бизнес-инициатива» — он будет включать только идеи, требующие принятия законов и актов правительства; прочие инициативы предлагается включать в ведомственные планы. Предложена и примерная повестка улучшения бизнес-климата на 2018 год: это цифровизация ВЭД (исключение личного контакта декларанта и таможенника и бумажного документооборота, в том числе с контролирующими ведомствами — Россельхознадзором и Роспотребнадзором). Также в приоритетах — электронизация процедур в градостроительной деятельности, повышение достоверности единого госре-

естра недвижимости, совершенствование работы Росреестра и исключение личных контактов заявителей и регистраторов. Предлагается продолжать сокращение сроков технологического присоединения, запустить «биометрическую идентификацию предпринимателей для взаимодействия с госорганами», ввести единый подход к оценке фискальной нагрузки, а в целом развивать подходы, описанные законом о госконтроле, снижая давление на бизнес.

Доработать концепцию улучшения бизнес-среды в РФ Минэкономики и АСИ поручил в декабре 2017 года курирующей это направление первой вице-премьер Игорю Шувалову. Как рассказала вчера „Ъ“ представитель чиновника, ссылаясь на успехи в реализации Национальной предпринимательской инициативы (в том числе рост позиций РФ в рейтингах глобальной конкурентоспособности — с 63-го места в 2010 году до 38-го в 2017-м и Doing Business — со 124-го до 35-го соответственно), господин Шувалов поручил «продолжить эту работу еще активнее — в частности, объединить уже существующие проекты и новые инициативы по стимулированию предпринимательской активности и повысить координацию органов исполнительной власти».

Олег Сапожков

## Ни адреса, ни тени

Бизнесу предлагают регистрироваться в электронном формате и без госпошлины

Возможность регистрации бизнеса без фактического адреса одобрена президиумом проектного офиса правительства — новые компании предлагается регистрировать с помощью банков на базе почтового ящика или электронного сервиса. Для тех, кто воспользуется регистрацией компании в электронном формате, Белый дом обещает отменить госпошлину. В бизнес-сообществе такого решения ждали давно — около 20% предпринимателей не нуждаются в офисе, а регистрация без указания адреса позволит вывести из тени значительное число предпринимателей.

Президиум проектного офиса вчера на заседании, посвященном развитию малого бизнеса, поддержал идею ухода от требования наличия физического адреса при регистрации юрлиц. Как сообщил по итогам встречи глава Минэкономики Максим Орешкин, бизнесу предлагается возможность регистрации на

базе почтового ящика или электронного сервиса — эту услугу будут оказывать банки (в том числе удаленно). «Это тектонический сдвиг для корпоративного законодательства. Это перевод всей системы регистрации в соответствие с реалиями современной цифровой экономики», — полагает министр.

Вместе с этим премьер-министр Дмитрий Медведев на вчерашнем заседании подчеркнул необходимость перехода к формуле «старт за ноль» — а впоследствии, может быть, и к формуле «финиш за ноль», упрощению завершения бизнеса. Пока речь идет об отмене госпошлины за регистрацию компании в электронном формате. Одновременно с этим, рассказал Максим Орешкин, банки готовы предоставлять МСП услуги по открытию счета и получению базового перечня услуг тоже с нулевой стоимостью, что упростит создание нового бизнеса. Ожидается, что по итогам заседания будут даны поручения по изменению «дорожной карты» про-

екта, а необходимые законопроектные будут подготовлены в ближайшие месяцы.

Предприниматели считают, что правительство давно надо было перейти на безадресную регистрацию. «Наконец-то здравый смысл возобладал», — говорит председатель комитета ТПП по поддержке и

развитию МСП Игорь Скляр. Он отмечает, что при несовпадении юридического и фактического адресов к предпринимателям применялись слишком жесткие санкции — банки блокировали счета, налоговые органы аннулировали свидетельства о регистрации, а многие предприниматели не могли исправить ошибки в регистрационных документах (на это отводится месяц) — и платили госпошлину дважды. «В условиях стремления правитель-

## В «Опоре России» говорят, что офис не нужен 20% предпринимателей

ва к цифровой экономике, блокчейн, когда отчетность сдается в электронном виде, очень странно до сих пор штрафовать предпринимателя за то, что он сменил адрес, — в условиях кризиса и роста арендных ставок сделать это вынуждены были многие», — говорит Игорь Скляр. Что же касается так называемых

принимателей», — отмечает глава «Опоры» Александр Калинин. По его словам, также необходимо решать вопрос легкого выхода из бизнеса. «При закрытии бизнеса необходимо уплачивать подоходный налог с той суммы, которая на балансе предприятия — это могут быть мебель, компьютеры. Это тоже отпугивает», — поясняет Александр Калинин.

В «Опоре» надеются, что эти предложения войдут в поручения по изменению «дорожной карты». Как отмечает руководитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов, «в последние годы госорганы так сильно привязывались к месту нахождения компаний, что даже сложно поверить в то, что идет такой перелом. Ужесточение контроля затронуло и вполне крупные компании — сейчас требуется даже указание этажа и номера кабинета. Наверное, пора принять меры по облегчению ведения бизнеса».

Евгения Крючкова,  
Дарья Николаева

## ФРС подождет до весны

Повышение ставки отложено до прихода нового главы регулятора

Последнее для Джанет Йеллен заседание Комитета по открытым рынкам ФРС США (3 февраля она покидает пост главы регулятора) прошло без сюрпризов — ключевая ставка сохранена в диапазоне 1,25–1,5% годовых. Участники рынка ждут первого в этом году повышения ставок в марте — при этом в дальнейшем инвесторы и аналитики рассчитывают на сохранение относительно мягкой денежно-кредитной политики.

Комитет по открытым рынкам ФРС США по итогам двухдневного заседания сохранил ключевую ставку на прежнем уровне — 1,25–1,5% годовых. В 2017 году, напомним, эта ставка была поднята трижды — суммарно на 0,75 процентных пункта. В сентябре регулятор также объявил о

начале расчистки своего баланса, на котором в результате трех программ количественного смягчения скопилось активов на \$4,4 трлн — теперь регулятор ежемесячно продает бумагу максимум на \$20 млрд.

В заявлении ФРС отмечено «замечное повышение экономической активности» и улучшение ситуации с занятостью, капиталовложениями и потреблением домохозяйств. Комитет прогнозирует рост ожиданий по инфляции — указывая, что пока они остаются низкими. Также регулятор вновь повторил намерение «тщательно следить» за изменением цен. Участники комитета по-прежнему ждут трех повышений базовой ставки в следующем году, что предполагает ее уровень выше 2% уже в 2018 году (на 2019–2020 годы большинст-

во членов комитета прогнозируют по два повышения в год).

Ключевые индикаторы, действительно, свидетельствуют об улучшении ситуации в экономике США. Уровень безработицы в декабре составил всего 4,1%. Индикатор инфляции, на который также ориентируется ФРС, в декабре вырос на 0,1% (до 1,7%), без расходов на продовольствие и энергию — на 0,2% (до 1,5%). Темпы роста в четвертом квартале оказались ниже ожиданий (2,6% к такому же периоду в 2016 году), но капиталовложения выросли в годовом выражении на 7,9% (за счет возобновления инвестиций в энергосектор), потребление — на 3,8%.

На таком фоне участники рынка прогнозируют первое повышение ставок уже в марте. Тем не менее они не ждут, что смена главы регулятора

приведет к ужесточению монетарной политики. Новый председатель ФРС Джером Пауэлл разделяет взгляды Джанет Йеллен на темпы повышения ставок, однако менее критично относится к реформе финансового дерегулирования (она предполагает частичный отказ от жестких требований к банкам и другим участникам рынка). Отметим, что в администрации Дональда Трампа указывают на выгоды слабого доллара для экономики страны — об этом, в частности, заявлял глава Минфина Стивен Мнучин.

Эксперты отмечают, что финансовые условия в США пока не ухудшаются, несмотря на повышение ставок и расчистку баланса ФРС. Так, в Capital Economics указывают на ускорившийся рост кредитования, в первую

очередь по потребительским займам. Размещения облигаций частным сектором в 2017 году также оказались рекордными — \$1,8 трлн (больше было только в 2007-м — \$2,2 трлн). В Julius Baer, в свою очередь, отмечают, что слабость доллара в прошлом году «с избытком компенсировала три повышения ставок, а индекс финансовый условий даже вырос по сравнению с началом года». Слабый доллар оказывает на экономику США такой же положительный эффект, как и снижение процентных ставок, заключающееся в банке. Впрочем, с начала года требуемая доходность по десятилетним госбумагам (рассматривается как индикатор ожиданий по долгосрочной инфляции) уже выросла почти на 10% — до уровня около 2,7%.

Татьяна Едовина

## ДИНАМИКА НЕФТЯНЫХ ЦЕН И РЕАЛЬНОГО ВВП СТРАН СНГ



в 2018 году составит 55% (в РФ — 20%) против 32% в 2013-м. Недавнее повышение прогноза суверенного рейтинга РФ и прощелоднее — Казахстана отражает эффективность мер правительства этих стран по снижению зависимости от колебаний цен на нефть. Позитивный же прогноз по Украине в Moody's объясняют улучшением ситуации с ликвидностью — благодаря программе поддержки МВФ и «потенциалу для дальнейшего прогресса попыток реформ».

Восстановление российской экономики и повышение цен на нефть (в агентстве полагают, что до 2021 года они будут колебаться в коридоре \$40–60 за баррель) будут способствовать росту ВВП региона в среднем на 3,2% в 2018 году и 3,5% в 2019–2021 годах, однако возврата к докризисным темпам пока не предвидится. Рост реального ВВП в РФ составит порядка 1,5%, в Казахстане — около 3%. Кроме того, нефтяные цены ослабят давление на условия внешней торговли этих стран (как и Азербайджана), ожидается рост нефтяного экспорта, уровня занятости и заработной платы, что увеличит частное потребление. Рост в РФ окажет благоприятное влияние на экономику всего региона, поскольку она остается центром притяжения трудовых мигрантов из соседних стран. Однако новые санкции и контрсанкции могут помешать дальнейшей диверсификации экономики РФ и привести к углублению противостояния с Западом, подорвав перспективы интеграции других стран СНГ (особенно членов ЕАЭС) в глобальные цепочки поставок.

Надежда Краснухина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заявка №2291 | [WWW.KOMMERSANT.RU](http://WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50600, ПИ125 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Южков — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ВЛАСТЬ, Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кирилова, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Кирилов, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Бороваткина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варшавин (пространство), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черникова (инвестиционная политика), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Иван Богданов (специальная информация), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Дмитрий Лидзин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная печать), Петр Холубов (корректировка-составление) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велослава | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор, (495) 926 3301 д.2594 | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Павлович — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышевский (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбургском (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 329 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 70 134

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томени, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## С подписями стало восемь Это максимальное число участников президентских выборов

Вчера Центризбирком (ЦИК) завершил прием подписей от желающих побороться за пост президента России. С задачей сбора подписей справились шесть кандидатов, а кто из них будет допущен до выборов, решит ЦИК после проверки подписных листов. Еще четыре потенциальных участника кампании признались, что подписи собрать не сумели. Павел Грудинин (КПРФ) и Владимир Жириновский (ЛДПР) выдвинулись от думских партий и уже зарегистрированы в качестве кандидатов.

В избирательной гонке кроме уже зарегистрированных кандидатов КПРФ и ЛДПР могут принять участие еще шесть кандидатов, в том числе самовыдвиженец Владимир Путин (сдал в ЦИК 315 тыс. подписей) и пять представителей внедумских партий (собрали по 100 тыс. подписей). В частности, Григорий Явлинский от «Яблока», Борис Титов от Партии роста, Ксения Собчак от «Гражданской инициативы», Максим Сурайкин от «Коммунистов России» и Сергей Бабури, которого выдвинул «Российский общенародный союз». У ЦИКа есть десять дней для проверки документов и подписей, после чего будет принято решение о регистрации кандидатов. Напомним, в выборах 2008 года участвовали четыре кандидата, в 2012 году их было пятеро.

В пользу Владимира Путина вчера сняла кандидатуру Ирина Волынец от Народной партии России. Снялся с выборов Станислав Полищук от Партии социальных реформ. Ранее сняли кандидатуры Антон Баков (Монархическая партия) и Екатерина Гордон (Партия добрых дел). Она заявила, что не хочет «быть участником фарса». Выбыл с выборов экс-депутат Госдумы от ЛДПР Роман Худяков (партия «Честно»), который посчитал, что должен остаться «единым кандидатом» Путин. Подписи кандидатов, которые снимаются с выборов, проверке не подлежат. Собрать подписи не смогли самовыдвиженец Владимир Михайлов, а также Эльвира Агурбаш («Альянс зеленых»), Михаил Козлов (Партия социальной защиты) и Наталья Лисицына («Рот Фронт»).

В движении «Голос» сочли недостаточной активность многих кандидатов: «Антон Баков, Ирина Волынец, Михаил Козлов, Роман Худяков, по всей видимости, даже не пытались реально собирать подписи — они не заявили на это достаточное количество средств». Эксперты считают, что процедура сбора подписей остается «неоправданно затратной», это привело к тому, что кандидаты были вынуждены сосредоточиться почти исключительно на сборе подписей, не занимаясь предвыборной агитацией.

Не всем гарантированы равные возможности для сбора подписей, считают в «Голосе». «Яблоко» обращалось к руководству вокзалов, аэропортов и торгово-развлекательных центров, где проходил сбор подписей в поддержку выдвижения Владимира Путина, с просьбой безвозмездно позволить собирать подписи на этих площадках и за Григория Явлинского (около 70 точек). Но в большинстве случаев «яблочникам» было отказано. Так, в Великом Новгороде из пяти ТРЦ, где собирались подписи в поддержку кандидата Путина, только ТРЦ «Русь» согласился предоставить ту же площадку кандидату Явлинскому, говорится в докладе «Голоса».

«Голос» зафиксировал также отдельные случаи, когда информация, «потенциально носящая агитационный характер», размещалась на сайтах официальных органов (администрация Балаковского муниципального района Саратовской области, общественная палата Северной Осетии) или когда сбор подписей способствовали представители местной власти (в Великом Новгороде). По словам сопредседателя движения «Голос» Григория Мельниченко, штаб господина Титова публиковал фотографии, которые свидетельствуют о возможных нарушениях: сборщики подписей подходили к людям на рынках и в

офисах в рабочее время. Позднее фотографии были удалены.

В Российском общественном институте избирательного права (РОИИП), который возглавляет экс-член ЦИКа Игорь Борисов, говорят о повышенном интересе потенциальных кандидатов к выборам и «росте доверия к избирательной системе страны». В докладе РОИИП о правовых условиях и практике выдвижения и регистрации кандидатов на выборах президента РФ отмечено, что в обществе сформировался четко выраженный запрос на появление новых лиц и идей в политике, повысилась политическая активность граждан, в том числе молодежи. Это, по мнению экспертов института, согласуется с созданием средств общения власти и общества, таких как «Активный гражданин» в Москве, «Добродел» в Московской области и т. п. Игорь Борисов считает, что кампания в 2018 году проходит «заметно». Несмотря на большое число кандидатов, как полагает эксперт, все они понимают, что едва ли могут составить конкуренцию Владимиру Путину. «На парламентских выборах идет серьезная борьба. Но ни одна из партий не готова составить альтернативу на выборах главы государства», — сказал «Ъ» господин Борисов.

Екатерина Гробман



Чтобы включиться в президентскую кампанию, Ксения Собчак пришлось потрудиться со сбором подписей

## Особняк Морозовых стратегически исследуют

Утвержденное господином Фрадковым техзадание содержит «Дизайн-проект интерьера VIP-помещений»: это апартаменты директора (кабинет, бытовые и вспомогательные помещения), киностудия и два конференц-зала. Господин Фрадков займет верхний этаж исторического здания, внизу устроятся его заместители, начальник протокола и фельдшер. В Римском, Греческом, Помпейском и Охотничьем залах будут проводить приемы, в Мавританском переговоры, в Английском — конференции, в покольном этаже оборудуют тренажерный зал и пищеблок. Соседний корпус отведен под киностудию, еще один конференц-зал и гараж на один автомобиль. В рамках подписанных господином Фрадковым госконтрактов в проект под названием «Капитальный ремонт с элементами реставрации и приспособления комплекса зданий РИСИ» вложено 232 млн руб. На эти средства разработана документация и к концу 2018 года должен быть готов особняк.

Генподрядчиком выступает ФГУП «Ремонтно-строительное объединение» (РСУ), подведомственное УДП, основными субподрядчиками — «Моспроект-2» (автор проекта) и ООО «Гарантия». Как и само РСУ, обе компании в соответствии с распоряжением президента выбраны без конкурса в качестве единственных поставщиков, в этом статусе они сейчас участвуют и в других кремлевских стройках: «Моспроект-2» готовит проект реконструкции здания Госдумы, «Гарантия» реконструирует пансионаты в Домодедово и Горках-10 (объем портфеля его договоров с РСУ — 930 млн руб.). Отметим, что заместителем главы УДП работает сын главы РИСИ Павел Фрадков.

Смена владельцев национализированной 100 лет назад купеческой усадьбы отражает историю страны: объект включен в реестр культурного наследия как «здание клуба Октябрьской революции, на открытии которого в 1918 году выступал Ленин», а в реестр имущества РФ в 1991 году внесен как «Дом приемов парламентских делегаций». Особняк был закреплен за Верховным советом, а после роспуска совета — за УДП. С 1993 года его арендатором был банк «Российский кредит» Бидзины Ивановичи и Виталия Малкина (первый впоследствии стал премьером Грузии, второй — членом Совета федерации), который затем перешел к Анатолию Мотылеву, а в 2015 году лишился лицензии, после чего усадьбой управляло УДП.

«Роскредит», согласно годовому отчету банка за 2009 год, уже вложил \$6 млн в «маштабную и уникальную реставрацию роскошного Морозовского особняка», сохранив в здании «египетскую парадную, охраняемую сфинксами, орнаменты из таинственных знаков по стенам, саркофаг с мумией (она, впрочем, с 1875 года хранится в ГМИИ. — «Ъ»), восточную гостиную». Однако реставрация решилась повторить за счет федерального бюджета, при этом внутреннее убранство особняка будет полностью обновлено, вплоть до смены облицовки и росписи стен, перил и «декоративной кашпошницы из мрамора».

Как пояснил «Ъ» представитель РИСИ, закрытый режим учреждения не исключает его публичной деятельности: «С учетом статуса руководителя института будет создана представительская площадка для проведения конференций, круглых столов, приема международных делегаций и презентаций, а также других культурно-исторических мероприятий, в которые может быть во-

влечен РИСИ». Киностудия с монтажными и аппаратными станет мультимедийной платформой для этих мероприятий и проектов института. «Перед новым руководством стоит задача вывести РИСИ на уровень качественных аналитических центров. Для этого необходимо обеспечить аналитику современными техническими средствами. Будет расширена и тематика РИСИ-ТВ, в том числе для использования видеопроизводства телеканалами», — сказал собеседник «Ъ». Стоимость и сроки реализации проекта в РИСИ не комментируют, в УДП оперативно уточнить не смогли.

По данным РИСИ, в результате проведенной господином Фрадковым реорганизации деятельность его «функциональных центров» в Москве сконцентрирована «на исследовании социальных, экономических и военно-политических вопросов». Единственный опубликованный госконтракт (1,25 млн руб.), в котором РИСИ выступал в качестве подрядчика, был заключен УДП по поручению администрации президента на научно-исследовательскую работу «Трансформация избирательных систем — опыт развитых стран». Он предполагал увязку собранных данных с особенностями политического процесса на основании интервью с экспертами в этих странах. В некоторых зарубежных СМИ РИСИ назывался «разработчиком политических концепций», которые привели к победе на выборах 2016 года президента США Дональда Трампа. Михаил Фрадков заявлял в ответ, что РИСИ «выявляет авторитетной аналитической структурой, но уж точно не настолько и не для того, чтобы „провоцировать“ заранее подготовленные информационные операции».

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

## Президент выступит с «предвыборным» посланием Его оглашение должно состояться в начале февраля

Президент Владимир Путин может выступить с посланием Федеральному собранию в промежуток с 6 по 10 февраля. В Кремле дату пока не называют. В отличие от традиции прошлых лет президент не стал встречаться с лидерами думских фракций до послания. В КПРФ и ЛДПР связывают это с президентской кампанией, в которой послание станет «пиар-акцией» кандидата. Лишь споров по традиции направили президенту свой «социальный манифест» в надежде, что их идеи могут стать частью послания.

Владимир Путин может выступить с ежегодным посланием перед депутатами Госдумы и членами Совета федерации (СФ) «где-то в первой декаде февраля», заявила вчера спикер СФ Валентина Матвиенко. «Пока дату официально Кремль не объявит, мы не можем ее называть, но земля слухами полнится», — отметила она, попросив сенаторов «быть готовыми к участию в послании президента». На вопрос о 8 февраля она ответила: «Может быть, даже чуть раньше, но я не знаю, могу лишь догадываться».

«Глава государства еще не принял решение о сроках. Когда такое решение будет принято, когда президент определится по срокам, мы соответствующим образом проинформируем», — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. В декабре он заявил, что послание будет оглашено до выборов. А первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко говорил, что «когда президент сочтет нужным сделать послание, тогда он его и сделает, это право президента». В ст. 84 Конституции РФ сказано, что глава государства «обращает-

ся к Федеральному собранию с ежегодными посланиями о положении в стране, об основных направлениях внутренней и внешней политики государства», но в 2017 году послание оглашено не было. Обычно оно оглашалось в декабре.

Это будет первое послание главы государства, которое прозвучит в разгар кампании по выборам президента. При этом Владимир Путин не стал в этот раз принимать лидеров думских фракций, как это он делал в прошлые годы при подготовке посланий. Партийцы приходили на встречу с предложениями президенту, которые он мог включить в послание.

«Сейчас это было бы как-то глупо: собрать Жириновского, Зюганова и спрашивать, что думают о послании прямые конкуренты на выборах», — заявил «Ъ» вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев. А если бы такая встреча состоялась, то она, по его прогнозу, скорее всего, «превратилась бы в дебаты с личным участием президента, чего всегда избегает президентская администрация». Поэтому господин Лебедев считает, что президентское послание парламенту, которое делается одним из кандидатов в президенты во время выборов, «абсолютно противоречит здравому смыслу и логике». Ведь если в России «есть все-таки честные, демократические выборы, то 18 марта может прийти новый президент, который захочет выступить с новым посланием от своего имени», считает вице-спикер от ЛДПР. Сомневается он и в «юридической безупречности» мероприятия. Зачитывающего послание Владимира Путина «будут в прямом эфире транслировать все телеканалы страны, а у других кандидатов такой возможности

нет, хотя избирательный закон гарантирует равенство всем кандидатам».

В «Единой России», которая поддерживает самовыдвиженца Владимира Путина, не видят правовых препятствий для оглашения послания президента. «Мы рассчитываем на победу нашего кандидата и полагаем, что в послании прозвучат как минимум несколько направлений, по которым президент намерен работать с законодателями после выборов», — сказал «Ъ» депутат Госдумы, заместитель секретаря генсовета «Единой России» Евгений Ревенко. А фракция «Справедливая Россия», партия которой тоже поддерживает кандидата Путина, передала вчера в Кремль свой «социальный манифест», содержащий уставовки споров в социальной сфере. Лидер партии и фракции Сергей Миронов сообщил, что в манифесте «предложения и идеи, которые во время предстоящей президентской шестилетки будут востребованы».

«Никакие перспективы этим посланием определены не будут, это чистый пиар и заодно предвыборная мобилизация», — заявил «Ъ» первый замглавы думской фракции КПРФ Николай Коломейцев. Он отметил, что на послание съезжаются в Кремль «тысячи две разных людей»: кроме депутатов Госдумы и членов СФ члены правительств, председатели высших судов, губернаторы и мэры крупных городов, лидеры профсоюзов и общественных организаций, творческая элита. «Все они получат перед выборами сигнал, кто в доме хозяин, — считает коммунист. — А дальше по цепочке. Губернатор даст задание районным главам обеспечить 75% голосов, а те сельским главам — 80%. И так далее, как это и было всегда в последние 25 лет».

Виктор Хамраев

# огонёк в кармане

Получайте ещё больше новостей в режиме реального времени

Слушайте прямую эфир радиостанции «Коммерсантъ FM»

Смотрите Фотоархив

Оформляйте подписку на журнал «Огонёк» или приобретайте отдельные номера

Читайте все материалы газеты «Коммерсантъ», журналов «Огонёк», «Автопилот», «Weekend» и «Наука»

**ОБЪЕДИНЕНИЕ АДВОКАТОВ КЬЕФФЕР – МОНАСЕ И ПАРТНЕРЫ**  
**ОБЪЕДИНЕНИЕ АДВОКАТОВ ПРИ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ ГРАССА**  
 15 авеню Робер Суло – АНТИБ  
 Телефон: +33(0) 4.93.34.88.40 \* +33(0) 4.93.34.40.90 – Факс: +33(0) 4.93.34.80.55.  
 frederic.kieffer@wanadoo.fr - monasse.hkm@wanadoo.fr - www.kieffer-monasse.com

### ПРОДАЖА С АУКЦИОНА В СУДЕ БОЛЬШОЙ ИНСТАНЦИИ ГРАССА В ЧЕТВЕРГ 8 МАРТА 2018 Г. В 9 ЧАСОВ

БОЛЬШАЯ СОБСТВЕННОСТЬ НА МОРСКОМ ПЕРЕБЕЖЬЕ, ВКЛЮЧАЮЩАЯ ДВЕ ВИЛЛЫ, РАЗДЕЛЕННЫЕ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГОЙ, СВЯЗАННЫЕ МЕЖДУ СОБОЙ ТУННЕЛЕМ, ОДНА ВИЛЛА НЕДАВНЕЙ ПОСТРОЙКИ (площадь 613 м²) НА ЗЕМЕЛЬНОМ УЧАСТКЕ ПЛОЩАДЬЮ 3.717 м², ДРУГАЯ ВИЛЛА ПОСТРОЕНА ДАВНО И ТРЕБУЕТ РЕМОНТА (площадь 209 м²) НА ЗЕМЕЛЬНОМ УЧАСТКЕ ПЛОЩАДЬЮ 8.276 м²

В КАННАХ (Приморские Альпы – Франция), расположенная по адресу 89 и 91 авеню дю Руа Альбер и 128 авеню дю Маршалль Жуэн

**НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА: 23.000.000 (двадцать три миллиона) евро с ВОЗМОЖНОСТЬЮ СНИЖЕНИЯ ДО 6.000.000 ЕВРО**

ОБЯЗАТЕЛЬНО ВНЕСЕНИЕ ДЕНЕЖНОЙ СУММЫ В ДЕПОЗИТ: 2.300.000 евро

Для того чтобы принять участие в торгах, необходимо обратиться к любому адвокату, зарегистрированному в коллегии адвокатов ГРАССА, и внести ему в депозитарий денежную сумму в размере 2.300.000 евро банковским чеком, выпущенным французским банком, который должен быть выписан на имя господина распорядителя финансами ордена адвокатов.

# НОВОСТИ

## Летный отряд набрал высоту цен

Выявлены хищения в авиакомпании, обслуживающей первых лиц России

Как стало известно „Ъ“, СКР расследует уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере, совершенном бывшим руководителем ОАО «Государственная авиакомпания „224-й летный отряд“» — предприятия, обеспечивающего авиационные перевозки в интересах госструктур, в том числе транспортировки автомобилей кортежей для первых лиц России. Экс-замдиректора отряда Дмитрий Новицкий арестован по обвинению в хищении нескольких сотен миллионов рублей у АО «Рособоронэкспорт». В деле фигурирует также бывший гендиректор предприятия Константин Вартанов.

Уголовное дело о мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) в 224-м отряде приняло к своему производству главное следственное управление СКР. Изначально в махинациях разбиралось следственное управление на транспорте. Первым фигурантом дела стал бывший заместитель гендиректора предприятия Дмитрий Новицкий, которого по ходатайству следствия Мещанский райсуд Москвы заключил под стражу. Помимо стандартных доводов о том, что Дмитрий Новицкий не намерен скрываться и препятствовать расследованию уголовного дела, защита также делала акцент на «незаконном возбуждении уголовного дела, отсутствии события преступления», где размер ущерба даже не установлен. Однако добиться более мягкой меры пресечения в Мосгорсуде защите не удалось.

Между тем, по данным источников „Ъ“, в ходе расследования было установлено, что с 2010 по 2015 год руководство 224-го летного отряда совершило хищение денежных средств АО «Рособоронэкспорт», выделявшихся на организацию воздушных перево-

зок и транспортно-экспедиторское обслуживание грузов. Основанием для следственной проверки, а по ее результатам и уголовного дела стало заявление руководства АО, выявившего махинации со стороны своего партнера. По предварительным данным, потери «Рособоронэкспорта» могут оцениваться в суммы от нескольких сотен миллионов до 2 млрд руб. Впрочем, судебная финансовая экспертиза, которая должна определить точную сумму ущерба, еще не завершена.

При этом источник „Ъ“ в Минобороны, дочерней структурой которого является 224-й летный отряд, утверждает, что еще одним фигурантом этого дела является бывший начальник Дмитрия Новицкого Константин Вартанов. Своей должности вместе с замом он лишился еще в 2016 году в связи с выявленными в деятельности отряда нарушениями, которые и легли затем в уголовное дело. По некоторым данным, речь идет о многократном завышении цен на оказываемые «Рособоронэкспорту» «логистические услуги». В частности, отряд занимался перевозкой грузов военного и двойного назначения во Вьетнам, Сирию, Алжир, Эфиопию, Камбоджу и

другие страны. При этом завышение цен происходило якобы за счет использования фирмы-посредника, которая была подконтрольна экс-руководству 224-го летного отряда. Полученные от «Рособоронэкспорта» деньги, если верить источнику „Ъ“, выводились с ее счетов в несколько близлежащих банков. В СКР комментировать ход расследования отказались.

Мера пресечения Константину Вартанову, который из поля зрения правоохранительных органов исчез после начала расследования, пока не избиралась. Отметим, что в июле 2015 года Константин Вартанов был привлечен к административной ответственности за то, что возглавляемый им летный отряд оказывал услуги по подготовке авиаспециалистов, не имея лицензии на образовательную деятельность. Тогда мировой суд назначил Константину Вартанову штраф в размере 30 тыс. руб. Согласно данным СПАРК, в том же 2015 году выручка 224-го летного отряда составила около 2 млрд руб., а чистая прибыль — 42 млн руб.

224-й летный отряд был основан еще в 1979 году. Он, в частности, обеспечивал переброску грузов и личного состава во время войны в Афганиста-

не. В то время пилоты формально были приписаны к Министерству гражданской авиации. В 1993 году произошла реорганизация: распоряжением президента России 224-й летный отряд был репрофилирован для воздушных перевозок по заданию главы государства, а также различных госструктур, в том числе начал заниматься транспортировкой автомобильных кортежей первых лиц страны. Впрочем, важным видом деятельности оставались коммерческие перевозки, которые должны были тогда пополнять бюджет ВВС. Сейчас отряд использует самолеты Ил-76МД и Ан-124-100 из состава нескольких военно-транспортных авиационных полков, базирующихся на аэродромах в Европейской части России.

Любопытно, что офис самой компании располагается в Сокольниках, буквально в двух шагах от СИЗО «Матросская Тишина». Возможно, это обстоятельство стало причиной того, что обвиняемого Новицкого сначала определили в СИЗО «Медведь», а затем, когда он не признал вину и отказался сотрудничать со следствием, отправили в менее комфортную «Бутырку».

Адвокат Дмитрия Новицкого от комментариев воздержался, сославшись на отсутствие согласия своего доверителя. В «Рособоронэкспорте», являющемся потерпевшей стороной по делу, от комментариев также воздержались.

«Непосредственно меня эта история не касается, поэтому интересоваться судьбой своих предшественников смысла не вижу», — заявил, в свою очередь, „Ъ“ нынешний гендиректор 224-го летного отряда Владимир Михайчик, подтвердивший при этом, что в отряде проводились выемки документов.

**Олег Рубинкович,**  
**Иван Сафронов**

### ДОСЬЕ 224-Й ЛЕТНЫЙ ОТРЯД

Вевет историю от созданного в 1979 году 224-го отдельного транспортного авиаотряда, занимавшегося перевозкой грузов во время войны в Афганистане. С 1990-х годов работает как авиакомпания. Специализируется на авиатранспорте в РФ и за рубежом крупногабаритных грузов: промышленного и нефтегазового оборудования, военной техники, гусеничной техники, изделий космической отрасли и др. Имеет лицензию на грузовое десантирование с малых и предельно малых высот.

Основными заказчиками на сайте авиакомпании значатся администрация президента РФ, особый летный отряд «Россия», «Рособоронэкспорт» и РСК МИГ. По данным Росавиации на январь 2018 года, авиакомпания эксплуатирует два самолета Ан-124-100 «Руслан» и 11 самолетов Ил-76МД. По данным «СПАРК-Интерфакса», ОАО 224 ЛО на 100% принадлежит подконтрольному Минобороны АО «Гарнизон» (бывший «Оборонсервис»). По последним доступным данным, выручка в 2015 году составляла 1,9 млрд руб., чистая прибыль — 42 млн руб.

В 2013–2017 годах предприятие заключило 32 госконтракта на сумму 5,8 млрд руб. Персонал ОАО 224 ЛО составляет 650 человек. Гендиректор — Владимир Михайчик.

## Борец сдал экзамен ИГ

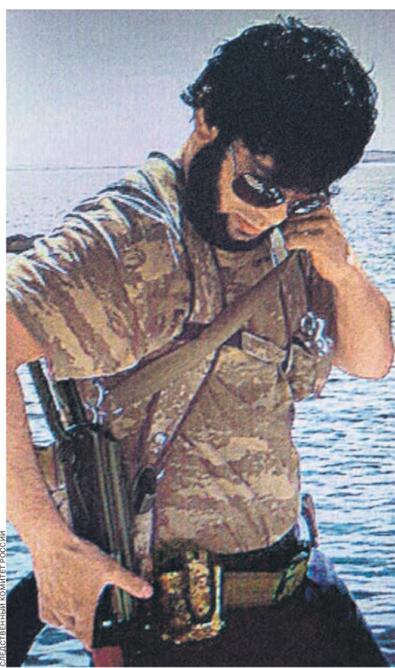
Следственный комитет ищет спортсмена, пытавшегося завербовать в террористы родственников и друзей

Следственный комитет инициировал розыск 21-летнего борца из Чечни, подозреваемого в участии в террористической организации. Перспективный спортсмен, отпросившись у тренера на сдачу экзаменов в институт, оказался среди боевиков в Сирии, а затем через соцсети пытался привлечь в ряды запрещенного в России ИГ своих родственников и друзей.

Имам Тесаев заочно подозревается следственным отделом СКР по Троицкому и Новомосковскому округам столицы в совершении преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 205.5 УК РФ (участие в деятельности террористической организации). Молодой человек объявлен в федеральный розыск, который после его заочного ареста уже в ближайшее время станет международным. Искать его собираются по линии Интерпола.

Имам, согласно его биографии, родился в многодетной чеченской семье в Аргуне. Он и его трое братьев рано остались без отца, а дядя, помогавший их матери, отвел подростков в секцию вольной борьбы. Когда Имам выиграл престижный в соседнем Дагестане турнир для вольников, его пригласили в спортивный интернат «Спартак» в Хасавюрте. «После этих тренировок я стал сильнее и опычнее», — отмечал Имам, добавляя, что в его жизни был только спорт. Занимаясь в «Спартаке»,

По данным следствия, Имам Тесаев не только сам отправился воевать на стороне боевиков в Сирии, но и пытался завербовать своих родственников



стался призером чемпионатов мира по борьбе. А в 2015 году Имам Тесаев внезапно исчез.

По словам его тренера, Имам отпросился у него на пару дней, чтобы съездить в Чечню на сдачу экзаменов, но обратно уже не вернулся. Не появился он и в родном Аргуне.

Как рассказали „Ъ“ участники расследования, некоторое время назад ими было возбуждено уголовное дело по факту публикации в соцсетях экстремистских материалов. Это были видеоролики, рассказывающие о действиях боевиков в Сирии, а также фотографии молодых людей с различным вооружением. При этом на странице, зарегистрированной на имя бывшего вольника Тесаева, говорилось о том, что молодые мусульмане должны, как и он, отправиться воевать в Сирию. На размещенных в соцсети фотографиях друзья с трудом узнали Имама — он был в камуфляже, с автоматом, а лицо закрывали окладистая борода и большие солнцезащитные очки.

А еще через некоторое время стало известно, что Имам не только воюет за ИГ, но и активно призывает в ряды этой запрещенной террористической организации других людей. С соответствующими предложениями он звонил из Сирии своим братьям и друзьям, с которыми еще недавно тренировался. Впрочем, по предварительным данным, никто из них на призывы боевика не поддался.

Сам он, как выяснилось, попал в Сирию через Турцию. В качестве туриста долетел до Антальи, где, очевидно, сел на автобус, следовавший в сторону турецко-сирийской границы, пересечь которую ему помогли вербовщики ИГ. Почему он предпочел спортивной борьбе вооруженную, до сих пор остается загадкой.

После того как страницу Имама Тесаева заблокировали, он перестал выходить и на связь. Возможно, после разгрома основных сил ИГ даже решил покинуть регион, где ведутся боевые действия. Тем не менее в СКР приостанавливать уголовное преследование бывшего борца не собираются, полагая, что после возвращения на родину он будет не менее опасен, чем в Сирии.

**Николай Сергеев**

## Бюджетные миллионы зарыли в песок

Подрядчик строительства стадиона для чемпионата мира исчез за границей

Как стало известно „Ъ“, в рамках расследования уголовного дела о хищениях более 752 млн руб., выделенных на подготовку чемпионата мира по футболу, объявлен в розыск бывший гендиректор ОАО «Глобалэлектросервис» Эльдар Нагаплов. Бизнесмена считают одним из организаторов махинаций при строительстве «Арены Балтика» в Калининграде.

По данным „Ъ“, Эльдар Нагаплов был объявлен в розыск сотрудниками МВД России после заочного ареста, который санкционировал Тверской райсуд. Бизнесмену также заочно инкриминируется особо крупное мошенничество (ч. 4 ст. 159 УК) в составе организованной группы. По версии следствия, махинации совершались еще на первом этапе строительства «Арены Балтика» в Калининграде, где летом этого года пройдут матчи чемпионата мира по футболу. Как полагают в следственном

департаменте МВД, в рамках контракта между государственным казенным учреждением Калининградской области «Региональное управление заказчика капитального строительства» и ОАО «Глобалэлектросервис» для укрепления грунта закупался и использовался дешевый песок, не отвечающий требованиям проекта. Приобретался же он якобы по ценам проектного материала, что позволило участникам аферы сэкономить более 750 млн руб., которые, по версии следствия, были похищены.

В прошлом году были задержаны, а потом и арестованы Тверским райсудом директор дирекции строительства объектов Востока ОАО «Глобалэлектросервис» Хачим Эрнстов, министр строительства Калининградской области Амир Кушов и замглавы регионального управления капитального строительства Сергей Трибунский, которым следователи инкриминировали хищения. Никто из фи-

гурантов расследования свою вину признал, однако попытки защиты добиться их освобождения в Мосгорсуде не увенчались успехом. Вчера Мосгорсудом была отклонена и жалоба защиты Эльдара Нагаплова, уехавшего за границу. В ближайшее время он будет объявлен в международный розыск.

В «Глобалэлектросервисе», отказавшись комментировать ход следствия, отметили, что, несмотря на все сложности с проектной документацией, которая была выполнена с очень низким качеством и с большим количеством ошибок и недоработок, компании удалось завершить работы, связанные с «Ареной Балтика», в августе 2014 года. В компании обратили внимание на то, что отсутствие нарушений при строительстве подтвердили своими решениями арбитражный суд Калининградской области и 13-й апелляционный суд Санкт-Петербурга, в который об-

ращался заказчик работ на стадионе, а судебная строительно-техническая экспертиза сделала вывод, что использованный ОАО «Глобалэлектросервис» песок соответствует техническому заданию.

**Владислав Трифонов**

## Бизнесмен оставил Щелково без пятизвездного отеля

Дело о хищении крупных займов направлено в суд

Как стало известно „Ъ“, в Пушкинский райсуд Московской области передано уголовное дело в отношении главы холдинга «Щелковский» Дмитрия Барченкова. Он обвиняется в мошенничестве около \$35 млн, выданных в 2013 году банком «Хованский» пяти структурам «Щелковского» на достройку пятизвездного отеля Astrum и модернизацию торговых активов. Господин Барченков, в свое время ставший одним из первых в стране осужденных заказчиков убийства, а позже сам едва не оказавшийся жертвой покушения, настаивает, что претензии к нему должны рассматриваться в гражданском суде.

Расследование дела в отношении 45-летнего Дмитрия Барченкова вело управление МВД по городу Пушкино Московской области. Бизнесмену вменяется мошенничество в особо крупном размере и отмывание денег (ч. 4 ст. 159; п. «б» ч. 4 ст. 174.1 УК РФ). По версии полиции, «Щелковский» в 2013 году взял пять займов у банка «Хованский» на общую сумму \$32 млн. Кредиты оформлялись на входившие в холдинг ООО «Калиста», ООО «Деловой центр „Подмосковье“», ОАО «Щелковский районный рынок», ОАО «Компания бытового обслуживания „Щелковская“» и ООО «Стройход». Деньги брались на достройку пятизвездной гостиницы Astrum на 168 номеров в Щелково, а также на модернизацию нескольких зданий, принадлежавших «Щелковскому», в том числе расположенного рядом с отелем рынка. Деньги, как считает следствие, выводились из этих фирм под видом закупок оборудования и оплаты подрядных работ, причем в схеме участвовало еще несколько юрист «Щелковского», в частности ООО «Отель» (управляла проектом Astrum) и ОАО «Энергетик». В 2015 году банк, долг перед которым, говорится в материале дела, не обслуживался, переступил права требования по всем займам столичному ООО «Лаборатория зетезет». Представители уже этой фирмы обратились в полицию с заявлением на бизнесмена. По подсчетам следствия, вместе с процентами и пенями он обманул банк на \$35 млн.

В 2015 году Дмитрий Барченков был арестован и до сих пор находится под стражей. За это время Дмитрий Барченков сменил три СИЗО: сначала он сидел в Зеленограде, затем в Сергиевом Посаде, а сейчас находится в «Матросской Тишине», где пробудет минимум до 19 марта. Он был одним из крупных жертвователей подмосковных православных общин, а в зеленоградском СИЗО на его деньги был даже построен храм, в котором он, уже находясь под стражей, молился.

С самого начала Дмитрий Барченков отвергал предъявленные ему обвинения. В карточках столичных и подмосковных судов значатся десятки жалоб защиты Дмитрия Барченкова на следственные действия. Сам бизнесмен, по словам его адвокатов, несколько раз объявлял голодовку. «В последний раз его обкололи какими-то препаратами, после которых он около месяца даже не мог нормально говорить. После этого Барченков перестал бастовать и даже в чем-то смирился со своим положением», — рассказал „Ъ“ представляющий его интересы адвокат Вячеслав Дякин. Господин Дякин сообщил, что общался за помощью к бизнес-омбудсмену Борису Титову, а супруга предпринимателя Екатерина писала президенту России Владимиру Путину от себя и четверых своих детей жалобы на «недобросовестных сотрудников правоохранительных органов». Тем не менее летом 2017

года Дмитрию Барченкову предъявили окончательное обвинение. При этом следствие добилося в суде ограничения срока ознакомления Дмитрия Барченкова с материалами дела. В результате господин Дякин успел прочитать их полностью, а сам обвиняемый утверждает, что осилил из 110 томов дела лишь половину. «На 90% они состоят из бухгалтерских документов „Щелковского“. Ему приносили по одному-два тома в день, причем на несколько часов. Даже гололом по Европам успеть прочитать такой объем в срок было невозможно», — рассказал „Ъ“ господин Дякин. Сам бизнесмен 30 января на заседании Мособлсуда по одной из его жалоб назвал свое положение «очень тяжелым», а поведение силовиков по отношению к нему — «полным произволом». «Как можно было передать дело в суд, если я его даже не дочитал?» — говорил он.

Интересно, что Дмитрий Барченков уже бывал в заключении. В 1997 году Московский окружной военный суд признал его одним из заказчиков убийства бухгалтера центра научно-технического творчества молодежи «Стрела» Михаила Прохорова, совершенного в 1991 году, и приговорил к девяти годам колонии. Прокуратуре, которая вела расследование, удалось доказать, что с помощью убийства Дмитрий Барченков пытался замести следы махинаций с государственными деньгами в «Стреле». Правоохранители тогда говорили, что это был один из первых случаев, когда в суде удалось доказать, что убийство было совершено по заказу.

А в 2006 году Дмитрий Барченков уже сам едва не стал жертвой покушения. Киллер положил на крышу его бронированного Mercedes рюкзак с бомбой. Она взорвалась, но предприниматель чудом выжил. В организации преступления следствие обвинило авторитетных бизнесменов Юрия Копьева и бывшего зятя экс-главкома ВДВ, ныне депутата Госдумы Владимира Шаманова Алексея Храмушина (Пыба). В апреле 2011 года они получили соответственно 15 и 10 лет заключения за ряд тяжких преступлений в составе ОПГ «Татарь». Покушение на Дмитрия Барченкова и было совершено потому, что бизнесмен смог в результате серии сделок приобрести местный рынок, который ранее контролировала ОПГ «Татарь».

Нужно отметить, что в отношении Дмитрия Барченкова в 2013 году, вскоре после того как «Щелковский» взял долларовые кредиты, следователи ФСБ возбудили еще одно дело — о незаконном возврате более 200 млн руб. НДС. Барченков некоторое время находился под домашним арестом по этому обвинению, но после серии жалоб эту меру пресечения отменили. Дело расследуется до сих пор.

Дмитрий Барченков считает, что предъявленные ему следствием претензии на самом деле нужно рассматривать в гражданском суде. «„Хованский“ во многом навязал Барченкову именно доллары при выдаче займа. Дело было в 2013 году, а через несколько месяцев, как известно, цена доллара выросла вдвое. Такой объем выплат „Щелковский“ потянуть уже не мог. Эта история гражданско-правовая, но никак не уголовная. Мой клиент уверен, что ее использовать, чтобы забрать у него бизнес», — сказал „Ъ“ адвокат Дякин.

Сейчас все юристы — заемщики «Хованского» находятся в конкурсном производстве, отель так и остался недостроен, а рынок находится в руках новых владельцев. Сам «Хованский» 22 декабря объявил о присоединении к банку «Джей энд Ти», структуре чешского J&T bank.

**Всеволод Инютин**

27.02.2018

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Дом

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Наталья Пронина  
kommersant.ru

Коммерсантъ



## НОВОСТИ

## К проповеди московского имама прислушаются в Страсбурге

ЕСПЧ коммуницировал жалобу священнослужителя на несправедливый приговор

Как стало известно, «Ъ», судьбой бывшего имама московской мечети Ярдам Махмуда Велитова, приговоренного к трем годам колонии за публичное оправдание терроризма, заинтересовался Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ). Коммуницировал жалобу священнослужителя на пристрастность судей и преследование за религиозные убеждения, суд поставил перед российской стороной вопросы, не является ли преследование заявителя покушением на свободу вероисповедания и насколько справедливо велось само судебное разбирательство.

Жалобу в ЕСПЧ на приговор Московского окружного военного суда представляющий интересы осужденного священнослужителя адвокат Дагир Хасавов направил в начале октября 2017 года. Спустя четыре месяца суд коммуницировал ее.

Имам мечети Ярдам, расположенной на улице Хачатуряна в Москве, шейх Махмуд Велитов был задержан 13 июля 2016 года. Основанием стала произнесенная тремя годами раньше проповедь, посвященная убитому в ходе спецоперации в Махачкале местному жителю Абдулле Гаппаеву. По оперативным данным, тот являлся активным сторонником организации «Хизб ут-Тахрир аль-Ислами» (запрещена в РФ). Кроме того, содержащийся в проповеди слова имама о том, что Абдулла Гаппаева убили «трусливые люди», следствие квалифицировало как оскорбление правоохранительных органов.

Сам имам Велитов, объясняя на суде упоминание в проповеди имени убитого Гаппаева, сослался на Коран: «Не поносите мертвых, ибо этим вы наносите обиду живым». Претензии обвинения священнослужитель назвал абсурдными, отметив, что государство не имеет права вмешиваться в религию, а цитаты из Корана, которые он произносил в проповеди, не могут быть предметом судебного разбирательства. «Я не высказывался в поддержку террористических идей Гаппаева, а только говорил о нем как о правильном мусульманине», — отметил господин Велитов, добавив, что не был знаком с Гаппаевым. По словам имама, в проповеди, которая стала поводом для его обвинения, он ни разу не упомянул о «Хизб



Дагир Хасавов (справа) надеется на благоприятный исход дела своего клиента Махмуда Велитова (слева) в Страсбургском суде. Фото Ирины Бужор

ут-Тахрир аль-Ислами». А в обвинительном заключении, подчитал имам, организация упомянута 133 раза.

Имам Велитов считает, что стал жертвой оговора со стороны недоброжелателей. Стоит отметить, что в ходе судебного разбирательства от показаний на имама, данных в ходе предварительного следствия, отказались два важных свидетеля — служитель мечети Ярдам Абдулфарида Сайфулин и прихожанин Махмуд Сатавалдинов. По словам адвоката Хасавова, после этого у обвинения оставалось только два аргумента — справка МВД Дагестана о преступной деятельности «Хизб ут-Тахрир аль-Ислами» и психолого-лингвистическая экспертиза проповеди имама. Указав на то, что оба эти документа не могут служить доказательством вины, так как их писали «заинтересованные инстанции», защита настаивала на проведении независимой экспертизы.

Однако суд отклонил требование и, признав вину имама, отправил его в колонию на три года. Защита заказала новую экспертизу проповеди у незави-

симых экспертов, однако их заключение было проигнорировано Верховным судом России.

Коммуницировал жалобу имама Велитова, ЕСПЧ предложил российской стороне ответить на ряд вопросов. В частности, страсбургских судей интересует, насколько оправданно было уголовное преследование священнослужителя, не пострадал ли он за исполнение своих религиозных обязанностей, а также имел ли заявитель условия для справедливого судебного разбирательства своего дела.

«ЕСПЧ обратил внимание именно на те моменты, которые с точки зрения защиты являются главными», — отметил господин Хасавов. — Это дает нам надежду на благоприятный исход дела».

Приговор имаму Велитову, считает руководитель Центра по изучению проблем религии и общества Института Европы РАН Роман Лункин, не дал ответа на главный вопрос, действительно ли он поддерживал признанную в России террористической организацией или стал жертвой борьбы за власть в столичной мечети. «Государство должно более гибко реагировать на деятельность религиозных миссий, на что, собственно, обращает внимание и ЕСПЧ», — заявил «Ъ» господин Лункин.

Муса Мурадов, Павел Коробов

## «Гринпис России» рассортировал отходы на душу населения

Экологи представили рейтинг доступности раздельного сбора мусора в РФ

Ситуация с доступом москвичей к инфраструктуре раздельного сбора мусора обстоит не лучше, чем, например, в Сургуте. Всего 11% жителей столицы имеют баки для вторсырья у дома, сообщается в исследовании «Гринписа России». Санкт-Петербург оказался и вовсе в хвосте рейтинга российских городов по раздельному сбору мусора: только 2,3% горожан имеют специальные контейнеры во дворах. Лидером стали Мытищи, 93% обитателей которых могут воспользоваться развитой инфраструктурой для сортировки отходов. Таким образом, пилотный проект по введению раздельного сбора в Подмоскovie дал первые результаты.

«Гринпис России» представил второй ежегодный рейтинг доступности для жителей инфраструктуры раздельного сбора мусора в 160 российских городах с населением свыше 100 тыс. человек. Экологи основывались на данных, предоставленных по их запросу городскими властями. В частности, речь шла о числе придомовых мусорных площадок, количестве мест, оборудованных контейнерами для раздельного сбора. Методика исследования учитывала соотношение численности населения и числа контейнерных площадок для сбора вторичного сырья. При этом составители обращали внимание на наличие во дворах контейнеров хотя бы для одного вида коммунальных отходов (стекло, пластик, бумага).

В результате оказалось, что только 14,5% жителей крупных городов, или 10,7 млн человек, имеют доступ к инфраструктуре раздельного сбора. Ранее на уровне правительства впервые признан тот факт, что отсутствие раздельного сбора и сортировки отходов в РФ — одно из основных препятствий для создания отрасли управления отходами. Об этом говорится в утвержденной «Стратегии развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления до 2030 года» (см. «Ъ» от 30 января). Доля твердых коммунальных отходов, направленная на обработку в 2016 году, составила 8,9%, и «несмотря на наличие в ТКО ценных утильных фракций, в процессе их захоронения ежегодно безвозвратно теряется не менее 9 млн тонн макулатуры, 2 млн тонн полимерных материалов и 0,5 млн тонн стекла», говорится в стратегии. Для сравнения, в ЕС более 42% отходов отправляются на переработку и обезвреживание (данные Европарламента).

Лидером рейтинга «Гринписа России» стали подмосковные Мытищи, где 93% горожан мо-

гут складировать раздельно собранные отходы в контейнеры вблизи домов. Напомним, в Мытищах, а также Балашихе, Домодедове, Долгопрудном, Дубне, Ивантеевке, Красногорске, Ногинске, Озерах, Подольске, Солнечногорске, Химках и Шатуре подмосковными властями запущен пилотный проект по внедрению двухконтейнерной системы сбора отходов. Мусорные площадки в муниципалитетах оснащаются баками для перерабатываемых (например, пластик, бумага) и неперерабатываемых бытовых отходов, которые в дальнейшем поступают на дальнейшую сортировку и переработку. Такую модель в минэкологии региона считают экономически более целесообразной, нежели оснащение площадок отдельными контейнерами под разные виды перерабатываемых отходов, и планируют сделать обязательной на всей территории Московской области во второй половине 2018 года.

В пятерку лидеров также вошел Саранск (80%), занявший первое место в прошлогоднем рейтинге. Отметим, по данным на 2017 год, в городе установлено 740 контейнеров для раздельного сбора при численности населения 315 тыс. человек. Благодаря механизму раздельного сбора там перерабатывается 16% твердых коммунальных отходов.

Москва оказалась на 52-м месте: только 11% жителей столицы имеют доступ к инфраструктуре раздельного сбора мусора. На том же уровне его доступность, например, в Сургуте. Чуть лучше ситуация в Томске (14%) и Тюмени (15%). В Санкт-Петербурге показатель намного ниже — 2,3% (94-е место). Это хуже, чем в Набережных Челнах (2,5%) и Нижневартовске (2,5%). Среди городов-миллионников лучше всего ситуация с раздельным сбором в Новосибирске — у 57% горожан во дворах стоят соответствующие контейнеры. В Екатеринбурге показатель составил 21%.

В прошлогоднем исследовании «Гринписа России» за Саранском следовали Мытищи и Оренбург. Москва занимала 40-е место: в столице доступ к необходимой инфраструктуре имели всего 8% жителей. В Санкт-Петербурге этот показатель находился на уровне 6%. Правда, тогда рейтинг основывался на открытых данных, в том числе Росстата и регионов, а также исследований общественников. Экологи обращают внимание: результаты рейтингов сравнивать некорректно, отмечая, что они «оба важны: первый отражает открытость информации, второй дает картину официальной версии состояния системы раздельного сбора».

Ольга Никитина

ОН  
ЗДЕСЬ

Boeing 737 MAX 8 с креслами бизнес-класса, полностью раскладывающимися в кровать

Благодаря специально разработанным для flydubai креслам, полностью раскладывающимся в кровать длиной 198 см, развлекательной программе на экранах с высоким разрешением, интернациональному меню — это бизнес-класс по-МАХимуму. Летайте ежедневными рейсами из Шереметьево и наслаждайтесь необыкновенным авиапутешествием.

Узнайте больше на сайте [flydubai.com](http://flydubai.com)

flydubai

реклама

## мировая политика

## Сочи признали подплощадкой Женевы

Конгресс сирийского национального диалога выполнил свои задачи

США удовлетворены, что прошедший в Сочи Конгресс сирийского национального диалога не создал конкуренцию «руководящей роли» ООН в продвижении конституционной реформы в Сирии, заявил вчера исполняющий обязанности помощника госсекретаря по делам Ближнего Востока Дэвид Саттерфилд. Эти слова последовали за заявлением спецпредставителя генсека ООН по Сирии Стаффана де Мистуры, что международная организация считает результаты конгресса «вкладом в политическое урегулирование под эгидой ООН». Таким образом, Москва добилась своей цели: результаты состоявшегося во вторник конгресса признаны мировым сообществом и станут частью переговоров по Сирии в Женеве.

Спецпредставитель президента РФ по Сирии Александр Лаврентьев назвал два основных итога сочинского конгресса: помощь женеvской переговорной площадке в запуске конституционной реформы и первый нормальный разговор различно настроенных, в том числе оппозиционно, представителей сирийского общества.

Диалог не был простым, часть оппозиции отказалась от участия в конгрессе, многие делегаты, приехавшие в Сочи, были специально отобраны Дамаском. Но все же были и представители оппозиции, в том числе 11 человек из «эриядской» группы, которая в целом проигнорировала сочинскую встречу.

Ключевым результатом конгресса считается согласование списка кандидатов в комиссию по рассмотрению будущей конституции Сирии. Этот список будет передан Стаффану де Мистуре для дальнейшей работы. В него вошли 150 человек: примерно две трети — представители правительства и умеренной внутренней оппозиции, треть — все остальные.



Присутствие в Сочи специального представителя генсека ООН по Сирии Стаффана де Мистуры придало Конгрессу сирийского национального диалога дополнительный вес. ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

По словам Стаффана де Мистуры, в конечном итоге в комиссию войдет не больше 45–50 человек. Спецпосланник подчеркнул, что собирается провести консультации с большим кругом игроков, в том числе с теми представителями оппозиции, которые не принимали участие в конгрессе, и в конечном итоге

сам определит критерии выбора членов комиссии. Участники конгресса надеются, что соотношение, принятое в Сочи, сохранится.

Помимо списка кандидатов в комиссию, на конгрессе было принято еще два документа: обращение участников к международному сообществу с призывом содействовать сирийцам в преодолении последствий войны и итоговое заявление, состоящее из 12 пунктов, о будущем государственности Сирии.

«В этих принципах нет ничего революционного. Это ключевые нормы международного права — уважение суверенитета, территориальной целостности

и независимости Сирии, обеспечение прав всех этнических и конфессиональных групп, обеспечение политического процесса, который не будет никого оставлять за бортом и который позволит сирийцам самим, без вмешательства извне определять свою судьбу», — заявил в Сочи глава МИД РФ Сергей Лавров.

Со своей стороны, Стаффан де Мистура в своем обращении к делегатам конгресса подтвердил, что принятые ими 12 принципов разработаны в ходе политического процесса в Женеве. Тем самым были развеяны опасения ряда западных стран, а также части сирий-

ской оппозиции, что идея властей РФ провести межсирийский диалог в Сочи подрывает усилия по урегулированию кризиса в Сирии под эгидой ООН.

«Участие де Мистуры позволило говорить о международной легитимизации мероприятия в Сочи», — пояснил «Ъ» руководитель Центра арабских и исламских исследований ИВ РАН Василий Кузнецов. Эксперт считает, что все цели, которые ставила перед конгрессом Москва, реализованы: «Перед мероприятием стояли достаточно понятные задачи — наладить диалог между различными общественными группами и сделать предложения по конституционной комиссии. Диалог, хотя и непростой, был. Предложения сделаны».

США, изначально негативно отреагировавшие на идею проведения конгресса в Сочи и проигнорировавшие его, в итоге свою позицию смягчили, о чем свидетельствует последнее заявление Дэвида Саттерфилда. «Рад сообщить, что встреча в Сочи не создала угрозы возникновения отдельного трека, который стал бы отклонением от Женевы и бросил бы вызов абсолютному авторитету Организации Объединенных Наций по продвижению вперед в рамках женеvского процесса сирийского урегулирования и структурирования комитета по обсуждению реформы сирийской конституции», — заявил американский дипломат. Он добавил, что США продолжат «тесные контакты» с Россией по поводу урегулирования в Сирии.

Видение того, каким должно быть это урегулирование, у России и западных стран, однако, по-прежнему разное. Так, 12 января США, Великобритания, Франция, Иордания, Саудовская Аравия на встрече в Вашингтоне согласовали свои принципы будущего государственности Сирии. По данным СМИ, этот не-

официальный документ предполагает превращение Сирии в парламентско-президентскую республику, децентрализацию страны и проведение процессов реформирования и послевоенного переустройства под внешним контролем.

«Прежние разногласия никуда не ушли, но можно работать дальше», — считает эксперт клуба «Валдай», редактор российской версии Al-Monitor (США) Максим Сучков. По его словам, у западных стран, включая так называемую Группу пяти, были серьезные подозрения, что, вопреки уверениям российской стороны, сочинский конгресс станет альтернативной женеvской площадке. «Их общее впечатление по итогам Сочи, что конгресс не был успешным, но они не без удовлетворения отмечают, что окончание этого мероприятия позволит вернуться к Женеве», — добавил он.

Мнения о результатах конгресса действительно расходятся как среди тех, кто наблюдал за мероприятием со стороны, так и среди его непосредственных участников. Так, представитель сирийской платформы «Астана» Малек аль-Хафез заявил «Ъ», что их политическое движение положительно расценивает результаты конгресса. «Мы считаем, что в Сочи был сделан конструктивный шаг для будущего Сирии. Одно из ключевых достижений конгресса — соглашение о конституционной комиссии», — сказал он.

По мнению же главы Партии строительства сирийского государства Луая Хусейна, «Конгресс не смог предпринять практические шаги для того, чтобы сирийцы смогли преодолеть последствия войны». «В итоговом заявлении очень осторожно упоминается резолюция СБ ООН 2254 без перечисления конкретных шагов по ее реализации», — сказал он. «Ъ».

Марианна Беленькая, Сочи

## На китайское влияние обратили внимание

Западные страны обвиняют Пекин в попытках скрытого политического давления

Предполагаемое вмешательство Китая во внутреннюю политику Австралии стало причиной подготовки в стране нового закона против шпионажа. На вчерашних слушаниях в парламенте был представлен доклад, в котором КНР обвиняется в попытке тайно создать в стране сеть влияния из местных политиков и бизнесменов и склонить органы власти к принятию выгодных Пекину решений. В последние месяцы подобные обвинения в адрес Китая звучали также из Новой Зеландии и США.

## «Единым фронтом»

«Работа „Единого фронта“ в последнее время все больше направлена на поиск политического влияния», — пишут авторы заслушанного вчера в парламенте Австралии доклада. — Несмотря на то что Китай продолжает осуществлять в Австралии традиционную разведывательность, „Единый фронт“ в последнее время все чаще используется для сбора низкоуровневой разведывательной информации и формирования позитивного отношения к Пекину среди руководства страны. Сильные прокитайские симпатии среди значительной части австралийской элиты говорят о том, что кампания была успешна».

«Единый фронт», о котором пишут авторы доклада, профессора австралийских университетов Клайв Гамилтон и Алекс Йоске, — это «Патриотический единый фронт китайского народа», объединение всех некоммунистических организаций и движений КНР под эгидой Компартии, которым управляет отдел «Единого фронта» Центрального комитета Компартии Китая. В него входит ряд организаций, занимающихся работой с китайской диаспорой за рубежом, в особенности со студентами-китайцами, обучающимися в западных вузах. В последние годы, полагают авторы, «Единый фронт» через «укрепление персональных связей... превратил многих политиков и бизнесменов Австралии в рупоры китайского политического влияния». «Попавшие под китайское влияние люди используют все свои ресурсы для воздействия на правительство и парламент Австралии, чтобы заставить его изменить точку зрения на выгодную Пекину», — пишут Клайв Гамилтон и Алекс Йоске.

Отметим, что 12 декабря в отставку добровольно ушел член Лейбористской партии Австралии Сэм Дастьери, которого обвиняли в работе на китайцев. Господин Дастьери неоднократно публично защищал точку зрения Китая в конфликте в Южно-Китайском море вопреки позиции своих однопартийцев, а также сообщил австралийскому бизнесмену и лоббисту китайского происхождения Хуан Сянмо, что

его телефон прослушивают спецслужбы. Именно после этого случая премьер-министр страны Малколм Тёрнбулл принял решение о необходимости ревизии законодательства.

## Контроль из-за океана

В последний год сразу несколько стран заявили о том, что Китай тайно пытается влиять на их внутреннюю политику и позицию по важным для КНР вопросам. Новозеландские СМИ в сентябре 2017 года обнаружили, что местный парламентарий китайского происхождения Ян Цзянь не сообщил в ходе заполнения документов на иммиграцию о том, что был членом Компартии и до приезда в Новую Зеландию работал офицером военной разведки. Господин Ян отставил в парламенте Новой Зеландии точку зрения Китая по всем международным вопросам и ратовал за укрепление отношений между странами. Расследование вызвало интерес к парламентарии со стороны новозеландских спецслужб. Сам парламентарий назвал своих обвинителей расистами.

«У нас сейчас много дискуссий о том, что русские влияли на наши выборы, но усилия китайцев в плане воздействия на нашу политику куда более широки, чем большинство понимает»

В США в 2017 году Financial Times и New York Times публиковали расследования о том, что Компартия Китая использует ассоциации китайских учащихся крупных университетов для «ограничения академической свободы»: те резко протестуют против попыток профессором дать альтернативу пекинскому взгляду на Тайвань, Тибет, события на площади Тяньаньмэнь и т. п. Китайские фонды, согласно статье журнала Foreign Policy, щедро спонсировали исследования в Университете Джона Хопкинса, Институте Брукинса и других учреждениях. «У нас сейчас много дискуссий о том, что русские влияли на наши выборы, но усилия китайцев в плане воздействия на нашу политику и наши свободы куда более широки, чем большинство понимает», — замечал в конце декабря прошлого года американский сенатор Марко Рубио.

## Параной или наблюдательность

Во всех случаях китайское правительство отрицало любые попытки повлиять на политику других стран или следить за своими гражданами, живущими или обучающимися за рубежом. Пресс-секретарь МИД КНР Гэн Шуан, комментируя обвинения со стороны премьер-министра Австралии, в декабре заявил, что ведомство «шокировано

голословными заявлениями». «Мы настоятельно рекомендуем соответствующим австралийским политикам отринуть мышление времен холодной войны, немедленно прекратить делать ложные заявления и вредить нашей взаимной дружбе», — добавил он. Примерно такими же были ответы на обвинения других стран.

«Поиск китайских шпионов все больше напоминает поиск русских хакеров», — сказал «Ъ» старший научный сотрудник Центра изучения Восточной Азии и ШОС МГИМО Игорь Денисов. — Конечно, Китай, как и любая другая крупная страна, ведет разведывательную деятельность. Но паранойю по этому поводу развивать бесперспективно». Схожее мнения придерживается научный сотрудник Центра азиатско-тихоокеанских исследований ИИАЭ ДВО РАН Иван Зуенко. «По своему опыту работы в российском вузе я могу сказать, что китайские студенты довольно аполитичны», — заметил он в беседе с «Ъ». — Да, среди китайских аспирантов и преподавателей встречаются члены Компартии. Но, по моим наблюдениям,

ни она, ни тем более „Единый фронт“ никакого влияния на их студенческую жизнь не оказывают».

Однако китайский преподаватель зарубежного вуза, с которым удалось пообщаться «Ъ», сообщил о том, что Пекин действительно пытается привлечь сограждан к сотрудничеству. «Перед моим отъездом ко мне последовательно подходили два представителя разных спецслужб и интересовались, готов ли я собирать для них информацию. Я отказался», — рассказал он. — Я также знаю об аналогичном интересе к некоторым моим студентам-китайцам. Впоследствии во время моей работы представители „Единого фронта“ приходили домой к моим родителям, дарили им подарки и просили склонить меня к сотрудничеству».

Собеседник «Ъ» заметил, что его не просили делать ничего прямо противозаконного, но намекали, что в случае согласия будут давать задания и «хорошо вознаграждать, если удастся добыть действительно ценные сведения». По его словам, таким образом обрабатывают не всех, но значительную часть отъезжающих надолго за рубеж китайцев. Впрочем, преподаватель заметил, что никаких видимых последствий отказа от сотрудничества не имел.

Михаил Коростиков

## Приднестровье

примайнивает инвесторов В непризнанной республике начнут добывать криптовалюту

В Приднестровской Молдавской Республике (ПМР) узаконили майнинг криптовалют. Закон «О развитии информационных блокчейн-технологий» местный парламент принял вчера, а в силу он вступит в ближайшее время. Президент ПМР Вадим Красносельский, инициировавший принятие закона, сказал «Ъ», что в республике рассчитывают на российских инвесторов. Первым из них может стать основатель компании «Русский экспорт» сын генпрокурора РФ Игорь Чайка.

«Мы посоветовались с людьми, понимающими в технологиях, и пришли к выводу, что нужна юридическая основа и технологическая база. Так и поступили: создали нормативную базу», — прокомментировал «Ъ» принятие закона «О развитии информационных блокчейн-технологий в ПМР» приднестровский президент Вадим Красносельский.

В пояснительной записке к принятому закону говорится, что его цель — развитие «отрасли информационных технологий и привлечения инвестиций от субъектов, осуществляющих деятельность в области блокчейн-технологий». Закон предусматривает создание целевых свободных экономических зон (СЭЗ). Иностранцы юридические и физические лица, осуществляющие майнинговую деятельность, могут стать резидентами СЭЗ без образования юрлица на территории ПМР. Комфорт инвесторам должен обеспечить льготный режим. Местные власти гарантируют резидентам СЭЗ беспрепятственный вывоз имущества, максимальное содействие в области энергоснабжения. На услуги естественных монополий, к которым, судя по всему, относятся электрогенерирующие предприятия, могут быть установлены специальные тарифы.

Майнинг криптовалют требует значительных энергозатрат. Но в Приднестровье с электроэнергией проблем нет. «Мы энергогенерирующее государство, есть где брать электроэнергию», — заверил «Ъ» господин Красносельский.

В непризнанной республике действуют Дубоссарская ГЭС на Днестре (установленная мощность 48 тыс. кВт), три мини-ТЭЦ в Тирасполе, работающие на российском газе и принадлежащие холдингу «Шериф», а также Молдавская ГРЭС (принадлежит «Интер РАО» и тоже использует для генерации электричества российский газ). Приднестровье не платит за потребляемый газ «Газпрому», а долг, переваливший за \$6 млрд, Москва записывает на Кишинев. Вадим Красносельский говорит, что энергетическая подпитка майнинговых ферм будет осуществляться за счет Дубоссарской ГЭС и трех ТЭЦ. В последнем случае, уверяет он, приднестровская сторона для генерации электро-

энергии в целях майнинга будет использовать газ, который ей положен в качестве платы за транзит этого топлива из России (в долларовом эквиваленте это \$25–30 млн).

От оценки инвестиционного потенциала будущих СЭЗ господин Красносельский пока воздерживается: «Рано говорить о цифрах. Я ими владею, но надо быть аккуратным. Это новый вид деятельности, который даже в РФ по большому счету еще не опробован». Инвесторов приднестровский лидер ждет из России. «Нас интересуют российские инвесторы, откуда шли предложения и поступают до сих пор», — отметил он. В России одним из первых о потенциале «добычи» криптовалют в ПМР заговорил основатель «Русского экспорта» сын генпрокурора РФ Игорь Чайка. Прошлой осенью он посетил Тирасполь во главе бизнес-миссии «Деловой России» и после встречи с руководством республики заявил, что там есть все условия для майнинга: высокоскоростной интернет и дешевая электроэнергия.

В беседе с «Ъ» господин Чайка сказал, что оказывает Приднестровью поддержку в рамках консультаций по стратегическим программам и экспертную помощь по законопроектам по линии «Деловой России». Законопроект о легализации майнинга криптовалют в Приднестровье, сообщил он, обсуждался во время его прошлогоднего визита в Тирасполь.

«Ряд членов „Деловой России“ и я анализировали проекты по созданию майнинговой инфраструктуры в Приднестровье и ждали, когда вступит в силу закон. Теперь появились юридические обоснованные возможности пойти дальше в фактической части реализации проектов с криптой», — сообщил Игорь Чайка.

Бизнесмен отметил, что с Вадимом Красносельским и главой правительства ПМР Александром Мартыновым была договоренность, что после легализации криптовалюты власти предоставят инфраструктуру для проекта. «Будем ждать от них предложения по площадкам для создания майнинговых ферм, мяч на их стороне», — отметил господин Чайка.

Он сообщил, что такими проектами интересовались пять-шесть бизнесменов. Они обсуждали инвестиции в диапазоне от 5 млн до 15 млн руб. «Я ориентируюсь на среднюю цифру в районе 10 млн руб. Попробовать надо. Сразу много — страшно», — сказал он, добавив, что не принял окончательного решения о создании майнинговой фермы в ПМР и анализирует аналогичные возможности в Молдавии и России. «При всех прочих равных будем анализировать ситуацию, исходя из стоимости электроэнергии», — пояснил он.

Владимир Соловьев, Владислав Новьий

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

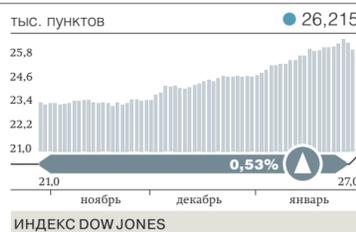
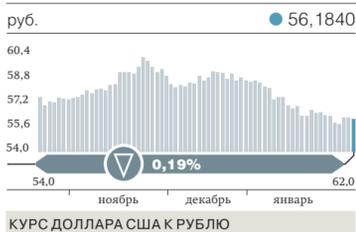
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 1.02.18

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                                |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|--------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 45,4697 | Доллар США         | 56,1840 | Канадский доллар  | 45,7413 | Сингапурский доллар | 42,9312 | Швейцарский франк              | 60,3027 |
| Английский фунт      | 79,7026 | Евро               | 69,9322 | Китайский юань*   | 89,3654 | Новая турецкая лира | 14,9557 | Японская иена***               | 51,6896 |
| Белорусский рубль**  | 28,3829 | Индийская рупия*** | 88,2494 | Норвежская крона* | 73,0687 | Украинская гривна*  | 20,1810 | *За 10. **За 10000. ***За 100. |         |
| Датская крона*       | 93,9139 | Казахский тенге*** | 17,4160 | СДР               | 81,7567 | Шведская крона*     | 71,5993 | По данным агентства Reuters.   |         |

Индексы ведущих фондовых бирж на 31.01.18 (пунктов)

|            |                    |                   |                  |
|------------|--------------------|-------------------|------------------|
| Nikkei 225 | 23098,29 (-193,68) | DAX 30            | 13189,48 (-8,23) |
| FTSE 100   | 7533,55 (-54,43)   | NASDAQ Composite* | 7419,49 (+17,01) |



## Вертикаль сайтов

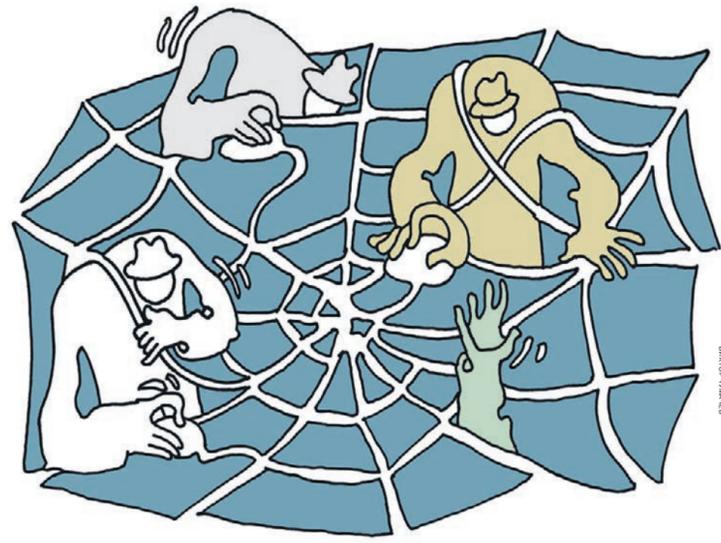
Концепция объединения интернет-ресурсов органов власти отправилась на доработку

Правительственная подкомиссия по цифровой экономике вчера рассмотрела на доработку проект концепции «ГосWEB», которая предлагает создать единое окно государственных информационных ресурсов. Минкомсвязи поручили обосновать планируемые вложения 200 млн руб. в перезапуск существующего с 1998 года сайта gov.ru. Это незначительная сумма для столь масштабной задачи, оценивают участники рынка.

Правительственная подкомиссия по цифровой экономике вчера рассмотрела концепцию организации и дизайна цифровой среды государственных интернет-ресурсов «ГосWEB», сообщил «Ъ» источник, знакомый с ситуацией. Документ предлагает объединить сайты органов власти на базе единого портала, который будет создан на месте существующего gov.ru. «Концепция была взята за основу, также намечены вопросы, которые необходимо доработать», — сообщили «Ъ» в пресс-службе правительства, не уточнив деталей.

Концепция «ГосWEB» одобрена в целом, доработать поручили ее финансово-экономическое обоснование, рассказал «Ъ» заместитель главы Минкомсвязи Алексей Козырев. «Речь шла о том, что, если мы хотим вложить деньги в развитие платформы на портале gov.ru, надо посмотреть в сторону экономики, которая возникнет через два-три года», — поясняет он. Экономия может быть «очень существенной», полагает господин Козырев. Минкомсвязи предстоит подсчитать, какую часть бюджета расходуют тысячи государственных сайтов сейчас и сколько власти смогут сэкономить при переходе на единый gov.ru.

У Минкомсвязи уже есть визуализация дизайна и функциональности буду-



щей платформы, идет работа над прототипом, который будет запущен на домене gov.ru. Бюджет на запуск в 2018 году, по предварительным расчетам, составляет 200 млн руб., уточнил Алексей Козырев. По его словам, окончательный расчет затрат на платформу «ГосWEB» будет проработан с Минфином. В пресс-службе Минфина не ответили на запрос «Ъ». Минэкономики в целом поддерживает проект, сообщили в пресс-службе министерства.

Другое замечание подкомиссии касалось интерфейса платформы «ГосWEB»: его нужно доработать, чтобы интегрировать с сервисом электронной идентификации и пользователям не требовалось вводить различные

логины и пароли. Кроме того, подкомиссия поручила Минкомсвязи подготовить нормативно-правовые акты, которые обяжут органы государственной власти использовать платформу gov.ru. План подготовки актов будет подготовлен до конца февраля, сами документы — в течение 2018 года.

По оценке господина Козырева, платформа будет запущена в эксплуатацию с 2019 года. Прототип страницы gov.ru планируется запустить в феврале или начале марта, она будет обеспечивать навигацию и отображать определенный контент, уточнили в пресс-службе Минкомсвязи. «В течение года первые ведомства, которые будут участвовать в пилотном проекте, приве-

дут свою информацию в соответствие с рекомендациями. Тогда мы сможем показать концепцию, реализованную на примере нескольких ведомств», — уточняют в Минкомсвязи.

Как отмечается в материалах к заседанию подкомиссии, органы власти создали более 7 тыс. сайтов, порталов и мобильных приложений. Информация на них «освещает внутреннюю жизнь ведомств и не адаптирована для рядовых граждан», отсутствует возможность выстраивания модели одного окна для доступа ко всем веб-сервисам государства. Сайты мало посещаются гражданами, инвестиции в их развитие и эксплуатацию не возвращаются, а образ государства «далек от привлекательного», отмечается в справке к концепции. Ежегодно федеральные органы власти расходуют на сопровождение своих сайтов и их интеграцию с другими информационными системами около 1,3 млрд руб. Совокупные затраты на информационные системы федерального уровня в 2016 году составили 40 млрд руб., не включая финансирование центров обработки информации, безопасности и инфраструктурных решений. Это на 42% выше показателя 2015 года. Реализация концепции «ГосWEB» позволит сократить общий бюджет на 40%, следует из ее проекта.

Разумно сделать одно окно, чтобы через него можно было по всем вопросам обращаться к власти, считает владелец ГК «Ланит» Георгий Генс. «200 млн руб. не те деньги, которые являются значительными для такого проекта. А если будет серьезный результат и улучшатся возможности населения по получению информации и вовлечению в управление, наверное, оно того стоит», — заключает он.

**Владислав Новый, Денис Скоробогатько**

## правила игры



майнот-старший корреспондент отдела финансов  
**Мария Сарычева**

Сервис бесплатных объявлений «Юла» обнаружил, что снижение курса биткойна напрямую влияет на активность поиска оборудования для майнинга. По данным сервиса, с октября по декабрь 2017 года, когда курс биткойна рос, количество поисковых запросов клиентов «Юлы» на видеокарты выросло в три раза, на готовое оборудование для майнинга, фермы, — в четыре. Как только курс начал падать — с 18 по 24 декабря (снижение почти на 40%) — количество поисковых запросов на фермы для майнинга тоже резко сократилось, на фермы ASIC AntMiner, например, — на 55%. Тенденция продолжилась и в 2018 году: в январе биткойн просел еще на 36%, а вслед за ним и спрос на AntMiner (минус 34%).

Все-таки человек иногда выглядит существом довольно примитивным. Стимул-реакция — простейшая формула бихевиоризма. По словам практикующего психолога, консультанта по стратегическому развитию Андрея Кёни-

## Идея моментального обогащения почти всегда побеждает логику и, в отличие от майнингового оборудования, не устареет никогда

случайные владельцы биткойнов пытаются повлиять на ситуацию, то есть фактически увеличить курс криптовалюты собственными усилиями. «Это признак непрофессионального игрока рынка. Профессионал не пытается влиять, он наблюдает за ситуацией и идет за ней», — рассуждает он. — Повлиять же на курс биткойна в системе можно единственным способом — начать майнить. Отсюда прогрессивный рост спроса на соответствующее оборудование».

При этом реальные деньги делаются именно на продажах майнингового оборудования, стоимостью которого значительно превышает стоимость обычных компьютеров, отмечает господин Кёниг. «Сам по себе биткойн как актив неинтересен. Важно, чтобы как можно дольше поддерживалась всеобщая истерия, мотивирующая широкие народные массы покупать „железо“», — заключает он.

Заработать же на самом майнинге в домашних условиях, отмечает CEO компании Epigma и соучредитель криптовалютного фонда ICG Игорь Зартинов, сейчас практически невозможно. «Сложность майнинга возрастает с каждым днем. Процессы сопутствуют значительные траты: на аренду помещения (оборудование очень шумное и обладает большой теплоотдачей), на электроэнергию, ремонт», — говорит он. По его словам, затраты могут окупиться в лучшем случае через два-три года. Попытки же купить майнинговую ферму через сервис частных объявлений, как правило, приводят к разочарованиям. «Мы изучали такие предложения. Как правило, с рук продают старое, сломанное, собранное из разных частей оборудование», — говорит господин Зартинов.

Но идея моментального обогащения почти всегда побеждает и логику, и жизненный опыт, и многочисленные предостережения экспертов. И, в отличие от майнингового оборудования, не устареет.

## Акциз ручной работы

Для крафтовых пивоварен предлагают снизить ставку

«Опора России» просит власти поддержать небольшие пивоварни, снизив для них акциз на 25–50% в зависимости от мощности предприятий. Такую идею организации предложила в протиповое обсуждаемым мерам по регулированию рынка, среди которых лицензирование производства и маркировка продукции. Они, по мнению «Опоры», лоббируются при поддержке крупных международных пивоваренных компаний, которым не нравится рост продаж крафтового пива. Впрочем, сами ведущие пивовары отрицают, что способствуют ужесточению регулирования.

Вести дифференцированную акцизную политику для производителей пива и напитков брожения (сидр, пшуре, медовуха) президент «Опоры России» Александр Калинин предложил вице-премьеру Александру Хлопонину (курирует алкогольную отрасль) и министру финансов Антону Силуанову. Соответствующие обращения были направлены чиновникам в начале недели (копии писем есть у «Ъ»). В них сказано, что такая господдержка малому и среднему бизнесу будет способствовать созданию новых рабочих мест и в среднесрочной перспективе даст положительный экономический эффект.

Сейчас в России для пива крепостью от 0,5 до 8,6 градуса действует акциз 21 руб. за 1 л.

«Опора» выступает за то, чтобы производители не более 100 тыс. дал в год платили 50% от ставки, производители не более 300 тыс. дал — 75%. Предлагая это, организация ссылается на зарубежный опыт. Так, например, пишет господин Калинин, в Германии пониженный акциз до 65% от национальной ставки применяется к пивоварням с объемом до 400 тыс. дал в год, в Чехии ставка снижена до 50% для пивоваров с объемом до 2 тыс. дал в год.

В Минфине и аппарате господина Хлопонина в среду не прокомментировали предложение «Опоры». Но против него выступают представители международных пивоваренных концернов. «Малые пивовары и так растут очень быстрыми темпами, гораздо лучше чувствуя себя, чем крупные производители. Дополнительно стимулировать их рост не никакого смысла», — считает директор по корпоративным вопросам Heineken Кирилл Болматов. В «Опоре» рост продаж малых предприятий объясняют мировой тенденцией смещения потребления от массовой продукции в пользу крафтовой. В «САН ИнБев» (структура Anheuser-Busch InBev) дифференциацию акциза поддерживают, но считают, что она должна рассчитываться исходя из крепости пива — это будет стимулировать производство продукции с более низким содержанием алкоголя. Компания также ссы-

лается на мировую практику: в Великобритании действует сниженная ставка акциза для пива крепостью ниже 3,5 градуса.

По оценке Союза российских пивоваров, в 2017 году общие продажи пива в России снизились на 4–5% — с 780,6 млн дал в 2016 году. Согласно данным директора ЦИФРРА Вадима Дробиза, доля пивоварен, выпускающих до 300 тыс. дал продукции в год, сегодня составляет 2–3%. «Если предложение „Опоры“ примут, их доля за несколько лет может увеличиться в два раза за счет дальнейшего сокращения объемов крупных производителей», — считает эксперт.

Между тем в «Опоре» полагают, что транснациональные производители пива добиваются обратного: по ее данным, они обсуждают с властями лицензирование производства пива и маркировку продукции. «Введение лицензирования рассматривается как способ при помощи непреодолимого для малого бизнеса административного барьера вернуть [им] высокие продажи продукции», — сообщается в письме Александру Хлопонину. По информации представителя «Опоры», крупные пивовары продолжают обсуждать с вице-премьером введение лицензирования и маркировки на инвестиционном форуме в Сочи 15–16 февраля. Пресс-секретарь господина Хлопонина Наталья Платонова подтвердила, что встреча

с пивоварами в Сочи запланирована. Какие конкретно темы будут на ней обсуждаться, она не уточнила.

На крупных пивоваров Александр Калинин пожаловался также руководителю Росалкогольрегулирования (РАР) Игорю Чуяну (копия письма также есть у «Ъ»). «Предложения представителей пивоваренной отрасли о введении ужесточения регулирования, прежде всего лицензирования, не поддерживаются представителями малого бизнеса, которые в настоящее время составляют 94% числа участников рынка пива», — написал он. В РАР подтвердили получение письма, но комментировать его не стали.

Представители международных пивоваренных компаний Anheuser-Busch InBev, Carlsberg и Efes категорически опровергли, что кто-то из них предлагал властям какие-либо формы ужесточения регулирования отрасли, включая маркировку и лицензирование. «Данные инструменты представляются нам малоэффективными, избыточными и не решающими актуальные задачи отрасли», — заявил член совета директоров «САН ИнБев» Ораз Дурдыев. По его словам, пивная отрасль по-прежнему одна из самых дисциплинированных с точки зрения собираемости акцизов, в которой отсутствует контрафакт.

**Олег Трутнев**

## «Россети» оцифруют 1,3 трлн рублей

Госхолдинг оценил переход на новые технологии

Как выяснил «Ъ», на цифровизацию электросетей «Россети» намерены потратить 1,3 трлн руб. до 2030 года. Бюджетных средств холдинг не просит, надеясь на кредиты, налоговые льготы, тарифные средства и рост стоимости техприсоединения к сетям. Эффектом цифровизации, полагают в «Россетях», может стать снижение CAPEX и OPEX на 30%, но, замечают аналитики, соотношение чистый долг/ЕВТДА холдинга в итоге может вырасти с 1,7 до 2,5.

«Ъ» ознакомился с драфтом концепции цифровизации «Россетей», в которую входят Федеральная сетевая компания (ФСК, владеет магистральными электросетями) и распределительные компании (МРСК). Концепция до 2030 года в «Россетях» объясняют необходимостью перехода от централизованной энергосистемы (генераторы vs потребители) к «горизонтальной» — с распределен-

ной генерацией, накопителями и т. д. Документ станет «технологическим ядром» стратегии до 2030 года, если его одобрит Минэнерго, пояснили «Ъ» в холдинге. В Минэнерго пока не сформировали позицию, в Минэкономики «Ъ» не ответили.

Среди приоритетов развития «Россети» выделены рост капитализации до 1,5 трлн руб. к 2030 году (сейчас 182 млрд руб.), снижение потерь с 9,05% до 6,5%, ускорение техприсоединения со 192 до 120 дней, снижение средней длительности отключений в расчете на потребителя вдвое — с 4,7 до 2,4 в час. Основные инвестиции пойдут в распределительные, в ФСК уровень цифровизации уже 80%, говорится в презентации «Россетей» (есть у «Ъ»). Инвестиционная программа распределителей при цифровизации станет расти уже в 2019 году, на пике в 2023 году составит около 290 млрд руб. и вновь начнет сокращаться с 2027 года. Общие инвестиции в цифровизацию — 1,3 млрд руб. Программа даст эф-

фект 13% по IRR, а NPV (дисконт 11%) будет положительным — 70 млрд руб. Срок окупаемости — 14 лет, CAPEX и OPEX к 2030 году должны снизиться на 30%.

В «Россетях» пояснили, что готовы профинансировать большую часть инвестиций за счет собственных и привлеченных средств. Но ряд дочерних компаний не смогут взять на себя большую долговую нагрузку (наиболее критична она будет для МРСК Сибири, Юга, Центра и Северного Кавказа), из-за чего в инвестпрограмме возникнет дефицит на 300 млрд руб. Компания предлагает три источника его покрытия: повышение платы за техприсоединение до экономической обоснованной (до 235 млрд руб.), перераспределение перекрестного субсидирования (до 362 млрд руб.; возможно, речь идет о завышенных тарифах для потребителей на высоком напряжении) и налоговых льгот (до 61 млрд руб.). «Россети» направили предложения в Минэнерго: «Предлагается

упростить точечные льготы для отдельных групп стейкхолдеров для положительного общего результата».

Отдельно в концепции оговаривается, что «Россети» сохраняют намерение взять на себя часть функций «Системного оператора» (СО, диспетчер энергосистемы): к 2030 году сети должны попасть в контур оперативного управления холдинга (сейчас диспетчеризация сетевого комплекса осуществляет СО). За СО предлагается закрепить загрузку генмошностей. В СО заметили, что «предложенные „Россетями“ меры формы не содержат механизмов решения реально существующих в сетях проблем управления».

Глава Сообщества потребителей энергии Александр Старченко считает, что в целом предложения лучше прежних стратегических документов «Россетей».

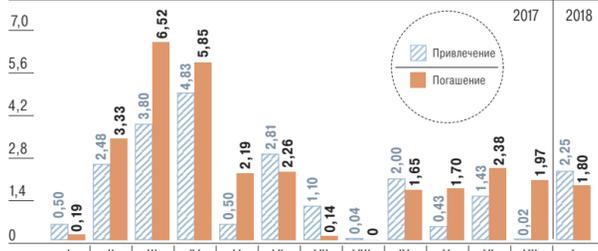
## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Компании заняли под санкции

За месяц эмитенты разместили еврооблигаций на \$2,2 млрд

КАК МЕНЯЛАСЬ АКТИВНОСТЬ РОССИЙСКИХ ЭМИТЕНТОВ НА РЫНКЕ ЕВРООБЛИГАЦИЙ (\$ МЛН) ИСТОЧНИК: CBONDS.



Столь успешного начала года, как в минувшем январе, на рынке внешних заимствований не было пять лет. Всего за три рабочие недели российские компании разместили еврооблигаций на более чем \$2,2 млрд. Планы по ужесточению денежно-кредитной политики Федеральной резервной системы США, а также расширение антироссийских санкций вынуждают российских эмитентов спешить с заимствованиями.

По данным агентства Cbonds, корпоративные заемщики резко увеличили привлечение средств на внешнем рынке заимствований. В январе было проведено пять размещений на \$2,2 млрд. Это результат в 1,5 раза выше среднего объема размещений за 2017 год и в два раза выше показателя января прошлого года. Высокая активность эмитентов в январе нетипична, поскольку треть месяца приходится на официальные праздничные и выходные дни. Согласно статистике последних лет, на первый месяц обычно приходится наименьший объем размещений еврооблигаций за год. По данным Cbonds, в предыдущие четыре года только в январе 2014 года удалось привлечь более \$0,5 млрд. Успешнее эмитенты начинали год в январе 2013 года, когда они привлекли более \$6,8 млрд.

Впрочем, высокая активность российских эмитентов в начале года становится тенденцией, отмечают участники рынка. По словам руководителя управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрея Соловьева, российские компании понимают, что в начале года международные инвестиционные фонды открывают новые лимиты на пополнение своих портфелей и активно покупают новые облигации. «В связи с этим многие российские эмитенты заранее подготовили финансовую отчетность и необходимую документацию по размещению еврооблигаций, чтобы иметь возможность выпустить долговые бумаги в начале года и привлечь интерес со стороны иностранных инвесторов», — отмечает господин Соловьев.

Увеличено активности корпоративных эмитентов на первичном рынке способствовала удачная рыночная конъюнктура. По словам на-

чальника управления рыночных исследований и аналитики Росбанка Юрия Тулинова, спреды по доходности многих российских еврооблигаций к американским казначейским бумагам находятся вблизи исторических минимумов. «В январе мы видели очередные минимальные уровни по доходности российских еврооблигаций. Кроме того, о высоком спросе на российский долг свидетельствуют и минимальные уровни ставок пятилетних CDS, также зафиксированные в прошедшем месяце», — отмечает главный аналитик долговых рынков брокерской компании «Регион» Александр Ермак. Это в сочетании с высокой вероятностью трех повышений базовой ставки ФРС США в 2018 году вынудило эмитентов воспользоваться «распахнувшимся окном». «Неутихающий спрос инвесторов, ожидание повышения ставки ФРС и существующая на тот момент неопределенность в отношении санкций побудили эмитентов активнее выходить на рынок», — отмечает и партнер PwC Рустем Терезулов. В результате компании Rusal и Polyus разместили еврооблигации с доходностью на 0,3–0,5 процентного пункта (п. п.) ниже, чем год назад. Альфа-банк разместил вечные бонды с доходностью более чем на 1 п. п. ниже, чем в октябре 2016 года. Спрос на бумаги российских эмитентов в 2,5–5 раз превышал размещаемый объем.

Пока расширение антироссийских санкций (см. «Б» от 31 января) оказалось не таким страшным, как опасались инвесторы, поэтому снижения активности эмитентов эксперты не ждут. «Сам по себе „кремлевский список“ не накладывает никаких дополнительных санкций к уже существующим, что было даже специально подчеркнуто Минфин США. Поэтому на данный момент тема санкций вновь уходит на второй план до следующего обострения», — отмечает директор инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексей Потапов. «В ближайшее время мы ожидаем сохранения активности российских эмитентов на международном DCM-рынке», — отмечает и Андрей Соловьев. В начале февраля готовятся еще два размещения — МКБ и аэропорта Домодедово.

Виталий Гайдаев

## Резервам откроют новые направления

Но вложения ограничат качественно и количественно

Банк России собирается снять с негосударственных пенсионных фондов (НПФ) ограничения по самостоятельному инвестированию пенсионных резервов. Одновременно ЦБ расширяет и набор инструментов для инвестирования. Но это сопровождается ужесточениями, во многом повторяющими требования к инвестированию пенсионных накоплений.

ЦБ предлагает упростить размещение пенсионных резервов НПФ, следует из проекта указания, опубликованного в среду на сайте регулятора. Новый документ, который может вступить в силу уже во втором квартале этого года, должен заменить постановление правительства от 2007 года, которым до сих пор регулируется размещение пенсионных резервов.

Согласно документу, НПФ смогут размещать пенсионные резервы во все дозволенные для инвестирования активы без участия управляющих компаний. Ранее такая возможность предполагалась лишь для банковских счетов, депозитных сертификатов, ОФЗ, паев ПИФов и недвижимости. В дополнение к этому ЦБ предлагает разрешить инвестировать средства, аккумулированные фондами по негосударственному пенсионному обеспечению, не только в ценные бумаги, торгуемые

## ЦИТАТА



**Ограничение доли вложений в активы банков будет стимулировать инвестиции в другие инструменты, в том числе связанные с реальным сектором экономики**  
— Филипп Габуня  
директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления Банка России, 23 августа 2016 года

на бирже, но и ценные бумаги непубличных компаний. Расширяется возможность вложения резервов в ценные бумаги иностранных эмитентов. Помимо разрешенных ранее компаний из стран ОЭСР можно вкладываться в компании, зарегистрированные в странах ЕС, ЕАЭС или БРИКС. Впрочем, такие ценные бумаги должны быть допущены к торгам на российской бирже или же биржа должна войти в утвержденный ЦБ список.

Однако при инвестировании пенсионных резервов вводятся и дополнительные ограничения. Для приобретенных облигаций российских и иностранных эмитентов устанавливаются требования к их кредитному качеству. Требования по рейтингу устанавливаются и к банкам, в которых будут размещаться резервы. По аналогии с размещением пенсионных накоплений ЦБ собирается сократить лимиты вложений резервов в банковские активы. Если сейчас НПФ вправе размещать до 80% резервов на банковские депозиты, то совокупную долю вложений во все банковские активы (включая акции и облигации) предлагается ограничить 40% (а в перспективе полутора лет — 30%). Лимиты вложений в акции тоже сокращаются. Доля акций (в том числе зарубежных компаний) не должна будет превышать 40% (сейчас — 70%). Ограничения устанавливаются и на активы связанных сторон: со следующего года не более 15% портфеля, к 2021 году — 10%. Для рискованных инструментов, в том числе для не торгуемых на бирже ценных бумаг, установлен лимит 10%.

Опрошенные „Б“ эксперты отмечают, что предложенный проект во многом похож на документ, регулирующий инвестиции пенсионных накоплений. Но, как оговаривается директор по корпоративным рейтингам

«Эксперт РА» Павел Митрофанов, он составлен «помягче». Однако до сих пор, указывает он, «сфера пенсионных резервов была своеобразной вольницей для фондов и их бенефициаров». «Фактически регулятор способствует росту диверсификации портфелей пенсионных резервов, однако российский фондовый рынок не предлагает большой выбор эмитентов в сравнении с западными рынками», — отмечает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

Вместе с тем послабления в рамках самостоятельного инвестирования фондов не являются определяющими. «Большинство НПФ и так работают по кэптивной схеме, поэтому де-факто это почти самостоятельное размещение», — указывает господин Митрофанов. Право для НПФ самостоятельно размещать средства пенсионных резервов во все разрешенные активы, безусловно, позитивная новость, считает руководитель инвестблока НПФ из топ-10, поскольку это позволяет оптимизировать расходы фондов на услуги доверительных управляющих. «В конечном счете от этого выиграют клиенты. Размер комиссионного вознаграждения сократится, а значит, больший доход будет распределен на их счета», — считает он.

Илья Усов

## «Восточный» не отпускает акционеров

Baring Vostok поучаствует в докапитализации банка

Baring Vostok, контролирующий акционер банка «Восточный», который долгое время искал покупателя на свою долю, решил повременить с продажей. Как стало известно „Б“, наравне с другими акционерами Baring Vostok поучаствует в готовящейся докапитализации банка на 5 млрд руб. По мнению экспертов, это вполне разумное решение с учетом наметившегося восстановления прибыльности банковского сектора.

О том, что в ближайшее время совет директоров банка «Восточный» рассмотрит увеличение его капитала на 5 млрд руб., рассказали „Б“ несколько источников, близких к банку. По словам одного из собеседников „Б“, в докапитализации примут участие все акционеры банка, в том числе имеющие контроль фонды Baring Vostok, которые в течение нескольких лет искали покупателя на свою долю. В банке эту информацию подтвердили.

По словам основателя и старшего партнера Baring Vostok Майкла Калви, решение о докапитализации «Восточного» направлено на укрепление его позиций на рынке и обеспечение выполнения стратегических планов. Стратегия «Восточного» предполагает диверсификацию бизнеса и уход от модели розничного монополизатора. «Универсальный банк имеет больше устойчивости, так как не зависит от циклов развития конкретного рынка и может получать прибыль из разных сегментов», — пояснили в банке. Кроме того, универсальность позволяет диверсифицировать риски и увеличивать клиентскую базу.

● По информации на сайте ЦБ, фонды Baring Vostok владеют 51,62% акций банка «Восточный» через компанию «Эвонг Холдинг Лимитед» (Kimp). В капитал банка Baring Vostok вошел в 2010 году. После присоединения в январе 2017 года банка «Юниаструм» к «Восточному» пакет акций фондов составил 44,5% и в апреле

увеличился до текущего уровня. Еще 32,02% акций принадлежит бывшему акционеру «Юниаструма» Артему Аветисяну. Остальные акционеры владеют долями менее 5%. По итогам 2017 года банк получил чистую прибыль по российскому стандарту отчетности 1,3 млрд руб.

Фонды прямых инвестиций Baring Vostok вкладываются в проекты на определенный срок для последующей продажи своей доли с прибылью. Плановый срок их инвестиций в банк «Восточный» прошел, и с 2015 года Baring Vostok ищет покупателя на свою долю, но пока безуспешно (см. «Б» от 23 июля 2015 года). Участие в докапитализации банка свидетельствует о намерении контролирующего акционера временно отказаться от планов по продаже банка и подождать более удачного момента.

По мнению экспертов, отсрочка в данном случае оправдана. «Сейчас мы находимся в самом начале нового кредитного цикла, банки уже создали

резервы по старым плохим кредитам, а качество новых выданных находится на довольно высоком уровне», — говорит управляющий директор аналитического департамента «ВТБ Капитала» Михаил Шлемов. — К тому же происходит консолидация банковского сектора, рынок потребительского кредитования стал менее конкурентным по сравнению с периодом пятилетней давности. По его словам, у «Восточного» добавился вторая ключевая бизнес-линия в дополнение к потребительскому кредитованию — обслуживание малого и среднего бизнеса. «Котируются банки восстанавливаются, операционная среда для банков будет оставаться хорошей достаточно длительное время, банки становятся более прибыльными», — продолжает господин Шлемов. — В такой ситуации имеет смысл инвестировать в банк, учитывая быстрый рост прибыли и восстановление рентабельности.

Ксения Деметьева, Светлана Самусева

## АСВ востребовало вклады

Он указывал, что не был осведомлен о неплатежеспособности банка, снимал средства для погашения ипотеки на единственное жилье. Но суд удовлетворил иск АСВ, сославшись на наличие у банка картотеки. Аналогичные мотивы содержатся и в других решениях суда по вкладчикам в пользу

АСВ. Ситуация касается не только ВПБ. Так, вкладчики Тапфондбанка (ТФБ) тоже сейчас оспаривают претензии АСВ. По данным Союза пострадавших вкладчиков ТФБ, такие иски поданы к 400 физлицам.

В АСВ отмечают, что общее количество судебных споров в рамках банкротства банков увеличилось, что обусловлено ростом числа ликвидируемых кредитных организаций и тем, что под управление агентства в последнее время поступили достаточно крупные банки. «Необходимо обратить внимание, что закон не предусматривает признания недействительными абсолютного всех совершенных в пределах месяца до даты отзыва у кредитной организации лицензии сделок, направленных на удовлетворение требований их кредиторов», — отмечает в АСВ. — Основания недействительности имеются только у сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности. Как наиболее частый признак выхода сделки за такие пределы выступает ее совершение в условиях явной фактической неплатежеспособности банка, при которой банк не исполнял требования других кредиторов (наличие картотеки. — „Б“).

Однако вкладчик может не знать о наличии картотеки. По словам собеседника „Б“, близкого к АСВ, ранее агентство крайне редко подавало подобные иски даже в случае наличия картотеки, только при очень крупных суммах или снятии вкладов через безналичный перевод. «Дело в том, что при наличии денег в кассе картотека не мешает банку выдавать вклады из наличных средств, таких ограничений в законодательстве нет», — продолжает он. — Так что в принципе, даже если есть картотека, вкладчик может получить средства, не зная о

ней». При этом он отмечает, что средства в кассе имеют обыкновение быстро заканчиваться, поэтому нельзя исключать случаев сговора сотрудников банка и клиентов. По словам партнера Московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игоря Дубова, перед отзывом лицензии картотека бывает у большинства банков. «Максимальная ее длительность 14 дней, после ЦБ обязан отозвать лицензию», — указывает он. — На практике обычно сроки меньше, но не исключены ситуации, когда картотека может возникнуть несколько раз с перерывами.

Как пояснили в АСВ, после признания сделки недействительной гражданин должен вернуть банку денежные средства, при этом обязательства банка перед кредитором восстанавливаются, то есть он на возвращенную сумму становится вновь кредитором по договору банковского вклада. На сумму до 1,4 млн руб. вкладчик может получить страховое возмещение, при превышении необходимо встать в реестр кредиторов, при этом возврат остатка не гарантирован. При этом сначала средства АСВ нужно вернуть. «Если же денег для возврата у вкладчика нет, пристава распродает его имущество для погашения взысканной суммы. В отсутствие имущества гражданин может быть обанкрочен», — указывает Алексей Костоваров из АСВ «Линия права».

В данном случае агентство применяет формальный подход, который чреват массовым неудовольствием вкладчиков и значительным ростом судебных издержек, уверены эксперты. «Суды не принимают во внимание, что вкладчик зачастую не знал и не мог знать о плохом финансовом состоянии банка, что, конечно, не может не вызывать возмущение», — отмечает Алек-

сей Костоваров. «Люди всю жизнь копили деньги, потом забрали их из банка, а теперь государство требует их обратно, но это же наши деньги!» — возмущается Дмитрий Школяренко. — Я ходил на заседания по другим вкладчикам. Некоторые иски суд рассматривал за 10–15 минут, удивительно быстро решая судьбу людей. Все решения вынесены в пользу АСВ как под копирку». По словам Хосе Тобара из АСВ «Андрей Гордический и партнеры», это ведет к дестабилизации гражданского оборота, неоправданному отрицанию всей обычной деятельности банка, нарушению баланса имущественных интересов сторон.

Подобные массовые споры играют и против кредиторов банков-банкротов. «Собственные юристы АСВ участвуют в спорах крайне редко, чаще всего это привлеченные специалисты, расходы на услуги которых оплачиваются из конкурсной массы», — отмечает адвокат АБ «Ансис и партнеры» Дмитрий Кравченко. Собеседник „Б“, близкий к ФНС, указывает, что служба неоднократно поднимала вопрос о чрезмерности расходов АСВ на юристов, выступая за экономическую целесообразность.

Жестко выступают против подобной практики и банки. «Подобные действия подрывают доверие физлиц к банковской системе в целом, поскольку добросовестные граждане, опасаясь подобных споров, бояться хранить средства во вкладах», — отмечает глава АРБ Грегори Тосунян. — И потому ассоциация обязана в Верховный суд с просьбой выработать позицию по данному вопросу».

Анна Занина, Вероника Горячева, Ксения Деметьева

**Коммерсантъ**

# Девелопмент НОВОЙ ВОЛНЫ: КЛАССИКА ИЛИ АВАНГАРД?

**6 ФЕВРАЛЯ 2018, МОСКВА**  
«Москва-Сити», «Меркурий Тауэр», этаж 40, зал Mercury Space

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ДИСКУССИИ:**

- Формирование комфортной городской среды: текущий статус и планы на будущее
- 2017 год действительно стал революционным для рынка жилой недвижимости: его участники оказались в эпицентре изменений. Так, в стране заработал компенсационный фонд. Как стартовала работа Фонда? Позволит ли он полностью защитить должников от рисков недостроя жилья?
- К чему может привести возможный переход к проектному финансированию? Как будет разрабатываться «дорожная карта» по переходу к новой форме работы на рынке жилой недвижимости?
- Как новый механизм вместе с объявленной программой реновации старого фонда жилья повлияет на конкурентную среду в Москве?
- Новые прочтение знакомых величин: от «эконом» к «комфарту»

**Партнеры:**

**К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:**

**Михаил Мень**, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ  
**Кларк Уорингтон**, заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства  
**Александр Путицкий**, генеральный директор, АИЖК  
**Никита Стасинский**, заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ  
**Денис Суцаев**, заместитель председателя правительства Московской области — министр инвестиций и инноваций Московской области  
**Юлиана Княжевская**, председатель, Москомархитектура  
**Константин Тимофеев**, председатель, Москомстройинвест  
**Владимир Жидкин**, руководитель департамента развития новых территорий города Москвы  
**Сергей Платонов**, заместитель директора департамента финансовой политики, Минфин России  
**Игорь Майданов**, руководитель Росстрапа по Москве  
**Роман Богданов**, заместитель руководителя, Росимущество  
**Татьяна Тихонова**, генеральный директор, ГК «МИЦ»  
**Иван Романов**, управляющий, «ИРС. Недвижимость» — Москва  
**Сергей Колунгов**, председатель совета директоров, ГК «Садовое кольцо»  
**Дарюмир Обуханин**, генеральный директор, ГК «МИЦ»  
**Татьяна Ушкова**, заместитель председателя правления по розничному бизнесу, член правления, Абсолют Банк

**По вопросам делегатского участия**  
Евгения Сауткина sautkina@kommersant.ru +7 903 527 6354

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Арктик СПГ» увеличивается в объемах НОВАТЭК повысит мощность проекта почти до 20 млн тонн

**НОВАТЭК, стратегия которого предполагает производство до 70 млн тонн сжиженного газа к 2030 году, объявил о намерении увеличить мощность своего будущего СПГ-завода на Ямале «Арктик СПГ-2» до 19,8 млн тонн. По данным „Ъ“, это связано с новыми расчетами компании относительно того, какой объем оборудования она сможет уместить на одной морской платформе. Рост мощности может увеличить выручку проекта примерно на \$700 млн при текущих ценах, но приведет и к росту капзатрат.**

Объем производства «Арктик СПГ-2» НОВАТЭКа составит 19,8 млн тонн сжиженного газа в год (три очереди по 6,6 млн тонн), сообщил журналистам зампред правления компании Марк Джетвей. Это в целом на 1,5 млн тонн больше того, о чем компания сообщила еще в декабре. «Это неоконченная цифра, но это новая цифра, с которой мы работаем при разработке проекта», — пояснил господин Джетвей. Этот проект НОВАТЭК собирается реализовывать на базе платформ на железобетонном основании размером 300x150 м, которые будут размещены в акватории Обской губы. Сейчас проект проходит стадию FEED. Источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, говорит, что повышение мощности связано с пониманием того,

что на одной платформе удастся уместить больше оборудования для одной линии, чем предполагалось ранее. В частности, можно будет увеличить объем резервуаров для хранения газов, которые применяются для охлаждения метана в трехкаскадной мультифлюидной технологии сжижения Linde, выбранной НОВАТЭКом. Он отметил, что рост мощности линии, соответственно, будет сопряжен с ростом капзатрат. НОВАТЭК раскрывал, что оценивает удельные капзатраты на сегмент сжижения в «Арктик СПГ» в \$750 на 1 тонну СПГ.

Собеседники „Ъ“ в отрасли отмечают также, что в холодном климате Ямала установки сжижения работают эффективнее, чем предполагалось, и это уже заметно в ходе практической эксплуатации первой линии «Ямала СПГ», запущенной два месяца назад. Речь может идти об увеличении объемов на 0,2–0,3 млн тонн с каждой линии мощностью 5,5 млн тонн. Но пока НОВАТЭК этот рост эффективности в расчеты по «Арктик СПГ» публично не закладывает.

«Арктик СПГ-2» на базе Уренгского месторождения планируется запустить в 2023 году с выходом на полную мощность к 2026 году. НОВАТЭК готов предложить партнерам 30–40% в проекте, но конкретные инвесторы пока не выбраны. Обсуждение идет с действующими акционерами «Ямала СПГ» — французской Total и китай-

ской CNPC (принадлежит по 20%), а также японской инвестгруппой Marubeni Corporation и саудовской Saudi Aramco. Предполагается, что стоимость проекта будет на треть дешевле, чем «Ямала СПГ» (\$27 млрд). В конце января зампред НОВАТЭКа Денис Храмов говорил, что инженерные решения компании позволят помимо низких затрат на добычу достичь достаточно низкого уровня затрат на сжижение. В качестве целевого показателя он называл менее \$2 за 1 млн британских тепловых единиц (MBTU). В целом объявленная в конце прошлого года новая стратегия НОВАТЭКа предполагает, что компания к 2030 году сможет выпускать до 70 млн тонн СПГ, что сделает ее лидером в этом сегменте не только в России, но и в мире.

Андрей Полищук из Райффайзенбанка отмечает, что НОВАТЭК может перенести в «Арктик СПГ» опыт уже запущенного «Ямала СПГ». Но, говорит он, пока рано говорить об окончательных параметрах второго завода — конфигурация еще может поменяться при приближении начала строительства. При росте выпуска СПГ компания сможет получить дополнительную выручку, говорит аналитик (около \$740 млн в год, по оценке „Ъ“ на основе текущих цен на нефть), но куда большее влияние на итоговую экономику «Арктик СПГ» окажут будущие цены на СПГ.

**Ольга Мордюшенко**

## ПИК добрался до литья Группа выкупила имущество ОАО РЖД

**Структуры девелоперской группы ПИК Сергея Гордеева приобрели под строительство жилья 60 га, принадлежавшие в Люблино на юго-востоке Москвы литейно-механическому заводу ОАО РЖД. Земля могла обойтись застройщику в 4,8 млрд руб., что, по мнению некоторых источников „Ъ“, более чем в два раза ниже рыночной цены. Впрочем, по подсчетам консультантов рынка недвижимости, девелопер заплатил бы 9 млрд руб., если было бы разрешение на застройку всей территории без необходимости ее рекультивации.**

Структуры ПИК выкупили имущество Люблинского литейно-механического завода (ЛЛМЗ) на юго-востоке Москвы, включая права на землю (60 га), рассказали два источника „Ъ“, близких к сторонам сделки. Завод, закрытый в 2014 году, является дочерней структурой РЖД. Оператором торгов выступал Российский аукционный дом (РАД). Сделка закрылась в январе. Стартовая цена земли имущества завода составила 4,06 млрд руб., следует из материалов РАД. В пресс-службе РЖД сообщили, что оценку имущества ЛЛМЗ проводил независимый оценщик. Решение о реорганизации завода принято в рамках программы вывода части производств за пределы Мо-

сковы. «Сначала его территория рассматривалась как резервная площадка для терминально-складского комплекса, но из-за необходимости вывести из столицы грузовые дворы было принято решение о реорганизации и продаже через аукцион», — уточнили в пресс-службе РЖД. В ПИК не стали комментировать сделку.

ПИК после покупки группы «Мортон» стала крупнейшей девелопером Москвы и Подмосковья. По итогам 2017 года компания построила 900 тыс. кв. м жилья и намеревалась до конца года продать 1,7–1,9 млн кв. м. Объем денежных поступлений в этом случае может достигнуть 190–200 млрд руб. Ранее аналитики Sberbank CIB рекомендовали группе покупать новые проекты для обеспечения непрерывности девелоперского цикла.

„Ъ“ не удалось найти в открытом доступе протокол торгов имущества ЛЛМЗ. По данным источника „Ъ“, знакомого с деталями продажи, покупатель приобрел лот за 4,8 млрд руб. По его словам, это более чем в два раза ниже рыночной цены. Если бы РЖД вошла в проект как соинвестор, выручка от участия в проекте могла бы составить 30–35 млрд руб., — считает собеседник „Ъ“, отмечая, что потери монополии от неэффективности этой сделки могут привести к росту тарифа минимум на 1%. Девелоперы, опрошенные „Ъ“, отмечают, что в этом случае

структуре РЖД пришлось бы самой продавать жилье, построенное партнером. Гендиректор «Гео Девелопмент» Максим Ливнев говорит, что оценка участка из расчета 150 млн руб. за га (9 млрд руб. за всю территорию ЛЛМЗ) применима, если можно застроить всю его площадь. «С учетом ограничений по соблюдению охранных зон, социальной нагрузки и необходимости рекультивации она может быть существенно ниже», — добавляет эксперт.

С учетом удаленности территории ЛЛМЗ от центра Москвы оптимальным вариантом освоения площадки будет строительство масштабного комплекса комфорт-класса, считает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. Она полагает, что реальная площадь застройки потребует десять лет. Руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе оценил затраты на рекультивацию территории завода в среднем в 2–5 тыс. руб. на 1 кв. м, строительные монтажные работы обойдутся в 50–60 тыс. руб. продаваемого метража. По его подсчетам, стартовая цена продажи в новом проекте ПИК может составить 130 тыс. руб. за кв. м.

**Екатерина Герашенко, Анастасия Веденева**

## Пан или метан

Основная претензия, содержащаяся во всех этих отзывах, — недостаточный срок публичных консультаций и отказ ЕК от оценки воздействия нового регулирования под тем предлогом, что оно не окажет существенного влияния на рынок. По обычной процедуре ЕК должна была до внесения поправок в Европарламент три месяца вести консультации. Но Брюссель пошел по упрощенной процедуре, применяемой для незначительных правок, и запустил двухмесячные публичные консультации параллельно с законодательным процессом. Участники консультаций с этим не согласны, подчеркивая, что вне зависимости от того, нужно ли вводить регулирование или нет, оно существенно повлияет на различные аспекты их бизнеса. В большинстве критических отзывов содержится и сомнение в том, что но-

вое регулирование вообще необходимо, поскольку в реальности не существует проблем, которое оно, по мнению ЕК, призвано решить. В ряде отзывов, в том числе от Eurogas, высказывается точка зрения, что регулирование резко увеличивает риски для инвесторов.

Примечательна позиция Минторга Чехии (единственный отзыв от государства). Там говорится, в частности, что необходимо четко обозначить в законопроекте, что он не распространяется на газопроводы, строительство которых было начато до вступления поправок в силу. Сейчас ЕК предлагает дать исключения для действующих газопроводов, но не автоматически, а выдавая их каждому проекту индивидуально. Кроме того, Прага предлагает увеличить переходный период с 12 до 18 месяцев. Реализация чешских предложений будет означать, что Nord Stream 2, строительство которого планируется начать ле-

том и завершить в конце 2019 года, под новые правила не попадет.

Как отмечают собеседники „Ъ“, знакомые с ситуацией, сейчас ЕК и сторонники Nord Stream 2 ведут борьбу за время — Брюсселю необходимо принять закон как можно быстрее, не позднее конца года, а сторонники газопровода хотят затормозить процесс. По данным „Ъ“, 9 января председательство Болгарии в Евросовете запросило позицию своей юридической службы о том, не противоречат ли поправки конвенции ООН по морскому дну и нормам ВТО („Ъ“ писал о том, что такой запрос будет 30 ноября 2017 года). Однозначно срок голосования по законопроекту в Европарламенте был сдвинут на месяц, на 28 марта. По мнению собеседников „Ъ“, документ, скорее всего, будет одобрен Европарламентом и его судьба будет решаться в Совете ЕС.

**Юрий Барсуков**

## ОАК влетит в «Ростех» на МС-21

с1

В результате «Ростех» станет не только комплектатором авиаузлов и агрегатов (предприятия госкорпорации поставляют около 70% комплектующих для самолетов), но и производителем готовой авиатехники.

В самой госкорпорации подчеркнули, что на данный момент «решения о вхождении ОАК в „Ростех“ нет», поэтому «крайне преждевременно обсуждать любые планы по слиянию активов и по инвестициям». В ОАК сказали, что структура и конфигурация активов авиастроения остается прерогативой государства, и выразили готовность «выполнять поставленные задачи».

ЦИТАТА



**При существующей сложной структуре мы пока менее интересны для инвесторов, чем могли бы быть**

— Юрий Слюсарь, глава Объединенной авиастроительной корпорации, 18 июля 2017 года в интервью „Ъ“

Однако схема оставляет открытыми ряд вопросов. «Помимо МС-21 у ОАК есть и другие проекты, на которые нужны деньги, — подчеркивает источник „Ъ“ в авиапроме. — На российско-китайский CRJ-929 и продолжение работ по линейке SSJ 100 нужны еще десятки миллиардов рублей, которые теперь придется изыскивать „Ростеху“». К тому же в составе ОАК остаются предприятия, на которые не наложены санкции США, — например, корпорация «Иркут» (производитель МС-21) и АК им. Ильюшина (отвечает за развитие транспортной авиации), в то время как «Ростех» находится под санкциями уже несколько лет.

**Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова**

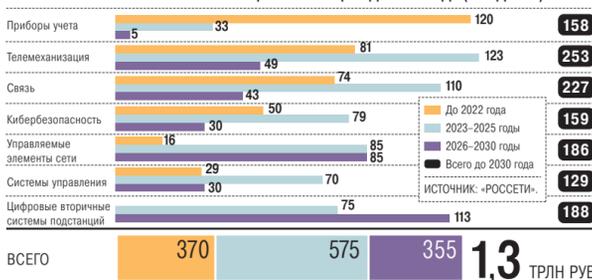
## «Россети» оцифруют 1,3 трлн рублей

с7

«Предложения сформулированы в терминах реальных инвестиций, с оценкой окупаемости и эффективности вложений», — считает господин Старченко. По его мнению, «не пропорционально много внимания уделено разграничению ответственности с СО и снижению потерь и очень мало — новой роли сетей как технологического интегратора энергосистемы». «Решение этой задачи является основной целью и главной выгодой цифровизации сети в зарубежных энергосистемах, но в российской версии эта краеугольная задача описывается как побочное направление», — замечает господин Старченко.

Кроме этого у Александра Старченко есть опасения, что, несмотря на сделанное 26 января заявление главы «Россетей» Павла Ливинского, исключившего дополнительную нагрузку на потребителей, «это произойдет, поскольку предполагается изменение тарифно-балансовых решений».

ПЛАНОВЫЕ ЗАТРАТЫ «РОССЕТЕЙ» НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ ДО 2030 ГОДА (МЛРД РУБ.)



Источники „Ъ“ в генерации сдержанно отнеслись к концепции, выдвинув слишком оптимистичные планы по снижению потерь. Эта проблема в РФ «связана с огромной протяженностью ЛЭП, высоким уровнем воровства электроэнергии, что не имеет отношения к системам учета электроэнергии», считает один из них.

Наталья Порохова из АКРА напомнила, что инвестиции «Россетей» были максимальными в 2013

году, но при кризисе и ужесточении тарифной политики снизились. «Приоритет инвестпрограммы с 2014 года — снижение капзатрат, — говорит она. — Данный проект — первый за четыре года, когда объявляется их существенный рост». Сейчас у «Россетей» умеренная долговая нагрузка — около 1,7 EBITDA, но с инвестициями в цифровизацию она может вырасти до 2,5.

**Татьяна Дятел**

реклама ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

# Лучший корпоративный банк — 2017

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

**Овердрафт**

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

**Расчеты 24/7**

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

**Зарплатный кредит**

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

**Наличные операции**

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

**Как открыть расчетный счет**

- 1** Заполнить заявление online
- 2** Загрузить необходимые документы
- 3** Прийти в Банк с оригиналами документов

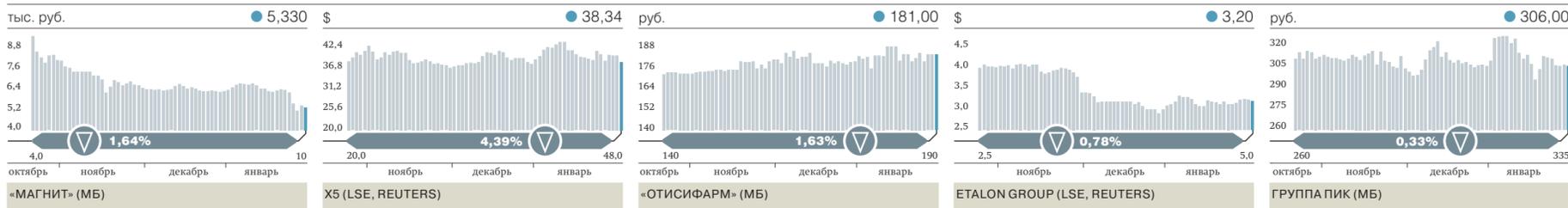
**0₽** За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»  
 Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью»

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# деловые новости



## У Сбербанка набежали проценты по бренду

В мировом рейтинге снова только три российские компании

Сбербанк вновь признан самым дорогим российским брендом в ежегодном списке Brand Finance. Стоимость его бренда выросла сразу на 28%, до \$11,6 млрд, что выше, чем у Danone, Gucci, eBay и Warner Bros. Третий год подряд Россия представлена в рейтинге всего тремя компаниями: кроме Сбербанка в него вошли «Газпром» и ЛУКОЙЛ, стоимость брендов которых также росла. Самым дорогим брендом мира впервые стал Amazon, потеснивший Google и Apple.

Сбербанк стал самым дорогим российским брендом по версии консалтинговой компании Brand Finance, следует из ежегодного рейтинга Brand Finance Global 500, имеющегося в распоряжении «Б». Сбербанк в нем на 129-м месте, улучшив позиции по сравнению с 2017 годом, когда занимал 154-е, и 2016 годом, когда был на 200-м. Стоимость бренда Сбербанка за прошлый год выросла на 27,5% и со-

стала \$11,6 млрд, это сопоставимо с Land Rover и выше, чем у таких брендов, как Danone, Gucci, eBay и Warner Bros. Среди банков мира Сбербанк на 21-м месте. Стоимость бренда в рейтинге Brand Finance рассчитывается по оценке будущих возможных доходов, если бы компания не владела брендом, а платила за него роялти.

«Газпром» занял 315-е место против 339-го в прошлом году и 302-го в 2016-м. Стоимость его бренда за год выросла на 14% и оценена в \$5,6 млрд. Это на уровне сервиса Airbnb и вещательной корпорации ВВС. ЛУКОЙЛ поднялся на несколько пунктов до 363-го места — компания восстанавливается после прошлогоднего падения с 229-го места на 369-е. Стоимость ее бренда за прошлый год выросла на 8%, до \$4,9 млрд. Это примерно как у

зубной пасты Colgate, мыла Dove и сети Domino's Pizza. Представители Сбербанка, «Газпрома» и ЛУКОЙЛа не ответили на запросы «Б». Уже третий год Россия представлена в рейтинге всего тремя торговыми марками. Раньше российских компаний в рейтинге было больше. В 2015 году в список еще входил сотовый оператор МТС, занявший тогда 437-е место, но в 2016-м выбыл и он. Еще раньше рейтинг покинул оператор «МегаФон» и ритейлер «Магнит».

Снижение числа российских компаний в рейтинге связано с неблагоприятными рыночными условиями, объясняет исполнительный вице-президент по глобальной стратегии Brand Finance Анастасия Куровская: «Уровень риска, ассоциированный с Россией как заемщиком, значительно возрос из-за политических факторов». К тому же курс доллара к рублю вырос практически в два раза, в результате чего для многих компаний стоимость их активов, включая бренд, обесценилась в два-четыре раза в долларовом эквиваленте, поскольку выручку они получают в рублях, указывает она. По этим же причинам с 2013 по 2016 год Сбербанк потерял больше половины стоимости бренда — она уменьшилась с \$14,16 млрд в 2013 году до \$6,8 млрд в 2016-м. Но благодаря беспрецедентному уровню доверия к бренду, грамотному маркетингу и прогрессивной бизнес-стратегии банк увеличил стоимость бренда практически до предкризисного уровня, заключает госпожа Куровская.

В сознании мирового инвестобщества имеют значение три рейтинга брендов — Interbrand, Brand Finance и Millward Brown, говорит директор агентства BrandLab Александр Еременко. «Это клуб гигантов, и многие наши компании, какими бы крупными они ни казались, не входят глобально даже в топ-500, например «Яндекс» или «Лаборатория Касперского». Сбербанк второй год подряд значительно улучшает свое место: его стратегия направлена на финтех, банки перемещаются в смартфон, и Сбербанк умудряется поспевать», — отмечает господин Еременко. Он обращает внимание на показатели доли бренда от стоимости бизнеса: у Сбербанка это 16%, у «Газпрома» — 6%, у ЛУКОЙЛа — 9%. «Чем выше показатель, тем более ценен бренд для потребителя и самого бизнеса. Низкая доля у нефтяных компаний типична для этого сектора», — объясняет он.

Анна Афанасьева

### ЦИТАТА



**Бренд — это то, что люди говорят о тебе, когда тебя нет в комнате**  
— Джеффри Безос, основатель Amazon

ставила \$11,6 млрд, это сопоставимо с Land Rover и выше, чем у таких брендов, как Danone, Gucci, eBay и Warner Bros. Среди банков мира Сбербанк на 21-м месте. Стоимость бренда в рейтинге Brand Finance рассчитывается по оценке будущих возможных доходов, если бы компания не владела брендом, а платила за него роялти.

«Газпром» занял 315-е место против 339-го в прошлом году и 302-го в 2016-м. Стоимость его бренда за год выросла на 14% и оценена в \$5,6 млрд. Это на уровне сервиса Airbnb и вещательной корпорации ВВС. ЛУКОЙЛ поднялся на несколько пунктов до 363-го места — компания восстанавливается после прошлогоднего падения с 229-го места на 369-е. Стоимость ее бренда за прошлый год выросла на 8%, до \$4,9 млрд. Это примерно как у

| Самые дорогие мировые и российские бренды |          |           |                     |               |
|---|----------|-----------|---------------------|---------------|
| Место                                     | Бренд    | Страна    | Стоимость (\$ млрд) | Изменение (%) |
| 2018 год                                  | 2017 год |           |                     |               |
| 1   | 3        | Amazon    | 150,8               | 42            |
| 2   | 2        | Apple     | 146,3               | 37            |
| 3   | 1        | Google    | 120,9               | 10            |
| 4   | 6        | Samsung   | 92,3                | 39            |
| 5   | 9        | Facebook  | 89,7                | 45            |
| 6   | 4        | AT&T      | 82,4                | -5            |
| 7   | 5        | Microsoft | 81,2                | 6             |
| 8   | 7        | Verizon   | 62,8                | -5            |
| 9   | 8        | Walmart   | 61,5                | -1            |
| 10  | 10       | ICBC      | 59,2                | 24            |
| 129                                       | 154      | Сбербанк  | 11,6                | 28            |
| 315                                       | 339      | «Газпром» | 5,6                 | 14            |
| 363                                       | 369      | ЛУКОЙЛ    | 4,9                 | 8             |

Источник: Brand Finance.

### b2b аутсорсинг

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО**  
**ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

**«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»**  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

### услуги

■ Конфидент в ЕС.  
+491739178575

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ»  
ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ  
МЕЛКОФОРМАТНЫЕ  
РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ  
В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните  
Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной  
по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

## Детям не хватает лагерей

В этом сегменте организованного туризма предложение отстает от спроса

Объем российского рынка детского туризма оказался достаточно существенным — 90 млрд руб., что эквивалентно \$1,6 млрд по текущему курсу. Таковы подсчеты Deloitte, которая впервые среди международных консалтинговых компаний исследовала этот сегмент рынка. В ближайшие два года сумма может заметно увеличиться, ожидают эксперты. Если прогнозы осуществятся, то, по мнению самих туроператоров, это произойдет за счет роста поездок за рубеж: российский детский лагерей недостаточно, и они работают в условиях чрезмерного регулирования.

Рынок организованного детского туризма может вырасти за ближайшие два года, следует из первого исследования Deloitte, выполненного по запросу туроператора «Мостотур» (есть у «Б»). По данным опроса, доля родителей, рассматривающих возможность отправки детей в российские и зарубежные лагеря, увеличилась с 10% в 2017 году до 19% на 2018–2019 годы. Доля респондентов, рассматривающих для отдыха детей исключительно зарубежные лагеря, выросла с 2% до 3%, только российские — напротив, сократилась с 68% до

66%. По наблюдению аналитиков Deloitte, рост интереса россиян к зарубежным лагерям вызван восстановлением платежеспособного спроса. Вторым фактором роста рынка детского туризма аналитики считают демографический фактор: к 2027 году количество детей школьного возраста увеличится на 20% (до 20,5 млн человек) относительно 2017 года.

По оценкам Deloitte, в 2017 году детей в лагеря отправили 6,2 млн семей. Объем рынка детского туризма составил около 90 млрд руб. Аналитики указывают, что растущий спрос неизбежно будет способствовать увеличению денежного объема: это зависит от предложения, если оно в 2018 году не покроет растущий спрос, никакого роста рынка ждать не стоит.

Значительное влияние, по мнению Deloitte, на сегмент детского туризма может оказать и государственная политика в сфере его регулирования. По словам гендиректора «Мостотура» Василия Овчинникова, сейчас невозможно оценить объем предложения на рынке детских лагерей. «В прошлом году мы совместно с ВШЭ сделали рейтинг лагерей, на основании наличия о них информации в интернете удалось насчитать 800 объектов, в этом году он бу-

дет обновляться, и речь уже пойдет примерно о 1 тыс.», — рассуждает он. Туркомпании часто сталкиваются с нехваткой именно качественных лагерей, выросло новое поколение родителей, которое уже не готово к советским стандартам, добавляет гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин.

За время кризиса в 2014–2016 годах объем рынка детского туризма сократился в несколько раз, настаивает заместитель гендиректора компании «Солвекс» Людмила Сусойкина. Сейчас, по ее мнению, рост прослеживается лишь в зарубежном сегменте, включая Болгарию, Чехию и Словакию. Это вынужденная ситуация, уверена госпожа Сусойкина. «На фоне дополнительных требований к объектам детского отдыха (после трагедии в Карелии. — «Б») количество средств размещения для детей в России сократилось в несколько раз», — говорит она.

По расчетам Deloitte, в 2017 году на долю Болгарии пришлось 21% проданных путевок в детские лагеря, на Турцию — 19%. Следом идут Чехия, Германия и Испания: их доля составляет 6–7%. В 2018–2019 годах доля Болгарии, по прогнозам аналитиков, может составить 20%, доля Турции сократится до 6%. По столько же займут Че-

хия, Испания и Великобритания. Людмила Сусойкина указывает, что ее компания ранее отказалась от отправки детей на отдых в Турцию из-за проблем с организацией безопасного пребывания детей в стране.

Впрочем, Сергей Ромашкин отмечает рост и на внутреннем рынке. «Коммерческий сектор — это лишь 25% отправленных в лагеря детей, все остальные путешествуют за счет выделенных властями субсидий и остаются внутри страны, из-за увеличения господдержки этот рынок растет на 10–15% в год», — объясняет он. Господин Ромашкин добавляет, что в черноморских лагерях ежегодно отдыхают 200–300 тыс. человек. Еще несколько миллионов детей, по его словам, остаются в своих регионах.

По оценкам Deloitte, средний чек на поездку в лагерь в России в 2017 году составил 23 тыс. руб., за рубежом — 45 тыс. руб. Василий Овчинников указывает, что в ближайшие несколько лет стоимость путевок в детские лагеря может вырасти за счет увеличения государственного регулирования этого сегмента. При этом, согласно подсчетам Deloitte, большинство опрошенных респондентов указывают, что могут согласиться на повышение цен лишь на 6–7%.

Александра Мерцалова

## Global Blue вернет налоги в России

Партнером оператора стал Рубен Варданян

Как только российские власти одобрили внедрение системы tax free для иностранных туристов, бывший владелиц инвестиционной «Тройка Диалог» Рубен Варданян объявил о создании совместного предприятия со швейцарской Global Blue — это крупнейший оператор по возврату НДС. Налоговые преференции, по расчетам чиновников, позволят привлечь в страну китайских туристов, отправляющихся в путешествие ради шоппинга.

Global Blue создаст с бизнесменом Рубеном Варданяном совместное предприятие — оператора tax free в России, говорится в совместном сообщении. Стороны не раскрывают свои доли в СП. «Мы не всегда работаем с местными партнерами, это зависит от особенностей местного рынка», — уточнил «Б» старший вице-президент Global Blue Хорхе Касаль. «Создание оператора tax free в России в партнерстве с Global Blue позволит сделать дополнительное предложение для иностранных туристов, что будет способствовать увеличению в страну турпотока», — передал господин Варданян через своего представителя.

В ноябре 2017 года в России был принят закон о tax free, позволяющий иностранным покупателям (из стран, которые не входят в ЕАЭС) возвращать НДС при выезде из страны, если стоимость покупок превысила

**500 миллиардов рублей может достигать годовой оборот рынка дорогостоящих товаров России после внедрения системы tax free, надеется Минпромторг**

10 тыс. руб. Таким образом, покупатели смогут вернуть 10–18% от стоимости товаров. Минпромторг отобрал магазины в Москве, Подмосковье, Санкт-Петербурге, Сочи, Новгороде и Калининградской областях

для участия в пилотном проекте по внедрению tax free. Среди них — ГУМ, ЦУМ, Crocus City Mall, ДЛТ и РДФ. Закон о введении tax free в силу вступил в силу с 1 января этого года.

Швейцарская Global Blue работает в 53 странах мира. С апреля 2016 по март 2017 года в Global Blue было проведено 32 млн операций по возврату НДС и 21,5 млн транзакций по динамической конвертации валюты, суммарный оборот проведенных операций составил €20,5 млрд, согласно собственным данным компании.

Швейцарская Global Blue зарегистрировала дочернюю компанию ООО «Глобал Блю» еще в декабре 2016 года. В Global Blue не уточнили, будет ли зарегистрировано новое юрлицо или господин Варданян станет совладельцем существующей компании. Российский офис возглавит Наталья Яшкина, занимавшая ранее руководящие посты в люксовых компаниях, включая «Yves Salomon Россия», Sonia Rykiel, Lancel (входит в Richemont Group).

Введение в России tax free может положительно сказаться на потоке туристов из Азии, но сама по себе эта система не является фактором, привлекающим туристов на шоппинг, отме-

чает эксперт по ритейлу и рынку товаров класса люкс Bain & Company Ирина Куликова. Так, для китайских туристов, которые значительно долю покупок осуществляют за рубежом, одним из основных движущих факторов выбора направления является цена, которая в большей степени связана с курсом национальной валюты. Китайцы отслеживают изменения цен через интернет и четко реагируют на скачки курсов, отмечает эксперт. Например, в 2015 году, когда курс евро упал по отношению к китайскому юаню, рост продаж люксовых товаров китайским туристам в Европе, зафиксированных Global Blue совместно с Bain & Company, составил 64%. Аналогично на фоне ослабления фунта росли продажи люксовых товаров Англии в 2016–2017 годах. В России приток китайских туристов наблюдался в 2014–2015 годах в период девальвации рубля.

По данным Euromonitor International, в 2016–2017 годах рынок роскоши в России стагнировал, хотя по итогам прошлого года, по прогнозам, должен был вырасти на 0,3%, до 1,166 трлн руб. В 2018 году рост рынка прогнозируется на 3%, до 1,2 трлн руб.

Ольга Дубравницкая

## Операторы не выходят из роуминга

Компании не уложились в срок ультиматума ФАС

«Большая четверка» сотовых операторов не успела отменить внутрисетевой роуминг до 31 января, как требовала Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Теперь операторам могут грозить санкции вплоть до изъятия необоснованного дохода от услуги. Сами компании настаивают,

что просто не успевают изменить тарифы и закончат отмену роуминга в ближайший месяц.

Требование отмены внутрисетевого роуминга исполнили не все операторы сотовой связи, заявил 31 января глава ФАС Игорь Артемьев. Он не уточнил названия операторов, но подчеркнул, что отмена роуминга предусмотрена указом президента, и те, кто будет этому мешать, пострадают», передает «Прайм». В пресс-службе ведомства от дополнительных комментариев отказались.

«МегаФон», «Вымпелком», МТС и Tele2 в августе 2017 года получили предписание ФАС выровнять цены на внутрисетевой роуминг в России до 15 декабря. Позже срок был продлен до 31 января 2018 года для «МегаФона», «Вымпелкома» и МТС и до 31 мая — для Tele2. Замглавы ФАС Анатолий Голомолзин в декабре заявил, что, если операторы не уложатся в срок, служба потребует устранения нарушений и может рассмотреть вопрос об изъятии у операторов необоснованного дохода от роуминга.

24 января ФАС заявила, что разница в ценах при нахождении абонента в домашнем регионе и в поездках по России не устранил МТС. Вчера в пресс-службе оператора от комментариев отказались.

«МегаФон» объявил об обнулении стоимости входящих звонков при

поездках по России с номером региона проживания в декабре 2017 года, при этом базовая стоимость мобильного интернета остается такой же, как и в домашнем регионе. Оператор планировал изменить 3 тыс. тарифов по всей стране. Тем не менее уже после этого господин Артемьев заявил, что у ФАС есть «небольшое беспокойство» в отношении «МегаФона» по вопросу отмены внутрисетевого роуминга. В пресс-службе «МегаФона» это не комментируют.

В Tele2 заявили, что находятся в тесном сотрудничестве с ФАС и работают над устранением наценок на услуги мобильной связи при поездках по стране. «Уже около 80% тарифных планов Tele2 не содержат роуминговых наценок, и все клиенты в поездках по стране пользуются мобильным интернетом по ценам домашнего региона», — отметили в пресс-службе компании. В первой половине 2018 года Tele2 планирует завершить мероприятия по отмене внутрисетевого роуминга.

В «Вымпелкоме» также сообщили, что находятся в конструктивном диалоге с ФАС и finalizируют предложения по отмене внутрисетевого роуминга. В конце декабря бывший гендиректор «Вымпелкома» Шелль Йонсен в интервью «Б» заявил, что «в большинстве тарифных планов роуминг исчезнет уже к лету».

Ранее, в декабре 2017 года, «Вымпелком» объявил о снижении стоимости услуг связи в поездках по России в сетях других операторов, в том числе в Крыму и Севастополе. Это стало ответом на еще одно требование ФАС — о снижении цен в национальном роуминге (действует, когда сеть определенного оператора отсутствует в каком-либо регионе). В августе ведомство возбудило дела против «большой четверки» операторов за «монопольно высокие цены» в национальном роуминге.

Основная сложность с внутрисетевым роумингом заключается в том, что у российских операторов несколько тысяч архивных и доступных для подключения тарифных планов на каждого по всем регионам присутствия, пояснил гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. «Привести их все к единообразию будет непросто». Кроме того, как ранее предупреждали критики этой инициативы, она может вылиться в повышение цен в минимальных тарифных планах, напоминает господин Кусков. «Только 20% всех владельцев мобильных телефонов регулярно выезжают из домашнего региона, остальные преимущественно находятся в домашнем регионе, таким образом, уравнивание цен может негативно отразиться на этой части населения», — добавил он.

Юлия Тишина

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Огнем и щитом

## На экранах «Три билборда на границе Эббинга, Миссури»

В разгар оscarовской гонки один из главных ее фаворитов — фильм «Три билборда на границе Эббинга, Миссури» Мартина Макдона — выходит в российский прокат. Иначе как безупречным образцом драматургии и режиссуры, а также выдающегося актерского мастерства не может назвать эту картину Андрей Плахов.

**Т**ри рекламных щита формируют символический образ фильма. Сначала эти ободранные щиты тщетно зывают к потенциальным клиентам, стоя на заброшенной дороге на краю города, который звал лучшие времена, а теперь окунулся в сонную депрессию. Милдред Хейс (Фрэнсис Макдорманд), уже почти шестьдесят лет прожившая в Эббинге, видит эти щиты — и в ее мудрой голове, а может, в растерзанном сердце рождается идея.

Дочь Милдред была изнасилована и убита, в буквальном смысле сожжена дотла, и вот уже несколько месяцев местные силы порядка не могут сдвинуть с мертвой точки это чудовищное уголовное дело. Оказавшись по ту сторону отчаяния, женщина заказывает в рекламном агентстве три провокационных билборда. Тем самым она бросает прямой вызов шерифу Биллу Уиллоуби (Вуди Харрельсон) и его подручному Джейсону Диксону (Сэм Рокуэлл). На красном фоне жирным шрифтом кричат надписи: «Ее насиловали, пока умирала», «До сих пор никто не арестован», «Как поживаешь, шериф Уиллоуби?». И это только исходная точка крестового похода, который предпринимает простая и на первый взгляд заурядная женщина против человеческой низости и равнодушия.

Поразительно, как ирландец Макдона — оscarоносец, режиссер культового фильма «Залечь на дно в Брюгге», автор пьесы «Человек-подушка», поставленной в МХТ Кириллом Серебренниковым, — поймал сам дух американской глубинки. Разумеется,



Героиня Фрэнсис Макдорманд вынуждена в одиночку вести войну против низости и равнодушия  
ФОТО FOX SEARCHLIGHT PICTURES

ему помогли в этом братья Джоэл и Итан Коэны, и недаром на главную роль он позвал жену и музу первого — Фрэнсис Макдорманд, прославившуюся ролью женщины-полицейского Мардж Гандерсон в фильме «Фарго». Там тоже был символический образ американского захолустья, тоже картина была названа по имени заштатного городка. Неуклюжая, недалекая и к тому же

глубоко беременная Мардж в ее поединке со злом воплощала корневые ценности «курузного пояса» Америки.

«Я сойду в могилу, известная как Мардж Гандерсон, — пошутила недавно Макдорманд. — Это имя будет выгравировано на моей могильной плите, если она у меня будет. Я не возражаю, потому что это отличный персонаж, но Милдред — это повзрослевшая Мардж». И да, актрисы будет шанс поменять надгробную надпись: роль Милдред стала второй коронной в ее биографии. Она насыщена трагической испепеляющей яростью,

заставляющей вспоминать Софокла, Шекспира и классические вестерны. И вместе с тем это образ, виртуозно играющий с современностью — с обшечным языком, посткоэновским цинизмом и феминистским пафосом. Снятый еще до вспыхнувших в Голливуде разоблачений сексуального насилия, этот фильм выводит на авансцену женщину-воительницу, призванную истребить зло если не мечом, то огнем и щитом.

Особенно знаменательно, как отражаются в картине новые реалии и фобии трамповской эпохи. Когда Милдред упрекает на-

Поразительно, как ирландец Макдона поймал сам дух американской глубинки. Разумеется, ему помогли в этом братья Джоэл и Итан Коэны, и недаром на главную роль он позвал жену и музу первого — Фрэнсис Макдорманд

чальника шерифа в том, что его подчиненные пытаются чернокожих, тот паритует: а где я возьму других, да если и найду, они наверняка окажутся гомофобами. Однако, о чудо, один из таких отпетых гомофобов и подонков на наших глазах претерпевает волшебную метаморфозу — с дивной невозмутимостью изображает Сэм Рокуэлл. Столь же органичен в роли смертельно больного шерифа Вуди Харрельсон, причем и он не сводится к шаблонному типуажу. Борьба добра со злом в Эббинге разворачивается не только между персонажами, но и внутри них самих: это и есть самое интересное в картине, что, кстати, отличает ее от работ братьев Коэнов, где у каждого действующего лица обычно одна и та же неизменная маска, а перевртыши могут содержаться только в сюжете.

В фильме бездна других достоинств, включая живую, без излишнего эстетства операторскую работу Бена Дэвиса и музыку Картера Беруэлла с выразительными фольклорными элементами. А чего стоит божественный олень, в самый неожиданный момент выходящий из леса и посылающий героине сигнал сочувствия: природа на ее стороне, а зло, хоть и распространяет повсюду свои коварные щупальца, не может безнаказанно торжествовать, пока такие люди в штате Миссури есть.

ЯРМАРКА ИСКУССТВО И АНТИКВАРИАТ

## Хорошо упакованное искусство

### В Брюсселе открылась ярмарка BRAFA

В Брюсселе открылась художественная ярмарка BRAFA. К 63-му году своего существования она достигла внушительных размеров и множества семизначных ценников: на стендах 134 галерей из 16 стран мира можно найти все, что угодно, из всеобщей истории искусства — от портрета Рамзеса II из Абидоса до выпуклого-вогнутых зеркал Аниша Капура. Из Брюсселя — Анна Толстова.

Основанная аж в 1956-м BRAFA, несмотря на возраст, не боится новизны и следует веселому эстетическому принципу tutti frutti: широту взглядов ярмарки можно оценить даже по ее респекту, не самому «кассовому» репертуару — тут и иконы московской школы XVII века у мюнхенской галереи Vrengske, и скаффандр «Сокол KB-2» космонавта Геннадия Стрекалова (€130 тыс.) у галереи Theatrum Mundi из Арrezzo. Стенд Theatrum Mundi представлял собой кунсткамеру, не столь эстетскую, как у моднейшего бельгийского антиквара и декоратора Аксея Вервордта, зато весьма забавную: настоящие метеориты соседствовали с итальянцев с псевдодокументальными «космическими» фотографиями каталонского остроумца Жоана Фонкуберты, а инуитский анорак — с костюмом черепашки-ниндзя Леонардо из самого первого фильма 1990 года. Впрочем, основной «русский» товар на BRAFA — модернисты-эмигранты, художники Парижской школы Андре Ланской, Серж Поляков, Осип Цадкин и, конечно, Марк Шагал, цены на позднюю живопись которого — с непременными женихами, петухами и букетами — и не думают снижаться: па-

рижская галерея Boulakia продавала «Жениха и невесту в небе Парижа» (1981) за €3,8 млн, лондонская Stren Pissarro — «Жениха и невесту на красном фоне» (1976) за €1,2 млн. Теперь вещи под и за миллион все чаще появляются на брюссельской ярмарке, ранее славившейся ценовой умеренностью. Отчасти за дороговизну отвечает по традиции обильно представленное на BRAFA искусство Азии и Африки, но в основном цены взвинчивает не это бельгийское «наследие колониализма», а модернизм и уверенно наступающее ему на пятки современное искусство. Так, франкфуртская Die Galerie, привезшая в Брюссель солидную подборку работ Андре Массона, Жана Дюбуффе и художников группы CoBrA, выставила послевоенного «Несогласного» Роберто Матти за €2,5 млн, галерея Samuel Vanhoegaerden из Кнокке — рисунки Сая Тумбли за €1,4 млн, около миллиона стоили у Пи Питерса из Кнокке и ранние упакованные объекты ветерана-концептуалиста Христо. Рисунами Христо, почетного гостя ярмарки, показавшего 14-метровую инсталляцию «Три витрины» (1965–1966), которую называют самой большой работой, когда-либо выставившейся на BRAFA, торговали сразу несколько галерей. Но только на ги-питерсовском стенде были такие же крупноформатные нарядные эскизы к урбанистическим проектам, какие сейчас можно увидеть на ретроспективе Христо и Жанны Клод в ING Art Center возле королевского дворца.

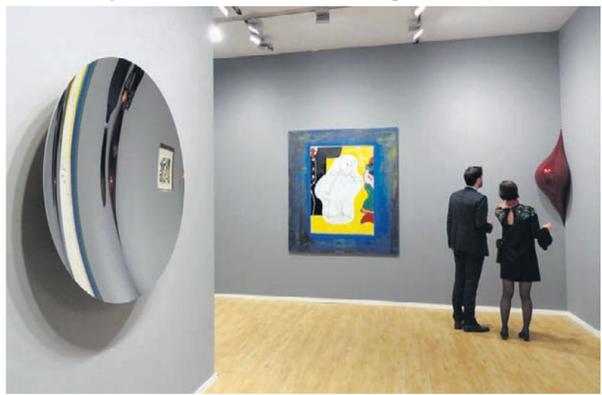
Однако при всем своем космополитизме BRAFA — ярмарка неуклюжимо бельгийская. Не только потому, что на ней можно купить местное искусство любой эпохи — в диалпазоне от дивных фламандских примитивов у барселонско-матридской галереи Bernat (до €230 тыс.)

до многочисленных Энсоров, Бродтарсов и Фабров. И не потому, что местное искусство здесь самое дорогое, будь то «Оракул» (1931) Рене Магритта у галереи Voop из Кнокке (€4 млн) или «Охота Дианы» Рубенса и мастерской у брюссельской Klaas Muller (€6 млн). Просто многое здесь рассчитано на взыскательного бельгийского коллекционера, способного угледеть хорошенько спрятанного в глубине стенда парижской Patrice Trigano позднее, но все же превосходного Дерена из собрания сына художника (до €350 тыс.).

Бельгийские коллекционеры самостоятельны, полагаются на свой вкус и не пользуются услугами консультантов, — говорит Грит Дюпон, хозяйка фонда De 11 Lijnen в Ауденбурге, помещающегося на семейной ферме XVII века, деликатно перестроенной Алвару Сизой. Собрание современного искусства распродано по всей жилой части дома, для выставок отведено отдельное здание, но попасть сюда можно только по специальной договоренности. Семья Дюпон дружит с вдовой Марсели Бродтарса, в De 11 Lijnen выставлены работы Герхард Рихтер, Луиз Буржуа, Франц Вест, Олафур Элиассон, выставки здесь курирует Ханс-Ульрих Обрист. Работы восходящих звезд Андро Векуа и Муниры аль-Солх Грит Дюпон купила лет за десять до того, как оба прославились на Венецианской биеннале. Словно бы специально для таких коллекционеров на BRAFA в этом году дебютировала Барбара Пладстон, недавно открывшая филиал в Брюсселе; у нее продавались и зеркальные объекты Аниша Капура (€2 млн), и живопись Андро Векуа (€85 тыс.).

«Я люблю ходить в музеи вместе с художниками, так я лучше понимаю их творчество, и BRAFA хороша тем, что дает возможность увидеть современное искусство в контексте музейного», — признается госпожа Дюпон. Следуя ее совету, хочется тут же купить в брюссельской галерее Desmet огромную майоликовую раму Джованни делла Роббиа за €580 тыс., но вставить в нее не какое-нибудь ренессансное тондо, а «Святое яйцо» из брюссельской Maguani Mercier — хулиганскую пародию на яйцеобразные дырчатые картины Лучо Фонтаны работы уже немолодого «молодого британца» Гэвина Терка.

Объекты Аниша Капура оказались на ярмарке в разряде самого дорогого товара  
ФОТО АННЫ ТОЛСТОВОЙ



ПРЕМЬЕРА КИНО

## Бедовая арена

### Изнанка большого спорта в фильме «Тоня против всех»

В прокат выходит фильм Крейга Гиллеспи «Тоня против всех» (1, Топуа) — нестандартный байопик скандальной фигуристки Тони Хардинг, роль которой принесла актрисе Марго Робби номинацию на премию «Оскар». Хотя авторам картины и не удалось убедить Юлию Шагельман в полной невинности своей героини, симпатию к ней они вызвать сумели.

**Ж**енщина неопределенных лет в перигидрольных курдах и в расшитой стразами джинсовой куртке сидит на тесной кухне и рассказывает историю своей жизни, щедро пересыпая речь смачными «фактами» и прикуривая одну сигарету от другой. Кажется, у нее на лбу большими буквами написано «white trash», «быдло», «голодранка» — и о чем она может рассказать? О почти нищем детстве с деспотичной матерью, от которой получала только побои и ругань? О раннем браке с первым же встречным, от которого услышала ласковое слово и который начал ее бить, как только прошли первые восторги медового месяца? Об упущенных шансах, слитых в унитаз возможностях и вообще жизни, похожей на издевательскую насмешку над американской мечтой? И почему хоть кому-то это должно быть интересно?

Фильм основан на «реальных и абсолютно правдивых» интервью Тони, ее мужа, матери, тренера и непосредственных исполнителей нападения на Нэнси Керриган

Тем не менее история этой женщины была интересна миллионам людей в середине 1990-х и снова интересна сейчас, потому что ее зовут Тоня Хардинг. И помимо всего вышеперечисленного в ее жизни было два титула чемпионки США по фигурному катанию, второе место на чемпионате мира, участие в двух Олимпиадах и первый среди американских фигуристок (и всего второй в мире) успешно исполненный тройной аксель. Но главное — был «инцидент»: нападение на основную соперницу Тони Нэнси Керриган, ставшее одним из самых громких и до сих пор памятных скандалов в истории фигурного катания.

Хотя «Тоня против всех» формально относится к жанру спортивной драмы, режиссер Крейг Гиллеспи и автор сценария Стивен Роджерс



Марго Робби сыграла скандальную фигуристку Тони Хардинг, не сглаживая острых углов ее характера  
ФОТО ASCOT ELITE

взламывают его каноны с такой же отчаянной лихостью, с которой их героиня выходит на лед под непрекращающимся центром притяжения этой истории, авторы также создали ярких персонажей второго плана и собрали актерский ансамбль, который играет их с блеском и явным удовольствием. Каждый из них добавляет фильму красок: Себастьян Стэн, играющий мужа Тони, нелепого лузера с идиотскими усами, способного тем не менее на нешуточную жестокость; великолепная Эллисон Дженни в роли матери — виртуозно матерящейся авторитарной бабаки, влияние которой определило всю Тонину нескладную жизнь; Пол Уолтер Хаузер, герой которого, «специалист по безопасности» Шон Экхардт, кажется вышедшим из созданной братьями Коэн галереи кинопридурков (и тем не менее почти все его речи и поступки имеют документальное обоснование).

На первый взгляд фильм может показаться попыткой оправдать Хардинг и убедить зрителя в ее неучастности к нападению на Керриган. И конечно, его авторы относятся к своей героине с явной симпатией. Но при этом они рассказывают ее историю с достаточной долей отстранения, оставляя простор для сомнений. В конце концов, титр про «абсолютно правдивые» интервью в начале картины — откровенно ироничный, почти издевательский. И смеются ее создатели не только над Тоней и реднеками из ее окружения, но и над всей благополучной «чистой публикой», жадно прилипающей к экранам в ожидании скандалов и сенсаций. «Чему смеетесь? Над собой смеетесь!» — как выясняется, за двести лет эта фраза не только не потеряла актуальности, но и вполне естественно приживается на американской почве.

Марго Робби, играющая главную героиню в возрасте от 15 до 30 с лишним лет, мастерски доказывает, что она может удержать целый фильм на своих плечах и при этом не боится быть смешной и несурозной. Хотя в первых своих сценах она неизбежно выглядит старше героини-подроска, а ее рост и фигура не очень соответствуют принятым в фигурном катании параметрам, об отсутствии внешнего сходства забывает



Сегодня Спортивный арбитражный суд обнаружит решение по делам 39 российских спортсменов, отстраненных от Олимпийских игр

СПОРТ

НХЛ

# Евгений Малкин вышел на чемпионский уровень

## Его хет-трик помог «Питтсбургу» одержать важную победу над «Сан-Хосе»

Главным действующим лицом первого после перерыва на Матч всех звезд игрового дня в регулярном чемпионате НХЛ оказался знаменитый российский форвард Евгений Малкин. Его хет-трик обеспечил действующему обладателю Кубка Стэнли «Питтсбург Пингвинс» победу над «Сан-Хосе Шаркс» — притом что для питтсбургцев в свете непростого турнирного положения важен любой выигрыш.

Евгений Малкин сделал 12-й хет-трик в карьере в матче, в котором его голы сыграли, по сути, решающую роль. Первым он сравнял счет в конце второго периода, вторым вывел «Питтсбург» вперед в начале заключительного, третьим — добил «Сан-Хосе» перед финальной сиреной. И этот хет-трик подвел для Малкина итог очень удачного месяца.

Понять, насколько он был удачным, можно, посмотрев статистику. В той части «регулярки», которая пришла на 2017 год, Евгений Малкин играл не то чтобы посредственно, но, во всяком случае, и не так, чтобы продуктивность форварда по его собственным меркам — меркам одного из наиболее выдающихся хоккеистов столетия — выглядела по-настоящему высокой. В октябре — 13 очков, в ноябре — 8, в декабре — 15... На график, заметно превышающий «очко за игру», то есть вполне привычный для него, Малкину никак не удавалось выйти. Но после Нового года случился «взрыв». В январе в дюжине матчей Малкин набрал 19 очков. Еще ярче его взлет описывает количество голов — столько же, сколько проведенных встреч.

Еще в декабре о нем как о претенденте на бомбардирскую награду говорили было не принято — отставание от возглавляющих список самых результативных было слишком велико. Но теперь и тема возможной личной награды по итогам сезона для Малкина превратилась во вполне актуальную. На его счету



Первым хет-триком в сезоне Евгений Малкин завершил прекрасный с точки зрения личных и командных результатов месяц ФОТО АР

Но для североамериканской прессы острее сейчас все-таки тема не личных достижений Евгения Малкина, а достижений именно его клуба. В 2017 году «Питтсбург» вошел в историю, став первой за почти три десятилетия командой НХЛ, которой удалось защитить звание обладателя Кубка Стэнли. В новый сезон он входил, с одной стороны, естественно, фаворитом, а с другой — под аккомпанемент тревожных прогнозов разных экспертов, считавших, что корректировки в составе, психологическая, что ли, усталость звезд, давление, растущее пропорционально статусу, могут сыграть с «Питтсбургом» злую шутку, что еще один чемпионат на высочайшем уровне ему

провести будет сложно. И первая половина первенства прогнозы оправдывала — клуб действительно кувырчался.

Стабильность, фаворитские черты он обрел как раз в январе — одновременно с персональным взлетом Малкина. В этом месяце «Пит-

### Таблица бомбардиров

|  | И  | Г  | П  | О     |
|--|----|----|----|-------|
| 1. Никита Кучеров («Тампа-Бей»)        | 50 | 27 | 37 | 64    |
| 2. Натан Маккиннон («Колорадо»)        | 49 | 24 | 37 | 61    |
| 3. Фил Кессел («Питтсбург»)            | 52 | 21 | 38 | 59    |
| 4. Стивен Стэмкос («Тампа-Бей»)        | 50 | 18 | 40 | 58    |
| 5. Джон Таварес («Нью-Йорк Айлендерс») | 51 | 26 | 31 | 57    |
| 6. Клод Жиру («Филадельфия»)           | 49 | 14 | 43 | 57    |
| 7. Сидни Кросби («Питтсбург»)          | 52 | 17 | 39 | 56    |
| 11. Евгений Малкин («Питтсбург»)       | 48 | 26 | 29 | 55... |
| 14. Александр Овечкин («Вашингтон»)    | 49 | 30 | 23 | 53... |
| 24. Александр Радулов («Даллас»)       | 51 | 20 | 28 | 48... |
| 30. Владимир Тарасенко («Сент-Луис»)   | 52 | 21 | 25 | 46... |
| 33. Евгений Кузнецов («Вашингтон»)     | 49 | 13 | 32 | 45... |

сбург» потерпел лишь три поражения. Но даже после победы над «Сан-Хосе» его турнирное положение еще не назывешь абсолютно благополучным.

Чтобы гарантированно пробиться в play-off, нужно попасть в тройку лучших команд дивизиона. Так вот, в дивизионе Метрополитен «Питтсбург» в данный момент идет вторым, уступая «Вашингтону». Но преследователи совсем близко: «Нью-Джерси Девилс» с «Колумбус Блю Джэкетс» — в одном очке позади, «Филадельфия Флайерс» — в трех. «Нью-Йорк Рейнджерс» и «Нью-Йорк Айлендерс» — в четырех, «Каролина Харрикейнс» — в пяти. Причем у всех оппонентов «Пингвинс» меньше сыгранных матчей. Так что любой успех для него нынче на вес золота.

Алексей Доспехов

### Турнирная таблица

| ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ     |    |    |    |    |     |     |    |  |  |  |  |
|--------------------------|----|----|----|----|-----|-----|----|--|--|--|--|
|                          | И  | В  | ПО | П  | Ш   | О   |    |  |  |  |  |
| 1. «Вегас»               | 49 | 33 | 4  | 12 | 168 | 130 | 70 |  |  |  |  |
| 2. «Виннипег»            | 51 | 30 | 8  | 13 | 167 | 137 | 68 |  |  |  |  |
| 3. «Нэшвилл»             | 48 | 29 | 7  | 12 | 146 | 125 | 65 |  |  |  |  |
| 4. «Сент-Луис»           | 52 | 31 | 3  | 18 | 151 | 131 | 65 |  |  |  |  |
| 5. «Даллас»              | 51 | 28 | 4  | 19 | 155 | 137 | 60 |  |  |  |  |
| 6. «Сан-Хосе»            | 49 | 26 | 7  | 16 | 145 | 138 | 59 |  |  |  |  |
| 7. «Лос-Анджелес»        | 50 | 27 | 5  | 18 | 142 | 121 | 59 |  |  |  |  |
| 8. «Миннесота»           | 50 | 27 | 5  | 18 | 147 | 142 | 59 |  |  |  |  |
| 9. «Анахайм»             | 51 | 25 | 9  | 17 | 144 | 142 | 59 |  |  |  |  |
| 10. «Колорадо»           | 49 | 27 | 4  | 18 | 160 | 143 | 58 |  |  |  |  |
| 11. «Калгари»            | 50 | 25 | 8  | 17 | 139 | 139 | 58 |  |  |  |  |
| 12. «Чикаго»             | 50 | 24 | 7  | 19 | 148 | 137 | 55 |  |  |  |  |
| 13. «Эдмонтон»           | 49 | 22 | 3  | 24 | 135 | 157 | 47 |  |  |  |  |
| 14. «Ванкувер»           | 50 | 20 | 6  | 24 | 131 | 162 | 46 |  |  |  |  |
| 15. «Аризона»            | 50 | 12 | 9  | 29 | 118 | 172 | 33 |  |  |  |  |
| ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ    |    |    |    |    |     |     |    |  |  |  |  |
|                          | И  | В  | ПО | П  | Ш   | О   |    |  |  |  |  |
| 1. «Тампа-Бей»           | 50 | 34 | 3  | 13 | 176 | 128 | 71 |  |  |  |  |
| 2. «Бостон»              | 48 | 29 | 8  | 11 | 157 | 119 | 66 |  |  |  |  |
| 3. «Вашингтон»           | 49 | 29 | 5  | 15 | 150 | 138 | 63 |  |  |  |  |
| 4. «Торонто»             | 51 | 28 | 5  | 18 | 162 | 146 | 61 |  |  |  |  |
| 5. «Питтсбург»           | 52 | 28 | 3  | 21 | 156 | 155 | 59 |  |  |  |  |
| 6. «Нью-Джерси»          | 49 | 25 | 8  | 16 | 147 | 147 | 58 |  |  |  |  |
| 7. «Колумбус»            | 50 | 27 | 4  | 19 | 133 | 140 | 58 |  |  |  |  |
| 8. «Филадельфия»         | 49 | 24 | 8  | 17 | 141 | 141 | 56 |  |  |  |  |
| 9. «Нью-Йорк Рейнджерс»  | 50 | 25 | 5  | 20 | 153 | 151 | 55 |  |  |  |  |
| 10. «Нью-Йорк Айлендерс» | 51 | 25 | 5  | 21 | 173 | 184 | 55 |  |  |  |  |
| 11. «Каролина»           | 50 | 23 | 8  | 19 | 139 | 155 | 54 |  |  |  |  |
| 12. «Флорида»            | 48 | 20 | 6  | 22 | 136 | 159 | 46 |  |  |  |  |
| 13. «Детройт»            | 48 | 19 | 8  | 21 | 126 | 146 | 46 |  |  |  |  |
| 14. «Монреаль»           | 50 | 20 | 6  | 24 | 130 | 159 | 46 |  |  |  |  |
| 15. «Оттава»             | 48 | 15 | 9  | 24 | 125 | 168 | 39 |  |  |  |  |
| 16. «Буйфало»            | 50 | 14 | 9  | 27 | 115 | 166 | 37 |  |  |  |  |

БОКС

# «Бокс уже не просто соревнования, а площадка для привлечения инвестиций»

## Глава Федерации бокса России Умар Кремлёв о Международном боксерском форуме в Сочи и стратегии организации

Сегодня в Сочи открывается первый Международный боксерский форум, который можно считать крупнейшим официальным мероприятием в истории этого вида спорта. В нем впервые примут участие президенты всех ключевых боксерских структур — Международной ассоциации олимпийского бокса (AIBA) и четырех организаций, контролирующих профессиональный бокс: Всемирного боксерского совета (WBC), Всемирной боксерской ассоциации (WBA), Международной боксерской федерации (IBF) и Всемирной боксерской организации (WBO), — 90 олимпийских чемпионов и чемпионов мира. Форум организовала Федерация бокса России, которая в прошлом году пережила радикальную административную реформу. Умар Кремлёв, руководящий организацией в должности генерального секретаря, рассказал корреспонденту «Ъ» Алексею Доспехову о том, зачем федерация такие мероприятия и такие бои, как суботний чемпионский поединок Мурата Гассиева и Юниера Дортикоса в Сочи, и о том, как российский олимпийский бокс будет выходить из кризисного состояния.

— Объясните, в чем смысл проведения Международного боксерского форума с участием всех руководителей мирового бокса? Раньше он как-то обходился без таких мероприятий.

— Начну издалека, с февраля 2017 года, когда в Федерацию бокса России пришли новые руководители и произошла административная реформа (в ее рамках был упразднен пост президента, а федерацию в должности генерального секретаря возглавил Умар Кремлёв, отчитывающийся перед Наблюдательным советом во главе с Алексеем Рубеж-ным, руководителем Службы без-



Умар Кремлёв: «Нужно было как можно убедительнее показать новое лицо федерации — структуры, готовой перенять все современные подходы к спорту»

— структуры, готовой перенять все современные подходы к спорту, который уже не просто соревнование, а площадка для привлечения рекламы, инвестиций, в том числе из-за рубежа.

Международный боксерский форум, в котором примут участие президенты всех основных федераций бокса, представители 130 стран, олимпийские чемпионы и чемпионы-профессионалы, в этот тренд укладывался. Такой площадки, такой возможности для обсуждения важных вопросов точно еще никогда в России не создавали. При этом на проведении форума мы не останемся. Вы наверняка знаете, что мы представители работающие в ключевых структурах как олимпийского, так и профессионального бокса, провели мероприятия по популяризации бокса — такие, как устроенный нами в июле День бокса на Красной площади, когда в открытой тренировке приняли участие 3 тыс. человек и был установлен рекорд для Книги Гиннесса. Нужно было как можно убедительнее показать новое лицо федерации

международного зала боксерской славы. На форуме объявим, кто в него будет включен.

— А есть ли шанс, что на нем будут приняты какие-то стратегические решения, допустим, по актуальной теме сближения олимпийского и профессионального бокса? — Я не сомневаюсь, что президенты AIBA и федераций профессионального бокса по крайней мере будут обсуждать вопросы взаимодействия и что такой диалог необходим.

— Федерация бокса России в прошлом году нашла радикальный способ решения проблемы «сближения». Она взяла профессиональный бокс, которым раньше занималась отдельная федерация, под свой контроль. Это что, было так необходимо? Разве в России и профессиональный бокс находился в упадке? Со стороны, если честно, ситуация так не выглядела.

— Понимаете, неправильно рассматривать профессиональный и олимпийский бокс как два разных вида спорта, какими бы разными ни казались их правила. Это единый спорт. Профессиональный бокс все равно так или иначе начинается с олимпийского. Это первое. Второе: на самом деле в профессиональном боксе у нас было достаточно проблем. Проводя объединение, мы хотели, чтобы все было прозрачно. Чтобы гонорары и контракты были прозрачными, чтобы не было часто возникавших претензий, что кто-то кого-то обманул: менеджеры, промоутеры боксеров, боксеры — промоутеры. Чтобы, когда открывено засудили нашего спортсмена, можно было оперативно и эффективно отреагировать на это. Чтобы существовала действенная система допинг-контроля, а нарушители несли ответственность, в том числе финансовую. При прежней системе такого контроля не было. Мы сейчас все систематизировали и разъяснили.

Еще один момент. Федерация бокса России намерена активно участво-

вать именно в развитии наших спортсменов-профессионалов. Для этого мы ввели в каждую федерацию, в каждый исполком своих представителей. Для чего это? Например, выиграл боксер титул интерконтинентального чемпиона какой-то организации. До сих пор это воспринималось так: выиграл — и хорошо, а какое у него место в рейтинге, не важно. Теперь мы ставим вопрос четче: у интерконтинентального чемпиона должен быть особый статус. Скажем, если он дважды успешно защитит пояс, то обязан стать официальным претендентом.

— Вопросы были и по судейству. Раньше обслуживать бои в Россию приезжали иностранцы. Мы поставили задачу поднять авторитет наших судей, и это удалось. Теперь поединки судят отечественные судьи, и иностранец — только супервайзер от санкционировавшей матч федерации.

— Но мне все же интереснее узнать, что может дать объединение с точки зрения взаимодействия олимпийского бокса и профессионального?

— Возможность общаться, решать актуальные вопросы. Вот сегодня ты любитель, дерешься в национальной сборной, в тебя государство вкладывает деньги, а завтра ты вернулся и пошел в профессионалы. Это правильно? — Ну эта проблема давно обсуждается. Неужели никакого конструктивного диалога с Федерацией профессионального бокса России по ней не было?

— Не было. А сейчас спортсмен уже не может просто так уйти. Прежде чем выдать лицензию профессионального боксера, мы должны все согласовать — например, выяснить, есть ли у него замена в сборной и по какой причине он хочет перейти. То же касается и практиковавшихся в свое время смен спортивного гражданства. Вспоминаю случай на чемпионате Европы в Турции. Наш боксер выходит

на ринг, а против него тоже наш, только представляет почему-то уже Азербайджан. Не проходил в национальную сборную — и решил выступать за другую. Кто ему разрешил переход, как разрешил? Мы сейчас заключаем со всеми спортсменами контракты, в которых описываем в том числе такие ситуации, их ответственность перед государством, болельщиками.

— Собираетесь устанавливать какие-то лимиты по переходу в профессионалы? Скажем, только после двух олимпийских циклов в любителях.

— Нет. Будем рассматривать каждый конкретный случай. Тем более что в последнее время все больше и больше спортсменов хотят оставаться в олимпийском боксе. Я постоянно общаюсь с ребятами из национальной сборной, и у всех задача — выступать за страну. Профессионалы они хотят стать только после того, как достигнут чего-нибудь значительного — выиграют Олимпиаду или чемпионат мира. Ну или если в категории появится кто-то, кто принципиально сильнее.

— Неужели финансовые условия в олимпийском боксе сопоставимы с условиями в боксе профессиональном?

— Условия хорошие. Но задача увеличить бюджет федерации, привлечь больше инвестиций, спонсоров, сделать так, чтобы спонсоры были довольны взаимодействием с нами, получали то, что хотят, перед нами стоит.

— Так какой бюджет у федерации на этот год?

— 1,2 млрд рублей. При этом значительная часть бюджета — спонсорские, частные поступления. В основном на них мы проводим и сочинский форум. Откуда средства? Помогают разные компании — строительные, «Аэрофлот», я также вкладываю личные средства.