

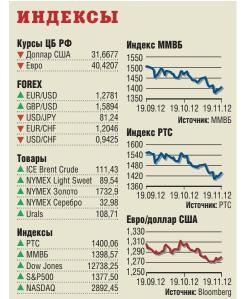




ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

НОЯБРЯ 2012 г. ВТОРНИК Nº 220 (1505)

# Call в сотрудничестве с Handelsblatt WWW.RBCDAILY.RU



#### Фильтр для картелей

ФАС хочет монополизировать возбуждение уголовных дел по преступлениям против конкуренции.

#### Stolichnaya осталась без дистрибьютора

SPI Group Юрия Шефлера решила самостоятельно заниматься продажами знаменитого водочного бренда в США.

#### Мертвый сезон

Россияне стали сомневаться в безопасности израильских курортов.

#### Дворковичу рассказали про пенсионные накопления

Представителей крупнейших НПФ вчера позвали пообщаться с вице-премьером в Белый дом.

# Tax-free для Мельниченко

Экс-банкир Андрей Мельниченко не устает изобретать все новые источники заработка и не упускает возможности сэкономить в традиционном бизнесе. Агрохимический холдинг «Еврохим», почти единоличным владельцем которого он является, почти два года не выплачивает своим акционерам дивиденды, зато щедро тратится на buy-back. Эта нехитрая и совершенно законная схема помогает бизнесмену оптимизировать налоговые отчисления.

В третьем квартале 2012 года «Еврохим» перечислил своей материнской компании EuroChem Group 4,26 млрд руб. предоплаты за 718 тыс. своих акций (1,056% уставного капитала), раскрыла компания в отчете по МСФО за июльсентябрь. В октябре бумаги уже перешли в ее распоряжение. Кроме того, 25 октября 2012 года «Еврохим» и EuroChem Group договорились о buy-back еще 0,1956% акций (почти 133 тыс. штук) на сумму 781,2 млн руб. Когда сделка будет закрыта, доля компании в собственном капитале превысит 10,39% (за EuroChem Group останется, соответственно, 89,6%).

Бенефициарами кипрской EuroChem Group являются предприниматель Андрей Мельниченко (92,2%) и гендиректор «Еврохима» Дмитрий Стрежнев (7,8%). В результате этих двух выкупов они должны получить более 4,6 млрд руб. и 393 млн руб. соответственно.

(Окончание на с. 6)

ГРУППА КОМПАНИЙ

# Перестройка «Лужников»

Большую спортивную арену принесут в жертву требованиям FIFA

Столичные власти определились с проектом перестройки «Лужников». На территории олимпийского комплекса планируется возвести и реконструировать около 850 тыс. кв. м спортивной и коммерческой недвижимости. При этом площадь Большой спортивной арены (БСА), которая в 2018 году примет чемпионат мира по футболу, увеличится более чем в полтора раза, до 221 тыс. кв. м. По данным РБК daily, чтобы уложиться в нормативы FIFA, Москва готова снести и заново построить БСА.

В четверг Градостроительно-земельная комиссия (ГЗК) правительства Москвы утвердила проект планировки 153,83 га олимпийского комплекса «Лужники», сообщил Москомстройинвест. На территории, ограниченной Третьим транспортным кольцом (ТТК), Комсомольским проспектом и Лужнецкой набережной, предполагается создание многофункционального комплекса спортивно-рекреационного назначения общей площадью 847,82 тыс. кв. м.

Объем нового строительства составит 342,63 тыс. кв. м. Его сформируют не только спортивные объекты, как, например, футбольный манеж, но и коммерческая недвижимость международный вещательный центр, отель и многофункциональные комплексы с парковками на 2384 машино-места.

Эта богатая инфраструктура должна сделать «Лужники» главной ареной ЧМ-2018 в Москве. Помимо БСА мундиаль примет также строящийся стадион «Спартак» в столичном районе Тушино. Чтобы вывести Большую спортивную арену «Лужников» в лидеры, столичные власти согласились увеличить ее площадь более чем в полтора раза, с нынешних 134,2 тыс. до 221 тыс. кв. м. Таким образом, вместимость БСА должна вырасти с 78 тыс. до 90 тыс. мест на трибунах.

Для этого правительство Москвы готово выбрать радикальный способ реконструкции арены - путем ее сноса и нового строительства. Ранее ГУП «Моспроект-4» разработало по поручению мэрии три варианта реконструкции БСА, каждый из которых полностью соответствует новым требованиям FIFA.

Первый предусматривает сохранение существующего фасада и крыши, но при этом сама арена должна опуститься на несколько метров вниз. Во втором варианте предлагается снести построенные в 1997 году крышу и колонны. Наиболее радикальным является третий вариант. В этом случае демонтажу подлежат знаменитый козырек БСА, а также ее стены и фундаменты.

Представитель ЦНИИСК В.А.Кучеренко сообщил РБК daily, что столичные власти «склоняются к сносу БСА». Окончательное решение еще не принято, заявил глава московского стройкомплекса Марат Хуснуллин.

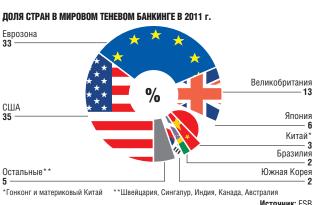
Тем не менее, по его словам, «целесообразно было бы снести и построить объект конкретно под нужды ЧМ-2018».

В начале этого года грядущая реконструкция БСА и проведение мирового футбольного первенства в «Лужниках» находились под вопросом. Из-за дороговизны этого проекта столичные власти были готовы отказаться от редевелопмента всей территории «Лужников» (см. РБК daily от 01.03.12).

(Окончание на с. 7)

## БАНКИРЫ В ТЕНИ

За последние десять лет объем теневого банкинга вырос более чем в два с половиной раза, до 67 трлн долл.



# Белые пятна на трассах

Операторы «большой тройки» и «Ростелеком» в 2013 году покроют мобильными сетями четыре федеральные трассы. В строительство антенно-мачтовых сооружений они вместе вложат 3,2 млрд руб. Затраты на организацию электроснабжения возьмет на себя государство. Первый раз такой формат государственно-частного партнерства был опробован в 2011 году на трассе «Амур».

Установка базовых станций на четырех автомагистралях начнется в первом квартале 2013 года, сообщают МТС, «ВымпелКом», «МегаФон» и «Ростелеком». До конца следующего года трассы «Байкал», «Каспий», «Урал» и «Уссури» (в сумме 9 тыс. км) должны быть полностью покрыты мобильной связью, говорится в заявлении операторов.

Обеспечить мобильной связью федеральные трассы компании сотовой связи обязали приказом правительства от 5 мая 2012 года. За образец был взят опыт частно-государственного партнерства «большой тройки» на трассе «Амур» в 2011 году.

Летом этого года Роскомнадзор и Минкомсвязи провели совместное исследование по поиску белых пятен на федеральных трассах. Его результаты регулятор анализировал вместе с операторами: искали самые сложные по окупаемости участки - их операторам проще покрыть общими усилиями. При верстке планов на 2013 год учитывались удаленность трассы от населенных пунктов, протяженность магистрали и потенциальный объем трафика.

(Окончание на с. 8)

# Евробюрократия выросла в цене

Накануне саммита ЕС Великобритания усилила критику идеи увеличения семилетнего бюджета союза, объем которого может превысить 1 трлн евро. Особое недовольство Лондона вызывают растущие расходы бюрократии в Брюсселе. Европейские чиновники диктуют правительствам меры по сокращению финансирования социальных и иных государственных программ, но сами не стесняются жить на широкую ногу.

> Переговоры европейских лидеров по бюджету ЕС на 2014—2020 годы начнутся уже в четверг и могут продлиться вплоть до позднего вечера воскресенья. Еврокомиссия ранее попросила увеличить его на 5%, что вызвало серьезное недовольство ряда стран, в первую очередь Великобритании. Лондон пытается добиться заморозки отчислений в бюджет на уровне 2011 года, то есть вместо предлагаемого Брюсселем 1,047 трлн евро примерно 840 млрд евро.

> Великобритания, в частности, настаивает на необходимости резкого сокращения административных расходов ЕС, 70% которых состоит из зарплат и бонусов брюссельским бюрократам. По данным The Daily Telegraph, около 18% европейских чиновников сейчас зарабатывают более 100 тыс. евро в год, в то время как в самой Великобритании доля таких госслужащих не превышает 0,5%. Более того, около тысячи брюссельских официальных лиц имеют сейчас зарплату выше, чем у премьер-министра Ее Величества — Дэвида Кэмерона.

> Особое недовольство Лондона вызывают «сомнительные» траты Брюсселя. В частности, речь идет о новом здании для Европейского парламента в Страсбурге, обошедшемся в 500 млн евро. При этом сам парламент продолжает работать в Брюсселе, выезжая в Страсбург на заседания лишь раз в месяц. Такие переезды ежегодно обходятся европейской казне в дополнительные 180 млн евро. У британцев также есть вопросы к строительству нового здания для Европейского совета стоимостью 310 млн евро.

> Наконец, недоумение у некоторых политиков и журналистов вызывает пристрастие европейских чиновников к хорошему вину. Сейчас в кладовых европейских государственных учреждений хранятся запасы вина на сумму свыше полумиллиона евро.

> > (Окончание на с. 4)

# СУ-155 МЫ СТРОИМ РОССИЮ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ 40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Вторник, 20 ноября 2012 № 220 (1505)

# Деньги до трех лет

Материнский капитал позволят досрочно конвертировать в квадратные метры

В ближайшее время средства материнского капитала можно будет направить на улучшение жилищных условий, не дожидаясь, пока ребенку исполнится три года. Экспертно-консультативный совет (ЭКС) «Единой России» в Госдуме уже одобрил соответствующий законопроект. Члены ЭКС уверены, что новые условия помогут улучшить демографическую ситуацию: ничто так не стимулирует к рождению ребенка, как перспектива расширения жилплощади. В профильном комитете Госдумы идею готовы поддержать, если она не приведет к росту числа отказов от детей.

> Предложение убрать отсрочку для использования материнского капитала подготовила Тюменская областная дума. По информации РБК daily, на прошлой неделе его одобрил ЭКС, но с одной оговоркой. Члены совета порекомендовали авторам инициативы сначала получить заключение правительства, потому что такие изменения потребуют поправок в бюджет Пенсионного фонда. Как только авторы получат отзыв из Белого дома, законопроект будет официально внесен на рассмотрение Госдумы.

> «Это один из хороших стимулов для улучшения демографической ситуации в стране, - оценила перспективы в разговоре с РБК daily член ЭКС Галина Карелова. - Мне приходилось заниматься строительством молодежных жилых комплексов, и, как показала практика, реальная возможность для семей улучшить свои жилищные условия приводит к всплеску рождаемости». Г-жа Карелова признала, что тюменские парламентарии выбрали не самое подходящее время для внесения своего законопроекта, ведь бюджет на следующий год уже сверстан, но депутат убеждена, что даже если поправки вступят в силу в 2014 году, это не помешает серьезно улучшить демографическую ситуацию.

> Сейчас распоряжаться средствами материнского капитала можно, только когда ребенку исполнилось три года. Единственное исключение: родители могут потратить эти средства «досрочно» на погашение основного долга и уплату процентов по кредитам на приобретение



Преобрести новое жилье семья сможет, не дожидаясь трехлетия второго ребенка

или строительство жилья. Авторы поправок указывают на то, что кредит — не единственный способ решения жилищных проблем, и предлагают использовать материнский капитал на расширение жилья сразу после рождения второго и последующих детей. Они указывают на то, что банки часто отказывают многодетным семьям в кредите из-за низких доходов или отсутствия поручителей.

Первый зампред комитета Госдумы по вопросам семьи, женщин и детей Ольга Баталина считает, что озвученные предложения требуют внимательного изучения. Цель материнского капитала — поддержать не только рождение детей, но и их последующее воспитание в семье, а отмена отсрочки может привести к росту отказов от детей со стороны недобросовестных родителей. «У недобросовестных родителей такие меры могут вызвать желание родить,

но не воспитывать ребенка. Насколько эта угроза существенная, с ходу сложно сказать, но исключать ее тоже нельзя, говорит Ольга Баталина. — Но если эти меры позволят укрепить семьи за счет оказания материальной помощи, их нужно поддержать».

Эксперты предлагают найти другие способы решения жилищных проблем семей с детьми. Член Общественной палаты Борис Альтшулер считает, что на средства материнского капитала, независимо от того, когда их можно использовать, просто невозможно расширить свою жилплощадь. «Эти деньги просто ничтожные. Как можно улучшить жилищные условия на 350 тыс. руб., тем более в Москве и Подмосковье? — пояснил он РБК daily. — Должно быть доступное социальное арендное жилье».

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

# Отвернулись от славы

Pussy Riot выбрали менее медийного адвоката

Участницы Pussy Riot Надежда Толоконникова и Мария Алехина сменили адвокатов. Теперь их интересы в суде будет представлять адвокат правозащитной организации «Агора» Ирина Хрунова, добившаяся для Екатерины Самуцевич условного наказания. Бывшие защитники признают, что их «медийность» стала угрожать безопасности девушек.

Отстраненные от защиты Марк Фейгин, Николай Полозов и Виолетта Литвинова представили свою версию: «Только что нам отказали во встрече с Надеждой в ИК-14. Согласно договоренностям мы — Волкова, Полозов, Фейгин — выходим из дела Pussy Riot! Мы больше не можем подвергать опасности Надю и Машу. Мы уходим!»

Как РБК daily пояснил Николай Полозов, опасность может быть связана с медийной узнаваемостью теперь уже бывших адвокатов Pussy Riot. «Когда мы под-

писывали с ними соглашение, они давали нам поручение вести муссированную медиакампанию по их защите — не просто юридические закорючки, а чтобы об

этом звучало везде. И с этой задачей мы справились на 100%. Сейчас наступил момент, когда медийность имеет больше минусов, чем плюсов. Мы проконтролировать их состояние никак не можем, нас даже не пускают в колонию. Таким образом, тактически будет более верно, если их будут защищать адвокаты, более лояльные к власти, менее аллергенные, чем мы», — пояснил г-н Полозов.

«Менее аллергенной» оказалась защитница третьей участницы группы Екатерины Самуцевич. Это представительница организации «Агора» Ирина Хрунова. Именно ее подключение помогло Екатерине Самуцевич добиться условного срока и прямо из суда уехать домой.

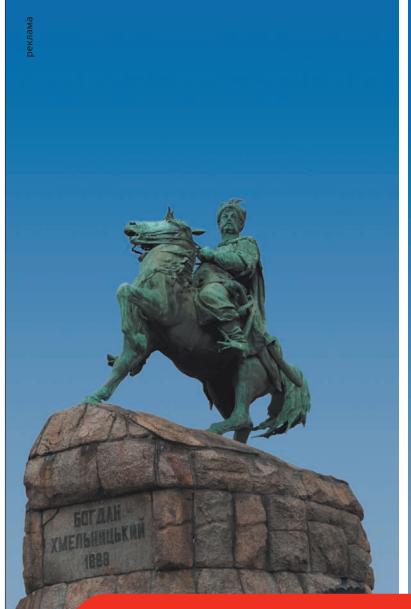
Теперь г-жа Хрунова будет представлять интересы девушек в президиуме Мосгорсуда, а также в ЕСПЧ, куда поданы жалобы на незаконные аресты и сам приговор. Кроме того, ведутся переговоры с юристами, которые будут защищать участниц Pussy Riot в местах отбывания наказаний — в Пермской области и Мордовии.

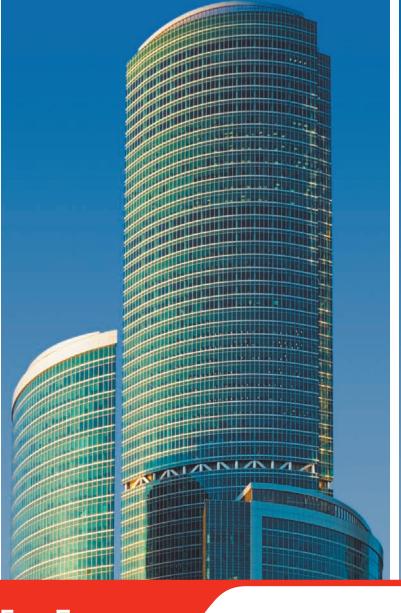
Находящаяся сейчас на свободе Екатерина Самуцевич дала вчера интервью, в котором рассказала о многочисленных конфликтах с адвокатами. Волкова в блоге назвала

# ИХ БУДУТ ЗАЩИЩАТЬ АДВОКАТЫ, МЕНЕЕ АЛЛЕРГЕННЫЕ ДЛЯ ВЛАСТИ,

сказанное бывшей подзащитной ложью. «Какой-то сюрреалистический бред прочла. Я читала (интервью. — РБК daily) за три раза. Столько лжи зараз переварить не получалось». По мнению Николая Полозова, история с регистрацией бренда «не стоит выеденного яйца». «В конце октября Роспатент отказал в регистрации, так как перевод названия является оскорбительным. До регистрации бренд использовать нельзя, так как его попросту нет. Это решение можно оспорить, и если Надежда, Мария или Екатерина захотят это сделать, у них есть право», — сказал он.

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА







Соединяя страны СНГ и Балтии

Открытие представительств открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» на Украине и в Республике Казахстан – это новые возможности для развития бизнеса и укрепления деловых связей между Россией и странами СНГ и Балтии.

Вторая грузовая компания +7 (499) 262-17-77 www.vgk.org.ru





Выпускающие редакторы: Дмитрий Комиссаров, Юлия Гринева

Корректура: Лариса Федосеева (руководитель)

Факс: (495) 363-1159

# ЭКОНОМИКА 3

# Фильтр для картелей

ФАС хочет монополизировать возбуждение уголовных дел по преступлениям против конкуренции



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

Глава ФАС Игорь Артемьев считает, что бизнес можно защитить от «произвольных уголовных преследований», если возбуждать дела только по материалам ведомства

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) намерена до конца года вынести на рассмотрение правительства законопроект, согласно которому поводом к возбуждению уголовного дела по статье о нарушении конкуренции могут служить только материалы ведомства. По мнению чиновников, такие меры помогут защитить бизнес от несправедливых уголовных преследований.

На данный момент поводом для возбуждения уголовного дела по статье «Недопущение, ограничение или устранение конкуренции» (статья 178 УК РФ) может служить заявление (со стороны любого гражданина), явка с повинной, сообщение о совершенном или готовящемся преступлении или постановление прокурора. Однако на практике применение данных норм зачастую приводит к «произвольным преследованиям» бизнеса.

«Если же уголовное дело не сможет быть возбуждено без решения ФАС, то мы предоставим дополнительные правовые гарантии бизнесу. Поставим фильтр в отношении тех дел, когда, к примеру, оно возбуждается по незначительному поводу или без достаточных к тому оснований. Уголовная репрессия такой серьезной нормы должна быть направлена в первую очередь против наиболее общественно опасных деяний — картелей», — объясняет замначальника управления ФАС по борьбе с картелями Андрей Тенишев.

По его словам, законопроект (предварительная версия документа есть в распоряжении РБК daily), одна из статей которого призвана сделать «рабочей» данную норму, ведомство Игоря Артемьева планирует обсудить с другими ведомствами и вынести на рассмотрение Белого дома до конца 2012 года. Документ предусматривает внесение поправок в статью 140 Уголовно-процессуального кодекса («Поводы и основания для возбуждения уголовного дела»). Впрочем,

этим же проектом закона (но другой статьей) предлагается закрепить и еще одну норму — об освобождении от уголовной ответственности руководителей компаний, самостоятельно заявивших об участии в картеле (см. РБК daily от 09.11.12). «Предложение ФАС яв-

ляется полностью адекватным. Она уполномоченный орган и обладает полнотой информации. Сфера специфическая и зачастую действительно требует глубокого анализа», — говорит адвокат «Хренов и Партнеры» Дмитрий Лобачев. «У органов внутренних дел недостаточно компетенции, чтобы обеспечить ту базу, которая необходима для применения 178-й статьи. Если, к примеру, речь идет о сговоре, то здесь ситуация несколько проще — нужно получить прямые улики о факте сговора. То есть тут методами оперативно-разыскных мероприятий можно заполучить

информацию и возбуждать дело против конкретных лиц. Хотя тут тоже может возникнуть вопрос относительно того, является ли собранный материал достаточным для того, чтобы квалифицировать случай как сговор», — согласен генеральный директор «Бюро экономического анализа» Андрей Шаститко.

Более серьезной является проблема, связанная с установлением «доминирующего положения» участников сговора.

#### ЗАКОНОПРОЕКТ ФАС ПЛАНИРУЕТ ОБСУДИТЬ С ДРУГИМИ ВЕДОМСТВАМИ И ВЫНЕСТИ НА РАССМОТРЕНИЕ БЕЛОГО ДОМА ДО КОНЦА 2012 ГОДА

«Там требуется довольно серьезная доказательная база относительно поведения участников рынка, и такими возможностями располагает специализированный орган — то есть ФАС. В МВД есть специальный отдел, но он, насколько мне известно, не располагает специалистами, которые в состоянии проводить работу такого рода. Возникает риск ошибочного обвинения, тогда как у антимонопольного органа больше шансов дать взвешенную оценку», — уверен г-н Шаститко.

ЮЛИЯ СИНЯЕВА

# Банкрот по-русски

В Федеральной налоговой службе считают, что статус банкрота должен распространяться не только на конкретного гражданина, но и на его семью. Кроме того, нельзя допускать ситуаций, когда у формально разоренного россиянина в качестве единственного жилья вдруг остается многоэтажный особняк или домик в Альпах, согласны юристы.

состоятельными, вообще освобождаются от уплаты долгов. «Если должник впал в долг не по своей вине, он должен отдать долг без процентов или даже со скидкой. Необходимо не списывать долги и объявлять человеку помочь трудоустроиться,

На прошлой неделе Госдума одобрила в первом чтении правительственный законопроект о банкротстве физлиц. Работа над документом велась на протяжении последних восьми лет. Однако до сих пор единого мнения насчет того, в каких ситуациях россияне могут объявлять о своей финансовой несостоятельности, нет даже среди чиновников. В частности, в ФНС считают, что законопроект предоставляет серьезную лазейку для недобросовестных заемщиков. «Концепция законопроекта правильна, но его нормы нуждаются в гармонизации с нормами семейного законодательства, практикой ювенальной юстиции, а также в гармонизации с ГК», — рассказал журналистам начальник управления урегулирования задолженности и обеспечения процедур банкротства ФНС Георгий Колташов на международной конференции «20-летие со дня принятия закона о несостоятельности (банкротстве)».

В частности, по мнению чиновника, брачный договор должен предусматривать режим раздела собственности в случае несостоятельности одного из супругов. Но и тут может возникнуть много вопросов: механизм раздела совместной собственности таит в себе множество возможностей для ухода от обязательств перед кредиторами, говорит руководитель группы практики разрешения споров и медиации «Пепеляев Групп» Юлия Литовцева. Зачастую супруги заранее делят имущество, еще до начала судебного процесса о признании банкротства.

Кроме того, не следует идти по пути чрезмерной либерализации банкротного законодательства: когда граждане, признанные финансово не-

состоятельными, вообще освобождаются от уплаты долгов. «Если должник впал в долг не по своей вине, он должен отдать долг без процентов или даже со скидкой. Необходимо не списывать долги и объявлять человека банкротом, необходимо дать человеку помочь трудоустроиться, чтобы с зарплаты часть отдавать кредиторам. Это вопрос морали и правосознания, полностью прощать долги нельзя», — подчеркивает г-н Колташов. В качестве примера чрезмерной лояльности чиновник приводит случай, когда боксеру Майку Тайсону, объявленному банкротом, оставили машину и дом, однако он при этом имеет возможность через пять лет снова набрать кредиты.

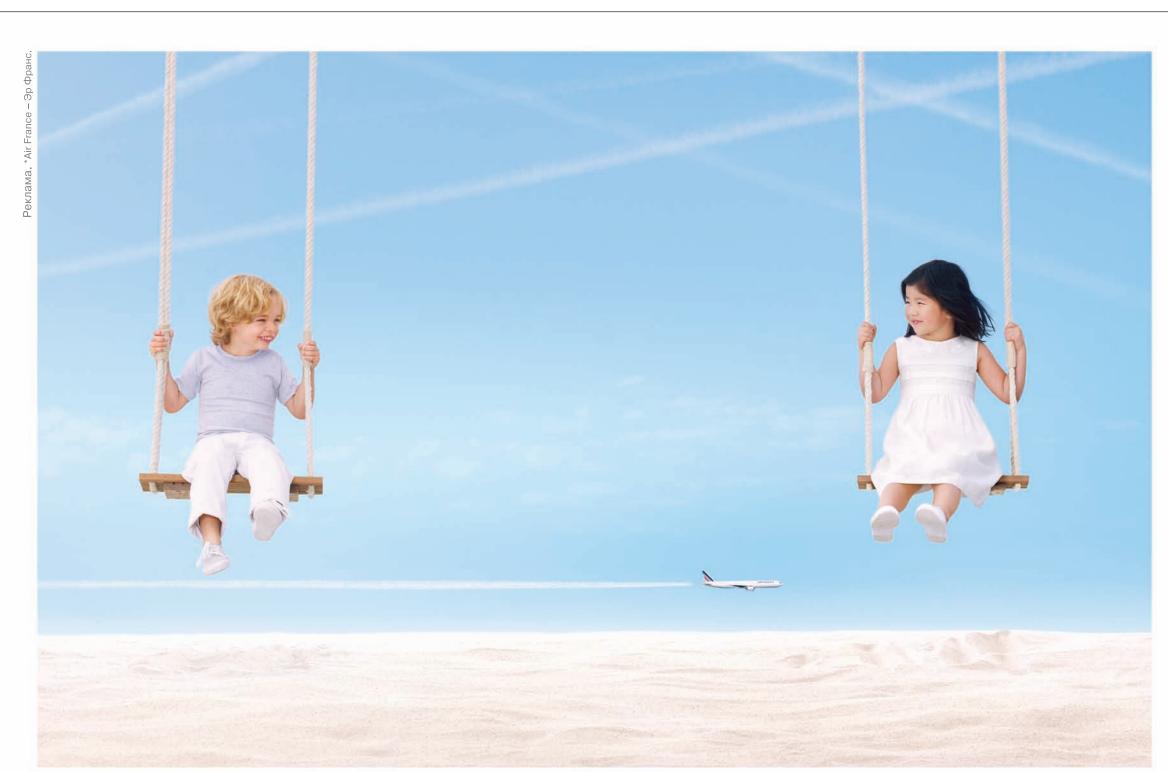
В России есть похожий перекос: совершенно не урегулирована ситуация, когда в качестве единственного жилья у должника может остаться замок или особняк, добавляет г-жа Литовцева. Поэтому нормам законопроекта необходима гармонизация с ГК в части определения имущества, на которое не может быть обращено взыскание в части жилья и земельных участков. «Если площадь единственного жилья составляет 1000 кв. м, то механизмов переселения в более дешевое жилье не предусмотрено. Теоретически у банкрота-«физика» единственным жильем может оказаться альпийское шато, и было бы несправедливо с точки зрения кредиторов сохранить за должником право на такого рода единственное жилье», — отмечает она.

Под действие законопроекта о банкротстве физлиц подпадают все долги, сумма которых превышает 50 тыс. руб. На долговую реабилитацию отводится пять лет. Если за это время должник не в состоянии вернуть деньги, по решению суда начинается процедура банкротства. Сейчас общая сумма кредитов, которую набрали россияне, составляет около 7 трлн руб. При этом сумма невозвращенных долгов — 310 млрд руб., или 4,5% от общего числа кредитов.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

## **УТОЧНЕНИЕ**

В статье «Контроль изнутри» в номере от 19 ноября 2012 года (№219 (1504)) была допущена техническая ошибка в фамилии советника руководителя Росимущества Марины Михиной.



Beсь мир с Air France\*

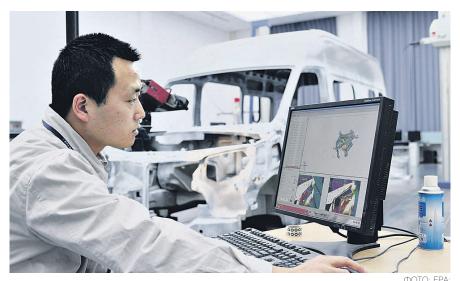
10 ежедневных рейсов из Москвы в Париж и более 990 направлений по всему миру в партнерстве с авиакомпаниями альянса SkyTeam.

# Мир ждет кадровый голод

В 2020 году экономике будет не хватать 40 млн специалистов

К 2020 году мир столкнется с дефицитом высококвалифицированных сотрудников в размере 40 млн человек, прогнозирует McKinsey Global Institute. Это создаст проблемы не только компаниям, занятым высокотехнологичным производством, но и всей мировой экономике — из-за невозможности увеличивать производительность труда темпы ее роста замедлятся.

> Аналитики McKinsey проанализировали данные более чем по 70 странам, на которые приходится 96% мирового ВВП и 87% населения планеты, чтобы спрогнозировать, как будет развиваться глобальный рынок труда до 2030 года. За последние 30 лет, когда сформировался глобальный рынок труда, число занятых в мировой экономике выросло на 1,1 млрд человек — главным образом за счет развивающихся стран. Причем их граждане обеспечили 40% общего роста трудовых ресурсов и в развитых странах. На протяжении всего этого времени росла значимость квалификации сотрудников, которым все чаще требовалось высшее образование.



Острее всего через десять лет нехватка высококлассных специалистов будет ощущаться в Китае

ПО ПРОГНОЗУ

ПОТРЕБЛЕНИЕ СТАЛИ

В ЭТОМ ГОДУ УПАДЕТ

EUROFER,

**ЕЩЕ НА 4%** 

По прогнозу аналитиков McKinsey, цированный труд и работников с обк 2030 году общее число занятых в мировой экономике вырастет до 3,5 млрд человек. При этом все больше будет падать спрос на неквалифи-

разованием не выше школьного. А вот высококвалифицированные кадры, которые могут похвастать высшим образованием, будут в дефиците — уже к 2020 году спрос на них будет превышать предложение на 40 млн человек. Наиболее остро будет ощущаться дефицит квалифицированных сотрудников инженерно-технических специальностей в высокотехнологичном производстве вроде аэрокосмической

«В McKinsey правы относительно

того, что в ближайшие 10-20 лет будет тенденция к дефициту хороших специалистов. Однако параллельно будут происходить и другие процессы – замена квалифицированных специалистов машинами, стремление к экономии их труда, который будет стоить дорого», — сказал РБК daily профессор Лондонской школы экономики Ричард Джекман. По его словам, текущий дефицит связан с тем, что около 20 лет назад высококвалифицированных специалистов было слишком много, что привело к снижению числа университетов и сокращению разницы в зарплате между низко- и высококвалифицированными сотрудниками.

Намечающийся дефицит квалифицированных кадров будет распределен неравномерно. Острее всего нехватка высококлассных специалистов будет ощущаться в Китае. К 2020 году экономике страны потребуется в общей сложности 140 млн подобных кадров. Но для того, чтобы покрыть этот спрос, КНР будет не хватать около 22 млн человек — экономика страны развивается настолько быстро, что местные университеты просто не успевают подготовить нужное число специалистов. Однако впоследствии этот дефицит начнет сдерживать экономический рост.

С дефицитом высококлассных специалистов столкнутся и развитые страны Европы, США и Япония, в распоряжении которых будет на 18 млн человек меньше, чем нужно. Однако там дефицит хорошо подготовленных сотрудников связан в первую очередь с демографическими тенденциями — образованная молодежь не может полностью заменить растущее число опытных специалистов, выходяших на пенсию.

АНДРЕЙ КОТОВ

# Сталевары останутся без работы

Сокращения в европейской металлургии составят до 100 тысяч человек

В Европе может быть сокращено до четверти из мощности давят на рынок, добиться судить этот процесс с соответствующими существующих сейчас в сталелитейной отрасли 400 тыс. рабочих мест, заявил президент Европейской ассоциации сталепроизводителей (Eurofer) и глава австрийского концерна Voestalpine Вольфганг Эдер. Причиной, по его словам, является катастрофический переизбыток мощностей, с которым столкнулась металлургическая отрасль.

«Для того чтобы восстановить в Европе баланс спроса и предложения, необходимо убрать с рынка значительный объем имеющихся производственных мощностей», — заявил г-н Эдер DPA. По его словам, сегодня уровень загруженности производства достигает лишь 70-75%. При том что европейские сталевары могли бы произвести в 2012 году около 210 млн т стали, объем ее потребления составляет лишь 140-145 млн т. По прогнозу Eurofer, потребление стали в этом году упадет еще на 4% с последующим небольшим снижением в 2013 году.

Вольфганг Эдер уверен, что «до тех пор, пока лишние производственные фундаментального структурного выздоровления европейской сталелитейной отрасли очень трудно». При этом, даже

когда конъюнктура улучшится, уровень потребления стали в Европе не превысит 150-160 млн т в год. «Сейчас речь идет о том, чтобы не затягивать решение про-

блемы на 15-20 лет, а добиться баланса спроса и предложения за три, четыре года или пять лет», — отметил президент Eurofer.

Глава Voestalpine указал также, что решение о закрытии тех или иных металлургических предприятий каждому концерну следует принимать самостоятельно и «политики не должны играть здесь никакой роли». Впрочем, г-н Эдер отметил, что во избежание социальных волнений в связи с закрытием заводов «необходимо подумать о том, чтобы обправительствами или Евросоюзом». Европейские проблемы скажутся и на

российских производителях. «Мы ожидаем снижение выручки российских сталелитейных компаний на 5-7% в четвертом квартале 2012 года из-за продолжающихся сложностей в еврозоне. Сокращение госрасходов и ухудше-

ние экономических ожиданий ведет к сокращению инвестиционных затрат и заказов на товары длительного пользования (недвижимость и автомобили), что, в свою очередь, снижает спрос на стальную продукцию», — отмечается в аналитической записке ИК «Велес Капитал».

Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с

## Handelsblatt

### 806 МЛРД ДОЛЛАРОВ

На столько с момента

переизбрания президента 6 ноября сократилась капитализация торгующихся на американском фондовом рынке компаний, подсчитало Reuters. Индекс S&P 500 за это время потерял около 5%. Инвесторов тревожит неопределенность с «фискальным обрывом» в США, а также ухудшение прогнозов роста ВВП в 2013 году.

# Финансы не хотят надзора

Теневой банкинг ставит новый рекорд

Объем мирового теневого банкинга составил рекордные 67 трлн долл. в прошлом году, свидетельствует доклад Совета по финансовой стабильности (FSB). Это соответствует 86% мирового ВВП. Лидером по теневому банкингу (его участники предоставляют финансовые услуги, формально не подпадающие под контроль банковских регуляторов) остаются США.

За последние десять лет объем теневого банкинга вырос более чем в два с половиной раза, хотя темпы прироста по сравнению с докризисными замедлились, утверждает FSB (совет из регуляторов и центральных банков стран «большой двадцатки»). В 2002 году объем сектора составил 26 трлн долл., тогда как в 2007 году он разросся до 62 трлн долл. В 2011 году показатель вырос до 67 трлн долл. Эксперты отметили, что доля теневой системы в мировом финансовом секторе снизилась за пять лет с 27 до 25%, однако ее объем соответствует половине официальной

Участниками теневого рынка являются легальные фирмы, которые, однако, выходят за рамки традиционного надзора. Эксперты FSB настаивают, что мониторинг за этим сектором должен быть усилен, чтобы смягчить наращивание рисков. Окончательные правила для теневого банкинга будут представлены лидерами G20 на саммите в Санкт-Петербурге в следующем году.

«Банковская деятельность

чо», достаточность капитала. В теневом банкинге регулирующих ограничений фактически нет, а это значит, что системные риски для традиционной банковской системы оцениваются неверно, то есть они существенно выше, сказал РБК daily президент МДМ Банка Олег Вьюгин. — Мониторинг за этой системой необходим. После кризиса деривативы попали под регулирование через требования обязательных расчетов по клиринговым системам. Благодаря этому теперь можно хотя бы видеть объем рисков, которые накапливаются на этом рынке».

Лидером по теневому банкингу остаются США (23 трлн долл.), на втором месте еврозона (22 трлн долл.), на третьем — Великобритания (9 трлн долл.). При этом американская теневая банковская система сокращается, тогда как европейская растет. Среди стран, у которых максимальный объем теневого банкинга по отношению к ВВП, — Гонконг (520%), Нидерланды (490%) и Великобритания (370%). Частично такие показатели объясняются тем, что все они нансовыми центрами.

В России теневой банкинг развит незначительно. Единственный сектор, который показал существенный рост за последние пять лет, пусть и обусловленный эффектом низкой базы, — инвестфонды денежного рынка (+28%). Вложения в них считаются наименее рискованными за счет краткосрочности (срок погашения по инструментам не более года).

ПРОЕКТ «СНОБ» ПРЕДСТАВЛЯЕТ ПЕРВУЮ ЕЖЕГОДНУЮ ПРЕМИЮ «СДЕЛАНО В РОССИИ»

Эделано

В мае 2012 года проект «Сноб» объявил о создании премии за наиболее значимые достижения россиян в 13 областях: Актерская игра, Кинопремьера, Театр, Арт-проект, Медиапроект, Музыка, Социальные проекты, Литература, Журналистика и инфотейнмент, Гастрономия, Спорт, Наука и технологии, Предпринимательство. После голосования членов экспертного совета был сформирован шорт-лист. Победителей премии в ходе онлан-голосования определили участники проекта «Сноб» и посетители сайта snob.ru. 13 сентября состоялась торжественная церемония награждения победителей.

ы предлагаем обществу отказаться от господствующего в мире искаженного представления о России, как о нефтяной клептократии, «снежной Нигерии», населенной безграмотным, деградировавшим народом, неспособным произвести ничего конкурентного по сравнению со странами цивилизованного мира. Мы уверены, что премия «Сделано в России», благодаря своей идеологии, статусу учредителей, экспертов, участников и гостей, со временем получит статус национальной».

> Николай Усков, руководитель проекта «Сноб», президент медиа-группы «Живи!»

Имена победителей и подробный отчет о церемонии вы найдете на сайте snob.ru



ТЕЛЕВИЗИОННЫЙ ПАРТНЕР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



### ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА строго регулируется - есть «пле-

Евробюрократия выросла в цене

Окончание. Начало на с. 1

Имея право вето, Великобритания способна похоронить все усилия европейских стран по согласованию бюджета. Чиновники в Брюсселе это отлично понимают и, судя по всему, готовят запасной план. По данным британских СМИ, Еврокомиссия



бюджета без участия Лондона. Эксперты, правда, сомневаются, что такой демарш возможен.

рассматривает возможность составления

«Великобритания является одним из крупнейших доноров европейского бюджета, поэтому страны наподобие Германии и Швеции попросту не допустят того, чтобы на плечи их правительств легли дополнительные расходы. К тому же такой бюджет не будет являться легитимным — для исключения Великобритании понадобится изменение законодательной базы. В Лондоне это прекрасно понимают и будут гнуть свою линию до конца. Принципиальность позиций Дэвида Кэмерона обусловлена стремлением заработать дополнительные политические очки. Его вдохновляет пример Маргарет Тэтчер, которая сумела выбить из ЕС существенные «скидки» при распределении источников финансирования европейского бюджета в 1984 году», — сказал РБК daily старший экономист Berenberg Bank Кристиан Шульц.

По мнению аналитиков, рано или поздно в ЕС все же смогут договориться о новом семилетнем бюджете, возможно, даже с увеличением в виде поправки на инфляцию, однако негативные последствия все равно будут крайне серьезны. «Подобные споры наносят большой ущерб репутации ЕС, лишний раз доказывая рынкам, что союз является достаточно разрозненной группой стран, пытающихся тянуть одеяло на себя и не способных быстро принимать компромиссное решение ради блага всех участников», — подчеркнул Кристиан Шульц.

Евродепутаты не спешат переезжать в новое здание парламента в Страсбурге, которое обошлось налогоплательщикам в полмиллиарда евро

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

# ВР грозит исчезновение

Компания может стать объектом поглощения после сделки с «Роснефтью»

После продажи доли в ТНК-ВР «Роснефти» британская ВР может стать объектом поглощения со стороны более крупных игроков нефтегазового рынка, сообщило информагентство Bloomberg. Для того чтобы защититься от недружественного поглощения, ВР может начать обратный выкуп своих бумаг.

ВР является самой дешевой из пяти крупнейших негосударственных нефтяных компаний по рыночной стоимости, доходам и объемам производства. Вчера ее капитализация составляла около 80 млрд фунтов стерлингов (127 млрд долл.). В результате она может стать объектом для поглощения — об этом сообщило Bloomberg со ссылкой на источники, близкие к компании и ее потенциальным покупателям.

Сейчас самой дорогой нефтяной компанией остается американская ExxonMobil. Ее стоимость составляет 394 млрд долл., что более чем в три раза больше, чем у ВР. Еххоп ищет способы увеличить свое влияние после сделки ВР с «Роснефтью», которая «потеснит американскую компанию как крупнейшего нефтепроизводителя, чьи акции торгуются на бирже», — опасаются источники. Слияние ВР и Shell для создания «европейского энергетического чемпиона» также возможно, считают они. Представители Exxon и Shell не комментируют эту информацию. В ВР также отказались комментировать новость.

При этом Financial Times сообщила вчера, что BP сама планирует выкупить свои акции на сумму 4—6 млрд долл. за счет средств от продажи «Роснефти» своей доли в ТНК-ВР. Виу-back позволит поднять стоимость акций ВР и станет вознаграждением для акционеров компании, пострадавших от разлива нефти в Мексиканском заливе в 2010 году и корпоративных скандалов с консорциумом ААR, вторым акционером ТНК-ВР. С момента катастрофы ВР потеряла 30% рыночной стоимости. На прошлой неделе власти США наложили на нее рекордный штраф в размере 4,5 млрд долл.

«Мы уже заявляли, что после завершения продажи «Роснефти» доли в ТНК-ВР ожидается, что часть средств (12 млрд долл.) пойдет на компенсацию любого снижения доходности акций, вызванного сделкой. Все другие комментарии относительно выкупа являются спекуляцией», — сообщил РБК daily официальный представитель ВР в Лондо-

После мексиканской аварии ВР уже рассматривалась как объект поглощения, в том числе со стороны ExxonMobil, напоминает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. У ВР нет мажоритарных собственников: крупными владельцами являются инвестфонды (им принадлежит до 6% акций), остальные акции торгуются на рынке. «Многие нефтяные компании стремятся попасть в Россию, а после того как ВР станет владельцем 19,75% «Роснефти», интерес к ней увеличится», — говорит эксперт.



ФОТО: ВЛАДИМИР ПЕРСИЯНОВ/РБК da

Главе ВР Роберту Дадли придется сдерживать натиск более крупных игроков рынка, чтобы защитить компанию от недружественного поглошения

Аналитик ИФД «КапиталЪ» Виталий Крюков, напротив, считает, что ВР вряд ли будет поглощена. Активы компании не уникальны и могут не представить интереса для ExxonMobil и Shell, так как у них есть схожий набор проектов. Эксперт не

ВР ПЛАНИРУЕТ ВЫКУПИТЬ СВОИ АКЦИИ НА СУММУ 4-6 МЛРД ДОЛЛ. ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОТ ПРОДАЖИ «РОСНЕФТИ» СВОЕЙ ДОЛИ В ТНК-ВР

исключает, что в будущем BP может пойти по пути Marathon Oil и ConocoPhillips, которые разделили добывающий и перерабатывающий бизнес. «Пока же BP продолжит продавать активы, чтобы выбраться из долговой ямы и урегулировать претензии по Мексиканскому заливу», — добавил он.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

# Тимано-Печорские грабли

Alliance Oil приобрела у государства лицензии на разведку пяти участков в Тимано-Печоре. Неудачи нефтяников в этом регионе, свои и чужие, не вызывают у компании сильных опасений. Аналитики считают, что новые месторождения помогут Alliance Oil стабилизировать уровень добычи в будущем.

Как вчера стало известно, Alliance Oil выиграла тендер Роснедр на разведку пяти лицензионных участков в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Компания будет работать на Северо-Табровояхинском, Факельном, Белугинском, Надеждинском и Нирейском участках. Они находятся в непосредственной близости от уже разрабатываемых месторождений компании — Колвинского и Западно-Осовейского. Общая площадь выигранных участков — 2,7 тыс. кв. км. Суммарные ресурсы по категории D1 и D2 оцениваются в 325 млн барр. нефти (около 45 млн т) и около 14,6 млрд куб м. газа. Сейчас предполагаемые и доказанные запасы Alliance Oil составляют 760 млн барр. (около 100 млн т) нефтяного эквивалента.

Представитель Alliance Oil отметил, что в случае положительных результатов разведки компания рассчитывает получить «сквозные» лицензии. Сумма приобретения не раскрывается. Будут ли полученные участки в случае успеха поисковых работ внесены в СП с итальянской Repsol, в компании комментировать отказались. Соглашение о создании предприятия по совместной разведке и добыче углеводородов в России было подписано в конце 2011 года.

Alliance Oil, образованная на базе слияния НК «Альянс» и шведской West Siberian Resources, начала разработку своего первого в Тимано-Печоре актива — Колвинского месторождения в сентябре 2011 года. В апреле этого года стало известно, что запасы месторождения не подтвердились. В результате Alliance Oil пришлось уменьшить суточный прогноз добычи нефти на этот год с 63—69 тыс. барр. до 55—60 тыс. барр. Чтобы поправить ситуацию, в июле был приобретен «Геоинвестсервис», которому принадлежит лицензия на разведку Западно-Осовейского блока. Добычу там планируется начать в 2014—2015 годах, а запасы до сих пор не оценены.

Неудачи в Тимано-Печоре до этого преследовали и другие компании: ЛУКОЙЛ понес 1,2 млрд долл. убытков от переоценки запасов на Южном Хыльчую, а французская Total сообщила о снижении максимального уровня добычи на Харьягинском месторождении почти на 40%.

Впрочем, это явно не пугает Alliance Oil. Управляющий директор компании Арсен Идрисов, комментируя покупку, заявил, что новые лицензии позволят выгодно расширить портфель компании и обеспечить рост производства в течение ближайших лет. В январе—августе текущего года Alliance Oil увеличила объем добычи нефти по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 26,7%, до 13,3 млн барр. (1,8 млн т); переработка возросла на 7%, до 19,2 млн барр. (2,6 млн т).

Как отмечает Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research, Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция остается перспективным регионом. Но разработка на соседних участках в дальнейшем может помочь Alliance Oil прирастить ресурсную базу и обеспечить стабильный и высокий уровень добычи компании, заключил эксперт.

КРИСТИНА ЮСТ, ПОЛИНА СТРОГАНОВА

# события

#### 155 МЛРД В ГОД

Минэнерго утвердило инвестпрограмму ФСК на 2013—2017 годы в размере 775,5 млрд руб. Собственные средства компании составят 570,9 млрд руб., привлеченные — 204,6 млрд руб. Объем утвержденной Минэнерго инвестпрограммы сетевой компании на 2012—2014 годы составлял 504,8 млрд руб. РБК

#### НОВАТЭК УВЕЛИЧИТ ПРОДАЖИ

НОВАТЭК по итогам 2013 года планирует реализовать на внутреннем рынке порядка 70 млрд куб. м газа против 60 млрд куб. м в текущем году. Об этом сообщил глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон в ходе рабочей встречи с президентом России Владимиром Путиным. РБК

#### «ГАЗПРОМ-БУРЕНИЕ» ДОБРАЛОСЬ ДО ТРЕБСА

«Башнефть» планирует начать добычу нефти на месторождении им. Требса в третьем квартале 2013 года. Тендер на проведение работ по бурению эксплуатационных скважин выиграла подрядная организация «Газпром-Бурение», а сервисные услуги будет осуществлять компания Schlumberger. РБК

#### ДИВИДЕНДЫ К НОВОМУ ГОДУ

Совет директоров «Славнефти» рекомендовал акционерам компании на внеочередном собрании 18 декабря утвердить дивиденды за 9 месяцев на одну обыкновенную акцию в размере 0,32 руб. Всего на эти цели может быть направлено 1,5 млрд руб.

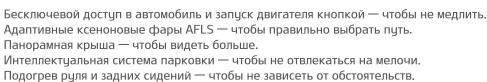






Мужской характер и бескомпромиссный набор опций в новом KIA Sorento!

The Power to Surprise"



Мощный дизельный двигатель 436 Нм — чтобы быстрее достичь цели.



# СОБЫТИЯ

#### **АРМЗ ЗАЙМЕТСЯ** СВИНЦОМ

«Атомредметзолото» (APM3, входит в «Росатом») приобрело 99,5% акций ЗАО «Первая горнорудная компания» за 30 млн долл., сообщила пресс-служба уранового холдинга. Как отметил и.о. гендиректора АРМЗ Тигран Хачатуров, стратегия холдинга помимо развития уранодобычи предусматривает диверсификацию бизнеса за счет сегментов стратегических и инновационных металлов. Первая горнорудная компания владеет правами на разработку Павловского месторождения свинцово-цинковых руд (архипелаг Новая Земля). Прайм

#### **FORD ВОЗОБНОВИЛ РАБОТУ**

На заводе Ford во Всеволожске (Ленинградская область) после временного простоя возобновил работу конвейер по сборке автомобилей Focus. Об этом сообщил председатель профсоюзной организации предприятия Александр Кашицин. 16 и 17 ноября конвейер простаивал из-за недостатка комплектующих. РБК

#### «УРАЛКАЛИЙ» СКУПАЕТ БУМАГИ

«Уралкалий» в рамках новой программы обратного выкупа (buy-back) акций и глобальных депозитарных расписок (GDR) компании с 13 по 16 ноября выкупил 2,036 млн акций по средней цене 7,44 долл. и 327 тыс. GDR по средней цене 37,22 долл., в общей сложности примерно на 27 млн долл. РБК

# Tax-free для Мельниченко



Андрей Мельниченко уже заработал на buy-back «Еврохима» около 1 млрд долларов

В 2011 году «Еврохим» уже проводил масштабный buy-back и выкупил у мате-Начало на с. 1 ринской компании 9,04% своих акций на общую сумму 29,67 млрд руб. Из них Андрей Мельниченко должен был получить примерно 27,4 млрд руб., Дмитрий Стрежнев -2,3 млрд руб.

При этом дивиденды «Еврохим» в последний раз выплачивал своим акционерам весной прошлого года (по итогам полугодия и девяти месяцев 2010 года было начислено в общей сложности 5,8 млрд руб.). Почему компания предпочитает buy-back дивиден-

дам — традиционному способу распределения прибыли, в «Еврохиме» пояснять не стали. По мнению экспертов, таким образом совладельцы могут оптимизировать свои налоговые отчисления.

EuroChem Group зарегистрирована на Кипре, а доход от продажи акций (чем по сути и является buy-back) по кипрскому законодательству не облагается налогом, объясняет Елена Ровинская из юрфирмы «Юков и партнеры». А по дивидендам сам «Еврохим» как налоговый агент своих собственников выплачивал бы налог в российский бюджет. «Процентная ставка по доходу от дивидендов в таком случае определяется соглашением об избежании двойного налогообложения, но составляет не менее 5% от объема дивидендов», — напоминает юрист. Таким образом, если бы ту же самую сумму, которую «Еврохим» потратил на buy-back, он направил на выплату дивидендов, в бюджет поступило бы не менее 252 млн руб. в этом году и 1,48 млрд руб. — в прошлом.

Для buy-back «Еврохим» оценен около 400 млрд руб. (12,6–12,7 млрд долл.), подсчитал аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов, то есть по мультипликатору EV/EBITDA — около 9,2. Это предполагает существенную премию по отношению к аналогам (EV/EBITDA «Фосагро», например, составляет 5,5, Mosaic - 7,3) и близко к оценке высокорентабельных калийных компаний, отмечает эксперт (EV/EBITDA «Уралкалия» сейчас даже ниже -8.5, PotashCorp -10.6).

«Не исключено, что средства, полученные от «Еврохима» в рамках buy-back, Андрей Мельниченко направит на выкуп доли своего партнера по Сибирской угольной энергетической компании (СУЭК)», - комментирует Константин Юминов. На данный момент Сергей Попов остается бенефициаром менее 15% акций СУЭК.

NCTUPNA BUY-BACK «EBPUXNIMA»			
Период	Выкупленная доля, %	Потраченная сумма, млрд руб.	Оценка компании, млрд руб.
II квартал 2011 г.	3,88	11,2	289,6
III квартал 2011 г.	5,16	18,4	357,1
IV квартал 2012 г.	1,06	4,3	403,4
IV квартал 2012 г.*	0,20	0,8	399,5
*сделка не закрыта		<b>Источник:</b> «Е	врохим», расчет Raiffeisenbank

# В обход столицы

Группа «Кратос» построит грузовой комплекс в аэропорту Ярославля

Намечающийся дефицит пропускной способности аэропортов Московского авиаузла заставил участников рынка грузовых авиаперевозок обратить свои взоры на соседние со столицей регионы. Первопроходцем стала группа «Кратос», которая начала строительство грузового комплекса в ярославском аэропорту Туношна.

ректор группы компаний «Кратос» Александр Зубов, его компания начала проектировать в Туношне грузовой комплекс площадью 3000 кв. м. «На первом этапе инвестиции в проект составят около 150 млн руб. Комплекс позволит предоставлять авиаперевозчикам качество сервиса в соответствии с мировыми стандартами», - отметил он. По его словам, аэропорты Московского авиационного узла (МАУ) уже сейчас испытывают сложности с приемом лайнеров грузовой авиации из-за ограниченного ресурса взлетно-посадочных полос. По его расчетам, к 2020 году аэропорты МАУ не смогут обслужить порядка 60 тыс. т грузов. В то же время, отмечает г-н Зубов, часть грузов изначально направляется в регионы, а Москва является лишь транзитным пунктом, который можно исключить из логистической цепочки.

Ярославский аэропорт Туношна имеет возможность принимать суда от Ан-148 до Ил-96-400 (исключение составляют лишь лайнеры Boeing 747). Согласно данным аэропорта, в 2012 году здесь было обработано 12,1 тыс. т грузов. По словам Александра Зубова, у аэропорта Ярославля есть ряд преимуществ перед московскими конкурентами, в частности здесь более привлекательные цены на авиатопливо, а аэропортовые сборы на 30-35% ниже, чем в столице.

30% грузов, обрабатываемых в Москве, далее следуют в регионы посредством автомобильного и железнодорожного транспорта, констатирует президент Центра гражданской авиации Рано Джураева. Однако пустить эти грузы в обход столицы не так-то просто — сказывается отсутствие

Как рассказал РБК daily генди- нужной инфраструктуры. «Ярославская область — удобное место для организации грузоперевозок, но здесь нет инфраструктуры», — признает она. По словам г-жи Джураевой, в будущем региональные аэропорты, такие как Ярославль и Владимир, частично смогут разгрузить аэропорты Москвы от грузов и забрать на себя часть пассажиропотока. «Например, молочная продукция только компании Danone за 2011 год, которая из Москвы летит в Сибирь и Дальний Восток, составила примерно 35 тыс. т. Часть можно было бы консолидировать в Туношне», — отмечает она.

Из-за нынешней перегруженности аэропортов Московского авиационного узла грузовым перевозчикам становится все сложнее получать слоты на выполнение чартерных грузовых рейсов, сетует совладелец компании «Аэрокарго+» (компания арендует у авиакомпании «Якутия» Boeing 757) Александр Шкварко. Помимо нехватки взлетно-посадочных полос, говорит он, в аэропортах не хватает и мест на перронах для грузовых самолетов.

Впрочем, говорить о массовой миграции грузовых перевозчиков в регионы пока преждевременно. Вице-президент крупнейшего грузового авиаперевозчика ГК «Волга-Днепр» Сергей Шклянник отмечает, что его авиакомпания в ближайшие два-три года не планирует переезжать из московских аэропортов. По его словам, заказчики выбирают столичные аэропорты не только из-за удобства доставки, но и, например, из-за наличия здесь таможенных терминалов

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь

в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

## CLASSIFIEDS

## ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

21 ноября **Управление** Самолов и Самолова

отделом продаж

Руководитель отдела продаж должен быть не только хорошим продажником, но и сильным управленцем.

Ставить цели и добиваться их достижения от менеджеров вы научитесь на тренинге «Управление отделом продаж» в Smart Sales.

smartsales (495) 989-10-59

30 ноября 2012 г.

Бизнес-конференция РБК

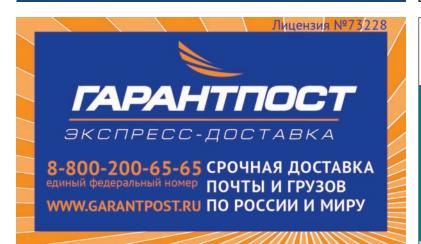
28 ноября

начнется одна из самых популярных\* программ подготовки руководителей

# Директорский КУРС \*свыше 14 000 выпускников

Программа для директоров и собственников, которые хотят учиться в группе равных себе

> Бизнес-школа «Самолов и Самолова» (495) 660-01-05 | (812) 313-40-50



# ПРОДАЖА ОФИСНОЕ ПОМЕЩЕНИЕ

ЖК «Алые Паруса» ул. Авиационная, 79



ДОНСТРОЙ (495) 925-47-47



ВАШ ГИД В СФЕРЕ **АУТСОРСИНГА** WWW.B2BOS.RU



Драйверы и «тормоза»

российского ритейла:

## Регистрируйся сейчас! Скидка до 20%

+7 (495) 363-03-14 / www.bc.rbc.ru

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-0314 и электронной почте bc@rbc.ru.



Партнёр / Pbk daily





# ПОТРЕБРЫНОК 7

# Stolichnaya осталась без дистрибьютора

Юрий Шефлер сам займется продажами водки в США

Производитель водки Stolichnaya – SPI Group Юрия Шефлера — решил самостоятельно заниматься продажами знаменитого водочного бренда на ключевом для себя рынке США. Заявление о том, что компания не станет продлевать контракт с дистрибьютором – британской William Grant & Sons (WGS), было сделано в день 40-летия подписания контракта между правительством СССР и руководством PepsiCo о начале продаж русской водки в Америке. Желание г-на Шефлера самостоятельно продвигать Stolichnaya в США может быть связано со снижением ее продаж в последние годы.

Американский рынок является ключевым для SPI Group. По данным отраслевого журнала Ітраст, в 2011 году на США пришлось 53,5% продаж водки Stolichnaya. В прежние годы этот показатель превышал 60%. Выбор США был обусловлен исторически. В ноябре 1972 года всесоюзное внешнеторговое объединение «Союзплодоимпорт» и компания PepsiCo подписали договор, согласно которому американцы смогли поставлять в СССР концентрат для производства Pepsi-Cola, а СССР получил выход на рынок США с водкой «Столичная».

До 2000 года ее продвижением в США занималась PepsiCo, которая сумела вывести российскую водку на второе место по объемам продаж в этой категории после Absolut. Потом, в начале «нулевых», началась борьба за бренд Stolichnaya между российским государством в лице ФКП «Союзплодоимпорт» и SPI Group, которая приватизировала ряд советских марок в начале 90-х. Права на глобальную дистрибуцию популярной водки перешли к структурам Pernod Ricard, которая долгое время вела переговоры о выкупе бренда у Юрия Шефлера, однако в итоге сделала выбор в пользу шведского Absolut во многом из-за неопределенного статуса российской марки.

SPI Group была вынуждена искать новых дистрибьюторов для своей продукции. В ноябре 2008 года был подписан договор с WGS на дистрибуцию Stolichnaya в США. Этот контракт истекает 31 декабря 2013 года и не будет продлен, следует из совместного заяв-

ПРОДАЖИ ВОДКИ STOLICHNAYA (SPI GROUP) В МИРЕ И В США (МЛН ДАЛ)				
Год	2009	2010	2011	
Глобальные продажи	2,7	2,81	2,99	
Продажи в США	1,66	1,62	1,6	

Источник: Impact Databank, Drinks International



Эксперты водочного рынка советуют SPI Group вернуть производство Stolichnaya в Россию

В официальном пресс-релизе стороны обмениваются комплиментами в адрес друг друга, благодарят за сотрудничество, но не вдаются в подробности о причинах прекращения контракта. «Несмотря на непростую экономическую ситуацию и рост конкуренции на рынке, WGS сумела вернуть бренду Stolichnaya рост на американском рынке», — приводятся в сообщении слова CEO SPI Group Вэла Менделеева. По его словам, для SPI Group, компании с «сильным предпринимательским духом», настало время самостоятельного выхода на американский рынок. В течение 2013 года будет формироваться собственный торговый дом, который с 2014 года возьмет на себя полный цикл работы с брендом, включая продажи

Возможно, желание SPI Group работать самостоятельно на ключевом для себя рынке было продиктовано ухудшением рыночных позиций Stolichnaya. По данным Impact, в 2011 году бренд по объемам продаж в США занимал лишь пятое место в водочной категории, пропустив вперед не только Absolut, но и Grey Goose, Svedka и Ketel One.

Данные статистики за последние три года свидетельствуют о том, что объем продаж Stolichnaya в США за это время снизился на 3,75%, до 1,6 млн дал, в то время как на глобальном рынке бренд сумел прибавить 10,7%, до 2,99 млн дал.

По мнению гендиректора Ассоциации производителей российской водки Юрия Жижина, чья подпись в качестве главы «Союзплодоимпорта» стояла под историческим контрактом с PepsiCo 1972 года, стагнация продаж Stolichnaya в США обусловлена вынужденным отказом SPI Group от позиционирования своего продукта как русской водки. «Успех бренда во многом был связан со слоганом «Только водка из России — настоящая русская водка», - рассказал РБК daily гн Жижин. — После того как SPI Group была вынуждена отказаться от указания русского происхождения своей водки на этикетке и в маркетинге, наступила стагнация. К тому же William Grant, при всем уважении к нему, не имеет возможностей, которые были у Pernod Ricard, для продвижения

По словам Юрия Жижина, поднять продажи Stolichnaya в США было бы возможно, если бы г-н Шефлер возобновил переговоры с РФ по совместным правам на бренд и вернул производство водки из Латвии в Россию. «После того как Следственный комитет снял с Юрия Шефлера большинство обвинений, появилась вероятность того, что компромисс в этом вопросе может быть найден», — резюмирует г-н Жижин.

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

# Перестройка «Лужников»

По оценке консорциума международных консультантов во главе с Colliers Int. (подготовил для города свою концеп-Начало на с. 1 цию развития олимпийского комплекса «Лужники»), реновация БСА потребует не менее 22,47 млрд руб. Еще больший бюджет проекту насчитал «Моспроект-4» — 40 млрд руб., после чего сократил его до  $25-\hat{3}0$  млрд руб. Не получив приемлемую экономику реконструкции БСА, столичные власти планировали отказаться от этого проекта и построить для ЧМ-2018 новый стадион в другом месте. Теперь это может произойти непосредственно в «Лужниках».

> В ОАО «Олимпийский комплекс «Лужники» не осведомлены об этом. «Все техзадания на реконструкцию объектов «Лужников» утверждены, но их проектирование начнется после согласования и утверждения проекта планировки», заметили в пресс-службе комплекса. Формально произойти это может лишь весной следующего года, так как до конца февраля префектура ЦАО должна провести публичные слушания по проекту планировки. Вплотную заняться подготовкой «Лужников» к ЧМ-2018 планируется во второй половине 2013 года — после чемпионата мира по легкой атлетике.

В департаменте имущества города Москвы сообщили РБК daily, что определиться со схемой реализации проекта редевелопмента «Лужников» власти должны не позднее первого квартала 2013 года. Сроки уже поджимают, отмечает источник. По его словам, столица намерена привлечь в проект частные инвестиции, но как это будет структурировано, пока непонятно. Иностранные консультанты во главе с Colliers Int. оценили совокупные инвестиции в «Лужники» в 65 млрд руб., из них 50,67 млрд руб. может съесть спортивная инфраструктура.

> николай михалев. АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

#### МОСКВА И ПИТЕР — В ДАМКАХ

Две российские столицы — Москва и Санкт-Петербург стали лидерами по объему торговых площадей среди городов Восточной Европы, пришли к выводу эксперты Colliers International. По данным аналитиков, в Москве, занявшей первое место в рейтинге, сегодня насчитывается почти 3 млн кв. м классических торговых центров. Следом идет Северная столица, где на сегодняшний день функционируют 2,18 млн кв. м торговых площадей. При этом в Москве наблюдается очень низкая обеспеченность населения торговыми площадям — 258 кв. м на 1 тыс. человек. Лидерами по этому показателю являются Загреб (1,7 тыс. кв. м) и Братислава (1,06 тыс. кв. м).



Источник: Colliers International



• Низкая стоимость владения и 2 года гарантии без ограничения пробега.

- Широкие возможности конверсии: маршрутное такси, скорая помощь, инкассаторская машина, промтоварный фургон, изотермический фургон.
- Оптимальные характеристики: объем до 14 м<sup>3</sup>, грузоподъемность до 2,7 тонны. пассажировместимость - до 25 человек.
- Модификации Ford Transit с передним, задним или полным приводом.

## Transit шасси — от 931 400 руб.<sup>2</sup>

## Transit фургон — от 1 019 400 руб.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Транзит. <sup>2</sup> Цена указана с учетом действующего специального предложения, которое реализуется в рамках программы ООО «Форд Соллерс Холдинг» совместно с официальными дилерами Ford. Специальное предложение действительно при покупке автомобилей Transit Van, Chassis Cab, Tourneo, Bus и Kombi у официальных дилеров Ford в период с 17.10.2012 до 31.12.2012. Максимальная экономия по данному предложению составляет 70 000 руб. от цены, установленной дилером и зависит от комплектации. Все подробности на сайте www.ford.ru и у дилеров Ford. Предложение не является офертой, ООО «Форд Соллерс Холдинг» оставляет за собой право вносить изменения в условия предложения. <sup>3</sup> Среди коммерческих автомобилей иностранных брендов по итогам продаж за январь – сентябрь 2012 г. Данные АЕБ.\* Движение вперед. Реклама.



Go Further\*

www.ford.ru

Вторник, 20 ноября 2012 № 220 (1505)

# события

#### СУ-155 УТРОИЛА **ПРОДАЖИ**

Продажи жилья ГК «СУ-155» за девять месяцев 2012 года достигли 27,2 млрд руб., что в 2,6 раза больше аналогичного показателя 2011 года. Как говорится в сообщении компании, за три квартала текущего года она реализовала 543,8 тыс. кв. м (сохранив по этому показателю лидерство), или 8,9 тыс. квартир эконом-класса (без учета муниципального жилья). За аналогичный период прошлого года этот показатель составил 192,2 тыс. кв. м (рост в 2,8 раза).

#### PEPSICO ДОКУПИТ АКЦИЙ ВБД

ОАО «Вимм-

Билль-Данн Продукты питания» (ВБДПП, основной акционер PepsiCo) выставило оферту на приобретение акций ОАО «Вимм-Билль-Данн» (ВБД, бывший Лианозовский молочный завод). Предлагаемая цена приобретаемых ценных бумаг составляет 263 тыс. руб. за акцию. Срок принятия добровольного предложения 70 дней с даты его получения. Сейчас ВБД ПП принадлежит 86,7% в уставном капитале ВБД. На выкуп акций у миноритариев компания может потратить более 15 млрд руб. На эту сумму PepsiCo уже получила банковскую гарантию HSBC Bank, ее срок действия истекает 19 сентября 2013 года.

# Плата за репрессии

Оппозиция заставляет Mars, L'Oreal, Nestle снять рекламу с HTB из-за «Анатомии протеста»

Оппозиционеры пытаются оказать давление на Mars, L'Oreal, Nestle, Ferrero и Coca-Cola, вынуждая отказаться от сотрудничества с НТВ. В обращении, разосланном в российские и зарубежные офисы компаний, они просят прекратить размещение рекламы на телеканале и тем самым не финансировать «политически мотивированные преследования». Кроме того, оппозиционеры грозятся развернуть масштабную кампанию с призывом бойкотировать продукцию фирм, продолжающих рекламировать себя на НТВ.

Оппозиционные движения «Белая лента» и Московский гражданский форум начали кампанию давления на западных рекламодателей НТВ. Как рассказал РБК daily активист движения «Белая лента» Алексей Блиндул, вчера обращение к рекламодателям было направлено в российские и международные офисы Mars, L'Oreal, Nestle, Ferrero и Coca-Cola, а также размещено на оппозиционных сайтах. Г-н Блиндул отметил, что адресаты были выбраны на основе анализа рекламного потока телеканала, в результате которого можно предположить, что эти пять корпораций входят в число основных партнеров НТВ.

Г-н Блиндул сообщил, что сегодня перед московскими офисами вышеупомянутых компаний пройдут одиночные пикеты, планируется также выпуск агитационных стикеров кампании. Основную же надежду оппозиционеры возлагают на акции за рубежом. Сейчас ведутся переговоры с эмигрантами из России, чтобы те организовали поддержку в тех западных странах, где расположены головные офисы этих корпораций.



После первого фильма «Анатомия протеста» в Интернете проводилась схожая акция: собирали подписи ко всем рекламодателям НТВ с просьбой разорвать отношения. Тогда это обращение ни к чему не привело. Однако г-н Блиндул считает, что новая инициатива может быть успешной. Для этого, по его словам, «нужно выйти в офлайн и за пределы

Правда, не все оппозиционеры верят, что у «несогласных» на такую кампанию хватит сил. Политолог Борис Кагарлицкий, один из лучших в России специалистов по западным протестным движениям, более того, сам фигурант дела второй «Анатомии протеста», в разговоре с РБК daily подтвердил, что у гражданских активистов на Западе есть успешный опыт влияния на политику крупных корпораций. Вместе с тем такая кампания требует вовлечения нескольких сотен или даже тысяч волонтеров, имеющих многолетний опыт в подобных делах, отметил он. Г-н Кагарлицкий сомневается, что реклама на НТВ может настолько

заинтересовать именно эти слои западных протестных движений. Обычно условием для проведения масштабных кампаний являются вопиющие нарушения трудовых и экологических стандартов в странах третьего мира или сотрудничество с диктаторскими режимами.

В пресс-службе НТВ по обращению РБК daily заявили, что не знают об инициативе оппозиционеров и не намерены ее комментировать. Пока не спешат высказываться и российские представительства рекламодателей. От-

## ГРАЖДАНЕ ВЕРЯТ НТВ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ОППОЗИЦИИ

Россияне, знакомые с содержанием фильма «Анатомия протеста-2», воспринимают его скорее как разоблачение оппозиционеров, а не политический заказ против них, отмечает ВЦИОМ. Согласно данным соцопроса, всего 17% россиян так или иначе ознакомились с фильмом НТВ о планах оппозиции силой захватить власть в стране. В основном сторонники КПРФ и непарламентских объединений, а также активные пользователи Интернета, жители двух столиц и граждане с высшим образованием. При этом более половины респондентов (59%) оценивают фильм позитивно. На вопрос, чем именно привлек фильм, порядка 63% опрошенных затруднились дать ответ. Впрочем, на фоне низкой осведомленности о содержании фильма «Анатомия протеста-2» дать ему содержательную оценку затруднился каждый второй (54%), отмечают социологи.

ветственные за общение с прессой сотрудники Mars и L'Oreal вчера были недоступны для общения, в Coca-Cola от комментариев отказались, сославшись на то, что ответственный сотрудник компании в отпуске, Nestle и Ferrero попросили прислать вопросы по электронной почте, но ответов вчера в течение рабочего дня не предоставили.

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

## Белые пятна на трассах

За каждым оператором закреплены отдельные участки на каждой из четырех трасс, где тот расставит свои башни. Начало на с. 1 На возведенных конструкциях установят оборудование всех четырех операторов. Тендеры на поставку и монтаж техники каждый участник партнерства проведет самостоятельно.

Расходы на строительство инфраструктуры связисты разделятся поровну — общий объем затрат оценивается в 3,2 млрд руб. Все расходы на электроснабжение станций возьмет на себя государство: на эти цели в федеральном бюджете закладывали 2 млрд руб. Эти расходы нужны не только для удобства абонентов, хорошее покрытие автотрасс сотовой связью необходимо для реализации федерального проекта «ЭРА-ГЛОНАСС», который обеспечит оперативное реагирование экстренных служб при авариях на дорогах.

Первый проект по совместному строительству мобильных сетей «большая тройка» закончила в октябре прошлого года. На паритетных началах в трассу Чита — Хабаровск («Амур») компании инвестировали более 2 млрд руб., еще 2 млрд вложило государство по модели часто-государственного партнерства. «Ростелеком» тогда не участвовал в установке башенных сооружений: он проложил 450 км волоконно-оптических линий.

В этот раз государство предложило госхолдингу стать одним из координаторов проекта, рассказали в пресс-службе оператора. «То, что привлекли «Ростелеком». — совершенно оправданно. В частности, наша компания выступила координатором работ по Иркутской и Челябинской областям», комментируют в госкомпании. В этих регионах мобильные «дочки» «Ростелекома» работают последние 15 лет.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

## «МЕГАФОН» ПРИГЛАСИЛ ЛОРДА

В преддверии IPO акционеры «МегаФона» номинируют в совет директоров бывшего министра Великобритании Пола Майнерса. Лорд Майнерс занимал также позиции главного исполнительного директора Gartmore Group, председателя совета директоров Land Securities, Marks & Spencer, а также входил в советы директоров телекоммуникационных компаний O2 и Orange. После вступления г-на Майнерса в должность независимого директора совет «МегаФона» станет сбалансированным, утверждает гендиректор оператора Иван Таврин. В него войдут два независимых директора, два представителя TeliaSonera и три представителя «АФ-Телекома», подконтрольного Алишеру Усманову.



### ЕМГ ВЗЯЛА МОСКВУ

«Европейская медиагруппа» (ЕМГ) собрала самую большую аудиторию слушателей в Москве среди всех радиохолдингов. По подсчетам TNS Radio Index за август—октябрь 2012 года, доля слушателей ЕМГ составила 13,5%. На втором месте оказалась «Русская медиагруппа» — 11,9%. Третью строчку делят радиостанции ВГТРК и «Газпром-Медиа» — 11,3%. Годом ранее ЕМГ не входила в тройку лидеров по Москве. Лидером по аудитории был холдинг ВГТРК с долей 12,8%, за ним следовал «Газпром-Медиа» (11,8%) и «Вещательная корпорация «ПрофМедиа» (11,4%). TNS Russia также проверила, где предпочитают слушать радиостанции. Работающая часть населения отдает предпочтение автомобилю — 53% слушателей. От числа владельцев автомобилей 75% потребляют радиоконтент именно за рулем. «Радиостанции при формировании программной сетки стараются это учитывать посредством создания специальных программ, например в драйв-тайм», — рассказала руководитель сейлз-хауса «Медиа Плюс» Дарья Чуйкова.



# Мертвый сезон

Россияне стали сомневаться в безопасности израильских курортов

Украина и Белоруссия рекомендовали своим гражданам воздержаться от поездок в Израиль из-за боевых действий в секторе Газа. Российский же МИД пока подобных заявлений не делал, и туристы самостоятельно принимают решение, ехать им или нет в эту страну. Туроператоры фиксируют отказы от туров, но пока процесс не принял массового характера. Путешественники предпочитают либо отложить поездку в Израиль, либо выбрать другие теплые и безопасные страны.

> Рекомендации воздержаться от посещений Израиля МИД Белоруссии опубликовал 16 ноября, а Украины — 17 ноября. Российский МИД пока смотрит на развитие ситуации, рассказала РБК daily руководитель пресс-службы Ростуризма Ирина Щеголькова. Если возникнет угроза жизни и безопасности туристов, тогда МИД и Ростуризм будут рекомендовать воздержаться от поездок, добавила она. По словам г-жи Щегольковой, это произойдет, если в стране начнется полномасштабная наземная операция, о возможности которой израильская сторона уже предупредила.

> Пока же в местах отдыха все спокойно и ни один турист не захотел вернуться обратно, утверждает представитель Ростуризма. Ни одной просьбы от туристов о прекращении поездки или о том, чтобы раньше времени вернуться в Россию, к нам не поступало, подтверждает PR-директор «Библио Глобус» Юлия Шаврикова. «На отдыхе туристы себя чувствуют комфортно и безопасно, наша принимающая компания не отменила ни одной экскурсии», — добавляет она. По ее словам, открыты все рестораны, развлекательные центры, магазины и другие общественные заведения, отели работают в обычном режиме.

Однако с отказами от запланированных поездок туроператоры уже столкнулись. «Отказов довольно много, однако того вала аннуляций, которого мы ожидали, не случилось», — утверждает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе. Есть отказы от туров на ближайшие даты, особенно от туристов с детьми, а также на новогодние туры, рассказывает директор по маркетингу «Солвекс-Трэвэл» Наталья Ротмистрова. Впрочем, по ее словам, в эти же дни было забронировано восемь туров в Израиль на Новый год.

Аннуляции есть, но их не очень много, уточняет директор по маркетингу и работе с агентствами ICS Travel Group Светлана Сладкова.

Пока МИД официально не предостерег граждан от поездки, по закону туристы не могут рассчи-

тывать ни на какие компенсации, предупреждает Майя Ломидзе. Так, если вылет запланирован на ближайшие дни и человек отказывается от поездки, то его потери будут стопроцентными. «Однако российские туроператоры и некоторые израильские партнеры возвращают стоимость туров, — говорит г-жа Ломидзе. — Но чаще компании переносят даты вылета или предлагают туры в другую страну, чтобы турист обошелся минимальными потерями».

Тем, кто отказался от тура, компания возвращает деньги за минусом понесенных ею убытков, заверяет Наталья Ротмистрова. «В случае аннуляции тура возмещаем его стоимость по фактически понесенным затратам, - уточняет

Светлана Сладкова. — Эти затраты зависят от даты, на которую был забронирован тур. Просим партнеров минимизировать штрафы, но у разных отелей разные возможности по возврату средств. По авиабилетам наши штрафы, конечно, стопроцентные».

Если туристы примут решение об отказе поездки, им будут предложены другие направления, говорит Юлия Шаврикова. Многие туристы предпочитают поменять дату вылета или выбирают другие теплые страны, например Кипр, Мальту, Таиланд, добавляет

ЕСТЬ ОТКАЗЫ ОТ ТУРОВ НА БЛИЖАЙШИЕ ДАТЫ, ОСОБЕННО ОТ ТУРИСТОВ С ДЕТЬМИ, А ТАКЖЕ НА НОВОГОДНИЕ ПРАЗДНИКИ

> Наталья Ротмистрова. Если МИД опубликует рекомендацию воздержаться от путешествия в Израиль, то туристы получат право на полный возврат стоимости тура, напоминает г-жа Ломидзе. Будут свернуты все полетные програм-

> мы и аннулированы все бронирования. Опрошенные РБК daily туроператоры отмечают, что в этом году израильское направление было весьма популярно среди туристов, особенно хорошими были продажи на Новый год. Но и в ноябре Израиль очень востребован. По данным АТОР, в этом месяце туда планировали поехать порядка 10 тыс. туристов.

> > **МАРГАРИТА ПАРФЕНЕНКОВА**

# **ИНТЕРВЬЮ** 9

# «В Москве рост цен на жилье на 5—6% опережает темпы инфляции»

Генеральный директор «Сити-XXI век» Антон Борисенко о том, почему квартиры дорожают, а доходы девелоперов падают

Девелопер «Сити-XXI век» ежегодно инвестирует в проекты около 200 млн долл., при этом доля заемных средств не превышает 10%. Низкий долг компании позволил ей выжить в кризис, а по итогам прошлого года прибыль застройщика достигла 1 млрд руб. Рост цен на квартиры компании в некоторых проектах достигает 40% в год, в то же время доходность бизнеса в целом падает. Почему так происходит, в интервью корреспонденту РБК daily АЛЕКСЕЮ ПАСТУШИНУ рассказал генеральный директор «Сити-XXI век» АНТОН БОРИСЕНКО.

#### ПОЛИС В СТИЛЕ МИНИ

— Компания «Сити-XXI век» одной из первых стала делать ставку на комплексную застройку. Сегодня, как я знаю, многие ваши проекты развиваются под брендом «Миниполис». Что это озна-

Стратегия развития проектов под брендом «Миниполис» заключается прежде всего в создании комфортной среды проживания и наполнении социальной

инфраструктурой наших кварталов. Мы видим, что рынок движется в этом направлении, а часть застройщиков уже несколько лет назад взяли уверенный курс на создание комплексного продукта.

#### — Под социальной инфраструктурой вы подразумеваете школы и детские

— Не только. Конечно, мы строим и школы, и детские сады — все это неотъемлемая часть наших жилых комплексов, но кроме этого мы возводим спортивные комплексы, стадионы, вузы. В завершающей стадии проект духовно-социального центра с приютом при Николо-Перервинском монастыре в Печатниках. Площадь объекта составляет 10,1 тыс. кв. м.

Помимо этого завершается строительство первой очереди учебнолабораторного корпуса Московского института электроники и математики на 55 тыс. кв. м, который в этом году перешел под эгиду Высшей школы экономики. Новый году, в нем будут обучаться 2,6 тыс. студентов.

#### – Каков общий портфель проектов «Сити-XXI век»?

Наша компания сегодня реализует чуть менее 600 тыс. кв. м. При этом в прошлом году было построено и сдано в эксплуатацию свыше 122 тыс. кв. м. Перечень и география проектов достаточно широка. В частности, сейчас активно строится Строгинский миниполис, включающий жилые комплексы «Альбатрос» (два корпуса общей площадью 116,4 тыс. кв. м) и «Подсолнухи» (два корпуса площадью 56,2 тыс. кв. м).

Также мы продолжаем реализовывать и другие наши проекты, как, например, миниполис «Самоцветы» в Люберцах. В его состав входят три корпуса общей площадью 125 тыс. кв. м. Кроме того, в сентябре начали продажи квартир в проекте «Краски жизни» общей площадью 200 тыс. кв. м, входящем в состав миниполиса «Радужный» в Видном.

#### — Какие еще площадки вы рассматриваете под строительство?

— Мы не только ищем новые площадки, но и рассматриваем возможность вхождения в партнерство с владельцами земельных активов, если их концептуальное видение проектов совпадает с нашим. В планах — ежегодно увеличивать инвестиционный портфель на 200 тыс. кв. м.

#### Где находятся площадки, которые вы сейчас рассматриваете для будущего строительства?

— Как минимум три проекта у нас в активной стадии работы. Все они находятся в пределах 5 км от Москвы по южному и западному направлениям. Некоторые из них прилегают к Новой Москве. Это проекты, которые мы реализуем на партнерских началах с владельцами земельных активов. По ним сейчас как раз и завершается активная стадия переговоров и подписания соглашений и контрактов.

#### — Как вы решаете вопрос с землей?

— В основном мы сами покупаем землю.

— Сколько ежегодно инвес-

тируете в свои проекты? — Более 200 млн долл., хотя каждый год показатель меняется.

#### Каков основной источник этих инвестиций?

 В основном это собственные средства и средства от продажи квартир. Мы стараемся по минимуму работать с кредитными организациями и банковским финансированием. В результате доля кредитов компании в общем портфеле инвестиций не превышает 10% — сегодня это около 20 млн долл.

#### — Каковы финансовые показатели компании в прошлом году и ваши ожидания от года нынешнего?

 Наша прибыль по МФСО в 2011 году превысила 1 млрд руб. В этом году, полагаю, прибыль будет на том же уровне.

#### — **Рассматриваете** ли вы возможность выхода в другие регионы?

 Москва и ближнее Подмосковье по-прежнему являются основным направлением нашей деятельности. Пока еще мы не готовы выходить в другие регионы, хотя и не исключаем этого, но не в 2012 и

#### доля кредитов КОМПАНИИ В ОБЩЕМ ПОРТФЕЛЕ ИНВЕСТИЦИЙ НЕ ПРЕВЫШАЕТ 10%

#### — Сейчас наиболее востребовано жилье эконом-класса. Как вы считаете, есть ли еще возможность строительства в Москве домов в этом сегменте?

 Те проекты эконом-класса, которые пока еще есть в Москве, будут реализовываться минимум три-пять лет. Что касается новых, то они, конечно, сосредоточатся в сегментах комфорт, комфортплюс и бизнес-сегменте. Но опять же все зависит от того, как будет развиваться Москва, в том числе и на новых территориях. Мы со своей стороны приоритет отдаем строительству жилья комфорт-класса и намерены на нем концентрироваться в первую очередь.

## - Считаете ли вы перспекэтажного строительства?

 Мы оцениваем его как крайне перспективное и включили его в бизнес-стратегию компании на 2012-2017 годы. Думаю, что не ошибусь, если скажу, что более 70% будущего строительства на территории Подмосковья будет прежде всего ориентировано на среднее и малоэтажное строительство. Считаю, что за ним будущее. Поэтому те проекты, к реализации которых мы сейчас приступаем, связаны прежде всего с малоэтажной застройкой.

#### — Отличается ли норма доходности девелопера при строительстве малоэтажного жилья

## и многоэтажного?

— В любом случае доходность девелоперов только уменьшается. Это тоже тренд. Все потому, что они все больше и больше вкладываются в качество, инфраструктуру, уделяют больше времени деталям, наполнению того или иного микрорайона различными объектами.

## БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

#### — Каким образом вам удалось пережить кризис?

Кризис 2008 года мы пережили без особых потрясений во многом из-за нашей невысокой долговой нагрузки. Низкий уровень задолженности является одним из постулатов, определяющих стратегию работы «Сити-XXI век». Благодаря тому что каждый шаг был максимально взвешен и продуман, кризис резко не повлиял на планы нашего развития.

#### — Как вы готовитесь к возможной «второй волне»?

 Полагаю, что мы уже давно вошли в новый кризис и нам еще предстоит ощутить на себе более жесткие последствия той ситуации, которая сегодня уже наблюдается и в Европе, и в Америке, и даже на Ближнем Востоке. Наша компания также в этой связи немного скорректировала свою стратегию: она стала более консервативной с точки зрения финансовых ресурсов, есть определенная подушка безопасности.

Многие компании в 2008—2009 годах сгубило как раз то, что раз-

витие их инвестиционного направления в несколько раз опережало общее организационное развитие, а руководство просто не успевало обеспечивать структурные изменения. Как на войне, когда основные силы переходят в наступление, а тылы остаются незащищенными. В этой части в компании существует баланс. Поэтому я не думаю, что грядущие потрясения серьезно нас коснутся. Плюс ко всему сегмент рынка, в котором работает компания, менее всего пострадал в кризис. Сегодня рост рынка жилья комфорт-класса продолжается, и спрос в нем по-прежнему опережает предложение.

#### — Насколько для «Сити-XXI век» актуальна проблема удорожания ипотечных кре-

— Мы не видим, чтобы спрос на наши квартиры серьезно просел изза роста ставок по ипотеке, которые действительно в последнее время поднялись на 1,5% или чуть выше. Но при этом мы, как застройщики, заинтересованы, чтобы ставка по ипотеке снижалась. Она не должна быть двузначной.

#### — Много ли ваших клиентов прибегают к ипотеке при покупке квартир?

 В каждом отдельном проекте доля ипотечников разнится. По одному объекту она может составлять 10-15%, а по другому — доходить до 30% и выше. Такой разброс объясняется разным типом потребителей, выбирающих тот или иной жилой проект.

#### Как, по вашим прогнозам, вырастут цены на жилье в ближайшее время?

— Тенденции таковы, что в Москве рост цен на жилье в среднем на 5-6% опережает темпы инфляции, в Подмосковье чуть меньше — на 3—4%. При этом в наших проектах были случаи, когда рост цен на ряд квартир доходил за год до 40% и

#### — Как такое может быть возможно?

 В первую очередь, мы стремимся к тому, чтобы наши проекты были в том числе и более инвестиционно привлекательными. Есть клиенты, которые покупают у нас, инвестируя свои собственные деньги, а затем возвращаются к нам снова и снова. Потому что они могут зарабатывать на таких покупках. Например, один из таких прое тов - это «Самоцветы» в Люберцах, покупатели квартир в которых получили неплохую доходность. Рост доходности в проектах бывает и ниже 40%, но он все равно выше, чем проценты по вкладам.

#### - Сколько квартир в среднем вы продаете ежемесячно?

— Около 100 квартир. Но иногда мы резервируем квартиры, чтобы сохранить больший ассортимент жилья на весь период реализации

### — Какова доля инвестиционных покупок в ваших проек-

— Иногда она доходит до 15%.

Не плохо ли то, что в доме может быть слишком много таких квартир?

 В любом случае дом даже после сдачи будет частично пустым. Жители не мгновенно заселяют дом. Некоторые инвесторы размещают средства на полгода, есть те, которые берут срок год, есть инвесторы, вкладывающие деньги на полторадва года. Я не вижу в этом ничего

#### — Насколько сильна составляющая коммерческой недвижимости в проектах компании?

— Безусловно, развитие этого сегмента является частью бизнесстратегии. Общая площадь коммерческих площадей в проектах компании составляет около 35 тыс. кв. м. В большинстве своем они находятся на первых этажах наших комплексов. При этом наш принцип — коммерческие площади не продавать, а сдавать в аренду, оставляя у себя в портфеле. Это позволяет нам подбирать нужных жителям операторов и сохранять их целевое назначение, например детский центр, языковую школу, центр реабилитации ветеранов, детскую поликлинику и детскую театральную студию и многие другие социальные объекты.

#### – С вами в один холдинг «Новард» входит сеть обувных магазинов «Эконика». Как пересекаются ваши интересы?

- «Эконика» — это отдельное направление группы компаний, и оно никак не связано с девелоперской деятельностью, наши интересы

особо не пересекаются. При этом, пожалуй, единственная точка соприкосновения — это преимущественное право компании на аренду торговых площадей в построенных «Сити-XXI век» жилых комплексах.

#### ДИАЛОГ С ВЕРТИКАЛЬЮ

— Сильно ли выросла социальная нагрузка в ваших проектах с приходом нового губернатора Подмосковья?

— Mогу сказать, что и до прихода нового губернатора социальные обязательства по нашим проектам были выше среднерыночных. Например, в проекте «Самоцветы» в Люберцах соцнагрузка увеличилась в 4,5 раза по сравнению с первоначальным вариантом. В комплексе мы построим детскую поликлинику, женскую консультацию, молочную кухню, центр реабилитации ветеранов, библиотеку, а также детский центр, языковую школу, ФОК с первым в городе бассейном, и это еще далеко не весь список. При этом мы не просто возводим объекты, продаем их и уходим, а остаемся на проектах, продолжая оказывать содействие в эксплуатации построенных домов.

Могу даже больше сказать: мы готовы идти навстречу властям. К примеру, 1 сентября мы сдали детский сад на 180 мест в Видном. Изначально планировалось сделать его коммерческим, повысив таким образом доходность проекта. Но позже в ходе переговоров с властями решили безвозмездно передать его городу.

В Красногорске мы построили здание прокуратуры, в Строгине заложили православный храм.

#### Принимаете ли вы участие в городских программах жилья?

— Один из проектов компании связан как раз с реконструкцией квартала в районе Гольяново. В настоящее время разработан новый проект планировки микрорайона. Благодаря его реализации жители смогут

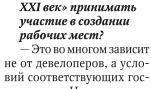
переехать из ветхого пятиэтажного и, возможно, девятиэтажного фонда в современные комфортные дома. Общая площадь застройки составит более 200 тыс. кв. м. Думаю, что проект будет утвержден в ближайшее время и мы сможем приступить к работе.

— Насколько, на ваш взгляд, жизнеспособна предложенная подмосковными властями идея строительства мини-городов за пределами 30-километровой зоны от Москвы?

– Чтобы реализовать эту идею, нужно дать людям работу в этой зоне. Отсутствие рабочих мест — это основная проблема для воплощения

— Планируете ли вы участвовать в программах комплексного освоения территорий и в строительстве новых небольших городов в Подмосковье, о чем недавно говорил Шойгу?

- Почему нет, мы готовы заниматься комплексным развитием территорий на основе нашей концепции миниполисов.



– Готова ли «Сити-

программ. Но мы готовы участвовать в них при наличии утвержденного генплана. Самим же выходить с такой инициативой достаточно сложно. Пока, к сожалению,

вынужден констатировать, что эти направления в России разделены: одни строят только жилье, другие — только заводы.

#### — Что должно быть сделано со стороны властей для большей привлекательности отрасли для девелоперов?

— Должна быть ее максимальная прозрачность. Хотя процедуры в отрасли с каждым годом несколько упрощаются, хотелось бы более четких правил игры.

— Часто девелоперы жилья строят свои объекты при полном или частичном отсутствии дорожной инфраструктуры в районе. Как вы считаете, чьей заботой должно быть строительство дорог к жилым проектам?

– Это предмет нормального диалога девелопера и власти. И та и другая стороны заинтересованы в том, чтобы реализуемый проект был успешным и востребованным. Как правило, мы всегда находим понимание. По одному из проектов дорогу может строить компания,



на правах рекламы



## Заявление акционеров ЗАО МЖК «Росинка»

В связи с появившимися в последнее время публикациями о корпоративном конфликте вокруг предприятий группы компаний «Росинка» акционеры, владеющие 99,36% акций холдинга, считают необходимым пояснить следующее.

В конце лета и осенью 2011 года Andreas Neocleous & Co (бывшие юристы акционеров ЗАО МЖК «Росинка») предприняли как в России, так и за рубежом попытки противоправного установления контроля над компаниями и активами группы «Росинка» путем проведения незаконных собраний акционеров, создания незаконных органов управления и одобрения ими несанкционированных и неавторизованных сделок.

Следствием этого стал ряд судебных процессов, в результате которых российскими арбитражными судами всех инстанций действия правонарушителей были признаны противоправными.

Решениями кипрских судов партнерам упомянутой кипрской юридической фирмы Андреасу и Илиасу Неоклеусам, а также их сотрудникам запрещено выдавать себя за представителей кипрских компаний, которым фирма Andreas Neocleous & Со по договору с владельцами «Росинки» предоставляла услуги номинальных директоров и номинальных акционеров.

В отношении лиц, причастных к попытке противоправного установления контроля над компаниями и активами группы «Росинка», а также их сообщников правоохранительными органами России и Кипра ведется расследование. Следственным Комитетом России по заявлениям владельцев группы компаний «Росинка» возбуждены уголовные дела. В одном из этих дел подозреваемым является А.В. Ермаков – на момент попытки установления противоправного контроля глава офиса фирмы Andreas Neocleous & Co в Москве.

Акционеры группы выражают благодарность судебным и правоохранительным органам России и Кипра за эффективную и своевременную защиту прав и законных интересов владельцев бизнеса и принадлежащих им предприятий.

Вторник, 20 ноября 2012 № 220 (1505)



## СОБЫТИЯ

#### **ДЕСЯТИЛЕТНЯЯ** ПРИВАТИЗАЦИЯ

Государство может выйти из акционеров Сбербанка и ВТБ в течение пяти-десяти лет, сообщил первый вице-премьер Игорь Шувалов. Он не считает нужным проводить акционирование или приватизацию ВЭБа. Прайм

#### МДМ БАНК УСИЛИВАЕТ БАЛАНС

Объем портфеля проблемных ссуд, который намерен реализовать банк в рамках ранее объявленной сделки по продаже проблемных активов внешним фондам, составит 30,8 млрд руб. (до вычета резервов). «Суть сделки заключается в том, что значимая часть проблемных активов банка продается внешним фондам по рыночной цене», пояснила финансовый директор МДМ Банка Тина Кукка. В банке уточнили, что фондам уже продано около 2/3 таких кредитов. «Мы ожидаем, что сделка будет полностью закрыта до конца 2012 года», сказала Тина Кукка. По ее словам, банк ожидает позитивного эффекта для бизнеса за счет повышения качества управления данными активами, отделения работы с проблемными активами от текущей операционной деятельности, улучшения структуры своего баланса, а также повышения доходности по новым активам. РБК daily

#### МИНУС 4—5 ТРЛН ДЛЯ РЕГИСТРАТОРОВ

Запуск Центрального депозитария состоится 1 апреля 2013 года вместе с введением счетов номинального держателя, что приведет к перетоку из реестров регистраторов торгуемых на бирже ценных бумаг на 4-5 трлн руб., сообщил вчера журналистам предправления НРД Эдди Астанин. Потери доходности у некоторых регистраторов могут составить порядка 30%. РБК daily

# Дворковичу рассказали про пенсионные накопления

Как стало известно РБК daily, вице-премьер Аркадий Дворкович встретился с представителями крупнейших негосударственных пенсионных фондов (НПФ). Чиновник предложил участникам рынка высказать мнения по поводу пенсионной реформы и пообещал обсудить их предложения с Игорем Шуваловым, первым вице-премьером, курирующим экономический блок.

Среди фондов, представителей которых вчера позвали пообщаться с вице-премьером в Белый дом, были крупнейшие НПФ. В их числе «Благосостояние», «Лукойл-Гарант», НПФ Сбербанка, НПФ ВТБ, НПФ «Норильский ни-

Как рассказал один из руководителей НПФ, участвовавший в беседе с Аркадием Дворковичем, вице-премьер попросил разъяснить позицию профсообщества относительно реформ, которые разрабатывает Минтруда, и в частности снижения отчислений на накопительную часть пенсии. Беспокойство НПФ вызвало предложение Минтруда обязать фонды повторно собрать заявления от застрахованных лиц, чтобы подтвердить, действительно ли люди хотят остаться в накопительной системе. «Это нереально — собрать несколько десятков миллионов заявлений заново, - возмущается один из топ-менеджеров НП $\Phi$ . — Есть риск, что нам придется продать акции и облигации, которыми владеют фонды, отдать Пенсионному фонду России все деньги, а потом нам что-то вернут». По его мнению, такой шаг приведет к обвалу фондового

Среди предложений, прозвучавших от НПФ, были и связанные с расширением инвестиционной декларации, включением в нее паев ЗПИФов, акций и облигаций компаний с высоким рейтингом. Фонды высказали готовность размещать субординированные займы в кредитных организациях. «Это помогло бы банковскому сектору, который сейчас испы-



Аркадий Дворкович пообещал прислушаться к замечаниям НПФ

тывает трудности с капитализацией, — говорит

Вице-премьеру привели данные, согласно которым тезис о неэффективности инвестиций негосударственных пенсионных фондов и УК несостоятелен. Согласно этим данным, доходность от вложений накоплений у 99% участников рынка за семь лет в среднем была на уровне 10% годовых. «Я сказал Дворковичу, что мы также готовы финансировать государственные проекты, связанные с развитием инфраструктуры, но для этого необходимо, чтобы были расширены инвестиционные возможности», — говорит руководитель одного из крупных НПФ.

Вчера Аркадий Дворкович отказался от комментариев, однако, по словам представителей НПФ, он пообещал обсудить предложения с Игорем Шуваловым. «Мы рассмотрим их в правительстве и постараемся понять, какое решение нам надо принять», - передают его слова участники встречи.

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

# ОНЭКСИМ собирает активы

Сулейман Керимов продал свой пакет акций Виктор Вексельберг — по 19,71% акций банка «Международный финансовый клуб» Onexim holdings limited. За текущий месяц это уже вторая покупка финансовых активов сотрудничества с группой ОНЭКСИМ, группой ОНЭКСИМ Михаила Прохорова — ранее она консолидировала активы в «Ренес- оцениваем ее вхождение в состав акцисанс Капитале».

> Вчера стало известно, что один из акционеров банка «Международный финансовый клуб» (МФК) Сулейман Керимов продал принадлежавший ему пакет акций кредитной организации (19,71%) кипрской компании Onexim holdings limited. В банке и компании «Нафта-Москва», подконтрольной Сулейману Керимову, подтвердили факт сделки, но не стали комментировать ее стоимость и детали. В группе ОНЭКСИМ также отказались от комментариев.

> Таким образом, состав акционеров кредитной организации будет выглядеть следующим образом: Михаил Прохоров владеет 27,7% акций МФК, Onexim holdings limited – 19,71%, председатель совета директоров Evraz Александр Абрамов, а также бизнесмен

банка, Екатерина Игнатова — 13,14%.

«У нас многолетний успешный опыт поэтому мы, безусловно, позитивно онеров банка», — отметила предправления банка Оксана Лифар. По ее словам, опыт управленцев группы поможет реализации стратегии развития банка. Напомним, в сентябре банк МФК объявил, что рыночная стоимость его акций в результате независимой экспертной оценки на конец прошлого года составила порядка 6,8 млрд руб.

Руководитель аналитического управления ИФК «Метрополь» Марк Рубинштейн предполагает, что выход Сулеймана Керимова из состава акционеров банка, возможно, связан с тем, что для него это было непрофильной портфельной инвестицией.

На днях группа ОНЭКСИМ консолидировала весь пакет инвестблока «Ренессанс Капитала» и 89% банка «Ренессанс Кредит».

**МАРИНА МАКСИМОВА** 

## **МНЕНИЕ**

# Вкалывают роботы счастлив человек

В последние годы западные компании регулярно отдают средства под управление алгоритмическим системам. Barclays и Goldman Sachs Group активно используют компьютерные программы для торговли финансовыми инструментами. Большинство инвестиционных банков — от Нью-Йорка до Токио — имеют в своей структуре дивизионы онлайн-брокериджа. Роботов в торговле стали использовать также и крупные индивидуальные инвесторы (в силу высокой цены системы ручных компьютерных кодов). На прошлой неделе крупнейший банк Швейцарии



ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

UBS объявил, что сокращает свое управление по торговле кредитно-дефолтными свопами. 2 млн долл. будут переданы под алгоритмическую реализацию стратегии

на рынке кредитно-дефолтных свопов. В конце октября именно UBS объявил о планах сократить 10 тыс. чел. В какой-то степени происходит замещение человеческого труда машинным, как того хотел главный персонаж из фильма «Приключения Электроника»: «Вкалывают роботы — счастлив человек».

Алгоритм UBS был представлен месяц назад, он способен заключать сделки на суммы около 250 млн долл. Для сравнения, компьютерный алгоритм, применяемый Barclays с апреля 2011 года, мог делать транзакции на 25 млн долл. Если компьютерный алгоритм хорошо себя проявит, возможно увеличение суммы под его управлением.

Введение нового подхода к торговле позволит банку добиться выполнения требования регулятора — соответствие нормам (правилам Додда — Франка, введенным в 2010 году и предусматривающим большие резервы под рискованные активы) прописано в самом алгоритме. Кроме того, запуск нового робота позволит сократить расходы компании. Трейдеры стоят довольно дорого: еще в 2005 году управляющий портфелем кредитно-дефолтных свопов обходился компании в 1-5 млн долл. в год. Построение алгоритма стоит несколько сотен тысяч долларов — заметная экономия налицо. Разумеется, торговля с применением роботов не отменяет полностью работу трейдеров: большая часть транзакций по-прежнему выполняется управляющими-

Если мы вспомним историю фондового рынка, то исторически первоначально сделки совершались в здании биржи при непосредственном участии контрагентов, им на смену пришли телефонное (голосовая торговля) и электронное заключение сделок. Теперь же решение о сделке может приниматься компьютером в отсутствие человека. Первые торговые алгоритмы появились в конце 60-х годов прошлого века. Это были долгосрочные тренд-следящие стратегии, сигналами для которых были резкий рост или резкое падение рынка. Этот сегмент активно развился в конце XX века, а в 2006— 2007 годах первые торговые системы стали использоваться отдельными американскими фондами акций. При этом сами коды программ моментально патентовались и становились частью нематериальных активов фондов. Вскоре выяснилось, что период стопроцентной эффективности полноценной автоматизированной торговой системы весьма непродолжителен, и она скорее относится к категории «расходные материалы», нежели «основные фонды».

На сегодняшний день на американском рынке на долю роботов приходится порядка 55-60% всех сделок. Точную долю сложно оценить, поскольку не все компании раскрывают информацию по этому вопросу. Еще в 2003 году такие сделки составляли 15—20% рынка США. Наиболее активно торговые алгоритмы используются на рынках акций и деривативов, где высокая ликвидность сочетается с потенциально высокой доходностью.

Можно сказать, что, как и во многих других сферах человеческой деятельности, в сферу управления активов приходит автоматизация процессов — алгоритмическая торговля продолжает набирать обороты.

Применение роботов в биржевой торговле активно развивается и в России. Примечательны итоги последних конкурсов «Лучший частный инвестор» от РТС — первые места занимали участники-роботы. Доходность некоторых достигала нескольких тысяч процентов. Но при этом эти роботы эффективно могли работать только с относительно небольшими суммами — до 1 млн руб. Показать аналогичный результат на сумме в несколько миллионов рублей они пока не могут.

Дело в том, что частные инвесторы в отличие от инвестиционных компаний, профессионально занимающихся роботизированной торговлей, не обладают необходимым капиталом и инфраструктурой для работы сразу на нескольких глобальных мировых биржах. Они в отличие от таких компаний, как, например, Renaissance Technologies и Citadel, не могут себе позволить содержать штат кандидатов физикоматематических наук, научно-исследовательские центры, компьютерные «облака» с огромным количеством процессоров для проведения симуляций работы алгоритмов

Инвестиционные компании в данном случае напоминают фармацевтический бизнес. Почему? Да потому, что работа над новыми рецептами идет все время, а затраты на разработку окупаются за счет прибыли от введенных «в бой» алгоритмов.

яков шляпочник,

председатель совета директоров ИГ «Норд Капитал»





## **ЧИТАЙТЕ B HOBOM HOMEPE:**

- Бюджетные скандалы борьба с коррупцией или битва властных кланов?
- Грозит ли нам эпидемия офисных расстрелов?
- Как правильно обанкротиться российскому гражданину?



# **CNEWS/AUTONEWS** 11

# Астрономы обнаружили «бездомную» планету

Существование подобного космического тела, не связанного со звездой, доказано впервые

Международная команда астрономов впервые обнаружила планету, которая гравитационно не связана ни с одной звездой. Планета-странник, получившая название CFBDSIR2149, нахолится в 100 световых голах от Солнечной системы в созвездии Золотой Рыбы.

Относительная близость этого космического тела в сочетании с отсутствием яркой звезды в его окрестностях позволили исследователям в мельчайших деталях изучить атмосферу планеты. В частности, говорится, что температура у ее поверхности достигает 400°C.

«Хотя теоретики предсказывали существование планет-странников, до сих пор ни одну из них не удавалось обнаружить», — рассказал астрофизик Этьен Артигу из Монреальского университета.

«Странниками», «сиротами» и одиночными астрономы называют планеты, не связанные гравитационно со звездой.

В последние несколько лет были определены несколько объектов этого типа, но их существование не могло быть подтверждено без научного определения возраста этих небесных тел. И потому подобные астрономические находки нельзя было считать планетами.

планету, которая еще не остыла и светится инфракрасным излучением, от умирающей звезды, которая уже остыла, но тоже светится инфракрасным излучением», — поясняет старший научный сотрудник отдела изучения галактик и переменных звезд ГАИШ Владимир Сурдин.

CFBDSIR2149 была обнаружена с помощью телескопа СҒНТ, а ее свойства были изучены благодаря комплексу телескопов Very Large Telescope.

«До этого момента специалисты тоже наблюдали свободно летящие планеты, но зачастую они не были уверены в том, что это планеты. Поскольку у них нет родительской звезды, они не освещены и могут быть обнаружены только за счет собственного теплового излучения.

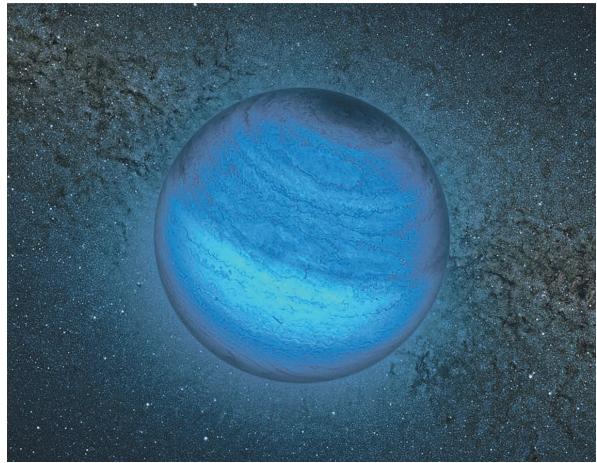
С планетой CFBDSIR2149 ситуация упростилась. Она, судя по ее движению, летит в группе звезд, уже потерявших друг с другом связь, но «генетически» связанных. Это означает, что когда-то они вместе родились и сейчас движутся в одном направлении недалеко от Солнечной системы. Возраст этой группы - около 100 млн лет. А значит, и CFBDSIR2149 около

«Трудно отличить молодую 100 млн лет. Если это молодое небесное тело, значит, это недавно родившаяся планета, а не умирающая звезда», — добавил г-н Сурдин.

Эксперт считает, что еще года три назад эту планету невозможно было бы заметить. Сегодня же ее изучение осуществляется благодаря самым крупным и лучшим телескопам, которые существуют

«Мы обнаружили CFBDSIR2149 еще в 2009 году и идентифицировали ее как интересный объект, поэтому в дальнейшем мы измерили его цвета в инфракрасном диапазоне и траекторию движения. Это стандартный набор действий для астрономических открытий, который занимает около двух лет, - рассказывает РБК daily Этьен Артигу. — Очень вероятно, что в ближайшее время мы найдем больше похожих планет, особенно в рамках крупномасштабного исследования с помощью будущих телескопов Large Synoptic Survey Telescope или VISTA, которые начнут работу в ближайшие несколько лет. Во Вселенной достаточно места для подобных объектов, в том числе недалеко от Солнца».

ИРИНА ЮЗБЕКОВА



Планета-изгой, обнаруженная астрономами, находится примерно в 100 световых годах

# Цифровые фото перенесут на пленку

ΦΟΤΟ: kickstarter.com

Британский дизайнер Бенджамин Рэдфорд из агентства Mint digital создал проекционное устройство Projecteo для демонстрации снимков из приложения Instagram. Устройство использует картридж с пленкой, снимки из которого можно проецировать на любую поверхность.

> Projecteo был представлен на сайте для финансирования проектов Kickstarter, где собрал всю необходимую сумму в течение одного дня. Гаджет размером со спичечный коробок использует мощный светодиод в сочетании с объективом и механизмом фокусировки для проецирования изображений. Преимущества проектора в том, он превращает обычный процесс просмотра ретрофотографий в мини-шоу.

> Картриджи для устройства, а также кассеты с пленкой обходимо приобретать отдельно. В приложении для iPhone необходимо выбрать любые девять снимков, которые затем отсылаются производителю проектора и печатаются им на круглом кусочке пленки.

> Этот кусочек с девятью фотографиями, размещенными по кругу, интегрируется в картридж и присылается пользователю в комплекте с самим проектором. То есть в первый раз фотографии отправляются при заказе устройства, а затем можно дозаказывать новые картриджи. Трех батареек хватает Projecteo на 8 ч работы.

> В настоящий момент можно купить проектор с одним картриджем в комплекте за 25 долл. Получить покупку можно будет в конце февраля 2013 года.

> > ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## Поисковик домашних вещей

Устройство сообщит, где находятся пропавшие предметы



Группа американских дизайнеров разработала устройство The Gadget Hound, которое будет искать потерянные вещи. В комплект входят передатчик и несколько маленьких приемничков, которые закрепляются на пульте ДУ, очках, ключах, тр3-плеере, других небольших предметах.

Прежде чем разрабатывать The Gadget Hound, создатели проанализировали аналогичные устройства и учли все возможные недостатки. Чтобы не потерять сам передатчик, производители предлагают установить его на холодильник или подключить в одну из розеток.

Пользователю достаточно нажать кнопку, которая присвоена одному из объектов, и приемник сообщит с помощью громкого звукового сигнала, где находится

нужная вещь, даже если она лежит под подушкой или в другой комнате. Система успешно функционирует на площади до 278 кв. м.

The Gadget Hound доступен в двух версиях с четырьмя или шестью кнопками. В настоящий момент проект находится на стадии сбора средств. В случае успешного финансирования устройство будет продаваться по цене от 79 долл.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Переплатить для экономии про Тест-драйв Audi A8 hybrid

Audi удивляет своей Audi A8 hybrid. Идеально на-

строенная силовая установка на основе 2.0 TFSI дарит машине такую динамику, какой невозможно добиться ни от одного двигателя, даже 4-литрового. Но вот окажется ли гибрид по-настоящему адекватным в эксплуатации?

Подавляющее большинство гибридов хвастает своей экономичностью. Въевшийся в подсознание «зеленый» имидж демонстрируется при всякой возможности. У людей формируется мнение, что если под капотом стоит бензиново-электрическая силовая установка, то автомобиль ездит чуть ли не на силе святого духа. И если заглянуть в характеристики машины, то кажется, что это утверждение получает свое документальное подтверждение. Мол, действительно ездит. Однако, к сожалению, это не так. Дух находит себе применение в гораздо более важных делах, чем в толкании шайтан-повозки по Москве.

## ТРУДНЫЙ ЭКСПЕРИМЕНТ

Конструкция гибрида от Audi A8 hybrid чрезвычайно проста. Небольшой моторчик стоит между двигателем и коробкой и подключается только в те моменты, когда бензиновому агрегату требуется помощь. К примеру, при старте или интенсивных разгонах. Так, при старте в пол он добавляет к бензиновому собрату несколько десятков Н м крутящего момента, что при низких оборотах коленчатого вала совсем не кажется лишним. Для пущей экономии инженеры Audi лишили длинную и тяжелую А8 полного привода. Это дало возможность скостить еще каких-то 0,3-0,5 л топлива на сотню. Без сомнения, такие показатели сделают будущих владельцев автомобиля по-настоящему счастливыми. В особенности если учесть, что на скользком асфальте

ведущие колеса любят и умеют буксовать. Ездить на гибриде экономно — это настоящее испытание. Если пытаться уложиться в заявленные характеристики, то скорость автомобиля вряд ли превысит 75 км/ч, а разгон до сотни будет занимать секунд 40. Водители вокруг злятся и не понимают, почему такой красивый и быстрый автомобиль тащится как черепаха. Неужто тот, кто в нем сидит, просто издевается? И невдомек им, что это всего лишь эксперимент. После череды злобных гудков приходится продавить педаль в пол и ехать как

все. То есть коптить небо на всю катушку. Конечно, гибрид немного раскрывается в городской сутолоке, то есть в пробках различной степени загруженности. Электромотор может в одиночку катить тяжелый автомобиль до скорости 20-30 км/ч. Машина тихо шуршит колесами, не подключая бензиновый мотор. Однако батарея быстро садится, и уже через 15 мин. толчеи Audi A8 hybrid превращается по экономичности в обычную бензиновую машину.

ФОТО: AUDI

БЕЗУМНАЯ ЭКОНОМИЯ Audi A8 3.0 TDI Mercedes-Benz Lexus LS 600h L Модель Audi A8 hybrid quattro 400 Hybrid L Premium 4-цилиндровый, 6-цилиндровый 6-цилиндровый, 8-цилиндровый, рядный V-образный V-образный, V-образный, бензиновый, дизельный бензиновый, бензиновый, электромотор электромотор электромотор 3498 4969 Объем двигателя, куб. см 1984 2967 211 / 4300 250 / 4000 279 / 6000 Номинальная мошность 394 / н.д. л.с. при об./мин. Максимальный крутящий 350 / 1500 550 / 1500 385 / 2400 520 / 4000 момент, Н м при об./мин. 54 л.с 20 л.с. Н.д. Характеристики нет и 210 Н м электромотора 445 л.с. Суммарная мощность 245 л.с. Н.д. и крутящий момент Коробка передач 8-ступенчатая автоматическая 7-ступенчатая Планетарный автоматическая редуктор 7G-TRONIC Привод Передний Полный quattro Задний Полный Максимальная скорость, км/ч Ускорение 0-100 км/ч, с 6.3 Расход топлива 8,2 9,3 (смешанный цикл), л/100 км Каско, % редняя стоимость ТО, ру 24 000 Цена автомобиля, руб. От 3 950 000 От 4 700 000 От 6 073 000

При этом в холода климатическая установка тоже любит потреблять энергию, и ее работа также отражается на расходе.

## ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ КОРОЛЕВА

Так в чем же практичность такого гибридного представительского автомобиля? В экономичности? Экономичность гибридного привода — спорное дело. Конечно, приятно, когда счетчик топлива на Audi A8 hybrid показывает примерный расход на трассе около 7 л. Но если разогнаться побольше, то расход поднимается к 8 л на 100 км/ч. А это почти столько же, сколько у обычного негибридного седана с 2.0 TFSI, к примеру у А4. Автомобиль на больших скоростях и на малом газу почти не пользуется батареей и электромотором. Машина едет поступательно за счет потенциала бензинового мотора и экономит за счет новой 8-ступенчатой коробки ZF.

Во время обычной городской езды переднеприводная восьмерка потребляла в среднем около 12 л бензина. Дизельная BMW 7-й серии с полным приводом и трехлитровым 6-цилиндровым двигателем, трудившаяся в нашем парке в это же время, укладывалась в 11 л в городской толчее. Значит, не в экономичности дело, а в чем-то другом. Видимо, в невероятной динамике, которую просто не ожидаешь от крошечного 4-цилиндрового мотора, пусть и совмещенного с электропомощником.

пытаешь ни от одного существующего дизельного или бензинового мотора,

вернувшись обратно в машину, понимаешь, что гибрид выключился насовсем, и чтобы Признаться, такого ощущения не исего активировать, придется вновь пройти все процедуры пуска мотора: нажать на педаль тормоза, на кнопку на центральдаже от оппозитника Porsche. ном тоннеле, снять машину с ручника, покачать невнятный селектор автоматичес-Автомобиль так пуляет с места, что приходится кой коробки передач, пытаясь выставить нужный режим движения, и только после переводить дух. этого поехать.

Audi A8 hybrid получился необычным. Он сохранил в себе комфорт обычной «восьмерки», но приобрел и ряд технических новшеств, позволяющих удивить уставших от однообразия завистников. Имиджевая составляющая здесь выходит на первый план. Но одно здесь остается неразгаданным: почему инженеры из Ингольштадта отрезали от Audi A8 полный привод, притом что

он предлагается на гибридной Q5?

Данные производителей и дилеров

До 60 км/ч Audi A8 hybrid выстреливает

почти мгновенно. Однако потом, когда

скорость превысит 80 км/ч и силенок для активного разгона у Audi A8 hybrid уже

не хватает, она превращается в обычный

сухого асфальта. Любить гибрид от Audi

можно совсем не за экономичность, а за

спортивный нрав, который дарит массу

положительных эмоций. Правда, испытывать такие эмоции могут исключительно

водители. Для важного господина сзади

гибридная резкость опять же помеха...

Благо есть гибридная Audi поменьше раз-

мерами, а именно А6 с таким же бензино-

Есть в автомобиле и другие прелести, ко-

торым надо отдать должное. Это система

старт-стоп, настроенная просто идеально.

Мотор выключается и запускается почти

бесшумно и без содроганий. Также здесь

очень красивый салон с алюминиевыми

кнопочками и цветные картинки на цент-

ральном экране, демонстрирующие фазы

привыкать. Если остановиться и выйти из

машины, к примеру к ларьку за водой, то,

Между тем к гибридному приводу надо

работы электромотора-генератора.

На малых же скоростях А8 — королева

представительский седан.

электрическим приводом.

НЕСКРОМНЫЕ ПРЕЛЕСТИ

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ

### **ВЫСТАВКА**

# Оторвавшаяся звезда

Коллекция фотографий авиакомпании Air France в фонде «Екатерина»

В фонде «Екатерина» открылась выставка фотографий из архива авиакомпании Air France. Представленная коллекция включает в себя более сотни снимков, рассказывающих об истории авиации и знаменитых пассажирах.

Название экспозиции - «Звезды между небом и землей. Мимолетные взгляды» — говорит само за себя. Несмотря на присутствие на выставке снимков из истории авиации, в центре внимания фотографов, работавших с авиакомпанией в 50-70-е годы, в первую очередь самые прославленные пассажиры своего времени. Идея создать своеобразную галерею знаменитостей появилась в 1955-м, тогда же из агентства «Телефото» пригласили Ролана Бриена, который проработал над проектом следующие десять лет.

В сегодняшнем мире всеобщей опасности трудно представить, что фотограф мог беспрепятственно проходить к трапу самолета, подниматься на диспетчерскую вышку, мог даже попросить остановить самолет в конце взлетно-посадочной полосы, чтобы войти в салон раньше фотокорреспондентов из прессы. Но именно из-за этой доступности сегодня так приятно смотреть на молодых Сержа Генсбура и Джейн Биркин, открывающих экспозицию с трапа самолета, увозившего их



В архиве авиакомпании — снимки путешествовавших Air France звезд кино, театра, музыки

из парижского Орли в Лондон на

рождественские праздники. Или на кокетливую Бриджит Бардо, спешащую в Севилью к своему другу.

Читает журнал, изящно устроившись в своем кресле, Одри Хепберн, дает автограф в зале ожидания Мария Каллас, не расстается с любимой гитарой даже в самолете Сальваторе Адамо, с трапа весело помахивает шляпой неунывающий Чарли Чаплин, катается на багажной машине еще один шутник с серьезным видом - Альфред Хичкок. Улетает на документальные съемки в Америку Жак-Ив Кусто, а Марсель Марсо в пушистой шубе только возвращается оттуда с многомесячных гастролей. Здесь и молодой, но уже признанный достойным преемником Кристиана Диора Ив Сен-Лоран. Кстати, сам Диор наряду с другими французскими кутюрье работал над униформой для авиакомпании. Как менялась мода на спецодежду, можно видеть на фотографиях стюардесс, похожих на снимки из модных журналов того времени.

Есть среди героев и те, кто связан с Россией: Владимир Набоков только что спустился с трапа, Никита Хрущев внимательно

рассматривает предложенное ему бортовое питание, Марк Шагал добродушно листает рекламный каталог авиакомпании, Галина Уланова окружена вниманием бортэкипажа. О России напоминает и один из рекламных плакатов, также выставленных в экспозиции: здание МГУ и горящие пламенем стилизованные купола Василия Блаженного. Другие плакаты отсылают в самые разные направления.

Единственное, чего на выставке не хватает, — датировка. Почти нигде не стоит точная дата создания снимков, что вырывает фотографии из реальности. Впрочем, интуитивно напоминая о том времени, когда кино- или музыкальная знаменитость становилась для поклонников настоящим кумиром, недосягаемой величиной. Человеческой звездой, уже оторвавшейся от земли, но еще не долетевшей до неба, даже если речь идет о полетах на самолете.

ЮЛИЯ ИЗЮМОВА

# ПОГОДА СРЕДА, 21 НОЯБРЯ



**MOCKBA** 



CAHKT-ПЕТЕРБУРГ

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

## ПРОГРАММА РБК-ТВ

6.00—10.00 Деловое утро служба по финансовым рынкам

7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро 7.40, 8.40 Международные новости 9.20, 18.50 Autonews

**6.00**, **6.30**... **Новости**. Каждые 30 минут

10.20 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в

10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15. 17.15 Финансовые новости. День 8.20, 21.20, 22.20 Отдых и туризм 11.35 Андрей Левченко. За чей счет капремонт?

12.35 Марианна Минскер. Лекарства в магазине 13.15 Мария Строева. Без таблеток

и костылей 14.35, 15.35 Финансовые новости.

Интерактивный выпуск **16.35** 5 ШАГОВ К УСПЕХУ В программе примет участие генеральный директор концерна «Наноиндустрия» Михаил

Ананян. 17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят директор аналитического департамента ИГ «Норд-Капитал» Владимир Рожанковский и начальник управления активных операций ИК «Спектр-Инвест» Андрей Есин. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.

18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер

18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке

19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России

19.35 МИХАИЛ АЛЕКСЕЕВ Мегарегулятор: финансовый надзор. Год назад Федеральная

## вторник, 20 ноября

поглотила Росстрахнадзор. На новом этапе сама ФСФР будет включена в структуру Банка России. За всеми финансовыми игроками — банками, инвестиционными и страховыми компаниями, пенсионными фондами — будет присматривать консолидированный надзорный орган. Станет ли мегарегулятор панацеей от всех болезней российского финансового пынка?

20.15 ИГОРЬ ВИТТЕЛЬ

Рекламный рынок: время перемен. Оборот рекламного рынка России — 10 млрд долл. в год, он дает более миллиона рабочих мест. Реклама способствуют росту деловой активности, поддерживает и обостряет конкуренцию, помогая потребителям и производителям находить друг друга. Чрезмерное госрегулирование отрасли



ухудшить качество и динамику развития индустрии. Как регулировать рекламу? Какая реклама нужна обществу? В программе примут *<u>участие заместитель</u>* руководителя ФАС



Кашеваров и президент Ассоциации коммуникационных агентств России, генеральный

директор «Газпром-Медиа» Сергей Пискарев. 21.35, 22.35 Обзор прессы 21.40, 22.40 Международные новости

23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги 23.20 Отдых и туризм. Сейшелы

# **АУКЦИОН** Янтарная игра

Аукционный дом Sotheby's объявил о том, что выставляет на торги настольную игру, принадлежавшую королю Карлу I. Произведение мастера Георга Шрайбера станет топ-лотом аукциона «Европейская культура и предметы искусства. От средних веков до современности», который пройдет 5 декабря в Лондоне. Эстимейт – 300-500 тыс. фунтов.

> Предположительно, игра из янтаря принадлежала королю Англии и Шотландии Карлу I и досталась ему от отца, короля Якова I, или старшего брата, Генриха Федерика Стюарта. Произведение искусства было создано в период «золотого века» янтарного дела в Кенигсберге. О том, что игра имеет такую «королевскую» историю, свидетельствует и предание семьи Хескет из Руффорд Холл: в день своей казни Карл I завещал игру епископу Лондона Уильяму Джаксону, от которого она затем и перешла к Хескетам. Игра украшена резной надписью Zu Gott Allein Die Hoffnung Mein («Моя единственная надежда только Бог»). Предполагается, что эта фраза могла быть девизом короля Дании Фридриха II, деда Карла I.

> Тонкое мастерство исполнения игры завораживает. Полупрозрачный красный янтарь в сочетании с сочным желтым дополнен искусной классической резьбой. В набор настольной игры входят шахматная доска, доска для игры «Девять мужчин Морриса», двустворчатая доска для игры в нарды и 28 шашек, датируемых тем же временем. Настольная игра богато декорирована рельефными аллегорическими сценами, женскими фигурами, портретами. Работа подобного уровня выставлялась на аукционе Sotheby's в 1990 году — это была единственная подписанная Шрайбером и известная сегодня игра.

> Подобные роскошные вещи часто выступали в роли дипломатических подарков. Скорее всего, эта игра в числе других подарков была отправлена в 1607 году правившему тогда Пруссией курфюрсту Бранденбурга Якову I.

> > ОЛЬГА АЛЫМОВА

## ПЕТРА І ПРОДАЛИ ЗА 5,39 МЛН

Топ-лотом прошедших в минувшие выходные торгов антиквариата, предметов искусства и фотографии Российского аукционного дома стала скульптура «Петр I» Александра Опекушина. Она была продана за 5,39 млн руб. В секции живописи самыми дорогими стали «Глицинии в цвету» Иосифа Крачковского (1,11 млн руб.) и «Натюрморт с чайником, сливами и смородиной» Юлия Клевера (1,5 млн). Фотография «Лидер оторвался...» Льва Бородулина ушла за 88 тыс. (в шесть раз превысив начальную цену), а работа Валерия Генде-Роте «Софи Лорен в Кремлевском дворце», стартовав с 15 тыс., в итоге была продана за 80 тыс. Общая выручка от аукциона составила 23 млн руб.

## СПОРТ

В СЛУЧАЕ ПОБЕДЫ

**B MOCKBE** 

«БАРСЕЛОНА»

# Невозможная победа

В Москву едет «Барселона»

Во вторник «Спартак» проведет самый ожидаемый для российских болельщиков матч Лиги чемпионов — в Москву едет «Барселона». От этого матча будет зависеть судьба «красно-белых». Сейчас они занимают последнее место в группе, и пока под большим вопросом даже попадание в Лигу Европы, не говоря уж о плей-офф Лиги чемпионов.

> Билеты на этот матч начали спрашивать едва ли не в тот же момент, когда Денис Лоу вытащил из корзины шарик с бумажкой, на которой было написано «Барселона». «Спартак» поначалу начал продавать лишь пакеты на все домашние матчи в Лиге чемпионов, купить отдельно билеты на конкретную встречу было невозможно, и все равно многие соглашались переплатить лишние несколько тысяч рублей и получить ненужные им билеты на игры против «Бенфики» и «Селтика», лишь бы гарантировать себе места на матче 20 ноября. Их можно понять — не каждый год выдается возможность живьем увидеть лучшего футболиста мира. Как ни печально это сознавать, стадион будет заполнен прежде всего теми, кто придет смотреть на Лионеля Месси, а не теми, кто мечтает о победе «Спартака».

> Существовало, правда, опасение, что «Барселона» к пятому туру решит все свои проблемы и в Москву привезет дублирующий состав. Однако поклонники Месси, Хави, Иньесты и компании должны сказать «спасибо» «Селтику» — храбрые шотландцы обыграли «Барселону» на своем поле, так что попадание в плей-офф каталонцы себе еще

не обеспечили. Теоретически их может догнать даже «Спартак», занимающий сейчас последнее место. В случае победы в Москве «Барселона» гарантирует себе выход из группы, потому каталонцы ГАРАНТИРУЕТ СЕБЕ почти наверняка выставят в «Лужвыход из группы никах» сильнейший состав, чтобы не откладывать вопрос выхода в

плей-офф на последний тур. Сыграть во вторник не сможет лишь Алексис Санчес, получивший травму.

«Спартак» же будет вдохновляться примером «Селтика» и воспоминаниями о собственном матче против «Барселоны», состоявшемся на «Ноу Камп» 19 сентября. Тогда москвичи при вполне приличной игре едва не отобрали очки у гранда. «Спартак» дважды вел в счете, и «Барса» смогла вырвать победу лишь на последних минутах той встречи. Правда, с тех пор «красно-белым» ни разу не удавалось продемонстрировать игру хотя бы похожего уровня. Три очка были набраны в домашнем матче против «Бенфики», в котором оба соперника играли сумбурно и победил тот, кто допустил чуть меньше ошибок.

Из потерь москвичей стоит отметить в первую очередь Динияра Билялетдинова, выбывшего из строя на три месяца. Впрочем, потерей его отсутствие можно назвать лишь с натяжкой — слишком уж редко Динияр показывал свой лучший футбол, зато провальных матчей в его исполнении было хоть отбавляй. Кроме того, получил травму голкипер Артем Ребров, который в последнее время демонстриро-

вал практически безупречную игру. К счастью для «Спартака», поправился Андрей Дикань, так что хотя бы вратарскую проблему «красно-белые» решили. Излишне, наверное, говорить, что «Спартак» в этой встрече устроит только победа. Победа, добиться которой почти невозможно. ДИНА

ФОТО ИТАР-ТАС «Спартаку» предстоит непростая встреча с одной из лучших команд

Европы



БЕЛЯЕВА



ООО "КАССИР.РУ" 127055, г. Москва, Новослободская ул., д.14/19, стр.1 ОГРН 1057747996151, ООО "КОНЦЕРТ. РУ" 127051, г. Москва, Цветной бульвар д.30, стр.1 ОГРН 1057749743600, \* - ЛИДО. Елисейские Поля. Париж, \*\* - Крокус Сити Холл